

# Top Lawyers

2023 ♦ 2024



# Top Lawyers

2023 ♦ 2024

# Top Lawyers

2023 ♦ 2024

## Razão e Sensibilidade

No dinâmico mundo jurídico de hoje, a excelência de um advogado vai além de simplesmente conhecer a lei. Ser um *Top Lawyer* não é apenas sobre ganhar casos, mas também sobre representar os interesses dos clientes com dedicação, ética e comprometimento inabalável. Listamos aqui, cinco atributos mais do que desejáveis:

- Os *Top Lawyers* possuem uma compreensão profunda das leis e regulamentações relevantes ao seu campo de atuação.
- A habilidade de um advogado de se expressar claramente, tanto na escrita quanto na fala, é crucial.
- A advocacia muitas vezes exige pensamento estratégico e criativo para encontrar soluções inovadoras para os problemas dos clientes.
- A integridade é o pilar fundamental da profissão jurídica.  
Os *Top Lawyers* aderem rigorosamente a padrões éticos elevados, garantindo que a justiça seja servida de maneira justa e imparcial.
- A empatia é uma qualidade que distingue os melhores advogados.

Resumindo, um *Top Lawyer* é mais do que apenas um especialista em leis; é alguém que personifica a excelência no mundo jurídico. Sua *expertise* jurídica profunda, habilidades excepcionais de comunicação, pensamento estratégico e criativo, integridade inabalável, empatia e sensibilidade são atributos que os definem. Ao escolher um advogado, os clientes buscam não apenas assistência legal, mas também um parceiro confiável que os guiará com habilidade, ética e sensibilidade. Os *Top Lawyers* não apenas atendem a essas expectativas, mas as superam, estabelecendo um padrão excepcional para a profissão legal.

## Sense and Sensibility

In today's dynamic legal world, a lawyer's excellence goes beyond mere knowledge of the Law. To be a *Top Lawyer* is not just about winning cases, but also about representing clients' interests with dedication, ethics and unmovable commitment. This is a list of more than desirable attributes:

- *Top Lawyers* have in-depth knowledge of the laws and regulations governing their areas of practice.
- A lawyer's ability to express him or herself clearly, both orally and in writing, is crucial.
- A lawyer often needs strategic and creative thinking to find innovative solutions to clients' issues.
- Integrity is the cornerstone of the legal profession.  
*Top Lawyers* strictly abide by lofty ethical standards, making sure that justice is served in a fair and impartial way.
- Empathy is a virtue that sets the best lawyers apart.

In sum, a *Top Lawyer* is more than just a legal expert; it is someone who embodies excellence in the legal world. Their legal expertise, exceptional communication skills, strategic and creative thinking, unwavering integrity, empathy, and sensitivity are their defining attributes. When they choose a lawyer, clients are not looking for legal advice alone, but also for a reliable partner that will guide them skillfully, ethically, and sensibly. *Top Lawyers* not only meet these expectations but exceed them, setting an exceptionally high bar for the entire profession.

## Admirável mundo novo

Bem-vindos à 7ª edição do *Top Lawyers*, celebrando a excelência e a inovação no setor jurídico.

Neste biênio, estamos entusiasmados em explorar e reconhecer o papel revolucionário da inteligência artificial (IA) no aprimoramento da prática jurídica contemporânea.

À medida que adentramos uma era marcada pela digitalização e pela transformação tecnológica, os escritórios de advocacia têm testemunhado uma mudança significativa em seus métodos de trabalho. A incorporação da inteligência artificial não apenas otimizou processos, mas também redefiniu os padrões de eficiência e precisão na prestação de serviços legais.

A inteligência artificial, com suas capacidades de processamento de dados avançadas e algoritmos sofisticados, tem demonstrado sua capacidade de analisar vastas quantidades de informações legais em um tempo mínimo, permitindo que advogados e juristas tomem decisões fundamentadas com base em insights precisos e abrangentes.

A identificação de precedentes legais relevantes, a análise de riscos e a elaboração de estratégias legais sólidas são apenas algumas das maneiras pelas quais a inteligência artificial tem impactado positivamente a prática da advocacia moderna.

Além disso, a integração da IA tem proporcionado uma maior acessibilidade à justiça, permitindo uma prestação de serviços legais mais eficiente e econômica para uma variedade mais ampla de clientes. Essa transformação não apenas aumentou a capacidade dos escritórios de advocacia de lidar com casos complexos, mas também fortaleceu a confiança e a transparência dentro do sistema jurídico.

**P.S.:** Depois de acompanhar esse texto em tom laudatório à IA, o leitor certamente percebeu que tudo feito exclusivamente pelo *ChatGPT*, a partir de migalhas lhe foram fornecidas. Isso quer dizer que a IA irá substituir os escritores e os advogados?

É evidente que não. Todavia, não podemos olvidar a revolução que se avizinha, e o quanto ela pode ser um instrumento útil aos escritórios.

*Top Lawyers* é uma publicação que vive seu tempo. E o tempo, agora, é de aprender a conviver com o advento da inteligência artificial.

## A brave new world

Welcome to the 7th edition of *Top Lawyers*, celebrating excellence and innovation in the legal domain.

For this biannual edition, we are ecstatic to explore and recognize the revolutionary role of Artificial Intelligence (AI) in the development of contemporary legal practice.

As we enter an age branded by digitalization and technological transformation, law firms have been seeing their working methods change significantly. The incorporation of artificial intelligence has not only optimized processes but also redefined efficiency and accuracy standards in the provision of legal services.

Artificial intelligence, with its advanced data processing ability and sophisticated algorithms, has been proving itself capable of analyzing vast quantities of legal information in minimum time, allowing lawyers and jurists to make decisions based on precise and comprehensive insights.

Identifying relevant legal precedents, analyzing risk, and developing sound legal strategies are just a few of the ways in which artificial intelligence has been positively impacting modern legal practice.

In addition, the integration of AI has been facilitating access to justice, enabling the provision of legal services in a more efficient and economical way to a broader range of clients. This change not only increased the ability of law firms to deal with complex cases, but also strengthened confidence and transparency within the legal system.

**P.S.:** After reading this text in praise of AI, readers may well have realized that it was entirely written using *ChatGPT*, based on crumbs of information as input. Is this to say that AI will replace writers and lawyers?

Clearly not. However, one must not dismiss the incoming revolution, and how useful a tool it can be for law firms.

*Top Lawyers* is a publication that lives in its own day and age. And the day and age, now, is about learning how to coexist with the advent of artificial intelligence.

10 **ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
 14 **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA**  
 18 **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**  
 22 **ADVOCACIA GANDRA MARTINS**  
 26 **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO**  
 30 **ANTÔNIO VALENTE JR. ADVOGADOS**  
 34 **ARNS DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 38 **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA**  
 42 **BFBM - BARROSO FONTELLAS, BARCELLOS, MENDONÇA ADVOGADOS**  
 46 **BASILIO ADVOGADOS**  
 50 **BRABES SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
 54 **BRAGA & GARBELOTTI CONSULTORES JURÍDICOS E ADVOGADOS**  
 58 **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 62 **DANNEMANN SIEMSEN**  
 66 **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
 70 **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS (DEA)**  
 74 **DASA ADVOGADOS**  
 78 **DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS**  
 82 **DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 86 **ECKERMAN | YAEGASHI | SANTOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
 90 **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 94 **EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 98 **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 102 **GARGAGLIONE COSTA ADVOGADOS**  
 106 **HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA**  
 110 **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 114 **HMLAW**  
 118 **HONDATAR ADVOGADOS**  
 122 **HSLAW**

126 **IMACULADA GORDIANO SOCIEDADE DE ADVOGADOS (IGSA)**  
 130 **IOKOI ADVOGADOS**  
 134 **JOSÉ DIOGO BASTOS NETO ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 138 **JUNQUEIRA DE CARVALHO E MURGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 142 **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
 146 **KUNTZ ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA**  
 150 **LIMA ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 154 **LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
 158 **MATTOS FILHO**  
 162 **MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS**  
 166 **MOLINA & REIS ADVOGADOS**  
 170 **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 174 **OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 178 **PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS**  
 182 **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 186 **PEREIRA GIONÉDIS ADVOGADOS**  
 190 **PMMF ADVOGADOS**  
 194 **PSQA ADVOGADOS**  
 198 **QUEIROZ ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 202 **RMS ADVOGADOS - ROCHA, MARINHO E SALES**  
 206 **RNR ADVOCACIA**  
 210 **ROJAS E SIQUEIRA ADVOGADOS**  
 214 **RONALDO MARTINS & ADVOGADOS**  
 218 **SILVEIRA & CASADO ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 222 **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS**  
 226 **STROBEL GUMARÃES SOCIEDADE DE ADVOGADOS**  
 230 **VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS**  
 234 **VOLK & GIFFONI FERREIRA**

(esquerda)

**Dr. José Maria da Costa**  
**Dr. Abrahão Issa Neto**

**A** **ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, ou simplesmente **AJM ADVOGADOS**, nasceu da união entre os 38 anos de efetivo exercício de advocacia de **Abrahão Issa Neto** e a experiência jurídica, judiciária e acadêmica de mais de 50 anos de **José Maria da Costa**, juiz de direito aposentado, advogado e professor. Em pouco tempo, a excelência dos serviços prestados e o comprometimento de sua equipe permitiram que se consolidasse como referência para a comunidade jurídica e empresarial de Ribeirão Preto e região.

Composto por uma equipe de especialistas, mestres e doutores, o escritório mantém alta qualidade e originalidade nos seus serviços, proporcionando soluções jurídicas inteligentes, seguras e éticas, tanto na consultoria como no contencioso, nas áreas do Direito Comercial e Societário, Ambiental, Família e Sucessões, Bancário e Saúde, seja em demandas entre particulares, seja nas que envolvam o Poder Público, da primeira à última instância.



**ABRAHÃO ISSA NETO**  
**E JOSÉ MARIA DA COSTA**  
**SOCIEDADE DE ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O atendimento aos clientes é personalizado: a cada situação os profissionais integrantes da equipe conferem um modo próprio de enfrentamento cuidadosamente planejado, em que atualização e aprofundamento teórico aliados à experiência permitem alcançar as melhores e mais eficientes soluções.

Constituída por pessoas físicas e jurídicas dos mais relevantes setores da economia, a carteira de clientes da **AJM ADVOGADOS** é vasta e alcança serviços bancários e financeiros, energia e recursos naturais, meio ambiente, setor sucroalcooleiro, operadoras de saúde, setor imobiliário e tecnologia. Acolhidos pela dedicação dos profissionais da **AJM** e seguros com a excelência dos serviços prestados, os clientes mantêm com o escritório relação longa, alicerçada na confiança. Enfim, dedicação, atualização técnica, competência e treinamento produzem a satisfação do cliente, valor maior da **AJM**.

#### EXCELÊNCIA RECONHECIDA, SÓLIDA REPUTAÇÃO

A trajetória da **AJM ADVOGADOS** está marcada pelo reconhecimento da comunidade em que se insere, o que reflete nos prêmios recebidos.

Em 2018, 2019 e 2020, o escritório foi premiado como *Referência Nacional em Advocacia & Justiça* pela ANCEC – Agência Nacional de Cultura, Empreendedorismo e Comunicação, constituída por advogados, autoridades, empresários, artistas, esportistas e jornalistas. Para a atribuição do prêmio foram avaliados os quesitos qualidade no atendimento, serviços, divulgação da imagem da empresa, prêmios conquistados em anos anteriores, apoio a ações culturais e sociais e reconhecimento dos clientes.

Em 2020, a **AJM ADVOGADOS** foi reconhecida como um dos 500 (quinhentos) escritórios mais admirados do Brasil, segundo a *Análise Advocacia*, publicação que reúne a opinião dos responsáveis pelos departamentos jurídicos das maiores empresas do país. O escritório foi destaque neste, que é o principal *ranking* jurídico brasileiro, em duas categorias: 4º lugar entre os mais admirados no setor econômico/bancário e 5º lugar entre os escritórios especializados no estado de São Paulo.

Na mesma edição da *Análise Advocacia*, dois profissionais da **AJM ADVOGADOS** foram citados entre os mais admirados do Brasil: o **Dr. Alexandre de Andrade Cristovão**, como o 3º profissional da área jurídica mais admirado no setor econômico/bancário, e o **Dr. Abrahão Issa Neto**, sócio-fundador da **AJM ADVOGADOS**, que já havia sido citado previamente no setor da agroindústria (2011), foi reconhecido em 2020 como um dos advogados mais admirados no setor econômico/bancário e, em 2022, no setor econômico/açúcar e álcool.

Além de ser premiado duas vezes pela *Análise Advocacia*, em 2021 o escritório conquistou o 2º lugar entre os escritórios especializados do interior de São Paulo, segundo a *Análise Advocacia Regional*, *ranking* até então inédito.

Constituída por pessoas físicas e jurídicas dos mais relevantes setores da economia, a carteira de clientes da **AJM ADVOGADOS** é vasta e alcança serviços bancários e financeiros, energia e recursos naturais, meio ambiente, setor sucroalcooleiro, operadoras de saúde, setor imobiliário e tecnologia. Acolhidos pela dedicação dos profissionais da **AJM** e seguros com a excelência dos serviços prestados, os clientes mantêm com o escritório relação longa, alicerçada na confiança.

Em agosto de 2020, o advogado **Dr. Alexandre de Andrade Cristovão** foi nomeado representante da OAB no Comitê da Bacia Hidrográfica do Pardo, o que também reflete reconhecimento de seu profissionalismo.

#### EXCELÊNCIA NA FORMAÇÃO

Um dos pilares do sucesso da **AJM ADVOGADOS** é o perfil altamente intelectualizado de seus integrantes, bem como o contínuo investimento na formação dos advogados e colaboradores, que, além de serem provenientes de renomadas universidades, dedicam-se ao estudo constante.

Dessa dedicação surgiram algumas obras significativas, entre as quais se destacam o *Código Florestal Comentado*, obra minuciosa de autoria do sócio-fundador **Dr. José Maria da Costa**, prefaciada pelo Ministro Luiz Fux (ex-Presidente do STF), pelo ex-Ministro Aldo Rebelo (relator do Código Florestal), e pelo Dr. Evaristo Eduardo de Miranda (escritor e pesquisador da Embrapa); o *Manual de Redação Jurídica*, do mesmo autor, colossal compêndio que já está em sua 6ª edição e é sucesso no mercado editorial brasileiro há vários anos, além de ser adotado como referência não só por profissionais do Direito, mas de outras áreas de atuação.

Na mesma linha, o **Dr. José Maria da Costa** foi colunista no *Portal Migalhas* por muitos anos, onde assinou a coluna *Gramatigalhas*, espaço em que esclarecia dúvidas da Língua Portuguesa.

## ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, or simply **AJM ADVOGADOS**, was the fruit of the merger of **Abrahão Issa Neto's** 38 years' legal practice and over 50 years' experience with the law, courts and academia of **José Maria da Costa**, a retired judge, lawyer and professor. The excellence of the services provided and a committed team quickly enabled the firm to consolidate its standing as a benchmark for the legal and business community of Ribeirão Preto and surrounding areas.

Comprising a team of experts, masters and doctors, the firm consistently renders high-quality, original services, offering smart, safe and ethical legal solutions on the consulting and litigation fronts, in the domains of Business & Corporations, Environmental, Probate and Succession, Banking, and Healthcare Law, in cases between private parties and involving the Public Sector, from the entry level all the way to the Higher Courts of Appeals.

Clients receive bespoke service: for every situation, the team members adopt a unique and meticulously planned approach, where current and in-depth theoretical knowledge together with experience enable pursuing the best and most efficient solutions.

**AJM ADVOGADOS's** portfolio of clients includes individuals and businesses active in leading economic sectors, covering banking and financial services, energy and natural resources, the environment, the sugar and ethanol industry, healthcare operators, real-state, and technology. Comfortable in the dedication of **AJM's** professionals and secure in the excellent services provided, clients maintain long-lasting ties, trust-based with the firm. Ultimately, dedication, technical currency, skill and training lead to customer satisfaction, **AJM's** greatest asset.

#### RECOGNIZED EXCELLENCE, SOLID REPUTATION

**AJM ADVOGADOS's** journey is marked by recognition from the community in which it operates, as reflected in the awards earned.

In 2018, 2019, and 2020, the firm was distinguished as a National Benchmark in Legal Practice and Justice by the ANCEC – National Culture, Enterprise and Communication Agency, formed by lawyers, public officials, businesspersons, artists, sportspersons and journalists. The award assessed the items service quality, services provided, dissemination of the firm's image, awards earned in previous years, support to cultural and social actions, and client recognition.

In 2020, **AJM ADVOGADOS** was recognized as one of the 500 best admired law firms in Brazil according to *Análise Advocacia*, a publication that collects the opinions of those responsible for the legal departments of the largest companies in Brazil. The firm was a highlight in it, the main legal ranking in Brazil, in two categories: 4th among the best admired in the economy/banking law area, and 5th among specialized firms in the State of São Paulo.

In the same issue of *Análise Advocacia*, two **AJM ADVOGADOS** lawyers were named among the best admired in Brazil: **Mr. Alexandre de Andrade Cristovão** as 3rd best admired legal practitioner in the economy/banking law segment, and **Mr. Abrahão Issa Neto**, founding partner of **AJM ADVOGADOS**, who had been previously named in connection with the agro-industry segment (2011), was again recognized in 2020 as one of the best admired lawyers in the economy/banking law segment and, in 2022, in the economy/sugar and ethanol segment.

In addition to winning two *Análise Advocacia* awards, in 2021 the firm placed 2nd among specialized practices in the interior of São Paulo, according to *Análise Advocacia Regional* in its first edition.

In August 2020, **Mr. Alexandre de Andrade Cristovão** was named representative of the Brazilian BAR Association in the Rio Pardo Watershed Committee, in yet another recognition of his professionalism.

#### ACADEMIC EXCELLENCE

One of **AJM ADVOGADOS's** pillars of success is the highly intellectual profile of its members, as well as continued investment in the skills of lawyers and employees who, in addition to hailing from universities of renown, are dedicated to constant study.

This level of devotion led to key items of literature, some of which include the *Código Florestal Comentado*, a detailed book by founding partner **Mr. José Maria da Costa**, with prefaces by Justice Mr. Luiz Fux (former Chief Justice of the Supreme Court of Brazil), former Cabinet Member Mr. Aldo Rebelo (the rapporteur of the Forest Code), and Mr. Evaristo Eduardo de Miranda (author and Embrapa researcher); the *Manual de Redação Jurídica*, by the same author, a colossal compendium now in its 6th edition and for several years a best-seller in the Brazilian publishing market, in addition to being used as a reference not only by practitioners of the law, but also by those in other professions.

In the same vein, **Mr. José Maria da Costa** was for many years a columnist of the *Migalhas* portal, where he had the *Gramatigalhas* byline, where he shed light on questions regarding the Portuguese language.



(esq. dir.)

**Daniel Correa Szelbracikowski**  
**Hamilton Dias de Souza**  
**Júlio César Soares**

**A**o lado do Direito Penal, é no Direito Tributário que a atuação do Estado se faz mais forte contra o cidadão. É célebre a frase segundo a qual o poder de tributar é o poder de destruir; no Brasil, país cuja máquina arrecadatória é bastante injusta e voraz, a máxima ganha contornos dramáticos e a atuação no contencioso tributário adquire relevância.

Nascido há 24 anos, em Brasília, **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** exerce com paixão a vocação para insurgir-se contra os abusos estatais na seara tributária, seja na instância administrativa ou nos tribunais. Em equipe compacta, funcionando no modelo boutique, garantindo que os casos recebam a atenção e o estudo que as questões relevantes merecem, o escritório busca transformar a paixão pelo Direito em peças curtas, objetivas, que traduzem aos julgadores os pontos cruciais para debate.

#### **CONTENCIOSO ADMINISTRATIVO**

A identidade do escritório está desenhada pela atuação diferenciada no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais e outros tribunais administrativos.

# ADVOCACIA DIAS DE SOUZA



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

É na instância administrativa que as teses tributárias são amplamente debatidas, e o administrador público tem oportunidade de rever seu ato e corrigir as distorções de que esse ato possa apresentar. Forte nessa busca pelo efetivo contraditório, a **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** tem um histórico de prática ética, proativa, transparente e efetiva no contencioso tributário administrativo. Com presença constante nas sessões de julgamento do CARF, ela patrocina casos de relevância para a definição da correta aplicação da legislação tributária federal. Sua atuação engloba despachos pessoais, realização de memoriais e sustentações orais.

#### O DIREITO NOS ÚLTIMOS ANOS

Com o advento dos institutos da Repercussão geral e dos Recursos repetitivos, as decisões de primeira e segunda instâncias ganharam maior importância, cabendo aos advogados mostrar a esses primeiros julgadores os fundamentos das causas que patrocina e assim destacá-las da vala comum. Outra grande mudança foi o advento dos julgamentos virtuais. Se, por um lado, desobstruiu a pauta, por outro, impôs um prejuízo à construção do Direito, na medida em que os votos são apresentados sem que haja debate entre os julgadores, sem o sopesamento entre argumentos divergentes. Nesse contexto, a atuação proativa, o exame perfunctório e substancial das causas, a prática do estudo constante, da escrita apurada, da busca pelas premissas das questões enfrentadas, características distintivas do escritório, favorecem sobremaneira o sucesso das causas.

#### O PESO DO ESCRITÓRIO NA FORMAÇÃO DA JURISPRUDÊNCIA

A trajetória da **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** permite afirmar que o escritório tem contribuído para o aperfeiçoamento do Direito Tributário brasileiro. Cita-se como exemplo caso de grande expressão, a obtenção da liminar – ainda em vigor – que suspendeu a a eficácia da norma contida na Lei Complementar 157/2016 que pretendeu alterar o local de cobrança do ISS, impondo custos de conformidade altíssimos a todas as empresas prestadoras de serviços do país.

A **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** desenvolve uma atuação que vai muito além do patrocínio de causas individualizadas. Busca suscitar o debate em torno de matérias jurídico-tributárias relevantes surgidas no seio da sociedade, seja auxiliando a OAB, seja escrevendo na imprensa e em veículos especializados. Essa verdadeira atuação institucional transcende os limites do processo para beneficiar a coletividade.

#### INCENTIVO A JOVENS TALENTOS

O escritório traz em sua constituição a aposta nos jovens talentos: cerca de 80% do corpo jurídico atual é composto por antigos estagiários que fizeram carreira no escritório. Esse é o caso, inclusive, dos dois sócios-administradores, **Daniel Szelbracikowski** e **Júlio César Soares**.

**A ADVOCACIA DIAS DE SOUZA desenvolve ainda atuação muito além do patrocínio de causas individualizadas, buscando suscitar o debate em torno de matérias jurídico-tributárias relevantes surgidas no seio da sociedade, seja auxiliando a OAB, seja escrevendo na imprensa e em veículos especializados. Essa verdadeira atuação institucional transcende os limites do processo para beneficiar a coletividade.**

#### SÓCIOS

**Hamilton Dias de Souza.** Bacharelou-se em 1966 pela Faculdade de Direito da USP, onde obteve o grau de Especialista em Direito Tributário e Mestre em Direito Econômico e Financeiro. É membro do Conselho do IASP, da Academia Brasileira de Direito Tributário, do Conselho Jurídico da FIESP, do Conselho de Altos Estudos de Finanças e Tributação, CAEFT, e do Conselho Consultivo do Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial, ETCO. Foi professor de Direito Tributário na Faculdade de Direito da USP. Possui vários trabalhos publicados.

**Daniel Szelbracikowski.** Bacharelou-se em 2008 pela Faculdade de Direito da UnB. Pós-graduado em Direito Processual Civil e em Direito Tributário pela FGV. Especialista em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET, onde também foi professor. Mestre em Direito Constitucional pelo Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa, IDP. Possui vários trabalhos publicados, destacando-se os livros *“ICMS e Guerra Fiscal”* e *“Perspectivas e Desafios das Reformas Tributárias”*.

**Júlio César Soares.** Bacharelou-se em 2008 pela Faculdade de Direito da UnB. Especialista em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET, em 2011.

## ADVOCACIA DIAS DE SOUZA

**A**longside Criminal Law, in Tax Law, the State’s participation is more vigorous against the citizen. The phrase that the power to tax is the power to destroy is famous in Brazil, a country whose tax collection machinery is quite unfair and greedy, making the maxim take on dramatic contours and the role in tax litigation becomes relevant. Founded 22 years ago in Brasília, **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** passionately exercises its vocation to protest against government abuses in the tax area, either in the administrative instance or in the courts. As a compact team operating in the boutique model so that cases receive the attention and study that relevant issues deserve, the firm seeks to transform the passion for Law into short, objective papers that convey crucial points for debate to judges.

#### ADMINISTRATIVE LITIGATION

The firm’s identity is designed by its differentiated performance in the Administrative Council of Tax Appeals and other administrative courts. In the administrative instance, tax theses are widely debated. The public administrators have the opportunity to review their actions to correct the distortions that such action may be covered by. Strong in this search for the contradictory permanent, **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** has a history of ethical, proactive, transparent, and effective practice in administrative tax litigation. With a constant presence at the CARF trial sessions, it sponsors cases of relevance to the definition of the proper enforcement of federal tax legislation. Its performance includes personal orders, memorials, and oral arguments.

#### LAW IN THE RECENT YEARS

With the advent of the Institutes of General Repercussion and Repetitive Appeals, the decisions of the trial and appellate courts began to have much greater importance. It is up to the lawyers to show these first judges the foundations of the causes they sponsor and thus highlight them from the commonplace. Another significant change was the advent of virtual trials. If, on the one hand, it cleared the agenda, on the other, it imposed a prejudice to the construction of the Law, as the votes are presented without debate among the judges, not weighing up divergent arguments. In this context, the proactive performance, the superficial and substantial examination of the causes, the practice of constant study, the accurate writing, and the search for the premises of the issues faced, distinctive characteristics of the firm, greatly favor the success of the causes.

#### THE WEIGHT THE FIRM HAS IN THE FORMATION OF JURISPRUDENCE

**ADVOCACIA DIAS DE SOUZA**’s trajectory allows us to affirm that the firm has contributed to the improvement of Brazilian Tax Law. As an example of great expression, we can cite obtaining the injunction (still into force) suspending

the effectiveness of the rule contained in Supplementary Law 157/2016. Such Law intended to change the place of collection of the ISS, imposing very high compliance costs on all service provider companies in the country.

**ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** also develops activities far beyond the sponsorship of individual causes, seeking to raise debate around relevant legal-tax issues arising within society, whether by helping the OAB or writing in the press and specialized vehicles. This authentic institutional performance transcends the limits of the process to benefit the community.

#### ENCOURAGING YOUNG TALENTS

The firm has established a bet on young talents in its constitution: around 80% of the current legal team comprises former interns who made their careers at the firm. This is even the case of the two managing partners, **Daniel Szelbracikowski** and **Júlio César Soares**.

#### PARTNERS

**Hamilton Dias de Souza.** Graduated in 1966 from the Law School of Universidade de São Paulo-USP, where he obtained the degree of Specialist in Tax Law and LL.M. in Economic and Financial Law. He is a member of the Council of the São Paulo Lawyers Institute, the Brazilian Academy of Tax Law, the Legal Council of the Federation of Industries of the State of São Paulo-FIESP, the Council for Advanced Studies in Finance and Taxation-CAEFT, and the Advisory Council of the Brazilian Institute of Competition Ethics-ETCO. He was a professor of Tax Law at the Law School of Universidade de São Paulo-USP. He has several papers published.

**Daniel Szelbracikowski.** Graduated in 2008 from the Law School of Universidade de Brasília-UnB. Postgraduate degree in Civil Procedural Law from Fundação Getulio Vargas-FGV. Postgraduate degree in Tax Law from Fundação Getulio Vargas-FGV. Specialist in Tax Law from Instituto Brasileiro de Estudos Tributários-IBET, where he was also a professor. LL.M. in Constitutional Law from Instituto Brasiliense de Direito Público-IDP. He has several works published, highlighting the books *“ICMS and Fiscal War”* and *“Perspectives and Challenges of Tax Reforms”*.

**Júlio César Soares.** Graduated in 2008 from the Law School of Universidade de Brasília-UnB. Specialist in Tax Law from Instituto Brasileiro de Estudos Tributários-IBET in 2011.



(esq. dir.)

**Rodrigo Gabriel Alarcon**  
**Rebeca Azevedo da Silva**  
**Fernanda Guimarães Hernandez**  
**Verônica de Camargo Golfetto**  
**Luciana Marques dos Reis Frattini**

**A** **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** foi fundada por **Fernanda Guimarães Hernandez**, em 1990, em Brasília.

O escritório presta serviços advocatícios consultivos, administrativos e judiciais, com atuação especializada em Direito Público, destacando-se nos Direitos Tributário, Constitucional e Administrativo.

Os serviços perante o Poder Judiciário, compreendem o ajuizamento e o acompanhamento de ações, a interposição de recursos, a elaboração de memoriais, a realização de sustentações orais e audiências, além da elaboração de pareceres. A Advocacia também é especializada na atuação, como amicus curiae, em julgamentos complexos de Direito Público em recursos repetitivos ou submetidos ao sistema de repercussão geral perante o Superior Tribunal de Justiça e o Supremo Tribunal Federal, respectivamente.

O escritório é formado por uma equipe altamente qualificada, composta por seis sócios: **Fernanda Hernandez**, **Luiz José Guimarães Falcão**, **Luciana Frattini**, **Rebeca Azevedo**, **Rodrigo Gabriel Alarcon** e **Verônica de Camargo Golfetto**.

**ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

A atuação da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** e de seus sócios vem sendo objeto de sucessivos destaques. O escritório obteve distinção e reconhecimento pela publicação *Latin Lawyer* em 2022. Foi declarado como um dos escritórios mais admirados do Distrito Federal pela Análise Editorial em diversos anos. Foi ranqueado pela *Chambers and Partners 2022 e 2023*, na categoria *Dispute Resolution*. Foi reconhecido na categoria *Top Tier em Tax (Brasília)* pelo *Legal 500*, em 2023. Foi prestigiado pela publicação *Top Lawyers 2022*. Foi realçado na categoria *Tax Litigation* da *Leaders League*, em 2023.

**Fernanda Guimarães Hernandez.** Bacharela em Direito, em 1985, pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo – USP. Pós-Graduada em Advocacia nos Tribunais Superiores, pelo Centro de Especialização, Aperfeiçoamento e Extensão do Centro de Ensino Unificado de Brasília – CESAPE/ UniCEUB, 1986. Doutora em Ciências no programa: Direito, área de concentração: Direito Econômico e Financeiro, pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo – USP, 2010. Reconhecida, anualmente, por relevantes publicações como *Chambers and Partners*, *Legal 500*, *Latin Lawyer*, *Leaders League*, *Best Lawyers*, *World Tax*, *Análise Advocacia Mulher* e *Análise Advocacia*. Sócia fundadora e Advogada da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**, desde maio de 1990; Autora de livros, artigos em periódicos e em sites jurídicos.

**Luiz José Guimarães Falcão.** Magistrado Trabalhista de carreira de 1963 a 1995. Ministro Togado do Tribunal Superior do Trabalho (TST) e Presidente da Corte de fevereiro 1991 a fevereiro 1993. Juiz do Tribunal Administrativo do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), com sede em Washington, EUA, tendo presidido a Corte de janeiro de 1999 a dezembro 1999. Sócio e Advogado da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** desde abril de 2005.

**Luciana Marques dos Reis Frattini.** Bacharela em Direito, em 2015, pela Fundação Getulio Vargas – FGV, Rio de Janeiro-RJ. Pós-graduada em Direito Tributário e Finanças Públicas pelo Instituto Brasileiro de Direito Público – IDP. Atua especialmente no contencioso judicial, na área de direito público, com foco nos Tribunais Superiores. Reconhecida por relevantes publicações jurídicas, como: *Chambers Brazil*, em 2022 e 2023, *The Legal 500*, em 2022 e 2023 e *Leaders League*, em 2021 e 2022.

**Rodrigo Gabriel Alarcon.** Graduado em Direito, pelo UDF Centro Universitário, em 2016. Especializado em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa em Brasília – IDP, em 2018. Atua no contencioso judicial perante o Supremo Tribunal Federal, Superior Tribunal de Justiça e Tribunais Regionais Federais com foco no Direito Tributário e Processual Civil, bem como no contencioso administrativo perante o Conselho Administrativo de Recursos Fiscais – CARF.

A atuação da **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** e de seus sócios vem sendo objeto de sucessivos destaques. O escritório obteve distinção e reconhecimento pela publicação *Latin Lawyer* em 2022. Foi declarado como um dos escritórios mais admirados do Distrito Federal pela Análise Editorial em diversos anos. Foi ranqueado pela *Chambers and Partners 2022 e 2023*, na categoria *Dispute Resolution*. Foi reconhecido na categoria *Top Tier em Tax (Brasília)* pelo *Legal 500*, em 2023. Foi prestigiado pela publicação *Top Lawyers 2022*. Foi realçado na categoria *Tax Litigation* da *Leaders League*, em 2023.

**Rebeca Azevedo da Silva.** Bacharela em Direito, em 2019, pelo Centro Universitário de Brasília – UniCEUB. Pós-Graduada em Prática Processual nos Tribunais pelo Centro Universitário de Brasília – UniCEUB. Mestranda em Direito Constitucional pelo Instituto Brasileiro de Direito Público – IDP. Membro da Comissão de Precatórios da OAB-DF. Atua especialmente em Direito Público nos Tribunais Superiores, no Tribunal Regional Federal da 1ª Região e na Justiça Federal do Distrito Federal. Reconhecida por relevantes publicações jurídicas, como *The Legal 500*, em 2023.

**Verônica de Camargo Golfetto.** Bacharel em Direito pelo Centro Universitário – UniCeub, Brasília, 2013. Pós-graduação *Lato Sensu* em Direito Tributário e Finanças Públicas pelo Instituto Brasileiro de Educação, Desenvolvimento e Pesquisa (IDP), Brasília, 2015. Mestre em Direito Constitucional pelo Instituto Brasileiro de Educação, Desenvolvimento e Pesquisa (IDP), Brasília, 2020. L.L.M em Direito Empresarial pela Fundação Getulio Vargas – FGV, Brasília, 2021. Autora do livro *A judicialização do setor elétrico: os impactos das escolhas regulatórias do setor na esfera judicial* (Editora Dialética).

## ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ

**ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** was founded by **Fernanda Guimarães Hernandez**, in 1990, in Brasília.

The firm provides legal consultancy and administrative and court litigation, specializing in Public Law, with particular emphasis on Tax, Constitutional, and Administrative Law.

Services before the Judiciary comprehend filing and monitoring lawsuits, filing appeals, drafting briefs, holding oral arguments and hearings, and drafting expert opinions. The firm also specializes in acting as *amicus curiae* in complex Public Law cases with repetitive appeals or submitted under the general case-law repercussion system, respectively before the Higher Court of Appeals and the Supreme Court.

The firm is made up of a highly skilled team made up of six partners: **Fernanda Hernandez**, **Luiz José Guimarães Falcão**, **Luciana Frattini**, **Rebeca Azevedo**, **Rodrigo Gabriel Alarcon**, and **Verônica de Camargo Golfetto**.

**ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** and its partners have been repeatedly recognized for their practice. The firm was distinguished and recognized by *Latin Lawyer* in 2022; named one of the most admired law firms in the Federal District by Análise Editorial in several years; ranked by *Chambers and Partners 2022* and *2023*, in the *Dispute Resolution* category; was recognized in the *Legal 500's Top Tier*, *Tax (Brasília)*, category in 2023; also recognized in *Top Lawyers 2022*; and earned a highlight in the *Tax Litigation* category of *Leaders League*, in 2023.

**Fernanda Guimarães Hernandez.** Bachelor of Laws degree in 1985 from the Law School of the University of São Paulo – USP. Postgraduate degree in Upper Court Legal Practice from the Centro de Especialização, Aperfeiçoamento e Extensão do Centro de Ensino Unificado de Brasília – CESAPE/UniCEUB, 1986. Doctor of Laws in Economic and Financial Law, Law School of the University of São Paulo – USP, 2010. Recognized, annually, by relevant publications including *Chambers and Partners*, *Legal 500*, *Latin Lawyer*, *Leaders League*, *Best Lawyers*, *World Tax*, *Análise Advocacia Mulher* e *Análise Advocacia*. Founding partner and lawyer at **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ**, since May 1990. Author of books papers and articles published in reviews and legal Websites.

**Luiz José Guimarães Falcão.** Labor Judge from 1963 to 1995. Labor Justice of the Higher Court of Labor Appeals (TST) and Chief Justice of the Court from February 1991 to

February 1993. Judge of the Administrative Tribunal of the Inter-American Development Bank (IADB), with main offices in Washington, USA, having chaired the Court from January 1999 to December 1999. Partner and lawyer at **ADVOCACIA FERNANDA HERNANDEZ** since April 2005.

**Luciana Marques dos Reis Frattini.** Bachelor of Laws degree in 2015 from Fundação Getulio Vargas – FGV, Rio de Janeiro-RJ. Postgraduate degree in Tax Law and Public Finance from Instituto Brasileiro de Direito Público-IDP. Acts mainly in court litigation, in the Public Law area, focusing on Higher Courts. Recognized by leading legal publications, such as: *Chambers Brazil*, in 2022 and 2023. *The Legal 500*, in 2022 and 2023, and *Leaders League*, in 2021 and 2022.

**Rodrigo Gabriel Alarcon.** Bachelor Degree in Law at Universidade do Distrito Federal – UDF, Brasília, 2016. Postgraduated in ‘Tax Law’ at the Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa – IDP, Brasília, 2018. Mainly serves the Tax Litigation area before the Federal Supreme Court, Superior Court of Justice, and the Federal Regionals Courts focusing on Tax Law and Civil Procedure, as well as in administrative tax litigation before the Tax Appeals Administration Board, CARF.

**Rebeca Azevedo Da Silva.** Bachelor of Laws Degree in 2019 from Centro Universitário de Brasília – UniCEUB. Postgraduate degree in Higher Court Procedural Practice from Centro Universitário de Brasília – UniCEUB. Master of Laws Candidate in Constitutional Law from Instituto Brasileiro de Direito Público – IDP. Member of the Public Indemnities Commission of the Federal District Chapter of the BAR – OAB-DF. Acts mainly in Public Law before Higher Courts, the Federal Court of Appeals of the 1st Circuit, and the Federal Courts of the Federal District. Recognized by relevant publications including *The Legal 500*, in 2023.

**Verônica de Camargo Golfetto.** Bachelor Degree in Law from The University Center – UniCeub, Brasília, 2013. *Lato Sensu* Post Graduate in Tax Law and Public Finances from the Brazilian Institute of Education, Development, and Research (IDP), Brasília, 2015. Master in Public Law from the Brazilian Institute of Education, Development and Research (IDP), Brasília, 2020. L.L.M in Business Law from Getulio Vargas Foundation (FGV), Brasília, 2021. Author of the book *Judicialization of the Electricity Sector – The impacts of the sector's regulatory choices in the judicial sphere* (Editora Dialética).



*Em pé (esq-Dir)*

**Marissol Maria Dias da Silva**  
**Thayrine Evellyn Santos Leite**  
**Karoline Almeida Rocha**  
**Roberta de Amorim Dutra**

*Sentados (esq-dir)*

**Marilene Talarico Martins Rodrigues**  
**Fátima Fernandes Rodrigues de Souza**  
**Ives Gandra da Silva Martins**  
**Rogério Gandra Martins**

**ADVOCACIA  
 GANDRA MARTINS**

**A**DVOCACIA GANDRA MARTINS nasceu de sociedade de advogados constituída em 1959 entre **Ives Gandra Martins, José Carlos Graça Wagner, João Pessoa de Albuquerque e Murilo Alves Ferraz de Oliveira**. A partir de 1987, quando cada um dos sócios estabeleceu o seu próprio escritório, passou a ser **ADVOCACIA GANDRA MARTINS**.

O escritório desenvolveu-se e consolidou-se pela atuação no contencioso tributário, embora com proeminência em outros ramos do direito público: Direito Constitucional, Administrativo e Econômico. Em todas essas áreas, ocupa sempre posições de destaque em revistas de análise da advocacia.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Muitas teses jurídicas hoje consagradas nasceram da atuação do escritório perante o STF, como, por exemplo, o caso da necessidade de lei complementar para determinar contrapartida nas imunidades do terceiro setor ou da não admissibilidade de ação rescisória por alteração da jurisprudência da Corte. No campo de pareceres, seu titular e fundador, hoje consultor do escritório, elaborou individualmente e em parceria com seus sócios, mais de 1.000 pareceres, dos quais foram publicados mais de 700, com autorização dos clientes. Ao longo dos anos, a autoridade que surgiu de seu nome tornou-se sinônimo de excelência em matéria constitucional tributária.

Para a **ADVOCACIA GANDRA MARTINS**, o estudo permanente é um valor, razão pela qual todos os seus integrantes, além da dedicação prioritária à advocacia, desempenham também funções acadêmicas e mantêm a publicação constante de livros e artigos para a imprensa e revistas especializadas.

Além do mundo jurídico, como extensão de sua distinção, os integrantes do escritório ocupam funções institucionais relevantes, em entidades representativas de diversos setores da sociedade. Essa atuação representa também os valores éticos que professam, segundo os quais cada indivíduo produtivo deve compartilhar com a coletividade um pouco dos saberes e talentos ameadados, e, assim também contribuir para o estabelecimento de uma sociedade saudável.

#### NOVOS TEMPOS, VALORES ETERNOS

A adoção de recursos tecnológicos nos últimos anos não afastou a **ADVOCACIA GANDRA MARTINS** do perfil tradicional da advocacia, fundado no atendimento personalizado e na orientação segura à luz do ordenamento jurídico. Assim, o atendimento ao cliente é feito sempre com a presença de pelo menos um dos sócios, e a questão por ele trazida é a força que move a equipe. A **ADVOCACIA GANDRA MARTINS** segue devotada aos preceitos cultivados por seu fundador e consultor permanente, **Dr. Ives Gandra da Silva Martins**, para quem a advocacia fundamenta-se na excelência dos serviços prestados e no relacionamento com funcionários e clientes orientado por valores éticos.

Como sinal da dinâmica dos tempos atuais, em que às empresas demandam consultoria jurídica mais abrangente, seus sócios vêm conferindo algumas notas distintivas à linha de frente do escritório, com a abertura de novas áreas de atuação no âmbito do direito empresarial.

#### NOSSO FUNDADOR

**Ives Gandra da Silva Martins**. Graduado pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo em 1958 e Doutor em Direito pela Universidade Mackenzie em 1982 (1º doutor em Direito da Escola), onde foi Titular de Direito Constitucional. Professor Emérito das Universidades Mackenzie, UNIP, UNIFIEO, UNIFMU, do CIEE SP, das Escolas de Comando e Estado-Maior

**A ADVOCACIA GANDRA MARTINS segue devotada aos preceitos cultivados por seu fundador e consultor permanente, Dr. Ives Gandra da Silva Martins, para quem a advocacia fundamenta-se na excelência dos serviços prestados e no relacionamento com funcionários e clientes orientado por valores éticos.**

do Exército, Superior de Guerra e da Magistratura do TRF da 1ª Região; Professor Honorário das Universidades Austral (Argentina), San Martin de Porres (Peru) e Vasili Goldis (Romênia); Doutor Honoris Causa das Universidades de Craiova (Romênia) e das PUCs PR e RS, e Catedrático da Universidade do Minho (Portugal); Presidente do Conselho Superior de Direito da FECOMERCIO SP; ex-Presidente da Academia Paulista de Letras e do Instituto dos Advogados de São Paulo.

#### SÓCIOS

**Rogério Gandra Martins**. Especialista em Direito Tributário pelo Centro de Extensão Universitária – CEU/IICS. Juiz do Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo. Membro do Conselho Superior de Direito da FECOMERCIO SP, da Academia Paulista de Letras Jurídicas, da Associação Brasileira de Direito Financeiro e da International Fiscal Association. Membro da Comissão de Direito Tributário da OAB-SP e do Conselho Jurídico da FIESP.

**Roberta de Amorim Dutra**. Mestre em Direito Processual Constitucional Tributário pela PUC-SP. Pós-graduada em Direito Tributário pelo CEU/IICS. Especialista em Direito Tributário pela Faculdade de Direito da USP. Membro da Comissão de Direito Tributário da OAB-SP.

#### ADVOGADOS

**Thayrine Evellyn Santos Leite**. Pós-graduada em Direito Processual Civil pelo Mackenzie. Pós-graduada em Direito Tributário pela USP. Especialista em Imposto de Renda e Capitais Brasileiros no Exterior. Graduanda em Ciências Contábeis pela PUC-MG. Membro da Comissão de Soluções Consensuais de Conflitos da OAB-SP.

**Karoline Rocha de Almeida**. Pós-graduada em Processo Civil pela Damásio Educacional. Bacharel em Direito pela FMU.

**Marissol Dias da Silva**. Pós-graduada em Direito Processual Civil, Ambiental e Urbanístico e Empresarial e Contratual pela PUC-SP, USP e ESA-SP.

## ADVOCACIA GANDRA MARTINS

**ADVOCACIA GANDRA MARTINS** has its roots in a legal practice formed in 1959 by **Ives Gandra Martins, José Carlos Graça Wagner, João Pessoa de Albuquerque, and Murilo Alves Ferraz de Oliveira**. In 1987, when each partner formed a firm of his own, it became known as **ADVOCACIA GANDRA MARTINS**.

The firm developed and consolidated its position for its actions in tax litigation, despite its prominence in other branches of public law as well: Constitutional, Administrative, and Economic Law. In each of these areas, the firm constantly holds status of note in legal practice reviews.

Many legal theses that are now widely recognized were the fruit of the firm's practice before the Brazilian Supreme Court, such as Complementary Law being required to enshrine off-sets against third-sector immunities, or the inapplicability of Motions to Vacate in the face of a change in case law. On the legal opinions domain, the firm's principal and founder, now serving in a consulting capacity, has both individually and together with partners authored more than 1,000 opinions, more than 700 of which have been published with the clients' consent. Over the years, the authority that stems from his name became synonymous with excellence in the Constitutional Tax area.

For **ADVOCACIA GANDRA MARTINS**, constant study as a value is essential. That's why all of its members, in addition to their primary dedication to legal practice, also play roles in academia and constantly publish books and articles for both the regular press and specialized reviews.

Beyond the legal world, the firm's members hold prominent institutional positions within representative organizations for various segments of society. This also upholds the ethical values they profess, according to which every productive individual must share with the community some of the knowledge and talents gained, and thereby contribute as well to the establishment of a healthy society.

#### NEW TIME, TIMELESS VALUES

In recent years, the adoption of technological resources did not cause **ADVOCACIA GANDRA MARTINS** to stray from traditional legal practice, which derives from bespoke service and secure guidance in the light of the law. Therefore, client service always takes place in the presence of at least one partner, and the matters that clients bring before us are the team's driving force. **ADVOCACIA GANDRA MARTINS** remains devoted to the tenets cultivated by founder and consultant **Dr. Ives Gandra da Silva Martins**, for whom legal practice rests on the excellence of the services provided and on ethics-driven relationships with employees and clients.

As a sign of the present day's dynamics, which requires more comprehensive legal counsel for business, the partners have been adding notes of distinction to the firm's front lines by opening up new action areas within the scope of business law.

#### OUR FOUNDER

**Ives Gandra da Silva Martins**. Bachelor of Laws degree from Universidade de São Paulo, class of 1958, and Doctor of Laws degree from Universidade Mackenzie in 1982 (the Law School's first Doctor of Laws), where he was chair professor of Constitutional Law. Professor Emeritus of Universidade Mackenzie, UNIP, UNIFIEO, UNIFMU, CIEE SP, Command and Staff School of the Brazilian Army, Higher School of War, and Federal Court of Appeals Judge School of the 1st Circuit; Honorary Professor of Universidade Austral (Argentina), San Martin de Porres (Peru) and Vasili Goldis (Romania); Doctor Honoris Causa of the University of Craiova (Romania) and the PUCs of Paraná and Rio Grande do Sul, and Chair Professor of Universidade do Minho (Portugal); President of the Higher Law Council of FECOMERCIO SP; former President of the São Paulo State Academy of Letters and of the São Paulo State Institute of Lawyers.

#### PARTNERS

**Rogério Gandra Martins**. Specialization degree in Tax Law from Centro de Extensão Universitária – CEU/IICS. Judge of the São Paulo State Taxes and Charges Court. Member of the Higher Law Council of FECOMERCIO SP, of the São Paulo State Academy of Legal Letters, of the Brazilian Financial Law Association, and of the International Fiscal Association. Member of the Tax Law Commission of OAB-SP and of the Legal Council of FIESP.

**Roberta de Amorim Dutra**. Master of Constitutional tax Procedural Law, PUC-SP. Postgraduate degree in Tax Law from CEU/IICS. Socialization degree in Tax Law from the USP Law School. Member of the Tax Law Commission of OAB-SP.

#### LAWYERS

**Thayrine Evellyn Santos Leite**. Postgraduate degree in Civil Procedural Law from Mackenzie. Postgraduate degree in Tax Law from USP. Specialization degree in Income Tax and Brazilian Assets Abroad. Accounting Student at PUC-MG. Member of the Consensual Dispute Settlement Commission of OAB-SP.

**Karoline Rocha de Almeida**. Postgraduate student, Civil Procedural Law at Damásio Educacional. Bachelor of Laws degree from FMU.

**Marissol Dias da Silva**. Post Graduate degree in Civil Procedural Law, Environmental and City Planning Law, and Business and Contracts Law from PUC-SP, USP and ESA-SP.



# ADVOCACIA SANDOVAL FILHO

**M**ais de quatro décadas de atividades voltadas à defesa jurídica dos servidores públicos do Estado de São Paulo levaram a **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** a se firmar como referência de qualidade, de ética e de competência nesse tema, o que nos permitiu conquistar a confiança de centenas de milhares de clientes e a merecer o respeito das autoridades públicas. Muitos de nossos clientes conquistaram, com nosso apoio, a plena satisfação de seus direitos, reconhecidos pelo Poder Judiciário em sentenças definitivas. Outros aguardam na fila dos precatórios. Nunca aceitamos, porém, a morosidade do Poder Executivo no cumprimento das decisões judiciais, no pagamento dos precatórios.

*Em pé (esquerda)*

**Victor Sandoval Mattar**  
**Gustavo de Tommaso Sandoval**  
**Luís Renato Peres A. F. Avezum**  
**Silvana Magno dos Santos Sandoval**  
**Diego Leite Lima Jesuino**  
**Lucas Cavina Mussi Mortati**  
**Carina Bezerra Kobashigawa**

*Sentados (esquerda)*

**Messias Tadeu de Oliveira B. Falleiros**  
**Ana Teresa Magno Sandoval**  
**Antonio Roberto Sandoval Filho**  
**Ana Flávia Magno Sandoval**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Para combater a inadimplência do Executivo paulista, não hesitamos em solicitar na Justiça a intervenção federal no Estado de São Paulo, obtendo vitórias sucessivas no Pleno do Tribunal de Justiça de São Paulo. O mesmo Tribunal encaminhou ao Supremo Tribunal Federal centenas desses pedidos de intervenção, fato que deu enorme visibilidade ao assunto precatórios, ainda que o STF não tenha acolhido o pedido.

Felizmente, vivemos um novo momento. Os precatórios, que antes eram um tema secundário, fazem parte hoje da agenda nacional. Não é possível mais ignorar a sua importância. A sociedade compreendeu que é necessário encaminhar soluções definitivas para zerar o estoque dessa dívida pública. A **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** seguirá o seu caminho, travando o bom combate, buscando o pagamento dos precatórios e a completa satisfação dos interesses legítimos de seus clientes.

**Antônio Roberto Sandoval Filho.** Sócio-fundador do escritório. É graduado pela Faculdade de Direito do Largo de São Francisco, da Universidade de São Paulo. Presidiu a Comissão Especial de Precatórios Judiciais da OAB-SP no triênio 2019/21. Foi Conselheiro da OAB-SP, diretor da Caixa de Assistência dos Advogados da OAB-SP e diretor do Departamento Jurídico do Centro Acadêmico XI de Agosto.

**Ana Flávia Magno Sandoval.** Graduada pela PUC-SP. Pós-graduada em Direito Tributário pela PUC-SP/COGEAE. Fundadora e Diretora na Escola Nacional de Direito, END. Integrante da OAB e da AASP.

**Ana Teresa Magno Sandoval.** Graduada pela Faculdade de Direito da Fundação Armando Álvares Penteado, FAAP. Pós-graduada em Direito Administrativo, Processual Civil e Direito Contratual pela PUC-SP. Pós-graduada em Negociação pela London School of Economics. Administração de Empresas Familiares pela FGV. Integrante da OAB e da AASP.

**Carina Bezerra de Sousa Kobashigawa.** Graduada pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduada em Direito Processual Civil na PUC-SP. Pós-graduada em Gestão de Pessoas na USP/ESALQ. Integrante da OAB e da AASP.

**Diego Leite Lima Jesuino.** Graduated pela PUC-SP, com extensão universitária junto à Universidade de Coimbra (Portugal). Pós-graduado em Direito Processual Civil pela PUC-SP. Integrante da OAB e da AASP.

**Gustavo de Tommaso Sandoval.** Graduated pela Faculdade Ibmecc Damásio. Pós-graduando em Direito Processual Civil na Faculdade Ibmecc Damásio. Integrante da OAB e da AASP.

**Lucas Cavina Mussi Mortati.** Graduated pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduado em Direito Processual Civil pela PUC-SP (*lato sensu*). Mestre em Direito Processual Civil pela PUC-SP. Membro da OAB, da AASP e do CEAPRO, Centro de Estudos Avançados de Processo.

Os precatórios, que antes eram um tema secundário, fazem parte hoje da agenda nacional. Não é possível mais ignorar a sua importância. A sociedade compreendeu que é necessário encaminhar soluções definitivas para zerar o estoque dessa dívida pública. A **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** seguirá o seu caminho, travando o bom combate, buscando o pagamento dos precatórios e a completa satisfação dos interesses legítimos de seus clientes.

**Luis Renato P. A. F. Avezum.** Graduated e Pós-graduado em Direito Processual Civil pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduado em Direito Previdenciário pela Escola Paulista de Direito. Membro da OAB, da AASP, do CEAPRO, Centro de Estudos Avançados de Processo, do IASP e da Comissão de Assuntos Relativos aos Precatórios Judiciais da OAB-SP.

**Messias Tadeu de Oliveira Bento Falleiros.** Diretor-executivo da **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** e Vice-Presidente da Comissão Especial de Assuntos Relativos aos Precatórios Judiciais da OAB-SP. Graduated pela PUC-SP, possui especializações em Direito Constitucional incluindo Ordem Econômica na Constituição, Introdução ao Pensamento Suggestivo: Constitucional, Justiça Constitucional, Organização do Estado e dos Poderes, todas concluídas em 2008, bem como em Direitos e Garantias Fundamentais pela PUC-SP. Membro da OAB, da AASP e da Diretoria do MADECA, Movimento dos Advogados em Defesa dos Credores do Poder Público.

**Silvana Magno dos Santos Sandoval.** Graduated pelo Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU. Integrante da OAB e da AASP.

**Victor Sandoval Mattar.** Graduated pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduado em Direito Constitucional pela PUC-SP. Membro da OAB e da AASP.

## ADVOCACIA SANDOVAL FILHO

More than four decades of practice providing legal advice to São Paulo State civil servants made **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** a benchmark for quality, ethics, and competence in this domain, enabling us to earn the trust of hundreds of thousands of clients and deserve the respect of officials.

Many of our clients relied on our support to ensure complete fulfillment of their rights as recognized by the Courts in final rulings. Others await their turn to have their claims settled. However, we do not stand idle before the Executive Branch's sluggish compliance with court decisions as concerns payment of executory titles.

To fight the São Paulo Executive's default, we do not hesitate to apply for Federal Intervention in the State, having secured successive victories before the full Panel of the São Paulo State Court of Appeals. The same court also remanded to the Supreme Court hundreds of pleas for intervention, a fact that lent huge visibility to the matter of payment orders, even if the Supreme Court declined the plea.

Fortunately, these are different days. Payment orders, which were once a second-tier matter, are now part of the national agenda. Their relevance can no longer be dismissed. Society realizes that definitive solutions must be embraced to put an end to this stock of public debt. **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** will remain on course, fighting the good fight, pursuing settlement of all payment orders and complete satisfaction of its clients rights under the law.

**Antônio Roberto Sandoval Filho.** Founding partner. Bachelor of Laws degree from the Largo de São Francisco Law School of the University of São Paulo. Former Chair of the Payment Orders Special Commission of the Brazilian Bar Association, São Paulo Chapter (OAB-SP), in 2019/21. Former Counselor of the OAB-SP, former Director of the OAB-SP Lawyers' Welfare Fund, and former director of the legal department of the XI de Agosto students' association.

**Ana Flávia Magno Sandoval.** Bachelor of Laws degree from PUC-SP. Postgraduate degree in Tax Law from PUC-SP/COGEAE. Founder and Director of the Escola Nacional de Direito, END. Member of the OAB and São Paulo State Lawyers' Association (AASP).

**Ana Teresa Magno Sandoval.** Bachelor of Laws degree from the Law School of Fundação Armando Álvares Penteado, FAAP. Postgraduate degrees in Administrative Law, Civil Procedural Law and Contracts Law from PUC-SP. Postgraduate degree in Negotiations from the London School of Economics. Family Business Management degree from FGV. Member of the OAB and AASP.

**Carina Bezerra de Sousa Kobashigawa.** Bachelor of Laws degree from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Postgraduate degree in Civil Procedural Law from PUC-SP. Postgraduate degree in People Management from USP/ESALQ. Member of the OAB and AASP.

**Diego Leite Lima Jesuino.** Bachelor of Laws degree from PUC-SP with extended studies with the University of Coimbra (Portugal). Postgraduate degree in Civil Procedural Law from PUC-SP. Member of the OAB and AASP.

**Gustavo de Tommaso Sandoval.** Bachelor of Laws degree from Faculdade Ibmecc Damásio. Postgraduate degree in Civil Procedural Law from Faculdade Ibmecc Damásio. Member of the OAB and AASP.

**Lucas Cavina Mussi Mortati.** Bachelor of Laws degree from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Non-degree postgraduate studies in Civil Procedural Law from PUC-SP. Master of Civil Procedural Law from PUC-SP. Member of the OAB, AASP and CEAPRO – Advanced Procedural Studies Center.

**Luis Renato P. A. F. Avezum.** Bachelor of Laws degree and postgraduate degree in civil Procedural Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Postgraduate degree in Pensions Law from Escola Paulista de Direito. Member of the OAB, AASP, CEAPRO, São Paulo State Institute of Lawyers (IASP), and of the Payment Orders Commission of OAB-SP.

**Messias Tadeu de Oliveira Bento Falleiros.** Executive director of **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** and Vice-President of the Payment Orders Special Commission of OAB-SP. Bachelor of Laws degree from PUC-SP, with specialization degrees in Constitutional Law including Economic Order in the Constitution, Introduction to Constitutional Thought, Constitutional Justice, and Organization of the State and Powers, all completed in 2008, as well as in Fundamental Rights and Guarantees from PUC-SP. Member of the OAB, and AASP and member of the board of MADECA, Lawyers' Movement for the Defense of Creditors of the Public Sector.

**Silvana Magno dos Santos Sandoval.** Bachelor of Laws degree from Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU. Member of the OAB and AASP.

**Victor Sandoval Mattar.** Bachelor of Laws degree from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Postgraduate degree in Constitutional Law from PUC-SP. Member of the OAB and AASP.



(esq. dir.)

**Osaías Corrêa,  
Carlos Donizeti Rocha,  
Lilian Garcia Oliveira,  
Antônio Claret Valente Júnior,  
Jonas Ananias de Oliveira,  
Vladimir Andrade Alves**

O escritório de advocacia **ANTÔNIO VALENTE JR. ADVOGADOS** iniciou suas atividades no final do ano de 2006, como um projeto pessoal do sócio-fundador: prestar uma assessoria jurídica transparente, totalmente descomplicada e de fácil entendimento, não só para os servidores públicos, carreira da qual é egresso, como também para os clientes de forma geral. Nessa trajetória, especializou-se em demandas contra os órgãos públicos e, paralelamente, em direito contratual e marketing digital, pois o sócio-fundador é *Chief Legal Officer (CLO)* em uma empresa desse segmento. Esse trânsito em dois universos distintos capacita o escritório à prestação de consultoria e assessoramento jurídico singulares, preparando os clientes para os riscos reais envolvidos na sua área de necessidade.

A trajetória de **ANTÔNIO VALENTE JR. ADVOGADOS** começou do zero, sem apadrinhamento, mecenato, ou até mesmo mentoria que o impulsionasse. As ferramentas responsáveis por seu êxito foram:

Visão negocial, Preparo acadêmico, Ética e transparência e Foco e resiliência.

#### **AMBIENTE TOTALMENTE VIRTUAL, RESPONSABILIDADE SOCIAL**

Valendo-se dos recursos tecnológicos, o escritório eliminou integralmente o uso de papel; todo e qualquer documento utilizado trafega exclusivamente no meio digital e a regra geral de atendimento são reuniões telepresenciais. Nessa linha, os potenciais clientes enviam os documentos pela via digital e a ação judicial cabível é proposta, se o caso.

# ANTÔNIO VALENTE JR. ADVOGADOS



ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

No ato da distribuição, o cliente recebe o seu nome de usuário e senha para acompanhar todos os andamentos de seu processo em tempo real, a partir da área do cliente. Após a tramitação do feito, ainda à distância, o escritório realiza a prestação de contas com o cliente, tudo sem qualquer contato físico, e sem a necessidade de deslocamento.

Além do bem-estar dos clientes, a alocação do escritório em ambiente virtual proporciona benefícios a seus colaboradores e a suas famílias, à medida que as atividades são desempenhadas em regime de *home office*. Os ganhos também alcançam a comunidade local e a sociedade como um todo, pois não se queima combustível fóssil e não se contribui para a formação de congestionamentos no trânsito das cidades. Em **ANTÔNIO VALENTE JR. ADVOGADOS**, responsabilidade social não é um conceito abstrato: atento à Agenda Global 2030 da ONU para a humanidade, o escritório busca atuar com excelência e comprometimento.

#### SÓCIO-FUNDADOR

**Antônio Claret Valente Jr.** Egresso do funcionalismo público, carreira em que foi Gestor por quase uma década; graduou-se em Direito no ano de 2005 pela Faculdade de Direito de Osasco-SP. É especialista em Direito Público pela Faculdade de Direito Damásio de Jesus, e em Direito Processual Civil pela PUC-SP. É *Chief Legal Officer* de uma conceituada empresa de marketing digital.

#### ASSOCIADOS

**Jonas Ananias de Oliveira.** Advogado graduado pela Faculdade de Direito de Osasco-SP em 2006, atua nas áreas de Direito Civil e Direito do Trabalho. É egresso da Administração Pública Federal Indireta. Nela, exerceu funções de Gestão, além de ter participado de diversos cursos como: Interpretação de Critérios de Excelência, Apuração Direta de Conduta Funcional, Padronização do Processo Produtivo-PPP, Capacitação de Multiplicadores de Ensino à Distância-EAD, Gestão de Pessoas na Organização, Atuação Sindical na Atual Conjuntura, Conceitos para o Prêmio Nacional de Qualidade-PNQ, Gerenciamento de Competências e Resultados, dentre outros.

**Osaias Corrêa.** Advogado militante desde 2008, formado pela UNIBAN. Com 30 anos de atuação em empresa pública federal, é profundo conhecedor da gestão pública administrativa com participação em cursos e eventos em Gestão e Direito Administrativo. Após se desligar da Gestão Pública, dedica-se empiricamente a estudos de caso envolvendo problemáticas relacionadas ao funcionalismo público, e à elaboração de Pareceres Jurídicos sobre cada um desses casos emblemáticos.

**Lilian Garcia Oliveira.** Advogada formada em 2010 pela FMU, pós-graduada em Direito Previdenciário pelo EBRADI e em Direito Processual do Trabalho pelo LEGALE. Perita judicial pelo CONPEJ com atuação na área contábil de execuções cíveis, previdenciárias e trabalhistas.

Em **ANTÔNIO VALENTE JR. ADVOGADOS**, responsabilidade social não é um conceito abstrato: atento à Agenda Global 2030 da ONU para a humanidade, o escritório busca atuar com excelência e comprometimento.

**Carlos Donizeti Rocha.** Advogado militante desde 2003, é formado em Direito pela UNIVERSIDADE GUARULHOS, e pós-graduado em Direito do Trabalho pelo IPEMIG-INSTITUTO PEDAGÓGICO DE MINAS GERAIS, em 2017. Possui também Cursos de Especialização em Direito da Família e Sucessões e Direito do Consumidor. Além disso, acumula 35 (trinta e cinco) anos de atuação em empresa pública federal, sendo também profundo conhecedor da gestão pública.

**Vladimir Andrade Alves.** Advogado formado pela UNIBAN em 2007, atua em ações envolvendo as áreas Cível, Criminal, Empresarial, do Consumidor, Previdenciário, e Direito do Trabalho. Pós-Graduado em Direito Empresarial pela Faculdade de Direito de Osasco.

#### COMO RECONHECIMENTO DO NOSSO TRABALHO, RECENTEMENTE FOMOS AGRACIADOS COM AS SEGUINTE HONRARIAS:

- *Prêmio Top of Quality Brazil I 2021*, concedido pela instituição Gente e Negócios VIP (premição que visa selecionar e destacar produtos e serviços de empresas e instituições com as melhores condições de competitividade do mercado, com rigorosos critérios e estratégias de seleção);

- *Medalla de Honor 'Cruz de Malta' / Silver Seal 2022*, concedida por LAQI – Latin American Quality Institute (Concedido com o grau de 'Honra ao Mérito' a altos executivos ou diretores da empresa ou instituição premiada. Este prêmio exclusivo visa distinguir personalidades nacionais e estrangeiras cujos méritos de honra, solidariedade e cooperação entre povos e culturas à luz dos fundamentos da cidadania e da dignidade devem ser perpetuados para conhecimento das gerações futuras e para avaliação pública dos respectivos países);

- *Prêmio Top of Quality Internacional I 2022*, concedido pela instituição Gente e Negócios VIP (é destinado aos Profissionais do Ano na área de Advocacia atuantes no Brasil, em Portugal e em Angola que fizeram jus ao mérito nas indicações por meio de pesquisa de opinião pública; reconhece aqueles que tiveram atuação destacada no ano de 2022, em suas áreas e regiões de atuação resultando na credibilidade pelos relevantes serviços prestados em grau de excelência e qualidade no Setor Jurídico);

- *Prêmio Quality Justiça 2023*, outorgado por International Quality Company (ferramenta fundamental para divulgar o esforço pela qualidade e destacando cases de sucesso; um Reconhecimento Nacional de Excelência para Empresas e Empreendedores que contribuem efetivamente no desenvolvimento socioeconômico do país).

## ANTÔNIO VALENTE JR. ADVOGADOS

**ANTÔNIO VALENTE JR. ADVOGADOS** began operations as a law firm in late 2006, as a personal project of its founding partner: to provide transparent, uncomplicated and easily understood legal advice not only to civil servants, where his career began, but also to clients in general. Along the way, he specialized in cases against public entities and, in parallel, in contracts law and digital market, as the founding partner is the Chief Legal Officer (CLO) of a company active in this segment. This ability to navigate in two different universes enables the firm to provide unique legal consultancy and advice, preparing clients for the actual risks their needs involve.

The path of **ANTÔNIO VALENTE JR. ADVOGADOS** started fresh, with not backing, sponsors, or even mentors behind. The tools responsible for the firm's success were:

Business acumen, Academic knowledge, Ethics and transparency and Focus and resilience.

#### FULLY VIRTUAL ENVIRONMENT, SOCIAL RESPONSIBILITY

The firm relied on technological resources to completely eliminate the use of paper: any and all documents used are on digital media only and the general rule of thumb for service involves remote-attendance meetings. Along these lines, clients provide documents through digital means and a legal claim is filed, where applicable. Upon filing, the customer is provided with a username and password to keep abreast of all case developments in real time, using the clients' area. After a case is concluded, the firm reports remotely to the client, all with no physical contact and no need for commuting.

In addition to convenience for clients, the firm's fully digital deployment also provides benefits to employees and their families, as they perform their duties from home. Gains also accrue to the local community and society at large, as no fossil fuel is burned and the firm refrains from adding to log-jammed city traffic. For **ANTÔNIO VALENTE JR. ADVOGADOS**, social responsibility is no abstract concept: the firm is mindful of the UN 2030 Global Agenda and seeks to operate with excellence and commitment.

#### FOUNDING PARTNER

**Antônio Claret Valente Jr.** A former civil servant, in which capacity he worked as a Manager for almost a decade; He earned his Bachelor of Laws degree in 2005 from Faculdade de Direito de Osasco-SP. Has a specialization degree in Public Law from Faculdade de Direito Damásio de Jesus, and another in Civil Procedural Law from PUC-SP. Is the Chief Legal Officer of a recognized digital marketing company.

#### ASSOCIATES

**Jonas Ananias de Oliveira.** Lawyer, Bachelor of Laws degree from Faculdade de Direito de Osasco-SP in 2006, active in the Civil Law and Labor Law practices. A former member of the federal indirect administration cadres, where he held Management positions and attended several courses, such as Excellence Criteria Interpretation, Direct Investigation of Conduct, Production Process Standardization – PPP, Distance Education Multipliers Training,

Organizational People Management, Worker Union Actions in the Current Scenario, Concepts for the National Quality Awards – PNQ, Skills and Results Management, and more.

**Osaias Corrêa.** A practicing lawyer since 2008. Bachelor of Laws degree from UNIBAN. Thirty years' experience in a federal government-owned company, with in-depth knowledge of administrative-level public management, having attended Management and Administrative Law courses and events. After retiring from Public Management, Mr. Corrêa dedicated himself empirically to case studies involving civil service-related problems and to drafting Expert Legal Opinions on each such iconic case.

**Lilian Garcia Oliveira.** Lawyer, Bachelor of Laws degree from FMU in 2010, postgraduate degree in Social Security Law from EBRADI and in Labor Procedural Law from LEGALE. CONPEJ court expert active in civil, social security and labor collection proceedings accounting.

**Carlos Donizeti Rocha.** Practicing lawyer since 2003. Bachelor of Laws degree from UNIVERSIDADE GUARULHOS, and postgraduate degree in Labor Law from IPEMIG-INSTITUTO PEDAGÓGICO DE MINAS GERAIS, 2017. Also has specialization degrees in Estate and Probate Law and Consumer Law. Mr. Rocha has thirty-five years' experience in a federal government-owned company, and in-depth knowledge of public management.

**Vladimir Andrade Alves.** Lawyer. Bachelor of Laws degree from UNIBAN, 2007. Active in proceedings involving the Civil, Criminal, Business, Consumer, Social Security and Labor Law areas. postgraduate degree in Business Law from Faculdade de Direito de Osasco.

#### IN RECOGNITION OF OUR WORK, WE HAVE BEEN RECENTLY RECOGNIZED WITH THE FOLLOWING HONORS:

- *Top of Quality Brazil I 2021 Award*, given by Gente e Negócios VIP (an award that aims to name and highlight products and service of business firms and institutions displaying the best market competitiveness, based on strict selection criteria and strategies);

- *Medalla de Honor 'Cruz de Malta' / Silver Seal 2022*, given by LAQI – Latin American Quality Institute (awarded at the "Merit" degree to senior executives or officers of recognized business firms or institutions. This exclusive award aims to recognize local and international personalities whose merit in terms of honor, solidarity and cooperation between peoples and cultures in the light of citizenship and dignity must be perpetuated for posterity and for the public of public evaluation of the respective countries);

- *Top of Quality Internacional I 2022 Award*, given by Gente e Negócios VIP (intended for Professionals of the Year in the Legal Practice area, active in Brazil, Portugal and Angola and who earned appointments based on surveys; the award recognizes those who displayed standout performance in 2022 in their respective areas and regions, leading to trustworthiness based on the relevance of excellent and qualitative legal services provided);

- *Quality Justiça 2023 Award*, given by the International Quality Company (a key tool to disseminate the pursuit of quality, emphasizing success cases; a National-Level recognition of excellence for business firms and entrepreneurs who make effective contributions to the country's socio-economic development).

---

**Marlus H. Arns de Oliveira**

**O** Advogado **Marlus H. Arns de Oliveira** iniciou suas atividades jurídicas em janeiro de 1992 e há mais de 30 anos atua na defesa intransigente de seus clientes com base nos princípios constitucionais do devido processo legal, contraditório e ampla defesa.

Os Advogados que integram o escritório tem formação contínua e buscam conhecimento no Brasil, e no exterior para enfrentar os novos desafios da Advocacia, observando os princípios éticos da Advocacia e buscando incessantemente as melhores soluções jurídicas para seus clientes.

**ARNS DE OLIVEIRA**  
**ADVOGADOS ASSOCIADOS**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

### ATUAÇÃO

**ARNS DE OLIVEIRA** conta com pleno atendimento na área do Direito Penal e com forte atuação em grandes operações que envolvem delitos econômicos, crimes contra a ordem tributária, contra a ordem econômica e crimes ambientais de competência das Justiças Federal e Estadual, perante todas as instâncias judiciais e também em CPIs, representando pessoas físicas e jurídicas com ampla assistência consultiva e preventiva, inclusive investigação defensiva, governança, proteção de dados e *compliance*.

O escritório também se destaca na atuação em ações de improbidade administrativa, ações civis públicas e junto aos Tribunais de Contas, CVM, CADE e outros órgãos de todo o país.

**ARNS DE OLIVEIRA** possui atuação abrangente e nacional, contando com uma equipe dedicada para acompanhar individualmente cada causa, sendo referência nas suas áreas de atuação que envolvem não só o direito penal e processual penal, mas toda a legislação extravagante e o conhecimento técnico para atuar nas áreas relacionadas, fornecendo atendimento integral a seus clientes pessoas jurídicas e/ou pessoas físicas.

### RESPONSABILIDADE SOCIAL

Sintonizado com os objetivos da ONU, o **ARNS DE OLIVEIRA** tem posicionamento voltado para uma sociedade inclusiva, justa e solidária buscando o bem-estar e o desenvolvimento sustentável e desenvolvendo boas práticas socioambientais e também ações sociais.

O acesso à justiça para todos está presente em ações pro bono e no auxílio à construção de instituições sólidas, responsáveis e inclusivas em todos os níveis de atuação, sendo parceiro de inúmeras instituições de investimento e desenvolvimento social.

Faz parte do propósito da **ARNS DE OLIVEIRA** promover a inclusão social e acesso à justiça.

### SÓCIOS

**Marlus Arns de Oliveira.** Advogado. Doutor em Direito pela PUC-PR. Estudou Direito Penal na Georg-August Universität Göttingen, na Alemanha, e também na Universidade de La Coruña, na Espanha. Realizou o curso internacional *Business & Compliance* na Barry University em 2016. Presidente da OAB Curitiba em 2004-2006; membro do Instituto dos Advogados do Paraná e do Instituto dos Advogados de São Paulo; Diretor do Instituto Brasileiro de Direito Penal Econômico, IBDPE; Sócio Fundador da Sociedade Internacional Germano Latino-Americana de Ciências Penais, SIGLA-CP; Conselheiro Jurídico da FIESP; membro da Associação dos Advogados de São Paulo, AASP e do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, IBCCRIM.

**Mariana N. Michelotto.** Advogada. Mestre em Direito Penal Econômico na Fundação Getulio Vargas, FGV. Conselheira Fiscal do Instituto Brasileiro de Direito Penal Econômico, IBDPE. Estudou Direito Penal na Escola Alemã de Ciências Criminais – Georg-August-Universität Göttingen, GZG, Alemanha. Pós-graduada em Direito Penal e Processo Penal na Academia Brasileira de Direito Constitucional, ABDCONST. Pós-Graduada em Direito Penal Econômico pelo Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, IBCCRIM e Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra. Especialista em Direito Penal e *Compliance* pelo Instituto Brasileiro de Direito Penal Econômico e Europeu da Universidade de Coimbra. Membro do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, IBCCRIM.

**ARNS DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** conta com pleno atendimento na área do Direito Penal e com forte atuação em grandes operações que envolvem delitos econômicos, crimes contra a ordem tributária, contra a ordem econômica e crimes ambientais de competência das Justiças Federal e Estadual, perante todas as instâncias judiciais e também em CPIs, representando pessoas físicas e jurídicas com ampla assistência consultiva e preventiva, inclusive investigação defensiva, governança, proteção de dados e *compliance*.

## ARNS DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS

The lawyer **Marlus H. Arns de Oliveira** began his legal activities in January 1992 and has been tirelessly defending his clients for over 30 years, based on the constitutional principles of due process, adversarial proceedings, and full defense.

The lawyers who are part of the firm have continuous education and seek knowledge both in Brazil and abroad to face the new challenges of the legal profession. They adhere to the ethical principles of the profession and constantly strive for the best legal solutions for their clients.

### PRACTICE

**ARNS DE OLIVEIRA** provides full service in the criminal domain, with remarkable engagement in large operations involving economic crimes, crimes against the tax system, crimes against the economic system and Federal- and State-level environmental crimes before all court levels as well as in Congressional Inquiry Commissions, representing natural and legal entities with extensive Consulting and preventive advice, including defensive investigation, governance, data protection and compliance.

The firm also stands out for its actions in administrative misconduct cases, class actions and proceedings before the Accountability Tribunals, the Brazilian Securities and Exchange Commission (CVV), antitrust authority CADE, and other bodies nationwide.

**ARNS DE OLIVEIRA** acts comprehensively and Nationwide, relying on a team to monitor each case individually, standing as a benchmark for its practice areas, involving not only criminal law and criminal procedural law, but all ancillary laws and wielding the technical knowledge to act in correlated areas, providing full service legal advice to its clients, be they individuals or legal entities.

### SOCIAL RESPONSIBILITY

In line with UN's goals, **ARNS DE OLIVEIRA** is positioned towards promoting an inclusive, just and solidary society, pursuing general well-being and sustainable development, while also promoting good socio-environmental practices and social initiatives.

Access to justice for all is evident in our pro bono actions and in our support for the establishment of robust, responsible, and inclusive institutions across all areas of operation. We are partners with numerous investment and social development institutions.

It is part of **ARNS DE OLIVEIRA**'s mission to promote social inclusion and access to justice.

### PARTNERS

**Marlus Arns de Oliveira.** Lawyer. Doctor of Laws degree from PUC-PR. Student of Criminal Law at Georg-August Universität Göttingen, Germany, and at La Coruña University, Spain. Attended the international program *Business & Compliance* at the Barry University in 2016. President of the Brazilian Bar Association, Curitiba Chapter, in 2004-2006; member of the Paraná State Institute of Lawyers and of the São Paulo State Institute of Lawyers; Director of the Brazilian Economic Criminal Law Institute, IBDPE; Founding member of the International German-Latin American Society of criminal Sciences, SIGLA-CP; Legal Advisor to FIESP; member of the São Paulo Lawyers' Association, AASP, and of the Brazilian Criminal Sciences Institute, IBCCRIM.

**Mariana N. Michelotto.** Attorney. Master of Economic Criminal Law degree from Fundação Getulio Vargas, FGV. Member of the Audit Committee of the Brazilian Economic Criminal Law Institute, IBDPE. Studied Criminal Law at the German School of Criminal Sciences – Georg-August-Universität Göttingen, GZG, Germany. Postgraduate degree in Criminal Law and Criminal Procedural Law from Academia Brasileira de Direito Constitucional, ABDCONST. Postgraduate degree in Economic Criminal Law from Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, IBCCRIM and the Law School of the University of Coimbra. Specialist in Criminal Law and Compliance, Instituto Brasileiro de Direito Penal Econômico e Europeu of the University of Coimbra. Member of the Brazilian Criminal Sciences Institute, IBCCRIM.



Thereza Arruda Alvim



Eduardo Arruda Alvim



Gianfrancesco Genoso



Angélica Arruda Alvim



Rosane Santos Arruda Alvim



Everaldo Cambler



Laisa Faustino



Diego Vasques



Fernando Anselmo



Fernando Crespo



Aluizio Cherubini



Armando Verri



Patricia Boaski



Paula Travain



Eduardo Aranha



Vítor José de Melo

# ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA

**E**m 1960, dois jovens vocacionados, **José Manoel de Arruda Alvim Netto (Arruda Alvim)** e **Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim**, fundaram em São Paulo o próprio escritório de advocacia.

Com o constante crescimento e enriquecimento de seu quadro profissional, ao qual se somaram outros nomes de referência nacional, o escritório passou a se denominar **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA**,

e hoje é consagrado pela prestação de assistência jurídica de alto padrão, com atuação preponderante em casos de altíssima complexidade.

O escritório é especializado no direito consultivo e contencioso cível, administrativo e tributário, com ênfase nas áreas financeira, contratual, consumidor, telecomunicações, e de infraestrutura.

Também se destaca por sua atuação nos Tribunais Superiores, em especial, no Supremo Tribunal Federal e no Superior Tribunal de Justiça, assim como no Poder Judiciário de todos os Estados da Federação.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Com inovação e pioneirismo, o escritório investiu, ao longo dos anos, na especialização de seus profissionais e no aperfeiçoamento dos trabalhos jurídicos no país, por meio do intercâmbio constante entre a academia e a advocacia. Seus sócios e colaboradores são nomes de referência nacional nas diversas áreas do Direito e autores de importantes publicações sobre Direito Civil, Processo Civil, Tributário e Administrativo.

O escritório mantém o legado do Professor **José Manoel de Arruda Alvim Netto**, seu cofundador.

Com filiais no Rio de Janeiro, Brasília, Porto Alegre, Campinas e São José do Rio Preto mantém parceria em todo o Brasil e no exterior. Tem representação em Roma e parceria com destacados escritórios noutros países.

#### A VOCAÇÃO ACADÊMICA A SERVIÇO DA ADVOCACIA EMPRESARIAL, MARCA DISTINTIVA

**ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** tem uma forte vocação acadêmica com a sua aplicação na prática do Direito, com teses inovadoras e de vanguarda. Os seus principais sócios são ou foram professores em aclamadas universidades de Direito do Brasil. Alguns deles, inclusive, têm diversas obras jurídicas publicadas, como o *Manual de Direito Processual Civil* e o *Contencioso Cível*, obras de seu saudoso fundador, Professor **Arruda Alvim**, que contam com a revisão da também fundadora Professora **Thereza Alvim**; *Direito Processual Civil*, que conta com a coautoria dos sócios **Eduardo Arruda Alvim**, **Eduardo Aranha Alves Ferreira**; *Recurso Especial*, de coautoria dos sócios **Eduardo Arruda Alvim** e **Guilherme Pimenta da Veiga Neves** e do Ministro **Mauro Campbell Marques**; *Mandado de Segurança e Tutela Provisória*, livros de autoria do sócio **Eduardo Arruda Alvim**; *Aspectos processuais da incorporação societária: em conformidade com o novo CPC*, que conta com a coautoria dos sócios **Eduardo Arruda Alvim** e **Fernando Crespo Queiroz Neves**; dentre outras.

Forte nessa mesma linha, o escritório estimula o estudo e incentiva os estagiários, paralegais e advogados associados, a sempre se destacarem pelos seus méritos acadêmicos e profissionais.

#### PRINCIPAIS SÓCIOS

**Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim**. Graduada em Direito pela PUC-SP; Doutora em Direito pela PUC-SP. Professora dos cursos de pós-graduação da PUC-SP; Acadêmica Titular da Academia Paulista de Direito; autora de diversas obras e artigos jurídicos.

**Eduardo Arruda Alvim**. Graduado em Direito pela PUC-SP; Doutor e Mestre em Direito pela PUC-SP; Professor da Faculdade de Direito da PUC-SP; Professor do Curso de Mestrado e de Doutorado da FADISP; Acadêmico Titular da Academia Paulista de Direito; autor de diversas obras e artigos jurídicos.

**Gianfrancesco Genoso**. Graduado em Direito pela PUC-SP; Especialista em Direito Processual Civil pela PUC-SP; Mestre em

O escritório mantém o legado do  
Professor José Manoel de Arruda  
Alvim Netto, seu cofundador.

**ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM  
ADVOCACIA E CONSULTORIA  
JURÍDICA** tem uma forte vocação  
acadêmica com a sua aplicação  
na prática do Direito, com teses  
inovadoras e de vanguarda.  
Os seus principais sócios são ou  
foram professores em aclamadas  
universidades de Direito do Brasil.

Direito do Estado (Direito Administrativo) pela USP; Doutorando em Direito do Estado (Direito Administrativo) pela USP, autor de diversos artigos jurídicos.

**Angélica Arruda Alvim**. Graduada em Direito pela PUC-SP; Mestre em Direito pela PUC-SP; Professora regente de Direito Civil na PUC-SP; Acadêmica Titular da Academia Paulista de Direito. Autora e coordenadora de diversas obras e artigos jurídicos.

**Fernando Anselmo Rodrigues**. Graduado em Direito pela FMU; Mestre em Direito pela PUC-SP.

**Fernando Crespo Queiroz Neves**. Graduado em Direito pela PUC-SP; Mestre e Doutor em Direito pela PUC-SP; Acadêmico Titular da Academia Paulista de Direito; membro efetivo do Instituto dos Advogados de São Paulo; autor de diversas obras jurídicas.

**Aluizio José de Almeida Cherubini**. Graduado em Direito pela PUC-SP; Especialização em Direito Societário pela FGV-SP; Mestre em Direito pela PUC-SP.

**Armando Verri Júnior**. Graduado em Direito pela Faculdade de Direito de São José do Rio Preto-SP; Especialista em Direito Processual Civil pela *Facoltà di Giurisprudenza della Università Degli Studi di Milano*, Itália, sob a orientação do Prof. **Enrico Tullio Liebman**.

**Everaldo Augusto Cambler**. Graduado em Direito pela PUC-SP; Mestre e Doutor em Direito pela PUC-SP. Professor da Faculdade de Direito da PUC-SP; autor de diversas obras jurídicas.

## ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA

In 1960, two young lawyers, **José Manoel de Arruda Alvim Netto (Arruda Alvim)** and **Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim**, founded their own law firm in São Paulo.

With their staff constantly growing in numbers and value, adding names who are national references, the firm was renamed **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** and is now recognized for the provision of high-quality legal services, acting chiefly in highly complex cases.

The firm specializes in civil, administrative, and tax consultancy and litigation, with particular emphasis on the financial, contracts, consumer, telecommunications, and infrastructure areas.

It also stands out for its actions before the Higher Courts of Appeals, in particular the Supreme Court and the Superior Court of Appeals, as well as before the Judiciary of every state in the Federative Union.

Innovative and trailblazing, the firm has invested over the years in the skills of its staff and the development of legal efforts throughout the nation by means of constant exchanges between Academia and practice. Its partners and staff are national benchmarks in the various areas of Law, and have authored important publications on Civil, Procedural Civil, Tax, and Administrative Law.

The firm is also the keeper of the legacy of its co-founder Professor **José Manoel de Arruda Alvim Netto**.

With branches in Rio de Janeiro, Brasília, Porto Alegre, Campinas, and São José do Rio Preto, the firm has partnerships across Brazil and abroad. It has representatives in Rome and partnerships with law firms of renown in other countries.

#### THE CALLING OF ACADEMIA AT THE SERVICE OF BUSINESS LAW, A DISTINCTIVE TRADEMARK

**ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** has a strong scholarly calling and applies it in its legal practice, using innovative and cutting edge theses. Its leading partners are or have been professors of Law Schools of renown in Brazil. Some of them have published several legal works, such as *Manual de Direito Processual Civil* and *Contencioso Cível*, by its late founder, Professor **Arruda Alvim**, revised by co-founder Professor **Thereza Alvim**; *Direito Processual Civil*, co-authored by partners **Eduardo Arruda Alvim**, **Eduardo Aranha Alves Ferreira**; *Recurso Especial*, co-authored by partners **Eduardo Arruda Alvim** and **Guilherme Pimenta da Veiga Neves** and Justice **Mauro Campbell Marques**; *Mandado de Segurança* and *Tutela Provisória*, both by partner **Eduardo Arruda Alvim**; *Aspectos processuais da incorporação societária: pursuant to the new Civil Procedural Code*, co-authored by partners **Eduardo Arruda Alvim** and **Fernando Crespo Queiroz Neves**; and many more.

In the same vein, the firm stimulates studying and encourages interns, paralegals and associates to stand out constantly for their academic and professional merits.

#### KEY PARTNERS

**Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim**. Bachelor of Laws degree from PUC-SP; Doctor of Laws degree from PUC-SP. Professor of postgraduate programs at PUC-SP; Full Member of the São Paulo State Academy of Law; author of several legal books and articles.

**Eduardo Arruda Alvim**. Bachelor of Laws degree from PUC-SP; Doctor and Master of Laws degrees from PUC-SP; Professor at the Law School of PUC-SP; Professor at the Master's and Doctor's Programs of FADISP; Full Member of the São Paulo State Academy of Law; author of several legal books and articles.

**Gianfrancesco Genoso**. Bachelor of Laws degree from PUC-SP; Specialization degree in Procedural Civil Law from PUC-SP; Master of State Law (Administrative Law) degree from USP; Doctor of State Law (Administrative Law) candidate, USP, author of several legal articles.

**Angélica Arruda Alvim**. Bachelor of Laws degree from PUC-SP; Master of Laws degree from PUC-SP; Lead Professor of Civil Law at PUC-SP; Full Member of the São Paulo State Academy of Law; author and coordinator of several legal books and articles.

**Fernando Anselmo Rodrigues**. Bachelor of Laws degree from FMU; Master of Law degree from PUC-SP.

**Fernando Crespo Queiroz Neves**. Bachelor of Laws degree from PUC-SP; Master and Doctor of Laws degree from PUC-SP; Full Member of the São Paulo State Academy of Laws; full member of the São Paulo State Institute of Lawyers; author of several legal works.

**Aluizio José de Almeida Cherubini**. Bachelor of Laws degree from PUC-SP; Specialization degree in Corporations Law from FGV SP; Master of Laws degree from PUC-SP.

**Armando Verri Júnior**. Bachelor of Laws degree from Faculdade de Direito de São José do Rio Preto-SP; Specialization degree in Procedural Civil Law from *Facoltà di Giurisprudenza della Università Degli Studi di Milano*, Italy, under Prof. **Enrico Tullio Liebman**.

**Everaldo Augusto Cambler**. Bachelor of Laws degree from PUC-SP; Master and Doctor of Laws degree from PUC-SP. Professor at the Law School of PUC-SP; author of several legal works.



# BFBM – BARROSO FONTELLES, BARCELLOS, MENDONÇA ADVOGADOS

*Sentados (esquerda)*

**Karin Khalili**  
**Renata Saraiva**  
**Rafael Barroso Fontelles**

*Em pé (esquerda)*

**Felipe Fonte**  
**Felipe Monnerat**  
**Thiago Magalhães**  
**Eduardo Mendonça**



**O BFBM – BARROSO FONTELLES, BARCELLOS, MENDONÇA ADVOGADOS** foi constituído como sucessor de **LUÍS ROBERTO BARROSO & ASSOCIADOS**, dando continuidade a uma tradição de mais de trinta anos de forte atuação no mercado.

Trata-se de um escritório formado por profissionais jovens, qualificados e motivados. Muitos dos advogados são professores de direito e autores de livros e artigos sobre questões jurídicas acadêmicas.

O **BFBM** é reconhecido por atuar em soluções jurídicas estratégicas, principalmente em tribunais superiores. Sua proposta única deriva do intercâmbio contínuo entre a academia jurídica e a prática do Direito para atender às necessidades específicas de cada cliente. A equipe frequentemente representa os casos mais complexos para o portfólio de seu cliente.

O **BFBM ADVOGADOS** também fornece consultoria e atua em processos judiciais e administrativos. Possui equipes especializadas em Direito Bancário, Energia, Telecomunicações, Direito Digital, Tecnologia, Trabalhista Estratégico e Tributária.

Sempre alinhado aos padrões legais e éticos que regem o exercício da advocacia, o **BFBM ADVOGADOS** mantém um programa de *compliance* atualizado e aderente às melhores práticas de governança e segurança da informação. Além do compromisso com seus clientes, a equipe do **BFBM** também se dedica à sociedade, por meio de comitês específicos, tendo orgulho de trabalhar pela pluralidade, inclusão social, solidariedade e bem-estar de todos os colaboradores. A prática primária do **BFBM** é o contencioso, aconselhando e representando clientes perante vários tribunais e várias agências governamentais no Brasil.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### SUAS ÁREAS DE ATUAÇÃO SÃO:

- Legislação Administrativa e Regulatória
- Arbitragem
- Bancário
- Direito do Trabalho Empresarial
- Proteção e Conformidade de Dados
- Tecnologia Digital
- Resolução de Disputas
- Tribunais Superiores
- Consultoria Legislativa
- Gás e Petróleo
- Tributário
- Telecomunicações

Atualmente, o **BFBM ADVOGADOS** possui cerca de 311 colaboradores, desses, 227 são advogados.

#### A EQUIPE É LIDERADA PELO GRUPO DE SÓCIOS FUNDADORES ABAIXO:

**Ana Paula de Barcellos.** À frente das áreas de Direito Constitucional, Administrativo, Regulatório e Econômico, em especial no Supremo Tribunal Federal. É autora de quatro livros e tem sido constantemente reconhecida como referência jurídica no Brasil na área de Direito Público pelos *rankings* internacionais.

**Eduardo Mendonça.** É o líder da equipe de Direito Digital e de Tecnologia, área em que tem sido constantemente reconhecido no Brasil e por uma série de diretórios internacionais, como o *The Latin American Corporate Counsel Association (LACCA Approved)*, o *The Legal 500* e o *Leaders League*.

**Carmen Tiburcio.** As principais áreas de sua prática são Litígio Internacional, Direito Internacional Privado e Arbitragem. Ela está incluída nas listas de árbitros de diversas instituições (CBMA, FGV, CAM-CCBC, CIESP/FIESP), tendo atuado como árbitra única, presidente e coárbitra em arbitragens institucionais e *ad hoc*, no Brasil e no exterior. Apareceu várias vezes em publicações especializadas como uma das advogadas mais admiradas do Brasil na área de arbitragem.

**Felipe Monnerat Solon de Pontes Rodrigues.** É o líder da equipe de Direito das Telecomunicações. Suas principais áreas de atuação são Telecomunicações, Direito Constitucional, Regulatório, Trabalhista e do Consumidor. Tem sido constantemente reconhecido como um dos principais advogados no Brasil pelo *The Legal 500*.

**Felipe Fonte.** É líder da equipe de Direito Tributário e se destaca também à frente da equipe de Direito Digital, com amplo trabalho em matéria de regulamentação de novas tecnologias e suas aplicações. Suas principais áreas de atuação são Direito Constitucional, Tributário, Administrativo, Regulatório e Bancário.

**Karin Basilio Khalili Dannemann.** As suas principais áreas de atuação são Direito Constitucional, Administrativo, Regulatório, Comercial, Civil e Processual.

**Rafael Barroso Fontelles.** É o líder das equipes de Direito Bancário e do Consumidor. Suas principais áreas de atuação são Cível, Comercial, Bancário, Consumidor e Constitucional. Tem sido constantemente reconhecido como um dos principais advogados no Brasil pelo *The Legal 500*.

**Renata Saraiva.** É a *managing partner*, responsável por administrar e supervisionar toda equipe e nossos escritórios regionais. Suas principais áreas de atuação são Direito Constitucional, Administrativo e Processual Civil. Foi chefe de gabinete de um Ministro do Supremo Tribunal Federal.

**Thiago Magalhães.** As principais áreas de atuação são Direito Constitucional, Administrativo, Bancário e Digital, em que atua tanto como consultor quanto na condução de contencioso. Atua junto às equipes de Direito Digital e de Direito Administrativo, com ênfase em questões que envolvem federalismo. É autor de três livros e tem sido constantemente reconhecido como advogado líder no Brasil na área de Direito Administrativo pela *The Latin American Corporate Counsel Association (LACCA Approved 2017-2021)*.

O **BFBM ADVOGADOS** é reconhecido por atuar em soluções jurídicas estratégicas, principalmente em tribunais superiores. Sua proposta única deriva do intercâmbio contínuo entre a teoria da academia jurídica e a prática do Direito para atender às necessidades específicas de cada cliente. A equipe frequentemente representa os casos mais complexos para o portfólio de seu cliente.

## BFBM – BARROSO FONTELLES, BARCELLOS, MENDONÇA ADVOGADOS

**BFBM – BARROSO FONTELLES, BARCELLOS, MENDONÇA ADVOGADOS** was founded as the successor to **LUÍS ROBERTO BARROSO & ASSOCIADOS**, keeping continuing a tradition of over thirty years of strong presence in the market. The firm is made up of young, qualified and motivated layers. Many of them are professors of law and authors of books and articles on academic legal topics.

**BFBM** is recognized for its strategic legal solutions, particularly before higher courts. Its unique proposition is a product of constant exchange between the theory of Academia and the practice of Law to meet each client's specific needs. The team often argues the most complex cases in each client's portfolio.

**BFBM ADVOGADOS** also provides consulting services and court and administrative litigation. Its teams specialize in banking, energy, telecommunications, digital & technology, strategic labor and tax law.

In permanent compliance with the legal and ethical standards that govern legal practice, **BFBM ADVOGADOS** maintains an up-to-date compliance program that adheres to best governance and information security practices. In addition to being committed to its clients, the **BFBM** team is also dedicated to society by means of specific committees, and takes pride in working for plurality, social inclusion, solidarity, and the well-being of every employee. **BFBM's** core practice lies in litigation, advising and representing clients before courts and government agencies in Brazil.

#### ITS PRACTICES INCLUDE:

- Administrative and regulatory law
- Arbitration
- Banking law
- Business labor law
- Data protection and compliance
- Digital technologies
- Dispute resolution
- Higher courts
- Legislative consultancy
- Oil & gas
- Tax law
- Telecommunications

**BFBM ADVOGADOS** currently employs 311, 277 of whom are lawyers.

#### THE TEAM LEADERS ARE THE FOUNDING PARTNERS NAMED BELOW:

**Ana Paula de Barcellos.** Leads the Constitutional, Administrative, Regulatory and Economic Law areas, particularly as concerns the Supreme Court. Author of four books and frequently recognized by international rankings as a benchmark in Brazil in the Public Law domain.

**Eduardo Mendonça.** Leads the Digital Law and Technology team. Constantly recognized domestically and by several international directories, such as *The Latin American Corporate Counsel Association (LACCA Approved)*, *The Legal 500*, and *Leaders League*.

**Carmen Tiburcio.** The main areas of her practice are International Litigation, International Private Law, and Arbitration. Named in the arbiters listings of several institutions (CBMA, FGV, CAM-CCBC, CIESP/FIESP), having served as sole arbitrator, president, and co-arbiter in institutional and ad-hoc arbitration proceedings in Brazil and abroad. Named repeatedly in specialized publications as one of Brazil's most sought-after arbitration lawyers.

**Felipe Monnerat Solon de Pontes Rodrigues.** Leads the Telecommunications Law team. The main focus of his practice lies on Telecommunications, Constitutional, Regulatory, Labor, and Consumer Law. Constantly recognized been recognized as one of the leading lawyers in Brazil by *The Legal 500*.

**Felipe Fonte.** Leads the Tax Law team and also helms the Digital Law team, with extensive work done in terms of the regulation of new technologies and their applications. His main areas of practice include Constitutional, Tax, Administrative, Regulatory and Banking Law.

**Karin Basilio Khalili Dannemann.** Her main areas of practice include Constitutional, Administrative, Regulatory, Commercial, Civil and Procedural Law.

**Rafael Barroso Fontelles.** Leads the Banking Law and Consumer Law teams. His main areas of practice include Civil, Commercial, Banking, Consumer and Constitutional Law. Constantly recognized by *The Legal 500* as one of the top lawyers in Brazil.

**Renata Saraiva.** Managing partner in charge of managing and supervising the entire team and our regional offices. Her main areas of practice include Constitutional, Administrative and Civil Procedural Law. Former chief of staff of a Supreme Court Justice.

**Thiago Magalhães.** His main areas of practice include Constitutional, Administrative, Banking and Digital Law, where he serves as both a consultant and a litigator. Active alongside the Digital Law and Administrative Law teams, focusing on matters involving the Federation. Author of three books and constantly recognized as a leading Administrative Law practitioner in Brazil by *The Latin American Corporate Counsel Association (LACCA Approved 2017-2021)*.



*Em pé (esquerda) 3ª fila*

**Davi Vilela**  
**Daniel Guerra**  
**João Maffei**  
**Márcio Notini**  
**Felipe Corrêa**  
**Álvaro Ferraz**

*Em pé (esquerda) 2ª fila*

**Felipe Gonçalves**  
**Luiza Andrade**  
**Felipe Deiab**  
**Paula Menna Barreto**  
**Ana Tereza Basilio**  
**Ana Luisa Pereira**  
**Marcelo Ludolf**

*Sentados (esquerda)*

**Carlos Roberto Barbosa**  
**José Roberto Sampaio**  
**Frederico Gueiros**  
**Luiz Fernando Palhares**  
**João Augusto Basilio**

**F**undado em 2009 por advogados de destaque no cenário nacional, provenientes dos principais escritórios de advocacia do país, **BASILIO ADVOGADOS** tem atuação empresarial, baseada no atendimento a grandes empresas de diversos segmentos, como concessionárias de serviço público, mineradoras, bancos, construtoras, *shopping centers*, além de atender a pessoas físicas.

O escritório conta em seus quadros com advogados criteriosamente selecionados no competitivo mercado jurídico. São profissionais de competência comprovada que aliam consistente vocação ético-profissional e espírito de equipe, a uma larga e exitosa experiência de atuação perante os mais diversos tribunais da federação.

Muitos dos membros da equipe do **BASILIO ADVOGADOS** concluíram cursos de especialização e pós-graduação nas universidades mais renomadas do Brasil, dos Estados Unidos e da Europa. O incentivo à prática acadêmica é mais uma característica distintiva da cultura de desenvolvimento da equipe.

**BASILIO ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Compõe o quadro ainda um engajado e coeso time de estagiários, recrutados entre as melhores universidades do país, treinados para o trabalho em equipe, espírito de cooperação e solidariedade, além do aprimoramento técnico.

Em sintonia com a constante evolução das demandas sociais e alinhado a recursos tecnológicos, o escritório tem por compromisso institucional a prestação de serviços de excelência, com a produção personalizada dos trabalhos e uma atuação diferenciada, focada na busca da solução mais objetiva, rápida e adequada para cada questão.

Com profissionais consolidados na mais sólida e tradicional formação técnico-humanista, o escritório presta assessoria jurídica em complexas questões litigiosas judiciais e extrajudiciais. Atua, ainda, na prestação de serviços de consultoria, com a elaboração de pareceres, *due diligences*, contratos, transações imobiliárias e planejamento patrimonial e sucessório.

Dentre as principais áreas de atuação, pode-se mencionar: Direito Administrativo e Regulatório; Arbitragem e Mediação; Direito Imobiliário; Direito Sucessório; Direito do Consumidor; Recuperação Empresarial; Direito Ambiental; Direito Constitucional.

Estabelecido no Rio de Janeiro, São Paulo, Curitiba e Brasília, **BASILIO ADVOGADOS** dispõe de instalações confortáveis, funcionais e modernas.

O escritório é comandado pelos sócios-fundadores **Ana Tereza Basilio** e **João Augusto Basilio**.

**Ana Tereza Basilio.** É bacharel em Direito pela Universidade Cândido Mendes do Rio de Janeiro – UCAM em 1989 e pós-graduada em Direito norte-americano pela Universidade de Wisconsin; foi sócia do escritório Sergio Bermudes, de 1990 a 1998; sócia internacional do Escritório Baker & McKenzie, responsável no Brasil pelo contencioso cível e comercial, de 2002 a 2005; sócia do escritório Andrade e Fichtner, nas áreas de contencioso cível e comercial, e de arbitragem, de 2006 a 2008. É membro do quadro de Árbitros do Centro de Mediação e Arbitragem da FIRJAN, FENASEG e Associação Comercial do Estado do Rio de Janeiro, desde 2003; do Fórum Permanente de Direito Empresarial da Escola de Magistratura do Estado do Rio de Janeiro – EMERJ, desde 2009; da Comissão de Direito Administrativo do Instituto dos Advogados Brasileiros desde 2015; do Conselho Consultivo da Câmara Brasileira de Mediação e Arbitragem desde 2015; Vice-Presidente da Comissão de Direito das Telecomunicações da Câmara Brasileira de Mediação e Arbitragem desde 2015; foi Juíza do TRE RJ, de dezembro de 2010 a julho de 2015 e Diretora da Escola Judiciária Eleitoral do Rio de Janeiro de 2011 a 2013. Foi, ainda, professora de Direito Civil do Curso de Pós-Graduação da Escola Superior de Advocacia, de 1993 a 2001.

Com profissionais consolidados na mais sólida e tradicional formação técnico-humanista, o **BASILIO ADVOGADOS** presta assessoria jurídica em complexas questões litigiosas judiciais e extrajudiciais. Atua, ainda, na prestação de serviços de consultoria, com a elaboração de pareceres, *due diligences*, contratos, transações imobiliárias e planejamento patrimonial e sucessório.

**João Augusto Basilio.** É bacharel em Direito pela Universidade Cândido Mendes – UCAM; foi advogado do Grupo Peixoto de Castro de 1987 a 1997, foi sócio de Lobo & Ibeas Advogados no período de 1997 a 2003, e de Andrade & Fichtner Advogados de julho de 2003 até dezembro de 2008. Mestre em Direito Civil pela USP, é professor concursado de Direito Civil da PUC Rio, Conferencista da EMERJ, do MBA em Direito da Economia e da Empresa e do LLM em Direito Imobiliário da FGV; autor de vários artigos e do livro *Shopping Centers*, publicado pela editora Renovar em 2004. Foi Vice-Presidente da Associação Brasileira dos Advogados de Mercado Imobiliário – ABAMI, de 1993 a 1995, Diretor da Seccional Rio do Centro de Estudos das Sociedades de Advogados – CESA, de 2002 a 2003, coordenador e professor de Direito Civil da Escola Superior de Advocacia da OAB. Foi, ainda, membro da Comissão Legislativa da ABADI encarregada de elaborar o PL sobre *Leasing* Imobiliário.

Também compõem o time de sócios os advogados **Márcio Henrique Notini**, **Cezar Eduardo Ziliotto**, **Felipe Rocha Deiab**, **Álvaro José do Amaral Ferraz Rodrigues**, **Marcelo Ludolf**, **Felipe de Oliveira Gonçalves**, **Daniel Guerra**, **Davi Vilella**, **Paula Menna Barreto Marques**, **Felipe Vieira De Araujo Corrêa**.

Complementam a equipe os conselheiros jurídicos **Dr. Luiz Fernando Pinto Palhares**, **Dr. Frederico José Leite Gueiros**, ex-Presidente do Tribunal Regional Federal da 2ª Região, o prestigiado Professor **Carlos Roberto Barbosa Moreira**, e ainda o associado **José Roberto de Albuquerque Sampaio**.

## BASILIO ADVOGADOS

**F**ounded in 2009 by prominent lawyers in the national scene, who are alumni of the country's leading law firms, **BASILIO ADVOGADOS** operates in the business sector, providing services to large companies in various industries, including public service concessionaires, mining companies, banks, construction firms, shopping centers, and individuals.

The firm boasts a team of lawyers meticulously selected in the competitive legal market. They are professionals of proven competence who combine a solid ethical-professional vocation and strong team spirit, along with extensive and successful experience in practicing before various courts throughout the country.

Many of the members of **BASILIO ADVOGADOS** have completed specialization and postgraduate courses at the most prestigious universities in Brazil, the United States, and Europe. Encouraging academic practice is another distinctive feature of the team's development culture.

The team still includes a dedicated and cohesive group of interns, recruited from the best universities in the country, trained for teamwork, spirit of cooperation and solidarity, in addition to technical improvement.

In tune with the constant evolution of social demands and aligned with technological resources, the firm is institutionally committed to providing excellent services, with the personalized crafting of work and a differentiated approach, focused on finding the most objective, swift, and suitable solution for each matter.

With professionals consolidated in the most solid and traditional technical-humanistic education, the firm provides legal assistance in complex judicial and extrajudicial litigation issues. It also offers consulting services, including the preparation of opinions, due diligence, contracts, real estate transactions, and estate and succession planning.

Among the main areas of practice, we can mention: Administrative and Regulatory Law; Arbitration and Mediation; Real Estate Law; Succession Law; Consumer Law; Business Recovery; Environmental Law; Constitutional Law.

Established in Rio de Janeiro, São Paulo, Curitiba and Brasília, **BASILIO ADVOGADOS** offers comfortable, functional, and modern facilities.

The firm is led by the founding partners **Ana Tereza Basilio** and **João Augusto Basilio**.

**Ana Tereza Basilio.** Has a Bachelor of Laws degree from Universidade Cândido Mendes do Rio de Janeiro – UCAM, class of 1989, and a postgraduate degree in US Law from the University of Wisconsin; former partner of the Sergio Bermudes law firm from 1990 to 1998; international partner of Baker &

McKenzie, responsible for civil and commercial litigation in Brazil, from 2002 to 2005; partner of the Andrade e Fichtner law firm in the civil and commercial litigation areas, as well as arbitration, from 2006 to 2008. Member of the Arbitrators panel of the Centro de Mediação e Arbitragem da FIRJAN, FENASEG e Associação Comercial do Estado do Rio de Janeiro, since 2003; of the Fórum Permanente de Direito Empresarial da Escola de Magistratura do Estado do Rio de Janeiro – EMERJ, since 2009; of the Administration Law Commission of the Brazilian Lawyers' Association, since 2015; of the Advisory Board of the Brazilian Chamber of Mediation and Arbitration, since 2015; Vice-President of the Telecommunications Law Commission of the Brazilian Mediation and Arbitration Chamber, since 2015; former Justice of the TRE RJ, from December 2010 to July 2015, and former Director of the Escola Judiciária Eleitoral do Rio de Janeiro, from 2011 to 2013. Also, former Civil Law professor for the Postgraduate Program of the Escola Superior de Advocacia, from 1993 to 2001.

**João Augusto Basilio.** Has a Bachelor of Laws degree from Universidade Cândido Mendes – UCAM; former lawyer of Grupo Peixoto de Castro from 1987 to 1997, was a partner at Lobo & Ibeas Advogados in 1997-2003, and of Andrade & Fichtner Advogados from July 2003 to December 2008. He has a Master of Civil Laws degree from USP, is a tenured Civil Law professor at PUC Rio, a Lecturer with EMERJ, a professor of the MBA in Law & Economics and Business Law, and of the LLM in Property Law at FGV; author of several articles and of the book *Shopping Centers*, released by publishing company Renovar in 2004. Former Vice-President of the Brazilian Association of Property Market Lawyers – ABAMI, in 1993/1995, Director of the Rio de Janeiro Chapter of the Layers Societies Studies Center – CESA, from 2002 to 2003, Civil Law coordinator and professor at the Escola Superior de Advocacia da OAB. Furthermore, he was a member of the Legislative Commission of ABADI responsible for drafting the Bill on Real Estate Leasing.

The team of partners also includes the lawyers **Márcio Henrique Notini**, **Cezar Eduardo Ziliotto**, **Felipe Rocha Deiab**, **Álvaro José do Amaral Ferraz Rodrigues**, **Marcelo Ludolf**, **Felipe de Oliveira Gonçalves**, **Daniel Guerra**, **Davi Vilella**, **Paula Menna Barreto Marques**, **Felipe Vieira De Araujo Corrêa**.

The team is supplemented by legal advisors **Dr. Luiz Fernando Pinto Palhares**, **Dr. Frederico José Leite Gueiros**, former Chief Justice of the Federal Court of Appeals of the 2nd Region, and prestigious professor **Carlos Roberto Barbosa Moreira**, and also associate **José Roberto de Albuquerque Sampaio**.



(esq-dir)

**Giovanna Martino**  
**Ingrid Brabes**

**E**m um mundo em que todos os serviços parecem padronizados, a **BRABES SOCIEDADE DE ADVOGADOS** destaca-se desde a sua origem pelo atendimento diferenciado às necessidades e expectativas dos clientes. Por meio de análise individualizada, traça um perfil de atendimento nas diversas áreas do direito, tornando-se um diferencial na prestação de serviços jurídicos *full service* a empresas multinacionais e nacionais, assim como a entidades do terceiro setor. Com a mesma qualidade, atende também pessoas físicas, proporcionando-lhes atendimento exclusivo e eficiente em várias áreas do direito.

Comprometimento e lealdade estão presentes no atendimento completo oferecido, estabelecendo-se entre advogadas e clientes um vínculo sólido baseado na excelência dos serviços e nos resultados alcançados.

A **BRABES SOCIEDADE DE ADVOGADOS** atua na área consultiva por meio da análise dos riscos jurídicos, elaboração de pareceres, contratos, orientação em relação às formas de prevenção de litígios e diminuição do passivo.

**BRABES SOCIEDADE DE ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Na esfera contenciosa, defende os interesses dos clientes em qualquer juízo, instância, tribunal e na esfera administrativa, por meio do ajuizamento das ações necessárias, bem como da elaboração de defesa e demais peças e recursos. Para soluções rápidas de conflitos, possui na atuação em mediação e arbitragem.

Seguindo as tendências atuais, o escritório está totalmente adaptado ao atendimento remoto de seus clientes por meio de diferentes plataformas digitais.

#### SOBRE AS SÓCIAS

**Ingrid Brabes.** Advogada com perfil multidisciplinar e sólida experiência na área consultiva e contenciosa, com foco na advocacia empresarial, atuando também no âmbito do terceiro setor. Graduada em 1998, possui pós-graduação nas áreas de Direito Civil, Direito Tributário, Direito do Trabalho e em Direito dos Negócios, além de especialização na Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais.

Sua prática de atuação totalmente “*pro-business*” envolve secondment e *outsourcing* jurídicos, atuando diretamente com o cliente e envolvendo-se no negócio e na tomada de decisões. Os serviços também podem ser oferecidos por meio de palestras, cursos, treinamentos e *workshops*.

Desde sua formação, atua com empresas multinacionais e nacionais dos mais variados portes, setores e atividades econômicas, bem como com entidades do terceiro setor. Na prevenção de passivos, tem forte atuação em *due diligence* jurídica, em “M&A” e auditorias periódicas.

Com a experiência adquirida na prática do direito empresarial, atua como mentora jurídica junto a novos empreendedores, auxiliando startups com suporte inicial para estruturação e manutenção do negócio.

No âmbito corporativo das multinacionais, atua na regularização das sócias estrangeiras no Brasil, em seus atos societários, esclarecimentos sobre aplicabilidade da lei brasileira no negócio e regularização de expatriados.

No *compliance* jurídico, atua na elaboração dos documentos necessários à adequação das empresas à lei, regulamentos internos e externos, bem como na aplicação de métodos de controle de sua aplicação.

Às entidades do terceiro setor, oferece preponderantemente consultoria para a obtenção e renovação da certificação de entidade beneficente, orientando, inclusive, as entidades não certificadas quanto aos procedimentos necessários para o resguardo de imunidade e isenção tributária. Seus idiomas de atuação são o português e o inglês.

**Giovanna Martino.** Advogada atuante nas áreas cível, consumidor e família. Graduada em 2014, com pós-graduação *lato sensu* nas áreas de Direito do Consumidor e Direito Processual Cível. Possui cursos certificados, com o objetivo de atualização jurídica, incluindo os temas “Adoção de Crianças e Adolescentes”, “Aspectos Gerais da Arbitragem”, “Argumentação Jurídica” e outros. Seus idiomas de atuação são o português e o inglês.

Comprometimento e lealdade estão presentes no atendimento completo oferecido, estabelecendo-se entre advogadas e clientes um vínculo sólido baseado na excelência dos serviços e nos resultados alcançados. A BRABES SOCIEDADE DE ADVOGADOS atua na área consultiva por meio da análise dos riscos jurídicos, elaboração de pareceres, contratos, orientação em relação às formas de prevenção de litígios e diminuição do passivo.

#### ESCRITÓRIO E TIME PREMIADÍSSIMOS

Em 2021, **Ingrid Brabes** foi reconhecida dentre os advogados mais admirados do país pela *Análise Advocacia*, e em 2022, entre as advogadas mais admiradas (*Análise Advocacia Mulher 2022*).

Em 2022, **Ingrid Brabes** e **Giovanna Martino**, as duas sócias, receberam o prêmio de reconhecimento “*The Law Awards 2022*”, concedido pelo LAQ – Latin American Institute, que destacou o compromisso com a qualidade e a excelência dos serviços jurídicos. No mesmo ano, o escritório também recebeu o prêmio “*The Law Awards 2022*” e foi reconhecido como um dos escritórios de advocacia mais admirados no país pela *Análise Advocacia Regional 2022*.

Em 2023, as duas sócias, juntas, receberam o prêmio “*Personalidade Feminina do Ano 2023*”, concedido pelo International Business Institute às principais empresárias do ano por suas conquistas e empreendedorismo feminino.

**Ingrid Brabes** e **Giovanna Martino** também receberam “*The Lawyer of the Year 2023*”, que destaca o compromisso público com a qualidade e excelência dos serviços jurídicos e “*The Law Awards 2023 – Brazil*”, em razão da excelente gestão de negócios, comprometimento com o modelo de excelência *LAEM (Latin American Excellence Model)*, concedido pelo LAQ – Latin American Quality Institute.

## BRABES SOCIEDADE DE ADVOGADOS

In a world where every service appears standardized, **BRABES SOCIEDADE DE ADVOGADOS** has stood out from the outset for providing differentiated service in light of clients’ needs and expectations. Based on individual analysis, the firm draws a service profile in several legal areas, which stands as a distinction in the provision of full-service legal advice to multinational and domestic companies, as well as to third-sector organizations. It provides the same standard of service to individuals, offering exclusive and efficient services in different practice areas.

Commitment and loyalty are part of the comprehensive range of services provided, establishing solid ties between lawyers and clients, based on service excellence and the results achieved.

**BRABES SOCIEDADE DE ADVOGADOS** has been active in the consulting area by analyzing legal risks, preparing expert opinions, drafting contracts, providing guidance in connection with dispute-prevention means, and reducing contingent liabilities.

In the litigation area, it defends the interests of clients before all courts and at all levels, both judicial and administrative, filing the required briefs, preparing defenses and other procedural documents and appeals. For expedited dispute resolution, the firm deploys its mediation and arbitration expertise.

In line with ongoing trends, the firm is fully adapted to providing remote service to its clients based on several digital platforms.

#### ABOUT THE PARTNERS

**Ingrid Brabes.** A multidisciplinary lawyer with solid consulting and litigation experience, focusing on business law and active as well in the third sector. Graduated in 1998, and has postgraduate degrees in Civil Law, Tax Law, Labor Law, and Business Law, in addition to a specialization degree in the General Personal Data Protection Law.

Her fully pro-business form of action involves legal secondment and outsourcing, acting directly within clients and becoming involved in its business and decision-making. Service may also be provided by means of lectures, courses, training programs and workshops.

Since graduating, she has worked with multinational and domestic companies of all sizes and in all industries and fields of activity, as well as with third-sector organizations. In the contingency prevention area, she is strongly active in legal due diligence for M&A and periodical auditing.

With the experience gained as a business law practitioner, she serves as a legal mentor for new entrepreneurs, helping startups with initial support to structure and maintain their business.

In the multinational corporate area, she acts towards regularizing foreign partners in Brazil, providing clarification on the application of Brazilian law to the business, and expatriate regularization.

On the legal compliance front, she prepares the documents required for business firms to comply with the law, drafts internal and external charters and regulations, and applies control methods to ensure their application.

She provides consultancy to third-sector organizations in connection with securing and renewing charitable entity certification, including advice to non-certified entities as concerns the procedures required to ensure tax immunity and exemption. Her practice languages are Portuguese and English.

**Giovanna Martino.** Active practitioner in the civil, consumer and probate areas. Graduate in 2014 and has non-degree graduate studies in the areas of Consumer Law and Civil Procedural Law. Has graduate from certified legal update programs on the topics of “Adoption of Children and Teenagers”, “General Aspects of Arbitration”, “Legal Argumentation”, and more. Her practice languages are Portuguese and English.

#### HIGHLY RECOGNIZED FIRM AND TEAM

In 2021, **Ingrid Brabes** was recognized as one of the most admired lawyers in Brazil by *Análise Advocacia*, and, in 2022, as one of the most admired women lawyers (*Análise Advocacia Mulher 2022*).

In 2022, **Ingrid Brabes** and **Giovanna Martino**, the firm’s two partners, were recognized with “*The Law Awards 2022*”, given by LAQ – Latin American Institute, which underscored their commitment to legal service advice and excellence. In the same year, the firm, too, won “*The Law Awards 2022*” and was recognized as one of the most admired law firms in Brazil by *Análise Advocacia Regional 2022*.

In 2023, the two partners jointly won the “*Female Personality of the year 2023*” award, given by the International Business Institute to the main businesswomen of the year for their achievements and enterprise.

**Ingrid Brabes** and **Giovanna Martino** also won “*The Lawyer of the Year 2023*” award, underscoring their public commitment to legal service quality and excellence, and “*The Law Awards 2023 – Brazil*”, due to excellent business management and commitment to the *LAEM (Latin American Excellence Model)*, awarded by LAQ – Latin American Quality Institute.



(esq. dir.)

**Waldir Luiz Braga**  
**Thiago Garbelotti**

**A** **BRAGA & GARBELOTTI CONSULTORES JURÍDICOS E ADVOGADOS** foi fundada há 33 anos. Especializada em direito empresarial, com foco no direito tributário e societário, a **BraGa** tem atuação dedicada e especializada no contencioso, tanto administrativo quanto judicial, e no consultivo, em tributos diretos e indiretos. A dinâmica empresarial, conectada e globalizada, repleta de desafios concorrenciais e operacionais, demanda e depende de uma Consultoria especializada, capaz de antever e mensurar riscos, oferecer oportunidades que mitiguem custos e posicionem a empresa com segurança para o desenvolvimento de suas atividades, com foco na redução da carga tributária e *compliance* fiscal.

**BRAGA & GARBELOTTI**  
**CONSULTORES JURÍDICOS**  
**E ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O núcleo contencioso, com atuação em todo o território nacional e correspondentes internacionais, é formado por advogados especializados e dedicados à defesa dos interesses de nossos clientes que buscam o judiciário, seja para recuperar um crédito fiscal, proteger direitos por meio das medidas judiciais cabíveis ou defender os interesses da empresa em face de autuações fiscais. Atentos e sensíveis às necessidades, nossos profissionais conseguem encontrar a sinergia necessária para que o contencioso esteja alinhado às diretrizes e realidade da empresa.

No âmbito societário, a **BraGa** possui experiência em estruturação de empresas e filiais no Brasil e no exterior, negociação de *joint ventures* e alianças estratégicas, estruturação, análise e negociação de contratos relacionados ao ingresso no capital de outras empresas, fusões e aquisições, orientação legal e assistência jurídica na liquidação e dissolução de sociedades, assim como na representação de seus clientes em assembleias e reuniões de sócios, além de elaboração, análise e negociação de contratos empresariais.

A atuação estratégica da equipe também tem foco no Planejamento Patrimonial Sucessório, com o desenvolvimento e implementação de estruturas e operações que protegem os interesses de pessoas físicas e jurídicas.

O crescimento da **BraGa** fez dela um escritório *full service* para empresas de pequeno, médio e grande porte. Cível estratégico, trabalhista, penal empresarial, meio ambiente e imobiliário são áreas de atuação que colocam à disposição soluções multidisciplinares aos nossos clientes e parceiros.

Ao longo dos anos, a **BraGa** desenvolveu softwares, investiu em pessoas, tecnologia e dedicou sua atuação a empreender e inovar no mundo jurídico. A dedicada atuação rendeu frutos e a **BraGa** é reconhecida como referência no mundo jurídico e empresarial na prestação de serviços de qualidade com agilidade e foco no atendimento ao cliente.

**Waldir Luiz Braga.** Sócio fundador. Mestre e Doutor em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica, PUC-SP, foi professor dos cursos de graduação e pós-graduação da Fundação Getulio Vargas (FGV). Atuou como juiz do Tribunal de Impostos e Taxas (TIT) de São Paulo. Ampla experiência na análise estratégica tributária e empresarial. Sua trajetória é marcada por sua capacidade técnica e analítica de apresentar soluções inovadoras. Participou ativamente de grandes discussões no mundo jurídico e liderou disputas judiciais relevantes, com inúmeras vitórias nos tribunais e fora deles.

**Thiago Mendes Gonçalves Garbelotti.** Sócio. Graduado pela Universidade de São Paulo (USP), especializado em Reorganização e Estruturação Societária pela Fundação Getulio Vargas (FGV) e mestrando em Direito Tributário Internacional pelo Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT). Tem a sua carreira dedicada ao estudo, desenvolvimento e implementação de operações tributárias de alta complexidade. Conduz o time da **BraGa** nos âmbitos consultivo e contencioso, com foco em soluções inovadoras multidisciplinares e planejamento tributário que possam trazer mais eficiência fiscal para empresas.

Especializada em direito empresarial, com foco no direito tributário e societário, a **BraGa** tem atuação dedicada e especializada no contencioso, tanto administrativo quanto judicial, e no consultivo, em tributos diretos e indiretos. O crescimento da **BraGa** fez dela um escritório *full service* para empresas de pequeno, médio e grande porte. Cível estratégico, trabalhista, penal empresarial, meio ambiente e imobiliário são áreas de atuação que colocam à disposição soluções multidisciplinares aos nossos clientes e parceiros.

## BRAGA & GARBELOTTI CONSULTORES JURÍDICOS E ADVOGADOS

**B**RAGA & GARBELOTTI CONSULTORES JURÍDICOS E ADVOGADOS was founded 33 years ago. **BraGa** specializes in business law, with a main focus on Tax and Corporations Law, with dedicated and specialized practices in administrative and court litigation and consultancy as concerns direct and indirect taxation.

The dynamics of business, connected and globalized, full of competition- and operations-related challenges, demand and depends on specialized Consultancy capable of anticipating and measuring risks, offering opportunities to mitigate costs, and position companies safely for the performance of their purpose, with a focus on tax burden reduction and tax compliance.

The litigation center, active nationwide and with international correspondents, is made up of specialized lawyers dedicated to the defense of the interest of clients' interests before the courts, whether to recover tax credits, protect rights through the appropriate judicial steps, or defend a company's interests in the face of tax assessments.. Mindful and sensitive to clients' needs, our practitioners pursue the required synergy so that litigation is aligned with their guidelines and reality.

In the Corporations Law domain, **BraGa** has experience setting up companies and subsidiaries in Brazil and abroad, negotiating joint ventures and strategic alliances, structuring, analyzing and negotiating agreements governing equity interests in other entities, mergers & acquisitions, legal advice and support liquidating and terminating societies, as well as representing clients at shareholders' assemblies and meetings, in addition to drafting, analyzing and negotiating business contracts.

The team's strategic actions also focus on Succession Wealth Planning, developing and implementing structures and operations to protect the interests of natural and legal entities.

**BraGa's** growth has made it a full-service law firm serving businesses of all sizes. Strategic Civil, Labor, Business Criminal, Environmental, and Property Law are practices that make available multidisciplinary solutions to our clients and partners.

Over the years, **BraGa** has developed software, invested in people and technology, and dedicated itself to innovating the legal universe. Its dedicated practice has yielded fruit, and **BraGa** is a recognized benchmark in the legal and business worlds for the provision of quality, agile service focused on serving clients.

**Waldir Luiz Braga.** Founding partner. Master and Doctor of Tax Law from Pontifícia Universidade Católica, PUC-SP, former professor of the graduate and postgraduate programs of Fundação Getulio Vargas (FGV). Former judge of the São Paulo State Taxes and Charges Tribunal (TIT). Extensive experience in strategic tax and corporate analysis. His journey's trademark lies in the technical and analytical skills to provide innovative solutions. Mr. Braga played and active role in major legal debates and led relevant litigation, with countless victories in and out of the court.

**Thiago Mendes Gonçalves Garbelotti.** Partner. Bachelor of Laws degree from São Paulo (USP), with a specialization degree in Corporate Reorganization and Structuring from Fundação Getulio Vargas (FGV) and a Master of Laws degree in International Tax Law from Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT). His career has been dedicated to studying, developing, and implementing highly complex tax operations. Mr. Garbelotti leads the **BraGa** team in the consulting and litigation areas, focusing on innovative multidisciplinary solutions and tax planning to add to clients' tax efficiency.

*(esq. dir.)*

**Alan Gai**  
**Vanessa Ramos**  
**Roberto Justo**  
**Rodrigo Massud**  
**Marcos Paiva**  
**Sonia Senhorini**  
**Samir Choib**

**C**om uma história de sucesso no mercado jurídico, o escritório **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS** foi fundado em 1992 por três advogados egressos da PriceWaterhouseCoopers (PwC) e hoje ocupa um lugar de destaque no cenário brasileiro.

O escritório opera no Brasil e no exterior, atendendo empresas de médio e grande porte, pessoas físicas e instituições financeiras, nas áreas de direito tributário, *private banking*, sucessório, societário, imobiliário, cível, desportivo e entretenimento.

Atua também fortemente com a Declaração de Ajuste Anual do Imposto sobre a Renda – Pessoa Física (DIRPF) e Declaração de Capitais Brasileiros no Exterior (DCBE).

**CHOAIB, PAIVA E JUSTO**  
**ADVOGADOS ASSOCIADOS**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

### ESTRUTURA INTEGRADA ENTRE CONTENCIOSO E CONSULTORIA TRIBUTÁRIA

#### O CHOIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS

é reconhecido pelo atendimento em Direito Tributário, por realizar desde acompanhamento de fiscalizações e atuação estratégica em contenciosos tributários, incluindo condução de negociações e transações envolvendo mecanismos de consensualidade, até revisões fiscais e trabalhos de campo. Destaca-se também por ser pioneiro na área de *private banking*, oferecendo assessoria jurídica em planejamento sucessório e patrimonial, Imposto de Renda, legislação bancária, fiscal e cambial, assessoria para capitalização, remessa de lucros e dividendos, repatriação de capital e reorganização societária.

O escritório também é conceituado por sua atuação em Direito Societário e de Família. Além disso, fornece serviços completos nas áreas de Direito Imobiliário, Desportivo e de Entretenimento. Seu principal diferencial é envolver sempre os sócios de cada área, prezando pela ética e pessoalidade na condução dos casos.

Vale ressaltar que foi o primeiro escritório a estruturar e apresentar uma série de palestras para brasileiros residentes nos EUA, em parceria com a Câmara de Comércio Brasil-EUA da Flórida (BACCF).

### AOS 30 ANOS, MUITAS RAZÕES PARA COMEMORAR

O ano de 2022 foi de muita celebração para **CHOIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS**, que completou 30 anos com muito orgulho pelo caminho percorrido. Com 50 profissionais em seus quadros, entre advogados e consultores, o escritório está consolidado e bem posicionado no mercado, com unidades em São Paulo, Rio de Janeiro, Miami e Lisboa. Seus principais sócios hoje são:

**Marcos Ferraz de Paiva.** Sócio fundador do escritório, é responsável pelas áreas societária e de contenciosos tributários e cível. Trabalhou na PriceWaterhouseCoopers como consultor tributário. Graduado pela Faculdade de Direito da USP, é professor de Direito Tributário dos cursos de MBA da FEA-USP.

**Roberto Justo.** Sócio fundador do escritório, é responsável pelas áreas de planejamento fiscal, financeiro e *banking* do escritório. Trabalhou na PriceWaterhouseCoopers como consultor. Atuou também no Lloyds Bank TSB, coordenando a área tributária e atuando no *private bank* do banco. Graduado em Direito pela PUC-Campinas.

**Samir Choaib.** Sócio fundador do escritório, é responsável pelas áreas de planejamento sucessório e tributário, com ênfase em IRPF no Brasil e Exterior. Atuou na área fiscal da PriceWaterhouseCoopers. Durante anos, foi o Chairman da Câmara de Comércio Brasil-Estados Unidos da Flórida (BACCF), em São Paulo. Advogado e economista formado pela Universidade Mackenzie, possui pós-graduação em Direito Tributário pela PUC-SP.

O ano de 2022 foi de muita celebração para **CHOIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS**, que completou 30 anos com muito orgulho pelo caminho percorrido. Com 50 profissionais em seus quadros, entre advogados e consultores, o escritório está consolidado e bem posicionado no mercado, com unidades em São Paulo, Rio de Janeiro, Miami e Lisboa.

**Alan Gai da Silva.** Sócio responsável pela área tributária do escritório, participou de diversos trabalhos de *due diligence* envolvendo tributos diretos, indiretos, processos trabalhistas e controles internos. Advogado e contador, pós-graduado em Direito Tributário pela Universidade Mackenzie, é especialista em Reorganizações Empresariais: aspectos societários e tributários pela FGV.

**Carlos Claudio da Silva Costa Figueira de Mello.** Sócio com atuação na área de Planejamento Sucessório de pessoas físicas e grupos de empresas familiares, envolvendo patrimônio no Brasil e no exterior. Advogado com pós-graduação em Direito Privado pela Universidade Gama Filho.

**Rodrigo Giacomeli Nunes Massud.** Sócio com atuação na área contenciosa tributária. Advogado Doutorando e com Mestrado em Direito Tributário pela PUC-SP, pós-graduado em Direito Tributário e em Direito Processual Civil, ambos pela PUC-COGEAE/SP. Professor de direito e processo tributário nos cursos de extensão e especialização do IBET, da PUC-COGEAE/SP e FGV.

**Sônia Regina Senhorini Rodrigues.** Sócia com atuação na área tributária com ampla experiência em consultoria e planejamento tributário de pessoas físicas. Advogada e contadora, possui pós-graduação em Direito Tributário pelo Insper e em Direito Tributário Internacional pelo IBDT.

**Vanessa Amadeu Ramos.** Sócia relacionada à área do contencioso tributário. Advogada com pós-graduação em Direito Administrativo Econômico pela Universidade Mackenzie, é especialista em Processo Tributário pelo CEU, em Contabilidade pelo IASP, em Estratégias Societárias e Sucessórias pela GVLaw/SP e em TGD pelo IBET.

## CHOIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS

With a lengthy track record of success in the legal market, **CHOIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS** was founded in 1992 by three lawyers from PriceWaterhouseCoopers (PwC) and currently holds a noteworthy position in the Brazilian legal panorama.

The firm operates in Brazil and abroad, serving medium-sized and large corporations, individuals, and financial institutions in the areas of tax law, private banking, estate, property, civil, sports, and entertainment law. It also has a strong presence in Annual Income Tax Returns – Individual Taxpayers (DIRPF) and Declarations of Brazilian Assets Abroad (DCBE).

### INTEGRATED TAX LITIGATION AND CONSULTANCY STRUCTURE CHOIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS

is recognized for its Tax Law practice, as the firm carries out from inspection monitoring and strategic tax litigation, including negotiations and deals involving consensual mechanisms, to tax reviews and field work. It also stands out for its pioneering private banking practice, offering legal advice on succession and estate planning, Income Tax, bank, tax, and foreign exchange laws, capitalization advice, profits and dividends transfers, capital repatriation, and corporate reorganization.

The firm is also recognized for its Corporate Law and Probate Law practices. In addition, it provides full service in the areas of Property Law, Sports Law, and Entertainment Law. Its main distinction lies in always involving each area's partners, valuing ethics and individuality in its handling of cases.

It is worth emphasizing that it was the first firm to structure and deliver a series of lectures intended for Brazilians living in the United States, in partnership with the Brazil-America Chamber of Commerce in Florida (BACCF).

### LOTS TO CELEBRATE AT 30 YEARS OLD

The year 2022 was rich in celebration for **CHOIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS**, as the firm reached its 30th anniversary, taking great pride in the road traveled so far. With a team of 50 professionals, including lawyers and consultants, the firm is consolidated and well positioned in the market, with units in São Paulo, Rio de Janeiro, Miami, and Lisbon. Its main partners at the moment include:

**Marcos Ferraz de Paiva.** Founding partner of the firm and responsible for its Corporate, Tax, and Civil Litigation areas. Formerly a tax consultant with PriceWaterhouseCoopers. Bachelor of Laws degree from the Law School of the University of São Paulo and a Tax Law professor at FEA-USP's MBA programs.

**Roberto Justo.** Founding partner of the firm and responsible for its Tax Planning, Finance, and Banking areas. Formerly a consultant with PriceWaterhouseCoopers. Also a former

employee of Lloyds Bank TSB, coordinating its tax area and active in its private banking practice. Bachelor of Laws degree from PUC-Campinas. Bachelor of Laws and Economics degrees from Universidade Mackenzie, with a postgraduate degree in Tax Law from PUC-SP.

**Samir Choaib.** Founding partner of the firm and responsible for its Succession and Tax Planning areas, with particular emphasis on individual income tax in Brazil and abroad. Former employee of the fiscal area at PriceWaterhouseCoopers. Was for several years chairman of the Brazil-American Chamber of Commerce in Florida (BACCF), in São Paulo. Bachelor of Laws and Economics degrees from Universidade Mackenzie, with a postgraduate degree in Tax Law from PUC-SP.

**Alan Gai da Silva.** Partner in charge of the firm's tax area, having taken part in several due diligence procedures involving direct and indirect taxes, labor claims, and internal controls. Bachelor of Laws and Accounting degrees, with a postgraduate degree in Tax Law from Universidade Mackenzie and a specialization degree in Corporate Reorganizations: corporate and tax aspects, from FGV.

**Carlos Claudio da Silva Costa Figueira de Mello.** Partner active in the Successions Planning area for individuals and family businesses, involving assets in Brazil and abroad. Lawyer, with a postgraduate degree in Private Law from Universidade Gama Filho.

**Rodrigo Giacomeli Nunes Massud.** Partner active in the tax litigation area. A Lawyer with a Master of Laws degree and a Doctor of Laws candidate in Tax Law from PUC-SP, with postgraduate degrees in Tax Law and Civil Procedural Law from PUC-COGEAE/SP. Tax Law and Procedural Tax Law Professor at extended education and specialization programs of IBET, PUC-COGEAE/SP, and FGV.

**Sônia Regina Senhorini Rodrigues.** Partner active in the tax area, with extensive experience in tax consultancy and planning for individual taxpayers. Has Bachelor of Laws and Accounting degrees, and postgraduate degrees in Tax Law from Insper and International Tax Law from IBDT.

**Vanessa Amadeu Ramos.** Partner connected with the tax litigation area. Lawyer with a postgraduate degree in Administrative Law from Universidade Mackenzie, a specialization degree in Tax Procedural Law from CEU, in Accounting from IASP, in Corporate and Succession Strategies from GVLaw/SP, and in TGD from IBET.



(ordem alfabética)

**Adriana Diogo de Ipanema Moreira**  
**Alvaro Loureiro Oliveira**  
**Ana Carolina Lee Barbosa Del Bianco**  
**Ana Cláudia Mamede Carneiro**  
**Ana Lúcia de Sousa Borda**  
**Ana Sylvia Batista Coelho Alves**  
**Attilio José Ventura Gorini**  
**Bernardo Marinho Fontes Alexandre**  
**Bruno Lopes Hoflinger**  
**Caio Ribeiro Bueno Brandão**  
**Cândida Ribeiro Caffé**  
**Carlos Cezar Cordeiro Pires**  
**Eduardo C. de Andrade de Mello e Souza**  
**Eduardo da Gama Camara Junior**  
**Elisabeth Siemsen do Amaral**

**Felipe Dannemann Lundgren**  
**Fernanda Salomão Mascarenhas**  
**Fernando de Assis Torres**  
**Filipe Fonteles Cabral**  
**Frank Fischer**  
**Gustavo de Freitas Morais**  
**Gustavo Heitor Piva Luiz de Andrade**  
**Henrique Steuer Imbassahy de Mello**  
**Ivan Bacellar Ahlert**  
**Joaquim Eugenio Gomes da Silva**  
**Goulart Pereira**  
**José Henrique Vasi Werner**  
**José Marcelo de Oliveira Fernandes**  
**Juliana Bussade Monteiro de Barros**  
**Juliana Leite de Araújo**

**Luiz Augusto Lopes Paulino**  
**Luiz Henrique Oliveira do Amaral**  
**Marc Hargen Ehlers**  
**Marcelo Leite da Silva Mazzola**  
**Maria Isabel Coelho de Castro Bingemer**  
**Maria Moura Malburg**  
**Mariana Mostardeiro**  
**Mariana Reis Abenza**  
**Marina Inês Fuzita Karakanian**  
**Maurício Teixeira Desiderio da Silva**  
**Mauro Ivan Coelho Ribeiro dos Santos**  
**Monique Rodrigues Teixeira**  
**Natália Barzilai**  
**Pedro Henrique Borges de Figueiredo**  
**Pedro Paulo Rebelo Moreira**

**Peter Dirk Siemsen**  
**Peter Eduardo Siemsen**  
**Rafael Atab de Araújo**  
**Rafael Dias de Lima**  
**Rafaela Borges Walter Carneiro**  
**Roberta de Magalhães Fonteles Cabral**  
**Roberta Xavier da Silveira Calazans**  
**Roberto da Silveira Torres Junior**  
**Rodrigo Augusto Oliveira Rocci**  
**Rodrigo Borges Carneiro**  
**Rodrigo de Assis Torres**  
**Rodrigo Rocha de Souza**  
**Ursula Torres Trindade de Almeida**  
**Vicente Habib de Sant' Anna Reis**  
**Walter Basilio Bacco Júnior**

**DANNEMANN  
 SIEMSEN**

**H**á 120 anos caminhamos lado a lado com a inovação e nos dedicamos à defesa da **Propriedade Industrial e Intelectual**. Somos reconhecidos como líderes em Propriedade Intelectual na América Latina e temos escritórios em três capitais do Brasil, com 800 colaboradores e atuação em mais de 150 países. Nossas equipes multidisciplinares reúnem profissionais que são referência e integram conhecimento, dinamismo, proatividade e visão 360 graus a serviço dos clientes, assessorando empresas nacionais e internacionais na área consultiva e em demandas estratégicas de natureza cível empresarial, em diversas áreas do Direito e diferentes setores econômicos.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O time de advogados do **DANNEMANN SIEMSEN** possui larga experiência perante os tribunais e órgãos públicos brasileiros, inclusive desenvolvendo teses que são frequentemente citadas pelos tribunais superiores. Nossa atuação abrange desde casos repetitivos até demandas complexas, valorizando, sempre que possível, os meios alternativos de resolução de disputas, como a mediação e a arbitragem.

#### ALGUNS GRANDES EIXOS SUSTENTAM NOSSA ATUAÇÃO

**Propriedade Intelectual.** Com uma equipe reconhecida nacional e internacionalmente, oferecemos um serviço de excelência em depósito de patentes, registro de marcas, proteção de desenhos, direitos autorais, segredos de negócios e em todos os processos de propriedade intelectual. Nossa larga experiência permite desenvolver estratégias mais abrangentes na proteção de patentes, desde o primeiro pedido até a oposição pós-concessão, e uma gestão inteligente de portfólio de marcas e estruturas de fiscalização, inclusive no meio digital.

**Contencioso.** Representamos clientes multinacionais e nacionais em todos os setores da indústria. Nossa equipe multidisciplinar de sócios e advogados, com longa e valiosa experiência perante os tribunais e órgãos públicos brasileiros, alcança uma taxa de sucesso extremamente alta em ações judiciais e também em resoluções alternativas de litígios, principalmente arbitragens e mediações.

**Relações de consumo.** Partimos de uma visão estratégica de prevenção nas relações de consumo e mediação entre empresas e consumidores, com foco na preservação da imagem e da marca de clientes junto aos seus públicos.

**Contratos.** Reconhecidos como especialistas na área de contratos de licenciamento de direitos de PI, de aquisição de conhecimentos tecnológicos e franquias, nossos advogados auxiliam o cliente desde o momento inicial das negociações até a efetiva execução, avaliando todos os aspectos da negociação para que sejam obtidas todas as autorizações governamentais necessárias.

**Direito e tecnologia.** Temos um time de advogados e técnicos altamente especializados em segurança da informação, infraestrutura de TI e processos para projetos de adequação à LGPD e outras normas de proteção de dados, seja perante o cliente ou parceiros. Nosso escritório também assessora clientes em todo o processo de registro de software perante o INPI.

#### COMPROMISSO SOCIAL E AMBIENTAL

**Educação.** Acreditamos na educação como uma das mais poderosas ferramentas de transformação econômica e social. E investimos fortemente no capital humano. Há mais de 30 anos temos uma sólida parceria com o **Círculo dos Amigos do Menino Patrulheiro**, CAMP Mangueira, no Rio de Janeiro, e o **Centro Rotário Educacional, Social, Cultural e Recreativo Crescer**, em São Paulo. Ambos os projetos são voltados para a orientação profissional, desenvolvimento pessoal

e de carreira para jovens de baixa renda. Mais de 700 destes jovens já passaram pelo escritório. Vários, inclusive, seguem como parte do nosso quadro de colaboradores.

**Diversidade.** Acreditamos no valor do capital humano e na criatividade como fonte de inovação e combatemos a intolerância a étnica, religiosa e cultural, priorizando a diversidade, equidade e inclusão como importante instrumento de superação. Temos importante papel na formação profissional e queremos assumir a vanguarda em diversidade, equidade e inclusão social. Para isso criamos o programa **DS Diversidade**, voltado para a inclusão, diversidade e igualdade de gênero e que contempla mobilização, treinamento, sensibilização e suporte a grupos minoritários e minorizados. Nossos pilares são: LGBTQIA+, racial, PCDs, equidade de gênero, e geracional.

**ESG.** Esse é um compromisso que o nosso escritório tem desde a sua fundação, em 1900. É uma forma de demonstrar transparência e ajudar clientes, parceiros, fornecedores, colaboradores, sociedade e outros agentes a entender melhor nossa atuação em temas relacionados à pauta ESG. Recentemente divulgamos o primeiro relatório sobre nossa atuação nos contextos ambiental, social e de governança corporativa, contemplando ações que são realizadas pelo escritório, algumas delas que culminaram em 2022 com a obtenção da **Certificação de Gestão Ambiental ISO 14001**. Essa certificação evidencia a atenção dada às questões ambientais mais relevantes em nosso negócio.

Recentemente, o **DANNEMANN SIEMSEN** divulgamos o primeiro relatório sobre sua atuação nos contextos ambiental, social e de governança corporativa, contemplando ações que são realizadas pelo escritório, algumas delas que culminaram em 2022 com a obtenção da **Certificação de Gestão Ambiental ISO 14001**. Essa certificação evidencia a atenção dada às questões ambientais mais relevantes em nosso negócio.

## DANNEMANN SIEMSEN

For 120 years, we have been walking hand-in-hand with innovation and dedicating ourselves to the defense of **Industrial** and **Intellectual Property**. We are recognized Intellectual Property leaders in Latin America and have offices in three Brazilian state capitals with 800 employees, and are active in more than 150 countries. Our multi-disciplinary teams comprise benchmark professionals who bring together knowledge, dynamism, a proactive attitude and 360-degree vision to serve clients, advising domestic and international clients in the consulting area and strategic demands of a Civil and Business nature, in various domains of the Law and different industries.

**DANNEMANN SIEMSEN's** legal team is widely experienced with Brazilian courts and authorities, and has developed theses that are frequently cited by upper courts of appeals. Our actions range from repetitive cases to complex cases and emphasize, wherever possible, alternative dispute resolution such as mediation and arbitration.

#### OUR PRACTICE IS DRIVEN BY A FEW MAJOR AXES

**Intellectual Property.** With a domestically and internationally recognized team, we provide excellent service in patent filing, brand registration, design protection, copyrights, business secrets, and all intellectual property-related matters. Our extensive experience enables developing more comprehensive patent protection strategies, from initial filing to post-registration challenges, and smarter management of the brand's portfolio and oversight structures, including in the digital environment.

**Litigation.** We represent multinational and local clients in every industry. Our multi-disciplinary team of partners and lawyers, with lengthy and valuable experience before Brazilian courts and authorities, enjoys an extremely high rate of success in both litigation and alternative dispute resolution, particularly through arbitration and mediation.

**Consumer Relations.** We embrace a strategic preventive vision when it comes to consumer relations and corporate-consumer mediation, focusing on preserving clients' image and branding before their publics of interest.

**Contracts.** With extensive recognition in the areas of IP rights licensing agreements, technological knowledge acquisition, and franchises, our lawyers assist clients from early negotiations all the way through to effective execution, reviewing every aspect of a deal to make sure that all necessary governmental permits have been secured.

**Law and Technology.** We have a team of lawyers and technicians with in-depth expertise in information security, IT infrastructure, and procedures associated with adjustment processes as concerns the LGPD and other data protection standards, before clients and partners alike. Our firm also advises clients in connection with the entire software registration process before the INPI.

#### SOCIALLY AND ENVIRONMENTALLY COMMITTED

**Education.** We believe in education as one of the most powerful tools for economic and social change. We also invest heavily in human capital. For more than 30 years, we have had a partnership with the **Círculo dos Amigos do Menino Patrulheiro**, CAMP Mangueira, in Rio de Janeiro, and the **Centro Rotário Educacional, Social, Cultural e Recreativo Crescer**, in São Paulo. Both projects focus on professional guidance, and personal and career development for low-income youths. More than 700 of them have been with the firm and, in fact, several of them remain as employees.

**Diversity.** We believe in the value of human capital and creativity as a source of innovation and oppose ethnicity-, religion-, and culture-based bigotry, prioritizing diversity, equitability, and inclusion as important instruments for overcoming obstacles. We play an important role in professional training and wish to be at the forefront of social diversity, equitability, and inclusion. This is why we created the **DS Diversidade** program, which addresses inclusion, sensitivity-building and gender equality and covers mobilization, training, sensitivity-building and support to minority and underprivileged groups. Our pillars are: LGBTQIA+, race, special needs, gender equality and generational equality.

**ESG.** The firm has been committed to this front since it was first founded in 1900. It is a means to be transparent and help clients, partners, suppliers, employees, and other players to better understand how we act in connection with ESG agenda-related matters. We recently released our first report on our environmental, social and corporate governance actions, covering the firm's performance, including efforts culminating in 2022 with our **ISO 14001 Environmental Management Certification**, which showcases the attention devoted to key environmental aspects of our business.

**PERFIL INSTITUCIONAL**

**A** **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é mais do que um escritório de advocacia; é um centro de excelência em consultoria e contencioso criminal. Com mais de 30 anos de atuação ininterrupta, o escritório, atualmente sob a liderança do **Dr. Davi Gebara Neto**, tornou-se um marco na advocacia criminal brasileira. Localizado na Avenida Paulista, o escritório é conhecido por sua abordagem meticulosa, ética irrepreensível e compromisso inabalável com a justiça.

# DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**A VANGUARDA DA ADVOCACIA  
CRIMINAL ESPECIALIZADA**



*(esq. dir.)*

**Antônio Carlos Mingrone**  
**Dário Freitas dos Santos**  
**Davi Gebara Neto**  
**Marcos Cesar de Melo**  
**Flávio Torres**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

### ESPECTRO DE ATUAÇÃO

A amplitude de nossa prática é vasta, abrangendo todos os tipos de crimes, inclusive aqueles determinados em leis especiais, como **Lei de Drogas** (Lei 11.343/2006), **Organização Criminosa** (Lei 12.850/2013), **Estatuto do Desarmamento** (Lei 10.826/2003), **Lei de Tortura** (Lei 9.455/1997), **Lei de Preconceitos** (Lei 7.716/1989), **Crimes Contra Ordem Tributária, Econômica e Contra as Relações de Consumo** (Lei 8.137/1990), entre outras. Nossa atuação estende-se a todos os tribunais e instâncias, bem como às cortes superiores, como o Superior Tribunal de Justiça e o Supremo Tribunal Federal.

### LEGADO E HISTÓRIA

A trajetória do escritório está intrinsecamente ligada ao **Dr. Afiz Gebara**, um dos criminalistas mais respeitados do Brasil. Formado pela prestigiada Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP), Dr. Afiz estabeleceu um legado de excelência e integridade. **Dr. Davi Gebara Neto**, seguindo os passos de seu pai, consolidou-se como uma autoridade em advocacia criminal, expandindo a atuação do escritório para todo o território nacional.

### EXPERTISE TÉCNICA E INOVAÇÃO

O escritório é um pioneiro na incorporação de tecnologias jurídicas avançadas, o que amplia a nossa eficiência e capacidade de resposta. Detentor da tese que o Direito criminal é “pra ontem”, **Dr. Davi Gebara Neto** faz acontecer, acelerando o processo e trazendo uma resposta rápida, aliviando, assim, o sofrimento do cliente e de seus familiares.

### EQUIPE E ÉTICA

Para cumprir nossa missão, contamos com uma equipe de juristas altamente qualificados em Direito Penal e Processual Penal. Nossos profissionais adotam os mais rigorosos padrões éticos e técnicos, garantindo um serviço jurídico de resposta imediata e primeira linha.

### COMPROMISSO COM A EXCELÊNCIA

Nosso atendimento é personalizado e pautado na transparência e confiança. Acreditamos que a excelência não é apenas um objetivo, mas uma constante. **Dr. Davi Gebara Neto** e sua equipe estão comprometidos em fornecer soluções jurídicas de alta complexidade com eficácia e precisão.

Para aqueles que buscam uma advocacia criminal de elite, a **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é a escolha certa. Nossa reputação é a nossa carta de apresentação, e nossa eficácia é o nosso legado.

A trajetória da **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** está intrinsecamente ligada ao **Dr. Afiz Gebara**, um dos criminalistas mais respeitados do Brasil. Formado pela prestigiada Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP), **Dr. Afiz** estabeleceu um legado de excelência e integridade. **Dr. Davi Gebara Neto**, seguindo os passos de seu pai, consolidou-se como uma autoridade em advocacia criminal, expandindo a atuação do escritório para todo o território nacional.

## DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

### THE LEADING EDGE OF SPECIALIZED CRIMINAL COUNSEL

#### INSTITUTIONAL PROFILE

**DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** is more than just a law firm; it is an excellence center in criminal consultancy and litigation. With over 30 years’ of uninterrupted experience, the firm – currently led by **Mr. Davi Gebara Neto**, has become a landmark in Brazilian criminal legal practice. Located on Avenida Paulista, the firm is recognized for its meticulous approach, irreproachable ethics, and unshakable commitment to justice.

#### SCOPE OF ACTION

The breadth of our practice is vast, encompassing all manner of crime, including those governed by specific laws, such as the **Drug Act** (Law 11.343/2006), **Criminal Organization** (Law 12.850/2013), **Disarmament Statute** (Law 10.826/2003), **Torture Act** (Law 9.455/1997), **Bigotry Act** (Law 7.716/1989), **Crimes Against the Tax System**, the **Economy**, and **Consumer Relations** (Law 8.137/1990), and others. Our reach extends to all courts and levels, as well as to the upper courts, such as the Higher Court of Appeals and the Supreme Federal Court.

#### LEGACY AND HISTORY

The firm pioneered the incorporation of advanced legal technology, which enhances our efficiency and ability to respond. Standing by the notion that Criminal Law “is due yesterday”, **Mr. Gebara Neto** makes things happen, expediting proceedings and bringing about quick responses, thereby alleviating the suffering of clients and their family members.

#### TECHNICAL EXPERTISE AND INNOVATION

The firm pioneered the incorporation of advanced legal technology, which enhances our efficiency and ability to respond. Standing by the notion that Criminal Law “is due yesterday”, **Mr. Gebara Neto** makes things happen, expediting proceedings and bringing about quick responses, thereby alleviating the suffering of clients and their family members.

#### STAFF AND ETHICS

To pursue our mission, we rely on a team of lawyers with outstanding expertise in Criminal Law and Criminal Procedural Law. Our professionals embrace the highest ethical and technical standards, guaranteeing an immediate response and top-tier legal services.

#### COMMITTED TO EXCELLENCE

We provide personalized service, driven by transparency and trust. We believe that excellence is not just a goal, but a constant compass. **Mr. Gebara Neto** and his team are committed to providing effective and accurate solutions to highly complex legal issues.

For those in search of elite criminal counsel, **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** is the right choice to make. Our reputation is our calling card, and our effectiveness is our legacy.



FOTO TIME DFA-RJ

*Sentados (esq-Dir)*

**Hosana Neta**  
**Carlos Zangrando**  
**Décio Freire**  
**Gustavo De Marchi**

*Em pé (esq-Dir)*

**Lucas Ramos**  
**Paulo Cesar Carneiro**  
**Leonardo Brandão**  
**Carlos Alberto Almeida**  
**Ana Paula Carvalho**  
**Patricia Guedes**  
**André Massara**  
**Giuliana Teixeira**  
**Renata Machado**  
**Isabela Teixeira**  
**Marcela Dias**

# DÉCIO FREIRE ADVOGADOS (DFA)

**D**ÉCIO FREIRE ADVOGADOS (DFA) é um dos escritórios de advocacia mais admirados do país no atendimento *full service* empresarial, possuindo 21 departamentos, altamente especializados, que prestam um atendimento consultivo, contencioso e arbitral em todas as matérias do direito. São 21 *boutiques* de eficiência e técnica, formadas por profissionais altamente qualificados, muitos mestres e doutores, dedicados a buscar os melhores resultados para seus clientes.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### ATUAÇÃO NAS ÁREAS DO DIREITO:

- Ambiental
- Arbitragem
- Civil e Comercial
- Compliance
- Energia/Regulatório
- Juizados Especiais
- Imobiliário e Fundiário
- Informática
- Inovações e *Startups*
- LGPD
- Licitações
- Marcas e Patentes
- Marítimo e Portuário
- Mercado de Capitais e M&A
- Penal
- Público e Administrativo
- Processo Civil
- Sucessões e Patrimonial
- Societário
- Trabalhista
- Tributário e Fiscal

**DÉCIO FREIRE ADVOGADOS** tem, ainda, departamentos especializados no atendimento de grandes, médias e também pequenas empresas com otimização e foco específicos para cada nicho de atividade, inclusive na aplicação do direito preventivo.

Ao longo dos anos, e pelo sucesso de sua trajetória, **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS** construiu uma sólida reputação de uma advocacia tradicional e ao mesmo tempo inovadora, atentos às necessidades do mercado global, preparado para oferecer um atendimento personalizado às necessidades de empresas e investidores, sejam eles nacionais ou estrangeiros.

A estrutura de **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS** encontra-se, especialmente, desenvolvida para atuação nacional, com 14 unidades próprias nas principais capitais do país e em algumas outras cidades de destaque: São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília, Belo Horizonte, Vitória, Salvador, Recife, Manaus, Teresina, Porto Velho, Rio Branco, Ipatinga, Varginha e Uberlândia.

**DFA** possui *Law-Tech* exclusiva, que assegura aos clientes um novo aparato tecnológico de acompanhamento de processos alinhado à inteligência artificial.

**DFA** orgulha-se de manter uma das maiores estruturas de advocacia do Brasil sem perder a personalidade no atendimento, característica reconhecida por seus clientes e refletida nas numerosas premiações recebidas.

Ao longo dos anos, e pelo sucesso de sua trajetória, **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS** construiu uma sólida reputação de uma advocacia tradicional e ao mesmo tempo inovadora, atentos às necessidades do mercado global, preparado para oferecer um atendimento personalizado às necessidades de empresas e investidores, sejam eles nacionais ou estrangeiros.

A estrutura de **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS** encontra-se, especialmente, desenvolvida para atuação nacional, com 14 unidades próprias nas principais capitais do país e em algumas outras cidades de destaque: São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília, Belo Horizonte, Vitória, Salvador, Recife, Manaus, Teresina, Porto Velho, Rio Branco, Ipatinga, Varginha e Uberlândia.

## DÉCIO FREIRE ADVOGADOS (DFA)

**DÉCIO FREIRE ADVOGADOS (DFA)** is one of the most highly admired law firms in Brazil for its full-service business practice, with 21 highly specialized departments providing consulting, litigation and arbitration services on all legal subjects. They stand as 21 boutiques of efficiency and proficient technique made up of highly skilled professionals, many of who are Masters and Doctors of Laws, dedicated to pursuing the best possible outcomes for clients.

#### EXPERTISE IN THE AREAS OF LAW:

- Environmental
- Arbitration
- Civil and Commercial
- Compliance
- Energy/Regulatory
- Special Courts
- Property and Land
- Information Technology
- Innovation and Startups
- LGPD
- Public Tenders
- Trademarks and Patents
- Maritime and Port
- Capital Markets and M&A
- Criminal
- Public and Administrative
- Civil Procedural Law
- Succession and Wealth
- Corporate
- Labor
- Tax and Fiscal

**DÉCIO FREIRE ADVOGADOS** also has departments specializing in service to large, medium and small business, optimized for and with a specific focus on each niche, including as concerns the application of preventing counsel.

Over the years, and for its successful journey, **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS** has built a solid reputation as a traditional and yet innovative law firm, mindful of the global market's requirements and ready to provide custom service to the needs of business firms and investors, both domestic and international.

**DÉCIO FREIRE ADVOGADOS** is specifically structured for nationwide action, with 14 own units in Brazil's main state capitals and a few more cities of import: São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília, Belo Horizonte, Vitória, Salvador, Recife, Manaus, Teresina, Porto Velho, Rio Branco, Ipatinga, Varginha, and Uberlândia.

**DFA** has a proprietary *Law-Tech* that guarantees clients access to an innovative technological platform for case monitoring, enhanced by artificial intelligence.

**DFA** is proud to maintain one of the largest legal practice structures in Brazil without losing sight of personal service, a characteristic that its clients recognize, as reflected in the numerous awards won.

*(esqda)*

**Dr. Daniel Machado Amaral**  
**Dr. Carlos Roberto Deneszczuk Antonio**



**D**ENESZCZUK, ANTONIO E AMARAL SOCIEDADE DE ADVOGADOS foi fundada em 1978 por **Higino Antonio Junior**, profissional do Direito, especialista em consultoria legal. Em 1998, com a chegada do **Dr. Carlos Roberto Deneszczuk Antonio**, houve a união da vanguarda à experiência, nascendo assim uma sociedade de advogados capaz de conduzir as questões jurídicas dos clientes de acordo com as mudanças pelas quais haviam passado o mercado brasileiro e internacional.

Com mais de 40 anos, hoje a **DASA ADVOGADOS** apresenta-se como escritório *boutique* especializado em Direito Empresarial, com forte atuação em reestruturação e renegociação de dívidas, M&A e agronegócio – setor em que a Recuperação Judicial tem se mostrado muito eficaz. Além dessas áreas de destaque, o escritório também atua com Arbitragem, Direito do Trabalho, Direito Societário e Direito Tributário.

**DASA ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

**DASA ADVOGADOS** oferece assessoria jurídica consultiva e contenciosa, com profissionalismo e especialização. Apresentando-se como parceiro vital e fundamental para as ações do mercado corporativo, o escritório busca, com sua experiência, preparo e visão abrangente, proporcionar às empresas e clientes um processo inteligente, compatível com cenários de alta competitividade, pautado por competências estratégicas operacionais.

Com atuação responsável na reestruturação de negócios de médio e grande porte, a **DASA ADVOGADOS** permite que o cliente continue trabalhando de maneira mais objetiva e focada, preservando conquistas e ajustando-se econômica e financeiramente de forma efetiva.

**DASA ADVOGADOS** foi eleita o “*Escritório de Advocacia do Ano no Brasil*” pela *Global Law Experts*, principal guia de advogados do mundo, em 2020, 2021 e 2022. O time foi escolhido por seu desempenho na solução de casos nas áreas de Recuperação Judicial, Tributária e Trabalhista. Além disso, o escritório já foi premiado em categorias da *TMA Brasil*, *International Law Office*, *Análise Advocacia 500*, *ACQ Awards*, *Prêmio Top Of Mind*, *Prêmio Águia Americana 2019, 2021, 2022 e 2023*, *Legal Awards 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023*, *Latin American Quality Institute*, *TOP Empreendedor 2023*, entre outros.

Além da sua sede em São Paulo, o escritório conta com filiais em Manaus (AM), Goiânia (GO), Balsas (MA) e Porto Alegre (RG). No exterior, está presente em Londres, Dubai, Portugal, Miami e Uruguai, além de ter parcerias com outros escritórios no Brasil e no exterior, oferecendo aos seus clientes um atendimento pessoal e diferenciado.

## OS SÓCIOS

**Carlos Roberto Deneszczuk Antonio.** Sócio da **DASA ADVOGADOS** desde 1998. Durante a década de 1990, foi nomeado pelo Tribunal de Justiça de São Paulo como síndico em diversos processos falimentares. Desde a entrada em vigor da Lei nº 11.101/2005, atua em diversos processos de Recuperação Judicial em todo o país, em mais de 120 empresas de todos os segmentos da economia, cujo montante reestruturado alcança cerca de R\$ 15 bilhões. Dada sua *expertise* em processos complexos e seu notório conhecimento jurídico e financeiro, foi nomeado pelo Tribunal de Justiça do Amazonas para apurar o ativo e o passivo da Fundação Centro de Análise Pesquisa e Inovação (Fucapi) e, ao final, indicar uma forma eficaz para reestruturar as dívidas, que poderiam alcançar milhões de reais. É membro do Turnaround Management Association Brazil (TMA) e do Instituto Brasileiro de Administração Judicial (IBAJUD). É membro da Associação dos Advogados de São Paulo, Goiânia, Manaus e Maranhão. Atua, também, como palestrante em diversos cursos de Recuperação e Reestruturação de Empresas no Brasil e no exterior.

**DASA ADVOGADOS** oferece assessoria jurídica consultiva e contenciosa, com profissionalismo e especialização. Apresentando-se como parceiro vital e fundamental para as ações do mercado corporativo, o escritório busca, com sua experiência, preparo e visão abrangente, proporcionar às empresas e clientes um processo inteligente, compatível com cenários de alta competitividade, pautado por competências estratégicas operacionais.

**Daniel Machado Amaral.** Atuou em processos de Recuperação Judicial e de Recuperação Extrajudicial de diversos grupos empresariais de setores variados, como, óleo e Gás, energia, usinas de açúcar e álcool, companhias aéreas, frigoríficos, indústrias de embalagens, construtoras, empreiteiras, transportadoras, infraestrutura e indústrias em geral, algumas com passivo superior a R\$ 5 bilhões de reais e com cerca de 14 mil credores. As renegociações privadas incluíram desde a estrutura de capital, abrangendo, conforme o caso, projetos de reperfilamento de dívida, análises de risco, negociações de alta complexidade, elaboração de contratos e planos de recuperação judicial, bem como formação e alienação de unidades produtivas isoladas e alienação de participação societária, entre outras atividades. É presidente da Comissão de Falência e Recuperação Judicial da OAB-SP Subseção Tatuapé. É membro efetivo da Turnaround Management Association Brazil (TMA) e do Instituto Brasileiro de Administração Judicial (IBAJUD). Especialista em Direito Empresarial pelo INSPER (2017); em Direito de Recuperação Judicial e Falências pelo Turnaround Management Association Brazil (TMA) e em Processo Civil com ênfase em Direito Empresarial pelo Damásio (2013). Atua nas áreas de Direito Civil e Empresarial, com ênfase em Recuperação de Empresas e Falências e como palestrante em diversos cursos de Recuperação e Reestruturação de Empresas no Brasil e no exterior.

## DASA ADVOGADOS

**D**ENESZCZUK, ANTONIO E AMARAL SOCIEDADE DE ADVOGADOS was founded in 1978 by **Higino Antonio Junior**, a practitioner of Law specializing in legal consultancy. In 1998, with the arrival of **Carlos Roberto Deneszczuk Antonio**, cutting-edge expertise joined forces with experience, leading to a law firm capable of addressing clients’ legal affairs in line with the changes that the Brazilian and international markets had undergone.

More than 40 years on, **DASA ADVOGADOS** now stands as a boutique law firm specializing in Business Law, with a strong practice in debt restructuring and renegotiation, M&A, and agribusiness – a sector in which Court-Assisted Recovery has proven highly effective. In addition to these areas, the firm is also active in Arbitration, Labor Law, Corporate Law, and Tax Law.

**DASA ADVOGADOS** provides professional end expert legal advice and litigation services. As a vital and crucial partner for matters in the corporate world, the firm uses its experience, training, and comprehensive vision to offer companies and clients an intelligent process compatible with highly competitive scenarios, driven by strategic operational competences.

Taking responsibility for restructuring medium- and large-sized businesses, **DASA ADVOGADOS** enables clients to continue working more objectively and with a sharper focus, preserving achievements and providing effective economic and financial adjustments.

**DASA ADVOGADOS** was named “*Law Firm of the Year in Brazil*” by *Global Law Experts*, the world’s main legal directory, in 2020, 2021 and 2022. The team was recognized for its performance in resolution of cases in the areas of Court-Assisted Recovery, Tax Law and Labor Law. The firm has also been recognized in several categories by *TMA Brasil*, *International Law Office*, *Análise Advocacia 500*, *ACQ Awards*, *Prêmio Top of Mind*, *Prêmio Águia Americana 2019, 2021, 2022 and 2023*, *Legal Awards 2019, 2020, 2021, 2022, and 2023*, *Latin American Quality Institute*, *TOP Empreendedor 2023*, and more.

In addition to its São Paulo headquarters, the firm has branches in Manaus (state of Amazonas), Goiânia (state of Goiás), Balsas (state of Maranhão), and Porto Alegre (state of Rio Grande do Sul). Internationally, it has a presence in London, Dubai, Portugal, Miami, and Uruguay, in addition to partnerships with other firms in Brazil and abroad, offering bespoke and distinctive services to its clients.

## PARTNERS

**Carlos Roberto Deneszczuk Antonio.** Partner of **DASA ADVOGADOS** since 1998. In the 1990s, he was appointed by the São Paulo State Court of Appeals as a receiver for several bankruptcy proceedings. Since the entry into force of Law No. 11.101/2005, he has acted in several Court-Assisted Recovery proceedings nationwide, in more than 120 companies in all industries, for a total restructured amount of approximately BRL 15 billion.

Given his expertise in complex proceedings and his notorious knowledge of the law and finance, he was named by the Amazonas State Court of Appeals to determine the assets and liabilities of the Fundação Centro de Análise Pesquisa e Inovação (Fucapi) and ultimately point out an effective means of restructuring its debt, which could reach millions of Brazilian Reais. Member of the Turnaround Management Association Brazil (TMA) and of the Instituto Brasileiro de Administração Judicial (IBAJUD). Member of the Lawyers Associations of São Paulo, Goiânia, Manaus, and Maranhão. Also acts as a speaker for several Business Recovery and Restructuring courses in Brazil and abroad.

**Daniel Machado Amaral.** Active in Court-Assisted and Out-of-Court Recovery proceedings for several conglomerates in various industries, such as Oil & Gas, Energy, Sugar and Ethanol, Airlines, Freight, Infrastructure, and Manufacturing in General, some of which had more than BRL 5 billion in liabilities and approximately 14 thousand creditors. Privately held renegotiations ranged from capital structures, including, as the case may be, debt reprofiling, risk assessments, highly complex negotiations, drafting contracts, and court-assisted recovery plans, as well as the establishment and disposal of isolated production units and equity interest disposal, among other actions. President of the Bankruptcy and Court-Assisted Recovery Commission of the São Paulo Chapter, Tatuapé Sub-Chapter, of the Brazilian Bar Association. Full member of the Turnaround Management Association Brazil (TMA) and of the Instituto Brasileiro de Administração Judicial (IBAJUD). Specialization degrees in Business Law from INSPER (2017); in Court-Assisted Recovery and Bankruptcy Law from the Turnaround Management Association Brazil (TMA) and in Civil Procedural Law, emphasis on Business Law, from Damásio (2013). Active in the Civil and Business Law areas, with emphasis on Business Recovery and Bankruptcy, and as a lecturer for several Business Recovery and Restructuring courses in Brazil and abroad.



(esq. dir.)

**Paulo Parente Marques Mendes**  
**Gabriel Di Blasi**

**Q**uem imaginaria, no início de 1987, momento em que o Brasil vivia um contexto de hiperinflação, moratória, fronteiras fechadas para importação, defasagem tecnológica e instabilidade financeira, que um escritório focado em propriedade intelectual poderia dar certo? Fortes na crença de que a inovação é fundamental para a evolução da sociedade, **Gabriel Di Blasi** e **Paulo Parente**, sócios fundadores do **DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS**, alinharam rigorosa formação acadêmica combinada com valores e interesses pessoais para fundar um escritório sólido, porém ousado, tendo a proteção à inovação e à criatividade em sua base.

Essencialmente brasileiro e orgulhosamente carioca, **DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS** acredita na ideia de “bossa” como representante de um estilo de vida equilibrado, que estimula o bem-estar, a criatividade, a inspiração e discussões frutíferas. Todos esses valores reunidos e organizados no dia a dia terminam por produzir um resultado de alto desempenho e produtividade.

**DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Proteger a inovação e inovar na proteção foi uma visão audaciosa e de longo prazo. Mais de 35 anos de experiência e muitas conquistas transformaram o **DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS** em um escritório diferente, humanizado, onde a criatividade e sua bossa compõem a própria metodologia de trabalho.

Dedicado sobretudo à propriedade intelectual, mas também a outras vertentes do direito empresarial, como direito regulatório, direito antitruste, direito da concorrência desleal, *franchising*, direito do consumidor e direito societário, o escritório conta com um conjunto de serviços inovador de proteção à Propriedade Intelectual, conferindo uma defesa holística e diferenciada do mercado. Ao proteger a inovação com técnica e foco, novas criações estão sendo fomentadas e desenvolvidas sob medida para cada cliente. Essa é a missão do escritório: excelência e diferenciação na proteção da inovação.

Para oferecer serviços de excelência e qualidade, o escritório adota um rigoroso processo seletivo dos profissionais que fazem parte de suas equipes, seja no nível da formação acadêmica ou em termos de valores morais e éticos, para que estejam alinhados com os valores do escritório. Assim, **DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS** tem orgulho de contar com uma equipe técnica altamente especializada, com profissionais em aprendizado contínuo, com diplomas de pós-graduação, mestrado e doutorado. Em um ambiente marcado pela criatividade e inovação, o desenvolvimento de *soft skills* é estimulado e acelerado, tornando-os capazes de atender prontamente às demandas dos clientes nacionais e internacionais.

#### RESPONSABILIDADE SOCIAL

Há mais de 35 anos, **DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS** vem sendo construído a partir da vivência prática dos seus valores fundantes, dentre os quais, a crença na cocriação. Fiel a esse princípio, foram muitas as parcerias a partir dessa vontade de contribuição, o que sempre envolveu serviços *pro bono* a clientes com atividades sem fins lucrativos na área de propriedade intelectual. Há quase três décadas, o escritório mantém parceria com o Instituto da Criança (IC), prestando auxílio jurídico em PI para diversos projetos sociais.

#### SÓCIOS FUNDADORES

**Gabriel Di Blasi.** Engenheiro industrial, agente de propriedade industrial, advogado e sócio sênior do escritório, com mais de 35 anos de experiência na área de Propriedade Intelectual. Sua prática inclui questões nacionais e internacionais, envolvendo patentes, desenho industrial, segredos de negócios, cultivos, contratos de licenciamento e franquia, gestão de tecnologia e inovação tecnológica. Possui diversos reconhecimentos em diretório reconhecidos como: *Chambers Global, Chambers Brazil, Leaders League, IP Stars, Best Lawyers, The Legal 500, Who's Who Legal, Latin Lawyer*, dentre outros. Faz parte de várias associações

de prestígio nacional e internacional, como ABPI, ABF, AIPLA, AIPPI, ANBIO, ASIPI, CIB, FICPI, FDC, INTA dentre outros, e atualmente é Vice-Presidente da Associação Brasileira dos Agentes da Propriedade Industrial (ABAPI).

**Paulo Parente Marques Mendes.** Advogado, agente de propriedade industrial e sócio sênior do escritório, com mais de 35 anos de experiência na área de Propriedade Intelectual. Assessoria grandes empresas em questões envolvendo marcas, direitos autorais, direitos de imagem, entretenimento, mídia, esportes, direitos do consumidor, direito da concorrência, direito regulatório, contencioso judicial, contratos e direito da publicidade. Possui diversos reconhecimentos em diretórios reconhecidos como: *Leaders League, IP Stars, Best Lawyers, The Legal 500, Who's Who Legal, Latin Lawyer*, dentre outros. Faz parte de várias associações de prestígio nacional e internacional, como OAB-RJ, IAB, AIPPI, ABAPI, ASIPI, APRAM, INTA, ECTA, LIDC, e ANPEI, e atualmente ocupa cargos executivos em relevantes órgãos, como o de Presidente da Comissão de PI no IAB, Diretor-Procurador do Comitê Executivo e Conselheiro da ABPI, Presidente do Grupo Nacional da LIDC e Presidente de PI na América Latina da APRAM.

Há mais de 35 anos, o **DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS** vem sendo construído a partir da vivência prática dos seus valores fundantes, dentre os quais, a crença na cocriação. Fiel a esse princípio, foram muitas as parcerias a partir dessa vontade de contribuição, o que sempre envolveu serviços *pro bono* a clientes com atividades sem fins lucrativos na área de propriedade intelectual.

## DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS

Who would have imagined, in early 1987, when Brazil's context was marked by hyperinflation, a debt moratorium, import barriers, technology lag and financial instability, that a law firm focusing on intellectual property could work out?

Strong in the belief that innovation is key to society's evolution, **Gabriel Di Blasi** and **Paulo Parente**, the founding partners of **DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS**, aligned their rigorous training with personal values and interests to establish a solid – but bold – law firm whose roots lie in innovation and inventiveness.

Essentially Brazilian and proudly from Rio de Janeiro, **DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS** believes in the notion of *bossa* as the banner of a balanced lifestyle that encourages wellness, creativity, inspiration, and fruitful discussions. All of these values, gathered together and organized into daily routines, end up producing a high-performance, high-productivity outcome.

Protecting innovation and innovating protection was a bold, long-term view. More than 35 years of experience and many achievements made **DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS** a different, humanized, law firm where creativity and its unique style make up a working method all its own.

Dedicated first and foremost to intellectual property, but devoted as well to other fronts of business law, such as regulatory law, antitrust law, competition law, franchising, consumer law and corporations law, the firm offers an innovative range of Intellectual Property protection services, enabling holistic defense that stands apart from the overall market. By protecting innovation with technical prowess and focus, the firm fosters and develops bespoke new creations for every client. This is the firm's mission: excellent and distinctive innovation protection.

To provide excellent, high-quality services, the firm embraces a rigorous selection process for the members of its teams, be it in terms of their educational background, be in terms of moral and ethical values in line with the firm's own. **DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS** is therefore proud to have at hand a highly specialized team of professionals undergoing continuous learning, with postgraduate, master's and doctor's degrees. In an environment marked by creativity and innovation, the development of soft skills is encouraged and accelerated, enabling them to promptly meet the needs of domestic and international clients.

#### SOCIAL RESPONSIBILITY

**DI BLASI, PARENTE & ASSOCIADOS** has for more than 35 years been built on the practical experiencing of its founding values, including a belief in co-creation. Faithful to this principle, many partnerships emerged from this willingness to contribute, which has always involved pro-bono counsel for non-profit clients in the area of intellectual property. For almost three decades, the firm has maintained a partnership with the Children's Institute ("Instituto da Criança" – IC), providing IP legal advice in connection with several social projects.

#### FOUNDING PARTNERS

**Gabriel Di Blasi.** Industrial engineer, industrial property agent, lawyer and senior partner at the firm, with over 35 years of experience in the field of Intellectual Property. His practice includes domestic and international issues involving patents, industrial design, business secrets, licensing and franchise agreements, technology management and technological innovation. Several leading directories have recognized him, including: *Chambers Global, Chambers Brazil, Leaders League, IP Stars, Best Lawyers, The Legal 500, Who's Who Legal, Latin Lawyer*, and more. He is a member of several domestically and internationally prestigious associations, such as ABPI, ABF, AIPLA, AIPPI, ANBIO, ASIPI, CIB, FICPI, FDC, INTA, and more, and is currently the Vice-President of the Brazilian Association of Industrial Property Agents (ABAPI).

**Paulo Parente Marques Mendes.** Lawyer, industrial property agent and senior partner of the firm, with more than 35 years' experience in the Intellectual Property area. He advises large companies in matters involving trademarks, copyrights, entertainment, media, sports, consumer rights, competition law, regulatory law, litigation, contracts and advertising law. Several leading directories have recognized him, including: *Leaders League, IP Stars, Best Lawyers, The Legal 500, Who's Who Legal, Latin Lawyer*, and more. He is a member of several domestically and internationally prestigious associations, such as OAB-RJ, IAB, AIPPI, ABAPI, ASIPI, APRAM, INTA, ECTA, LIDC, and ANPEI, and currently holds executive position in key bodies, such as President of the IP Committee of the IAB, Head Counsel of the Executive Committee of the ABPI and member of its Board, President of the Local LIDC Chapter, and IP President, Latin America, of APRAM.



(esq-Dir)

**Dr. Douglas Guidini Odorizzi**  
**Dr. Hamilton Dias de Souza**  
**Dr. Mário Luiz Oliveira da Costa**  
**Dr. Hugo Funaro**

Com mais de 50 anos de existência, o **DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é referência entre os escritórios de Direito Tributário, destacando-se igualmente pelo patrocínio de diversas demandas de Direito Público em geral, assim como por atendimento e desempenho diferenciados.

O escritório é formado por profissionais qualificados e experientes, que contam com estrutura tecnológica de última geração e executam serviços de alto nível tanto no plano contencioso quanto no consultivo.

No contencioso, é reconhecido pela combativa atuação perante os tribunais judiciais e administrativos, nas esferas federal, estaduais e municipais, inclusive em *leading cases* atinentes a temas tributários e em pleitos de indenização contra o Poder Público por prejuízos causados em razão de planos econômicos, políticas de preços e restrições à atividade comercial.

**DIAS DE SOUZA**  
**ADVOGADOS ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Na parte consultiva, destaca-se pela análise de questões de Direito Público, com orientações, opiniões legais e pareceres também quanto a práticas preventivas, definição de estratégias concernentes a processos em curso e a planejamentos tributários, com avaliação séria e minuciosa de riscos, que diferencia os resultados obtidos por sua solidez e inovação.

Localizado em São Paulo, atua em todo o território nacional por meio de escritórios correspondentes ou parceiros. Em Brasília, mantém aliança estratégica com a **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA**, com o objetivo de proporcionar comunicação célere junto aos principais órgãos julgadores e tribunais superiores.

Os resultados atingidos, decorrentes de intensa dedicação e comprometimento com as causas dos clientes, justificam sua reputação e reconhecimento, nacional e internacional.

#### RECONHECIMENTO

Dentre diversos prêmios e títulos de reconhecimento reiteradamente recebidos pelo escritório e alguns de seus sócios, merecem destaque: *Análise Advocacia*; *Best Lawyers/Brazil*; *Chambers Brazil*; *Chambers Global*; *Chambers Latin America*; *International Tax Review (ITR)*; *LACCA (The Latin American Corporate Counsel Association)*; *Leaders League*; *Legal 500 – Latin America*; *Tax Expert Guides – Latin America* e *Who's Who Legal*.

#### ADVOGADOS E SÓCIOS ADMINISTRADORES

Integram a equipe do escritório os **Drs. Hamilton Dias de Souza, Mário Luiz Oliveira da Costa, Hugo Funaro, Douglas Guidini Odorizzi, Luís Henrique da Costa Pires, Luiz Carlos Fróes Del Fiorentino, Ana Claudia Lorenzetti Leme, Cesar Augusto Seijas de Andrade, Thúlio José Michilini Muniz de Carvalho, Camila Correia de Araújo Barbosa, Fabrício José Polli Griebeler, Luís Felipe Vieira Rangel, Gustavo de Jesus Pereira, Alexsandro Miranda Borges e Henrique Paiva de Siqueira**, sendo os quatro primeiros seus sócios administradores:

**Hamilton Dias de Souza.** Bacharelou-se em 1966, pela Faculdade de Direito da USP. Nessa mesma Faculdade, obteve o grau de Especialista em Direito Tributário e Mestre em Direito Econômico e Financeiro. É membro do Conselho do Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP), da Academia Brasileira de Direito Tributário, do Conselho Jurídico da FIESP, da CAEFT – Conselho de Altos Estudos de Finanças e Tributação e do Conselho Consultivo da ETCO – Instituto Brasileiro de Ética Concorrencial. Ex-Presidente e atual Membro da Academia Internacional de Direito e Economia. Titular da Cadeira de nº 34 da Academia Paulista de Direito. Foi professor de Direito Tributário na Faculdade de Direito da USP. Possui vários trabalhos publicados.

**Mário Luiz Oliveira da Costa.** Bacharelou-se em 1991, pela Faculdade de Direito da PUC-SP. Advogado militante na área de Direito Tributário, com cursos de especialização em Direito

Com mais de 50 anos de existência, o **DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é referência entre os escritórios de Direito Tributário, destacando-se igualmente pelo patrocínio de diversas demandas de Direito Público em geral, assim como por atendimento e desempenho diferenciados. O escritório é formado por profissionais qualificados e experientes, que contam com estrutura tecnológica de última geração e executam serviços de alto nível tanto no plano contencioso quanto no consultivo.

Tributário (pelo Centro de Extensão Universitária) e Direito Empresarial (pela PUC-SP). Mestre em Direito Econômico pela Faculdade de Direito da USP. Associado honorário da Associação dos Advogados de São Paulo (AASP), da qual foi conselheiro, diretor e presidente. Conselheiro do MDA – Movimento de Defesa da Advocacia. Membro do Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP) e do Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT). Autor do livro “*Setor Sucroalcooleiro – da rígida intervenção ao livre mercado*”, possui, também, diversos artigos publicados.

**Hugo Funaro.** Bacharelou-se em 1999, pela Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie. cursou especialização em Direito Tributário no Instituto Brasileiro de Direito Tributário. Mestre em Direito Econômico Financeiro pela USP. Membro do Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP) e do Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT). Autor dos livros “*Sujeição Passiva Indireta no Direito Tributário Brasileiro*” e “*ICMS e Guerra Fiscal: da LC 24/1975 à LC 160/2017*”, possui, também, vários artigos publicados.

**Douglas Guidini Odorizzi.** Bacharelou-se em 2002, pela PUC-SP. cursou Especialização em Direito Tributário na PUC-SP/COGEAE. Mestrando em Direito do Estado (Direito Constitucional) na PUC-SP, possui diversos artigos publicados.

## DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS

Founded more than 50 years ago, **DIAS DE SOUZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** is a benchmark for Tax Law firms, standing out as well for its counsel in Public Law claims in general and for its distinctive service and performance.

The firm is made up of skilled and experienced professionals supported by cutting-edge technology, who provide high-quality litigation and consulting services.

On the litigation, front, the firm is recognized for its performance before the courts and administrative judgment panels at the federal, state and municipal levels, including in Tax Law leading cases and indemnity claims against the Public Administration for damages caused by economic plans, price policies, and restrictions on commercial activities.

The consulting area stands out for its analysis of Public Law matters, providing guidance and expert opinions that also include preventive measures, strategizing in connection with proceedings underway, and tax planning, with careful and minute assessment of risks, setting apart the outcomes for their soundness and innovativeness.

The firm has offices in São Paulo and acts nationwide through correspondent or partner firms. In Brasília, it has a strategic partnership with **ADVOCACIA DIAS DE SOUZA** to expedite communications with the main ruling bodies and higher courts.

The results achieved are the product of intense dedication and commitment to clients’ causes, and justify the firm’s domestic and international reputation and recognition.

#### RECOGNITION

From among the many prizes and recognitions received by the firm and some of its partners, the following are particularly noteworthy: *Análise Advocacia*; *Best Lawyers/Brazil*; *Chambers Brazil*; *Chambers Global*; *Chambers Latin America*; *International Tax Review (ITR)*; *LACCA (The Latin American Corporate Counsel Association)*; *Leaders League*; *Legal 500 – Latin America*; *Tax Expert Guides – Latin America*; and *Who's Who Legal*.

#### LAWYERS AND MANAGING PARTNERS

The firm’s team is made up of lawyers **Hamilton Dias de Souza, Mário Luiz Oliveira da Costa, Hugo Funaro, Douglas Guidini Odorizzi, Luís Henrique da Costa Pires, Luiz Carlos Fróes Del Fiorentino, Ana Claudia Lorenzetti Leme, Cesar Augusto Seijas de Andrade, Thúlio José Michilini Muniz de Carvalho, Camila Correia de Araújo Barbosa, Fabrício José Polli Griebeler, Luís Felipe Vieira Rangel, Gustavo de Jesus Pereira, Alexsandro Miranda Borges** and **Henrique Paiva de Siqueira**, the first four being its managing partners:

**Hamilton Dias de Souza.** Earned his Bachelor of Laws degree in 1966 from the Law School of the University of São Paulo, where he also earned a Specialization Degree in Tax Law and a Master of Laws degree in Economic and Financial Law. He is a Board Member of the São Paulo Lawyers’ Institute – IASP, the Brazilian Tax Law Academy, the Legal Board of the São Paulo State Industry Federation – FIESP, the Higher Finance and Taxation Studies Council – CAEFT, and the Advisory Board of the Brazilian Competition Ethics Institute – ETCO. He is a former Chair and current Member of the International Academy of Law and Economics. He holds Chair #34 of the São Paulo Academy of Law and was a former Tax Law Professor at the Law School of the University of São Paulo. He has authored several published papers.

**Mário Luiz Oliveira da Costa.** Earned his Bachelor of Laws degree in 1991 from the Law School of PUC-SP. Practicing Tax Lawyer with specialization courses in Tax Law (Centro de Extensão Universitária) and Business Law (pela PUC-SP). Master of Laws degree in Law and Economics from the University of São Paulo. Honorary member of the São Paulo Lawyers’ Association (AASP), where he has been a board member, director and chair. Board Member of MDA – Movimento de Defesa da Advocacia. Member of the São Paulo Lawyers’ Institute – IASP and of the Brazilian Tax Law Institute (IBDT). Author of the book “*Setor Sucroalcooleiro – da rígida intervenção ao livre mercado*”, and of several published papers.

**Hugo Funaro.** Earned his Bachelor of Laws degree in 1999 from the Law School of Universidade Mackenzie. Specialization degree in Tax Law from Instituto Brasileiro de Direito Tributário. Master of Laws degree in Law and Economics from the University of São Paulo. Member of the São Paulo Lawyers’ Institute – IASP and the Brazilian tax Law Institute (IBDT). Author of the books “*Sujeição Passiva Indireta no Direito Tributário Brasileiro*” and “*ICMS e Guerra Fiscal: da LC 24/1975 à LC 160/2017*”, as well as of several published papers.

**Douglas Guidini Odorizzi.** Earned his Bachelor of Laws degree in 2002 from PUC-SP. specialization degree in Tax Law from PUC-SP/COGEAE. Master of Laws candidate in the State Law (Constitutional Law) area from PUC-SP, having authored several published papers.

*(esq-Dir)*

**Cauê Yaegashi**  
**Juliana Eckermann**  
**Peterson dos Santos**  
**Kelly Pinheiro**

**H**á mais de 10 anos no mercado, a **ECKERMANN | YAEGASHI | SANTOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é fruto da incorporação de profissionais gabaritados em suas áreas de atuação, reunidos pela prestação de serviços de qualidade e paixão pela área jurídica.

Escritório *tailor made*, não temos um “produto de prateleira”. A cada novo caso, o primeiro passo é analisar e entender a cultura e a história de cada cliente para que o atendimento e os serviços sejam oferecidos na medida certa.

No diagnóstico, alinhamos detalhes e expectativas de forma transparente, para que a rotina de trabalho seja direcionada para as melhores soluções e para que os resultados aconteçam. O objetivo é potencializar a estratégia em sintonia com a necessidade. Para nós, criatividade é fundamental.

A fim de proporcionar a melhor experiência jurídica, tanto no atendimento quanto na entrega, mantemo-nos atualizados sobre o que há de mais inovador no mercado em termos de tecnologia e inteligência. As melhores ferramentas certamente nos levarão aos melhores resultados.

Essencial para o desempenho da performance, nossos advogados nunca estão sozinhos, trabalhamos em equipe do início ao fim, garantindo a segurança e a satisfação do que foi diagnosticado na fase de estudo do cliente. Assim, atrair, desenvolver e reter os melhores profissionais do mercado faz parte de nosso modo de ser, e abre caminhos para que o sucesso aconteça.



**ECKERMANN | YAEGASHI | SANTOS**  
**SOCIEDADE DE ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Transformar, positivamente, a realidade de quem nos cerca por meio da experiência jurídica que oferecemos em nossos atendimentos, projetos e estratégias é nossa missão.

Temos orgulho de ostentar associados realizados profissional e pessoalmente, comprometidos com a ética e com soluções criativas e efetivas para os clientes. Atuamos, sempre, para que a experiência jurídica dos que são por nós atendidos seja assertiva, robusta, inteligente e efetiva. Nessa trilha diferenciada, expandimos a carteira de regional para nacional, e nos tornamos reconhecidos como um escritório de clientes, e não de casos.

Com sede em São Paulo e filial em Orlando, na Flórida, mas com estrutura para atendimento em qualquer local do país, buscamos soluções inteligentes, éticas, técnicas, amparadas pelos avanços tecnológicos, orquestrados pelo colaborativismo, pela inovação e pela transparência.

#### ÁREAS DE ATUAÇÃO

- Recuperação de Ativos
- Estruturação de Fundos
- Combate às Fraudes
- Direito Civil
- Direito Empresarial
- Direito Societário
- Direito de Família e Sucessões
- Direito do Trabalho
- Direito do Consumidor

#### SÓCIOS

**Juliana Eckermann.** Sócia-fundadora, atua nas áreas de Direito Civil, Empresarial, Societário e Tributário. É especialista em Mercado Financeiro e de Capitais. Fluente em inglês e espanhol, concluiu cinco especializações na Fundação Getúlio Vargas, FGV: Consultoria em Investimentos, Direito Bancário, Contratos – visão negocial e prática, Patentes e Bases Legais e Como Fazer Investimentos. Graduada em Direito pelo Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU, é pós-graduada pela PUC-SP em Direito Tributário e possui LLM em Direito dos Mercados Financeiro e de Capitais pelo Insper. É membro da Comissão Permanente da Mulher Advogada da OAB-SP, e da *IWIRC Brazil (International Women's Insolvency & Restructuring Confederation)*, além de coautora do capítulo “*Fundo de Investimento em Participação – FIP*”, do *Livro Mulheres no Direito Vol. II*.

**Cauê Yaegashi.** Líder dos casos estratégicos e especiais. Reconhecido pelas atividades há mais de uma década nas áreas de Direito Civil, Direito Empresarial, Direito do Consumidor e Direito de Família e Sucessões. Com fluência em inglês e japonês, realizou especialização em Direito Civil e do Trabalho na Universidade de Yokohama, no Japão.

Temos orgulho de ostentar associados realizados profissional e pessoalmente, comprometidos com a ética e com soluções criativas e efetivas para os clientes. Atuamos, sempre, para que a experiência jurídica dos que são por nós atendidos seja assertiva, robusta, inteligente e efetiva. Nessa trilha diferenciada, expandimos a carteira de regional para nacional, e nos tornamos reconhecidos como um escritório de clientes, e não de casos.

Graduado em Direito pelo Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU.

**Peterson Dos Santos.** Possui *expertise* em Direito Civil e Direito Empresarial; reconhecido pela atuação há mais de uma década em Recuperação Estratégica de Ativos, Direito Processual Civil e Direito do Trabalho. Está à frente da equipe de casos ativos contenciosos. Fluente em inglês, possui pós-graduação em Direito Civil e Processo Civil concluídas pela Escola Paulista de Direito. Graduado em Direito pelo Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU.

**Kelly Bernadete Pinheiro.** Responsável por importantes carteiras do departamento de casos passivos, é atuante nas áreas do Direito Civil, Empresarial, do Consumidor e de Família e Sucessões. Possui três especializações na Fundação Getúlio Vargas, FGV: Direito Bancário, Direito do Consumidor e Recuperação Judicial e Falência. É graduada em Direito pela Universidade São Francisco e pós-graduada em Processo Civil pela PUC-SP, e em Direito Empresarial, pela FGV. É membro da *IWIRC Brazil (International Women's Insolvency & Restructuring Confederation)*.

# ECKERMANN | YAEGASHI | SANTOS

## SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Founded more than 10 years ago, **ECKERMANN | YAEGASHI | SANTOS SOCIEDADE DE ADVOGADOS** is the result of uniting professionals renowned in their respective domains, united by their dedication to quality service and a passion for the Law.

As a bespoke firm, we do not have “one-size-fits-all” products. With every new case, the first step is to analyze and understand each client’s culture and history so that service can be provided with exacting precision.

For our diagnoses, we line up details and expectations transparently, so that the working routine may focus on the best solutions and results may emerge. The goal is to leverage strategy in line with necessity. For us, creativity is key.

To provide the best legal experience, both for service and deliveries, we keep abreast of the latest market developments as concerns technology and intelligence. The best tools are sure to provide the best results.

Crucially when it comes to performance, our lawyers are never alone: we work as a team all the way, ensuring secrecy and guaranteeing treatment of the diagnosis provided at the customer-survey stage. Therefore, attracting, developing and retaining the market’s best professionals are part of who we are, clearing the way for success.

Our mission is to positively transform the reality of those around us through the legal expertise we offer in consultation consultation, projects and strategies.

We are proud to enlist associates who are professionally and personally accomplished, committed to ethics, and equipped with creative and effective solutions for clients. At all times, we work so that the legal experience of those we serve will be accurate, robust, smart and effective.

Along this distinctive track, we have expanded our portfolio from regional to nationwide, and become recognized as a firm for clients, not cases.

With main offices in São Paulo and a branch in Orlando, FLA, but equipped to serve anywhere in Brazil, we pursue smart, ethical, technical solutions backed by technological advances and orchestrated by collaboration, innovation and transparency.

#### PRACTICES

- Asset recovery
- Funds Structuring
- Anti-fraud
- Civil Law
- Business Law
- Corporations Law
- Probate and Succession Law
- Labor Law
- Consumer Law

#### PARTNERS

**Juliana Eckermann.** Founding partner, active in Civil, Business, Corporate and Tax Law. Specializes in Financial and Capital Markets. Ms. Eckermann is fluent in English and Spanish and has completed five specialization courses at Fundação Getúlio Vargas – FGV: Investment Consulting, Banking Law, Contracts – business and view and practice, Patents and Legal Framework, and How to Invest. She holds a Bachelor of Laws degree from Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas (FMU), a postgraduate degree in Tax Law from PUC-SP, and an LLM in Financial and Capital Markets Law from Insper. Member of the Women Lawyers Standing Commission of the Brazilian BAR Association, São Paulo Chapter (OAB-SP), and of the IWIRC Brazil (International Women’s Insolvency & Restructuring Confederation), in addition to co-author of the chapter “*Fundo de Investimento em Participação – FIP*”, of the book *Mulheres no Direito Vol. II*.

**Cauê Yaegashi.** Lead lawyer for strategic and special cases. Recognized for over a decade of work in the areas of Civil, Business, Consumer and Probate and Succession Law. Fluent in English and Japanese, Mr. Yaegashi attended a Civil and Labor Law specialization course at the University of Yokohama, Japan. Bachelor of Laws degree from Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU.

**Peterson Dos Santos.** An expert in Civil and Business Law, recognized for more than a decade’s experience in Strategic Assets Recovery, Civil Procedural Law and Labor Law. Leads the plaintiff-side litigation team. Fluent in English with postgraduate degrees in Civil Law and Civil Procedural Law from Escola Paulista de Direito. Bachelor of Laws degree from Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU.

**Kelly Bernadete Pinheiro.** In charge of important portfolios of the defendant-side cases department, she is active in Civil, Business, Consumer and Probate and Succession Law. Has completed three specialization programs at Fundação Getúlio Vargas – FGV: Banking Law, Consumer Law, and Court-Assisted Recovery and Bankruptcy. Bachelor of Laws Degree from Universidade São Francisco and postgraduate degrees in Civil Procedural Law from PUC-SP and Business Law from FGV. Member of the IWIRC Brazil (International Women’s Insolvency & Restructuring Confederation).



## EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS

**F**undado em 1966 por **Edgard Hermelino Leite**, **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** é um escritório *full service*, em que tradição e excelência compõem a nota distintiva.

Ao longo de mais de cinco décadas, a banca enfrentou inúmeros desafios e conquistou sólida experiência, consolidando-se como um grande escritório de advocacia. O êxito alcançado é fruto de um trabalho criterioso, com discussão prévia de estratégias de atuação, fundamentado na competência e talento de seus advogados e consultores.

*Em pé (esq-Dir)*

**Jacqueline Silva Priosti**  
**Gabriel Santiago Haramoto**  
**Daniel Soares Zanelatto**  
**Suzana Leite de Sousa**

**Ronaldo Torres**  
**Marco Antonio Promenzio**  
**Mario Rossi Barone**  
**Edgard Hermelino Leite Junior**  
**Francisco Gonçalves do Nascimento**  
**Guilherme Farid**  
**Vania Pasqual**

**Vander Lopes Cardoso**  
**Lucas Soares Zanelatto**  
**Marcelo Kheirallah**  
**Ana Paula Perini da Cruz**

*Sentadas (esq-Dir)*

**Laila Abud Sant'Ana**  
**Renata Santos Barbosa Catão**  
**Amelice de Paiva Coutinho**  
**Marcia H.P.S. Buccolo**  
**Carolina Nardy Gabriel**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

**EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** assumiu uma posição de destaque no cenário do Direito Administrativo, tornando-se uma referência na área, com importante participação na estruturação e modelagem jurídica de diversos e relevantes projetos, que consolidaram seu nome no mercado.

Ainda no âmbito do Direito Administrativo, dedica suas atividades às questões relacionadas ao Direito Ambiental, Urbanístico, Regulatório, Tributário, Infraestrutura, Energia Elétrica, Mineração, Petróleo, Telecomunicações, Transportes e Saneamento.

O sucesso nessas frentes conduziu o escritório a ampliar sua atuação para as mais diversas áreas do Direito Privado, com destaque ao Direito Civil, Tributário, Imobiliário, Societário, Empresarial, Consumidor e Contratos, nas quais desempenha suas atividades tanto de forma consultiva, como contenciosa, com destaque à participação em procedimentos de mediação e arbitragem.

Nos últimos anos, o escritório diversificou sua atuação objetivando atender amplamente as necessidades dos clientes, com a criação de um departamento especializado em Relações Consumeristas, caracterizando a prática abrangente da advocacia, mas sempre diante de uma visão estratégica dos casos.

**EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** busca a identificação de soluções alternativas e criativas que possam conferir efeitos práticos e eficientes às demandas que lhe são apresentadas. Acredita que a atualização de suas atividades, de acordo com o mercado, o avanço da tecnologia e as necessidades e particularidades de seus clientes, é o que tem garantido o reconhecimento e os auspiciosos resultados.

O escritório tem como principal pilar a formação de sua equipe a partir de advogados com sólida formação e experiência, investindo constantemente no aperfeiçoamento de seus colaboradores e incentivando o desenvolvimento de jovens talentos, desde o estágio até a efetiva formação do profissional. Dessa forma, a equipe está preparada para atender prontamente os clientes de forma personalizada nas diversas áreas de atuação.

O resultado de toda essa dedicação é o reconhecimento pelo mercado e pelas principais publicações especializadas como um dos escritórios mais admirados do país.

A sede de **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** está localizada no bairro do Itaim-Bibi, São Paulo, e possui ampla infraestrutura e atualizada tecnologia necessárias para atender demandas das mais diversas complexidades.

Ao completar 57 anos de atuação, os integrantes da banca vivenciam a satisfação de fazer parte de uma trajetória de sucesso.

#### SÓCIO-ADMINISTRADOR

**Edgard Hermelino Leite Junior.** É um advogado experiente e estrategista, com mais de 40 anos de atuação, com grande atenção às estratégias que envolvem sua dinâmica no Brasil. Com passagens por Harvard University, Barry University, Universidade de La Coruña, ele é presença constante nas instâncias de discussão sobre os diversos temas de Direito, além de ser membro efetivo

da Comissão de Infraestrutura da OAB Federal e da OAB-SP. Também atua como vice-presidente do Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos da Infraestrutura – IBEJI. É palestrante convidado de diversos seminários, congressos e eventos nacionais e internacionais para discussão de temas da atualidade, especialmente relacionados ao setor de infraestrutura e ao direito empresarial.

**EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** busca a identificação de soluções alternativas e criativas que possam conferir efeitos práticos e eficientes às demandas que lhe são apresentadas. Acredita que a atualização de suas atividades, de acordo com o mercado, o avanço da tecnologia e as necessidades e particularidades de seus clientes, é o que tem garantido o reconhecimento e os auspiciosos resultados. O escritório tem como principal pilar a formação de sua equipe a partir de advogados com sólida formação e experiência, investindo constantemente no aperfeiçoamento de seus colaboradores e incentivando o desenvolvimento de jovens talentos, desde o estágio até a efetiva formação do profissional. Dessa forma, a equipe está preparada para atender prontamente os clientes de forma personalizada nas diversas áreas de atuação.

## EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS

**F**ounded in 1966 by **Edgard Hermelino Leite**, **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** is a full-service law firm distinguished by tradition and excellence.

Over more than five decades, the firm has faced countless challenges and earned sound experience, consolidating itself as a major law firm. Its success is the fruit of meticulous work, prior discussion of the strategies to be deployed, based on the skill and talent of its lawyers and consultants.

**EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** has gained a noteworthy position in the domain of Administrative Law, becoming a benchmark for the field, with material involvement in the legal structure and format of several relevant projects that consolidated its name in the eyes of the market.

Still on the Administrative Law front, it is devoted to matters connected with Environmental, City Planning, Regulatory, Tax, Infrastructure, Power, Mining, Oil, Telecommunications, Transport, and Sanitation Law.

Success on these fronts has led the firm to extend into all areas of Private Law, particular emphasis due on Civil, Tax, Property, Corporate, Business, Consumer, and Contracts Law, where it performs in both consultancy and litigation, special note due for its mediation and arbitration practice.

In recent years, the firm has diversified its practice to comprehensively meet clients' needs, creating a department specializing in Consumer Relations, marked by a comprehensive legal practice with an ever-present strategic view of each case.

**EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** attempts to find alternative and creative solutions capable of lending practical and efficient effects to the cases with which it is entrusted. The firm believes that staying current with market practices, technological advances and clients' unique features has been the source of recognition and fruitful outcomes.

The firm's cornerstone is a team made up of lawyers with solid training and experience, investing constantly in employee training and pursuing the development of young talents, from their admission as interns all the way to effective professional education. The team is therefore equipped to promptly meet clients' particular needs in its various practices.

The end product of this level of devotion has been recognition in the eyes of the market and the main specialized publications as one of the best admired law firms in Brazil.

**EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** has its main offices in the district of Itaim-Bibi, city of São Paulo, with extensive infrastructure and the late technology needed to meet demands of all complexity levels.

As the firm celebrates its 57th anniversary, its members have the pleasure of being part of a success story.

#### MANAGING PARTNER

**Edgard Hermelino Leite Junior.** Is an experienced and strategy-oriented lawyer with more than 40 years' of experience with meticulous care for strategies involving legal dynamics in Brazil. Having attended Harvard University, Barry University, and La Coruña University, his is frequently featured in venues for the discussion of various topics of the law, a full member of the Infrastructure Commission of the Brazilian Bar, Federal Branch and São Paulo Branch, and Vice-President of the Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos da Infraestrutura – IBEJI. Guest lecturer at several local and international seminars, congresses and events on current topics, particularly as concerns the infrastructure sector and Business Law.

*(esq. dir.)*

**Thiago Peleja Vizeu Lima**  
**Lucas Rabêlo Campos** *(atrás)*  
**Bruno Beserra Mota**  
**José Rollemberg Leite Neto**  
**Eliseu Klein**  
**Helena de Oliveira Pinheiro**  
**Eduardo Antônio Lucho Ferrão**  
**Vanessa Alves Pereira Barbosa**  
**Rannery Lincoln Gonçalves Pereira** *(atrás)*  
**Luiz Felipe Bulus Alves Ferreira**  
**Edson Queiroz Barcelos Júnior** *(atrás)*

**N**o exercício da advocacia de excelência e no atendimento aos anseios de seus clientes, o escritório **EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** surgiu sedimentado na experiência profissional de seus sócios originários, mediante resolução dos desafios propostos por um mercado cada vez mais competitivo, exigente e complexo.

O escritório prioriza soluções jurídicas que levem em consideração a cultura e as metas de seus clientes. A consciência dessa circunstância emoldurou o perfil da organização, além de constituir-se na mola propulsora de seus movimentos e na inspiração de suas estratégias. A organização está em conformidade com os padrões mais modernos de administração: os processos de trabalho são otimizados diante de mudanças conjunturais e os vários setores estão interligados de modo sistêmico, garantindo eficácia aos trabalhos.

**EDUARDO FERRÃO  
 ADVOGADOS  
 ASSOCIADOS**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Com atuação predominante nos Tribunais Superiores, **EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** é responsável pela condução de processos em áreas diversas: direito civil, comercial, societário, consumidor, digital e proteção de dados, regulatório, mercado financeiro, valores imobiliários, fusões e incorporações, concorrencial, propriedade intelectual, eleitoral, constitucional, TCU, tributário, penal empresarial, administrativo e agronegócio.

O escritório acumula resultados sólidos e inovadores, desempenho que tem tido diversos reconhecimentos:

• *Chambers Brazil 2022 e 2023* • *LAQJ – Latin American Quality Institute 2022 e 2023* • *Análise Regional 2023* • *Análise DNA 2022* • *Leaders in Law – 2022 Global Award* • *Latin Lawyer 2022*.

Possui ampla sede no Lago Sul, bairro de localização central e próximo aos principais pontos de interesse de Brasília, no Distrito Federal.

## SÓCIOS

**Bruno Mota.** Graduado pela UNIP, possui MBA em Direito Empresarial pela FGV e especialização em Direito Público. Atua nas áreas de direito civil, regulatório, do consumidor e digital, com foco nas diretrizes do Marco Civil da Internet, especialmente em tribunais superiores.

**Edson Queiroz Barcelos Jr.** Graduado pela UCB, Especialista em contratos empresariais, fusões e aquisições, mercado de capitais e agronegócio.

**Eliseu Klein.** Graduado pela Universidade Federal de Santa Maria-RS. Especialista em Direito Privado pela UNISC; possui extensão universitária em Advocacia Empresarial pela UNISINOS; pós-graduação *lato sensu* MBA em Gestão Empresarial pela FGV. Especializado em direito eleitoral, administrativo e processo civil.

**Helena de Oliveira Pinheiro.** Graduada pelo Centro Universitário de Brasília – UniCEUB; pós-graduada em Direito e Relações Governamentais pelo UniCEUB. Atua nas áreas de direito civil, regulatório, digital e constitucional.

**José Rollemberg Leite Neto.** Graduado pela Universidade de Tiradentes, em Aracaju-SE; pós-graduado em Direito Constitucional pela Universidade Federal de Sergipe e mestre em Direito pela Universidade Gama Filho, no Rio de Janeiro. Atua nas áreas de direito constitucional, eleitoral, administrativo, empresarial, direito digital e proteção de dados.

**Lucas Rabêlo Campos.** Graduado com especialização *lato sensu* em direito processual civil. Atuação concentrada nas áreas de direito administrativo, constitucional, tributário, regulatório, empresarial e processual civil.

**Luiz Felipe Bulus Alves Ferreira.** Graduado pelo UniCEUB e pós-graduado em direito tributário pelo ICAT/AEUDF. Atua nas áreas tributária, administrativa, regulatória, concorrencial, empresarial e cível.

**O EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS prioriza soluções jurídicas que levem em consideração a cultura e as metas de seus clientes. A consciência dessa circunstância emoldurou o perfil da organização, além de constituir-se na mola propulsora de seus movimentos e na inspiração de suas estratégias.**

**Rannery Lincoln Gonçalves Pereira.** Graduado pelo UniCEUB. Especialista em tribunais superiores, processo civil, direito empresarial, agronegócio, arbitragem e regulatório.

**Thiago Peleja Vizeu Lima.** Graduado em Ciência Política pela UnB; graduado em Direito pela Universidade IESB; pós-graduado em direito tributário pelo IBET e em direito penal e processo penal pelo IDP. atua nas áreas criminal, improbidade administrativa, direito administrativo sancionador e processos junto a tribunais de contas.

**Vanessa Alves.** Graduada pelo UniCEUB. Especialista em direito empresarial e em direito regulatório (economia e gestão) pela FGV. Mestranda em direito econômico e desenvolvimento pelo IDP. Atua nas áreas de direito administrativo, regulatório e empresarial.

**Eduardo Antônio Lucho Ferrão.** Graduado pela Universidade Federal de Santa Maria-RS. Foi membro do Ministério Público do Rio Grande do Sul por 14 anos e obteve todas as promoções de acordo com critérios de mérito. Foi professor titular da Universidade de Cruz Alta e da Escola Superior do Ministério Público (RS). Atuou como assessor jurídico da Assembleia Nacional Constituinte. Foi membro da Comissão de Direitos Difusos do Conselho Federal da OAB. Desde 1990, exerce advocacia nos Tribunais Superiores. Atualmente integra a Comissão de Assuntos Constitucionais do Conselho Federal da OAB, e o Conselho Superior de Assuntos Jurídicos da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo (FIESP). É membro do Instituto dos Advogados do Distrito Federal.

# EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS

**EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** pursues excellent legal service and the achievement of clients' needs. The firm has its roots in the professional experience of its original partners, and the resolution of challenges posed by an increasingly competitive, demanding, and complex market.

The firm prioritizes legal solutions that take account of clients' culture and goals. Awareness of these circumstances has framed the organization's profile, in addition to providing the driving force behind its actions and an inspiration for its strategies. The organization is compliant with the latest managerial standards: working processes are optimized in the light of changing circumstances, and its various sectors are systematically integrated, ensuring working effectiveness.

Active predominantly in Higher Courts, **EDUARDO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is responsible for cases in different areas of the Law: Civil, business, corporate, consumer, digital and data protection, regulatory, financial market, securities, mergers & acquisitions, competition, intellectual property, elections, constitutional, Federal Audit Court (TCU) tax, criminal corporate, administrative, and agribusiness law.

The firm has amassed solid and innovative outcomes, and its performance has been recognized repeatedly:

• *Chambers Brazil 2022 and 2023* • *LAQJ – Latin American Quality Institute 2022 and 2023* • *Análise Regional 2023* • *Análise DNA 2022* • *Leaders in Law - 2022 Global Award* • *Latin Lawyer 2022*.

It has expansive offices in the Lago Sul, a central neighborhood close to the main venues of Brasília, in the Federal District.

## PARTNERS

**Bruno Mota.** Bachelor of Laws degree from UNIP, with an MBA in Business Law from FGV and a specialization degree in Public Law. Active in the civil, regulatory, consumer and digital law areas, focusing on the guidelines of the Internet Landmark Law, particularly before Higher Courts.

**Edson Queiroz Barcelos Jr.** Bachelor of Laws degree from UCB, with specialization degrees in business contracts, mergers & acquisitions, capital markets, and agribusiness.

**Eliseu Klein.** Bachelor of Laws degree from Universidade Federal de Santa Maria-RS. Specialization degree in Private Law from UNISC; extended education degree in Business Law Practice from UNISINOS; non-degree MBA in Business Management from FGV. Specializes in elections, administrative, and civil procedural law.

**Helena de Oliveira Pinheiro.** Bachelor of Laws degree from Centro Universitário de Brasília – UniCEUB; postgraduate degree in Law and Government Relations from UniCEUB. Active in the civil, regulatory, digital and constitutional law areas.

**José Rollemberg Leite Neto.** Bachelor of Laws degree from Universidade de Tiradentes, Aracaju-SE; postgraduate degree in Constitutional Law from Universidade Federal de Sergipe and Master of Laws degree from Universidade Gama Filho, Rio de Janeiro. Active in the constitutional, elections, administrative, business, digital and data protection law areas.

**Lucas Rabêlo Campos.** Bachelor of Laws degree from with non-degree specialization in civil procedural law. Focused practice in the administrative, constitutional, tax, regulatory, business and civil procedural law areas.

**Luiz Felipe Bulus Alves Ferreira.** Bachelor of Laws degree from UniCEUB and postgraduate degree in Tax Law from ICAT/AEUDF. Active in the tax, administrative, regulatory, competition, business and civil law areas.

**Rannery Lincoln Gonçalves Pereira.** Bachelor of Laws degree from UniCEUB. Specializes in higher courts, civil procedural, business, agribusiness, arbitration and regulatory law.

**Thiago Peleja Vizeu Lima.** Bachelor of Political Sciences degree from UnB; Bachelor of Laws degree from Universidade IESB; postgraduate degree in Tax Law from IBET and in Criminal Procedural Law from IDP. Active in the criminal, malfeasance, administrative sanctions and audit court proceedings areas.

**Vanessa Alves.** Bachelor of Laws degree from UniCEUB. Specialization degrees in Business Law and Regulatory Law (economics and management) from FGV. Master of economic and development law degree candidate, IDP. Active in the administrative, regulatory and business law areas.

**Eduardo Antônio Lucho Ferrão.** Bachelor of Laws degree from Universidade Federal de Santa Maria-RS. Served as a member of the Rio Grande do Sul Attorney's Office for 14 years and earned every merit-based promotion. Former lecturer of Universidade de Cruz Alta and Escola Superior do Ministério Público (RS). Former legal advisor to the National Constitutional Assembly. Former member of the Diffuse Rights Commission of the Federal Board of the Brazilian BAR. Has been a litigator before Higher Courts since 1990. Currently a member of the Constitutional Matters Commission of the Federal Board of the Brazilian BAR, and of the Upper Council for Legal Matters of the São Paulo State Federation of Industries (FIESP). Member of the Federal District chapter of the Lawyers' Institute.

(espôdi)

**Dra. Camila Felberg**  
**Dra. Tamires Celestrino**  
**Dr. Adolpho Pires Galvão Neto**  
**Dra. Susane Klunk**  
**Dr. Walter Calza Neto**  
**Profa. Dra. Lia Felberg**  
**Dr. Mauricio Felberg**  
**Dra. Denise Gomes Ferreira**

**F**undado em 2005 pelos sócios **Maurício Felberg** e **Camila Felberg**, a partir de um desmembramento do escritório Felberg, Fellous, Feltrin, Maradei, Soares de Azevedo Advogados, o escritório **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** tem como missão prestar serviços jurídicos personalizados, com foco no bem-estar, satisfação e atendimento das necessidades do ser humano – o protagonista de toda demanda de natureza jurídica.

Para o **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**, toda e cada vitória, toda solução de conflito, tem sempre a mesma importância e traz igual satisfação, independente de peso ou mensuração econômica. Cada causa representa a expressão de um problema humano, a ser tratado com consideração e respeito, conduzido e bem equacionado.

**NO CENTRO DE TODA DEMANDA  
 HÁ A FIGURA DE UM SER HUMANO.**

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** propõe uma advocacia mais humana e norteada sempre pela ética e pelo respeito, como forma de honrar o princípio constitucional que qualifica o advogado como elemento indispensável à administração da Justiça.

Assim, o grande patrimônio amealhado pelo escritório, ao longo dos anos de intensa atividade profissional é justamente a fidelidade dos clientes, com quem mantém relacionamentos longevos e bem cuidados, expressados em reiteradas declarações de confiança.



**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O reconhecimento que recebem de clientes, magistrados, operadores do direito e colaboradores é resultado de paixão pela advocacia, atividade que exercem com zelo, dedicação e competência técnica, e da qual têm muito orgulho.

Advogar e prestar assessoria jurídica de alto nível, para o **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**, é encarar com amor, ética, coragem e convicção a busca das soluções dos problemas enfrentados pelos clientes. O escritório tem plena convicção de que o advogado e o jurídico devem estar sempre no centro do planejamento estratégico, objetivando solução dos problemas imediatos e resultados consistentes a médio e longo prazo.

#### ATENDIMENTO SOB MEDIDA PARA DEMANDAS PESSOAIS E EMPRESARIAIS.

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** atua na área contenciosa, representando seus clientes perante todas as Cortes nacionais e órgãos administrativos, nos âmbitos particular e empresarial, em questões relacionadas ao Direito Público, licitações e infraestrutura, eleitoral, administrativo, tributário, penal e internacional, e no âmbito do Direito Privado, civil, imobiliário, consumidor, de família e sucessões, trabalhista, propriedade intelectual, privacidade, proteção de dados, concorrência desleal e direito digital.

O escritório presta igualmente assessoria extrajudicial consistente, tanto na busca de soluções alternativas de conflitos, com ênfase na avaliação responsável do risco decorrente de processos judiciais, quanto assessora pessoas físicas e empresas na análise, elaboração e revisão de contratos civis e comerciais, estratégias de negócios, fusões e aquisições, *compliance*, celebração de negócios jurídicos, imobiliários e societários, elaboração de pareceres e opiniões legais.

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** possui parcerias com escritórios correspondentes em Lisboa, Portugal, e na Califórnia, Estados Unidos.

#### SÓCIOS

**Mauricio Felberg.** Fundador e sócio-diretor do escritório **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Graduado em Direito e Especialista em Direito Empresarial pela Universidade Mackenzie. *Executive LLM* em Direito Empresarial pela CEU Law School. Inscrito na OAB-SP e na Ordem dos Advogados Portugueses, Conselho Regional de Lisboa. Sócio-Fundador da FALP, Federação dos Advogados de Língua Portuguesa, com sede em Lisboa, Portugal. Diretor Adjunto de Comunicação – **Projeto 150 anos**, e Secretário Executivo da Comissão de Políticas e Mídias Sociais do IASP. Relator Vice-Presidente do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB-SP (4ª Turma) e Coordenador do Grupo Especial de Estudos sobre Ética e Processo Disciplinar; Membro da AASP. Parecerista. Palestrante.

Advogar e prestar assessoria jurídica de alto nível, para o **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**, é encarar com amor, ética, coragem e convicção a busca das soluções dos problemas enfrentados pelos clientes. O escritório tem plena convicção de que o advogado e o jurídico devem estar sempre no centro do planejamento estratégico, objetivando solução dos problemas imediatos e resultados consistentes a médio e longo prazo.

**Camila Felberg.** Sócia fundadora do escritório **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Graduada em Direito pela FMU e Mestranda em Direito pela PUC-SP. Inscrita na OAB-SP, onde integra as Comissões de Direito Civil, e de Privacidade/Proteção de Dados. Sócia efetiva do IASP, Instituto dos Advogados de São Paulo, onde é Vice-Presidente da Comissão de Direito do Consumidor; relatora Presidente do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB-SP, 23ª. Turma. Associada do IBDFAM, Instituto Brasileiro de Direito de Família. Membro da AASP. Professora assistente e convidada. Parecerista. Palestrante.

**Walter Calza Neto.** Coordenador das Áreas de Direito Digital, Propriedade Intelectual e Proteção de Dados do escritório **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Graduado em Direito pela Universidade Mackenzie, com inúmeros cursos de extensão, nacionais e internacionais, nas áreas da propriedade intelectual, privacidade e proteção de dados, e direito digital, com destaque para ESA/OAB-SP, WIPO, FGV e Harvard; membro da Comissão de Inovação e Tecnologia da OAB-SP. Sócio efetivo do IASP, onde integra as Comissões de LGPD e de Políticas e Mídias Sociais. Relator do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB-SP, 3ª Turma. DPO do Sport Club Corinthians Paulista e Sparco. Parecerista. Palestrante.

## FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** was founded in 2005 by partners **Mauricio Felberg** and **Camila Felberg**, after a spin-off from Felberg, Fellous, Feltrin, Maradei, Soares de Azevedo Advogados. The firm's mission is to provide customized legal services focusing on well-being, satisfaction and meeting the needs of humanity – the central focus of every legal issue.

For **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**, each and every victory, every dispute resolved, holds the same importance and brings the same satisfaction, regardless of its economic significance. Every case represents the expression of a human issue to be handled considerately and with respect, conducted in a careful and balanced manner.

**THERE IS A HUMAN BEING AT THE HEART OF EVERY CLAIM.**

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** promotes a more humane legal practice, driven by ethics and respect at all times, as a way of upholding the constitutional principle that designates lawyers as indispensable for the administration of justice.

Therefore, the firm's main asset gained over several years of intense professional activity lies precisely in the loyalty of clients, which whom it maintains lasting and well-tended relationships that manifest themselves in repeated expressions of trust.

The recognition they receive from clients, judges, legal professionals and employees is the result of their passion for the legal practice, an activity they carry out with zeal, devotion and technical expertise, and in which they take great pride.

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** believes that delivering high-quality legal representation and advice means apply love, ethics, courage and conviction to finding solutions to the problems clients may encounter. The firm firmly believes that lawyers and legal departments must always be at the core of strategic planning to achieve solutions for immediate issues and consistent results in the medium and long term.

**BESPOKE SERVICE TO INDIVIDUAL AND CORPORATE CLIENTS.**

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** operates in litigation, representing individual and corporate clients before all domestic courts and administrative bodies. They handle matters related to Public Law, tenders and infrastructure, elections, administrative, tax, criminal and international law. In the Private Law domain, they handle cases related to civil, property, consumer, estate and probate, labor, intellectual property, privacy, data protection, competition, and digital law.

The firm also provides consistent out-of-court advice in pursuit of both alternative dispute resolution, emphasizing the responsible assessment of risks arising from lawsuits, and advice to individuals

and business firms in connection with the analysis, drafting and review of civil and business contracts, business strategies, mergers & acquisitions, compliance, execution of legal, real-estate and corporate deals, and the preparation of legal opinions.

**FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS** maintains partnerships with correspondent firms in Lisbon, Portugal, and California, United States.

#### PARTNERS

**Mauricio Felberg.** Founder and managing partner of **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Bachelor of Laws degree and specialization degree in Business Law from Universidade Mackenzie. Executive LLM in Business Law from CEU Law School. Member of the São Paulo Chapter of the Brazilian BAR and of the Portuguese BAR, Lisbon Regional Chapter. Founding Partner of FALP – Federation of Portuguese-Speaking Lawyers, with headquarters in Lisbon, Portugal. Associated Communication Director – **150th Anniversary Project** and Executive Secretary of the Policy and Social Media Commission of the São Paulo Lawyers' Institute – IASP. Reporting Deputy-Chair of the Ethics and Discipline Tribunal of the São Paulo Chapter of the BAR (4th Panel) and Coordinator of the Special Studies Group for Ethics and Disciplinary Proceedings; Member of the São Paulo Lawyers' Association. Expert opinion writer and Lecturer.

**Camila Felberg.** Founding partner of **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Bachelor of Laws degree from FMU and Master of Laws candidate from PUC-SP. Member of the São Paulo Chapter of the Brazilian BAR, where she is a member of the Civil Law and Data Privacy/Protection Commissions. Full member of the São Paulo Lawyers' Institute – IASP, where she is Vice-Chair of the Consumer Law Commission; reporting Chair of the Ethics and Discipline Tribunal of the São Paulo Chapter of the BAR, 23rd Panel. Member of the Brazilian Probate Law Institute – IBDFAM. Member of the São Paulo Lawyers' Association. Assistant and Guest Lecturer. Expert opinion writer. Lecturer.

**Walter Calza Neto.** Coordinator of the Digital Law, Intellectual Property and Data Protection practices of **FELBERG ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Bachelor of Laws degree from Universidade Mackenzie, having taken countless extended education courses both domestically and internationally, in the areas of intellectual property, privacy, and digital law, particular emphasis due on ESA/OAB-SP, WIPO, FGV and Harvard; member of the Innovation and Technology Commission of the São Paulo Chapter of the BAR. Full member of the São Paulo Lawyers' Institute – IASP, where he is on the LGPD and Policy and Social Media Commissions. Reporting Member of the Ethics and Discipline Tribunal of the São Paulo Chapter of the Bar, 3rd Panel. DPO of Sport Club Corinthians Paulista and Sparco. Expert opinion writer. Lecturer.

*(esquerda)***Yendis Costa**  
 **Lorena Gargaglione**

**C**om alto nível de especialização jurídica e uma equipe formada por profissionais altamente qualificados, o **GARGAGLIONE COSTA ADVOGADOS** distingue-se pela dedicação exclusiva e personalizada em Direito Tributário, sendo destaque nos segmentos econômicos mais relevantes no cenário nacional e internacional, com atuação expressiva no Agronegócio.

Os resultados atingidos, decorrentes de intensa dedicação e comprometimento com as causas dos clientes, justificam o reconhecimento nacional e internacional do escritório. A mescla entre tradição e inovação tornou-se hoje o ponto de partida de **GARGAGLIONE COSTA** para a excelência. Agindo preventivamente e de forma personalizada, o escritório busca o cenário jurídico ideal para o crescimento sustentável do cliente. Dessa forma, atuam como viabilizadores de soluções ágeis, individualizadas e assertivas.

Os sócios **Lorena Gargaglione** e **Yendis Costa** são reiteradamente destacados por sua atuação personalizada a cada caso. Participam ativamente das discussões relacionadas à política tributária nacional, incluindo Reforma Constitucional Tributária, concessão de benefícios fiscais e principalmente de leis sobre reforma do processo administrativo tributário e estudos sobre meios alternativos de resolução de conflitos.



# GARGAGLIONE COSTA ADVOGADOS



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

## ÁREAS DE ATUAÇÃO

**Consultoria tributária.** Partindo sempre da melhor doutrina, por meio da elaboração de pareceres jurídicos, realização de consultas às autoridades tributárias, ou do serviço de apoio a gestores e empresários, a atuação preventiva de **GARGAGLIONE COSTA** tem o fito de restringir ao máximo que questões cotidianas cheguem à esfera judicial.

**Planejamento tributário.** Amparado nas diretrizes de *Compliance* e Governança Tributária que visem à racionalização da carga fiscal, o objetivo é a otimização da estratégia tributária do negócio dos clientes, abrangendo desde a escolha do melhor regime de tributação e recolhimento de impostos até estudos sobre as possibilidades de obtenção de benefícios e incentivos fiscais; passando inclusive por eventuais negociações de débitos junto à PGFN.

**Recuperação tributária.** Revisão de tributos federais e estaduais, com a possibilidade de restituição ou compensação de créditos tributários por meio de atuação administrativa e judicial.

**Contencioso administrativo.** Defesa contra autuações tributárias; produção de memoriais e sustentações orais em tribunais administrativos; pedido de compensação de crédito tributário; pedido de reinstituição de imunidade tributária; pedido de obtenção de certidão de regularidade fiscal.

**Crimes contra a ordem tributária.** Acompanhamento de inquéritos policiais, defesa em ações de improbidade administrativa e ação civil pública; análise da situação econômica da empresa, buscando reunir os motivos que a tenham levado à inadimplência de tributos como forma de defesa; apresentação de defesa em ações penais, entre outros assuntos.

**Contencioso judicial.** Atuação em todos os procedimentos judiciais tributários; atuação no controle concentrado de constitucionalidade (ações diretas de inconstitucionalidade, de inconstitucionalidade por omissão, de constitucionalidade e arguições de descumprimento de preceito fundamental); atuação em recursos extraordinários com repercussão geral, recursos especiais repetitivos, incidentes de resolução de demandas repetitivas.

## VOCAÇÃO PARA TESES INOVADORAS E BEM SUCEDIDAS

Com estudo voltado ao desenvolvimento de novas teses, **GARGAGLIONE COSTA ADVOGADOS** orgulha-se da técnica jurídica que tem sido responsável por inúmeros casos de sucesso, sobretudo envolvendo inconstitucionalidade do Regime de Pauta Fiscal; credenciamento no Regime Especial de Exportação; manutenção de benefícios fiscais concedidos por prazo certo e condição onerosa; inconstitucionalidade da manutenção e cobrança de fundos estaduais, diferencial de alíquota do ICMS, regime de substituição tributária, entre outros.

Os resultados atingidos, decorrentes de intensa dedicação e comprometimento com as causas dos clientes, justificam o reconhecimento nacional e internacional do escritório. A mescla entre tradição e inovação tornou-se hoje o ponto de partida de **GARGAGLIONE COSTA** para a excelência. Agindo preventivamente e de forma personalizada, busca o cenário jurídico ideal para o crescimento sustentável do cliente. Dessa forma, atuamos como viabilizadores de soluções ágeis, individualizadas e assertivas.

## SÓCIOS

**Lorena Dias Gargaglione.** Sócia-fundadora. Especialista em Direito Tributário, atua na área desde 2010. Mestranda em Direito, com ênfase em Direito Tributário e Finanças Públicas pelo IDP. Pós-graduada em Direito e Processo Tributário pela Fundação Escola Superior do Ministério Público, FMP/RS. Conselheira Estadual da Seccional Mato Grosso da OAB, triênio 2022/2025. Secretária-Adjunta da Comissão de Integração com os Tribunais Superiores do Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil, triênio 2022/2025; membro da Comissão Especial de Direito Tributário do Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil, triênios: 2019/2021 e 2022/2025. Vice-Presidente da Comissão de Estudos Tributários e Defesa do Contribuinte da OAB-MT, por três gestões consecutivas (2014 a 2021).

**Yendis Rodrigues Costa.** Sócio-fundador. Conselheiro Titular do Conselho de Contribuintes Pleno da Secretaria de Fazenda do Estado de Mato Grosso. Mestrando em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo; pós-graduado pela Universidade de Cuiabá. Pós-graduado em Direito Tributário pela Escola Brasileira de Direito, Ebradi. Especialista em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET. Membro da Comissão Nacional de Direito Tributário.

# GARGAGLIONE COSTA ADVOGADOS

**W**ith a high level of legal expertise and a team made up of highly skilled professionals, **GARGAGLIONE COSTA ADVOGADOS** stands out for its exclusive and customized dedication to Tax Law, with particular emphasis on the most substantive economic sectors both domestically, and an internationally, and material Agribusiness practice.

The results achieved, a product of intense dedication and commitment to clients' cases, justify the firm's recognition in Brazil and abroad. A blend of tradition and innovation has become **GARGAGLIONE COSTA**'s starting point on the road to excellence. By acting preventively and in a bespoke manner, the firm seeks out the ideal legal groundwork for each client's sustainable growth. We therefore operate as enablers of nimble, individualized, and precise solutions.

Partners **Lorena Gargaglione** and **Yendis Costa** have been repeatedly recognized for their personalized involvement in every case. They play an active part in discussions on the national tax policy, including the Constitutional Tax Reform, the granting of tax benefits and, above all, laws intended to reform administrative tax procedures and studies on means for alternative dispute resolution.

## PRACTICES

**Tax consulting.** With the best doctrine for a starting point at all times, and based on the drafting of expert legal opinions, inquiries with tax authorities, or support services rendered to managers and businesspersons, **GARGAGLIONE COSTA**'s preventive practice aims to prevent, to the greatest possible extent, routine matters from becoming court cases.

**Tax planning.** Supported by Tax Compliance and Governance guidelines meant to rationalize the tax burden, the goal is to optimize the tax strategy of clients' businesses, from the selection of the best taxation and tax payment regimes, to the negotiation of tax debt with the National Revenue Attorney's Office, to conducting studies on the potential for tax benefits and incentives.

**Tax recovery.** Revision of federal and state taxes before administrative or court officials, with the potential for tax restitution or offsetting tax credits.

**Administrative litigation.** Defense against tax notices; drafting briefs and presenting oral arguments before administrative tribunals; application for tax credit offsetting; application for tax immunity reinstatement, and applying for tax regularity statements.

**Crimes against the tax system.** Monitoring police inquiries; defense in malfeasance and Class Action cases; analysis of firms' economic status, attempting to identify the causes leading to tax delinquency as a means of defense; presentation of defense in criminal cases; among other matters.

**Court litigation.** Active in all forms of tax litigation in court; active in concentrated control of constitutionality (direct unconstitutionality actions, unconstitutionality by omission cases; constitutionality cases; and brief of non-compliance with core tenets); active in general repercussion extraordinary appeals, special repetitive appeals, repetitive case resolution events.

## A CALLING FOR INNOVATIVE AND SUCCESSFUL THESES

With studies intended to develop novel theses, **GARGAGLIONE COSTA ADVOGADOS** is proud of the legal technique that has been responsible for countless successes, particularly when it comes to the unconstitutionality of the Tax Schedule Regime; registration for the Special Exports Regime; maintenance of tax benefits granted for closed-off periods, and for consideration; unconstitutionality of the maintenance and collection of state funds; ICMS tax rate spread; tax substitution regime; and more.

## PARTNERS

**Lorena Dias Gargaglione.** Founding partner. Specialist in Tax Law, active in the domain since 2010. Master of Laws candidate with emphasis in Tax Law and Public Finance at IDP. Postgraduate degree in Tax Law and Tax Procedural Law from Fundação Escola Superior do Ministério Público, FMP-RS. Counselor of the Mato Grosso State chapter of the Brazilian Bar Association (OAB-MT), 2022-2025. Deputy Secretary of the Higher Courts Integration Commission of the Federal Council of the Brazilian Bar Association, 2022-2025. Member of the Special Tax Law Commission of the Federal Council of the Brazilian Bar Association, 2019-2021 and 2022-2025. Deputy Chair of the Tax Studies and Taxpayer Defense Commission of OAB-MT for three consecutive terms of office (2014-2021).

**Yendis Rodrigues Costa.** Founding partner. Full Member of the Taxpayers Board of the Mato Grosso State Revenue Bureau. Master of Laws candidate at the Pontifícia Universidade Católica de São Paulo. Postgraduate degree from Universidade de Cuiabá. Postgraduate degree in Tax Law from Escola Brasileira de Direito, Ebradi. Specialization degree in Tax Law from Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET. Member of the National Tax Law Commission.

*(esq./dir)***Diban Habib  
Vitor Furlan**

**F**undado em 1994 por **Diban Habib**, advogado e consultor de grandes instituições financeiras e do Banco Central do Brasil por mais de duas décadas, **HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** está estruturado para o atendimento especializado *full service* em direito empresarial tributário, abrangendo as áreas consultiva e contenciosa, o planejamento tributário, a revisão e regularização fiscal, entre outras.

Atualmente, encontram-se com projetos técnicos e estudos avançados sobre a reforma tributária em tramitação no congresso nacional, especificamente em referência à PEC 45/2019 e à PEC 110/2019.

Por se tratar de um escritório tipo *boutique*, proporciona atendimento altamente personalizado e pessoal. Um dos objetivos é estar sempre próximo dos clientes, para antecipar questões e trazer soluções. Sendo assim, a missão é proporcionar o melhor serviço possível, de forma transparente e mediante ações estritamente lícitas e éticas. Além disso, o escritório está equipado e conectado com a última ponta da tecnologia, sem, contudo, perder os traços clássicos que envolvem a tradição da advocacia.

# HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Com sede em São Paulo, no bairro de Moema, o escritório mantém parcerias em todo o Brasil e no exterior, destacando-se pelas parcerias nos Estados Unidos, Portugal e Dubai.

**HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** é idealizador da plataforma jurídica “*Operação Prime*”, voltada ao atendimento de clientes do segmento de *private banking*. Entre os serviços jurídicos especializados oferecidos estão planejamento fiscal, assessoria tributária nacional, reorganização societária, assessoria no planejamento e apoio à implantação de investimentos tanto no Brasil quanto no exterior.

O escritório também é reconhecido por sua eficiência nos serviços de consultoria bancária, fiscal e cambial, elaboração dos procedimentos de declaração de capitais brasileiros no exterior junto ao Banco Central, bem como de capitais estrangeiros no Brasil, remessa de lucros e dividendos, e repatriação de capital de pessoas físicas e jurídicas.

Além dessas áreas, o escritório também atua fortemente no setor de educação, seara em que desenvolveu um planejamento legal inovador direcionado às instituições particulares de ensino, em parceria com o Sindicato dos Estabelecimentos de Ensino no Estado de São Paulo (Sieceesp), obtendo importantes vitórias jurídicas em mandados de segurança impetrados a favor das escolas associadas ao Sindicato.

#### EQUIPE

O escritório conta com uma equipe de mais de 50 profissionais, entre os quais advogados e consultores que ocupam grandes posições de destaque em suas áreas de atuação, fator determinante, juntamente com a experiência de seu fundador, para que o escritório se consolidasse entre os mais admirados e conceituados de São Paulo.

#### SÓCIOS

**Diban Habib.** Bacharel em Direito pela Faculdade Católica de Santos, especializou-se em Processo Civil – Execução pela Unisantos e em Direito Falimentar pela FMU. Possui pós-graduação MBA em Direito Empresarial pela Fundação Getulio Vargas. É advogado empresarial do Banco do Brasil e de suas diversas instituições financeiras há mais de 15 anos, além de procurador judicial nomeado pelo Banco Central do Brasil, com especialização em recuperação fiscal e reorganização societária. Tem atuado com especialização na área tributária há mais de 20 anos. Também exerce a função de presidente do Tribunal Arbitral do Estado de São Paulo.

**Vitor Furlan.** Graduado em Direito em 2010 e em Ciências Contábeis em 2016. Especialista em Direito do Trabalho e em Processo do Trabalho. Cursando Especialização em Direito Tributário e em Processual Tributário na Escola Paulista de Direito, EPD.

**HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** é idealizador da plataforma jurídica “*Operação Prime*”, voltada ao atendimento de clientes do segmento de *private banking*. Entre os serviços jurídicos especializados oferecidos estão planejamento fiscal, assessoria tributária nacional, reorganização societária, assessoria no planejamento e apoio à implantação de investimentos tanto no Brasil quanto no exterior. O escritório também é reconhecido por sua eficiência nos serviços de consultoria bancária, fiscal e cambial, elaboração dos procedimentos de declaração de capitais brasileiros no exterior junto ao Banco Central, bem como de capitais estrangeiros no Brasil, remessa de lucros e dividendos, e repatriação de capital de pessoas físicas e jurídicas.

## HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA

**F**ounded in 1994 by lawyer **Diban Habib**, who provided advice and consultancy to large financial institutions and the Central Bank of Brazil for more than two decades, **HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** is structured as a full-service provider in the business tax law area, including consultancy and litigation, tax planning, tax review and regularization, and more.

At present, the firm has technical projects and advanced studies on the tax reform before Congress, specifically in connection with Constitutional Amendment Bills (PECs) 45/2019 and 110/2019.

As a boutique law firm, Habib provides highly customized and personal service. One of its goals is to remain close to clients and thereby anticipate issues and offer solutions. As such, its mission is to provide the best possible service, transparently and by means of strictly legal and ethical actions. In addition, the firm is equipped and connected with cutting-edge technology, without losing touch with the classic traits surrounding the tradition of the legal practice.

With main offices in São Paulo, in the district of Moema, the firm has partnerships throughout Brazil and abroad, particular emphasis due on the United States, Portugal, and Dubai.

**HABIB ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** has devised the “*Operação Prime*” legal platform, which addresses the needs of clients in the private banking segment. Some of the specialized legal services provided include tax planning, nationwide tax advice, corporate reorganization, and advice in connection with planning and implementing investments in Brazil and abroad.

The firm is also recognized for its efficient provision of services in banking, tax and foreign exchange consultancy, preparation of statements of Brazilian funds capitals abroad before the Central Bank, as well as of foreign funds in Brazil, profits and dividends transfers, and repatriation of individuals’ and legal entities’ funds.

In addition, the firm is also strongly active in the educational front, where it has developed innovative legal planning focusing on private learning institutions, in partnership with the São Paulo State Union of Learning Establishments (Sieceesp), having secured important legal victories in interim relief pleas filed on behalf of the Union’s member schools.

#### STAFF

The firm has a team of more than 50 professionals, including lawyers and consultants of renown in their respective fields, which, together with the founder’s experience, is a key factor for the firm’s standing as one of the most admired and highly regarded in São Paulo.

#### PARTNERS

**Diban Habib.** Bachelor of Laws degree from the Santos Catholic University, specialization degrees in Civil Procedural Law – Executory Proceedings from Unisantos and in Bankruptcy Law from FMU. MBA in Business Law from Fundação Getulio Vargas. Business lawyer for Banco do Brasil and its many financial institutions for more than 15 years, as well as attorney-at-law by appointment to the Central Bank of Brazil, specializing in tax recovery and corporate reorganization. With more than 20 years of specialized Tax Law practice. Also serves as chair of the São Paulo State Arbitral Tribunal.

**Vitor Furlan.** Bachelor of Laws degree (2010) and Bachelor of Accounting degree (2016). Specialist degree in Labor Law and Procedural Labor Law. Currently a specialization degree candidate in Tax Law and Procedural Tax Law at Escola Paulista de Direito, EPD.

*(continua)*

**Marcelo Kiyoshi Harada**  
**Kiyoshi Harada**  
**Fabiane Louise Taytie**  
**Felícia Ayako Harada**  
**Diógenes de Brito Tavares**



**F**undado em 1996 pelo **Dr. Kiyoshi Harada** e pela **Dra. Felícia Ayako Harada** – como sucessor do escritório de advocacia **KIYOSHI HARADA**, presente no mercado desde 1967 – o **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é especializado em Direito Tributário, Direito Financeiro, Direito Administrativo, Direito Constitucional e Direito de Família.

O escritório atua na área contenciosa e possui notória experiência em consultoria e pareceres jurídicos em geral.

**HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é reconhecido por compartilhar conhecimentos técnicos que podem inspirar de forma ampla advogados e outros profissionais.

# HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O escritório presta assessoria jurídico-consultiva completa para prefeituras e empresas estatais em geral, nas áreas de sua especialidade, com especial destaque para pareceres nas áreas do Direito Público, destinados à apresentação de contestações e recursos administrativos e judiciais, bem como para orientar o planejamento de atividades das empresas na área tributária.

Para o setor privado, o escritório **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** oferece assessoria jurídico-consultiva integral em Direito Tributário, Direito Civil, Direito Comercial, Direito do Consumidor e Direito do Trabalho, envolvendo, além da representação judicial e administrativa, reorganizações societárias e planejamento trabalhista.

A experiência dos profissionais integrantes do escritório é responsável por manter uma relação de confiança com os clientes, por sua vez baseada na capacidade de oferecer a melhor solução jurídica para cada questão trazida, sempre de maneira personalizada, fundamentada e ética.

#### VALORES SÓLIDOS

A prestação dos serviços jurídicos é sempre realizada com ênfase na ética, lealdade, dedicação integral, dever de diligência, criatividade, comprometimento e força de trabalho, que devem ser os princípios informadores e formadores da atividade do advogado. O compromisso de **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é oferecer a melhor solução jurídica possível dentro da legislação vigente e dos limites éticos e morais.

#### ADVOGADOS SÓCIOS

**Dr. Kiyoshi Harada.** Com mais de 56 anos de experiência, é um dos fundadores do escritório e um dos especialistas mais conceituados em Direito Tributário e Direito Financeiro na América Latina. É Membro da Academia Paulista de Letras Jurídicas, da Academia Paulista de Direito e da Academia Brasileira de Direito Tributário, dentre outras instituições jurídicas. É presidente do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT. É autor de 43 obras jurídicas, entre elas o *best-seller Direito Tributário e Financeiro*, além de ser autor de mais de 750 artigos e monografias publicados em revistas e boletins especializados e coautor em 58 obras coletivas.

**Dra. Felicia Harada.** Sócia-fundadora do **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS**, atua há mais de 50 anos na área do Direito de Família e precatórios judiciais, entre outros. É juíza arbitral pela Câmara do Mercosul e integrante do Conselho Superior de Orientação do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – Ibedaft. É membro do Instituto de Direito Comparado Brasil-Japão, IDCBJ. É pós-graduada em Ciências Humanas pela PUC de Porto Alegre. Ex-Inspetora Fiscal da Prefeitura de São Paulo.

Para o setor privado, o escritório **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** oferece assessoria jurídico-consultiva integral em Direito Tributário, Direito Civil, Direito Comercial, Direito do Consumidor e Direito do Trabalho, envolvendo, além da representação judicial e administrativa, reorganizações societárias e planejamento trabalhista. A experiência dos profissionais integrantes do escritório é responsável por manter uma relação de confiança com os clientes, por sua vez baseada na capacidade de oferecer a melhor solução jurídica para cada questão trazida, sempre de maneira personalizada, fundamentada e com ética.

**Dr. Marcelo Harada.** Especialista em Direito Tributário pela PUC de São Paulo, pós-graduado em Direito Constitucional pelo CJDJ de São Paulo e em Inglês Jurídico Instrumental pela PUC de São Paulo. Conselheiro Fiscal efetivo do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT. Coautor dos livros *Código Tributário Nacional Comentado* e *ITCMD: Doutrina e Prática*, escritos em parceria com o Dr. Kiyoshi Harada.

**Dra. Fabiane Taytie.** Especialista em Direito Constitucional pela Escola Superior de Direito Constitucional. Secretária Geral do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT.

**Dr. Diógenes de Brito Tavares.** Especialista em Direito Constitucional pela PUC de São Paulo, além de ter cursado extensão universitária em Temas de Filosofia Política, também pela PUC São Paulo. É membro do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT, na condição de suplente do Conselho Fiscal.

## HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS

Founded in 1996 by **Kiyoshi Harada** and **Felícia Ayako Harada** – as successor to the **KIYOSHI HARADA** law firm, which was established in 1967 –, **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** specializes in Tax Law, Financial Law, Administrative Law, Constitutional Law and Probate Law.

The firm is actively engaged in litigation and possesses extensive experience in providing consulting services and expert legal opinions in various areas.

**HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** is recognized for sharing technical knowledge that can widely inspire lawyers and other professionals.

The firm provides comprehensive consulting legal advice to city halls and state-owned companies in general in its areas of expertise, with particular emphasis on expert opinions in Public Law areas, intended for the filing of administrative and judiciary defenses and appeals, as well as to provide guidance for corporate tax-planning activities.

For the private sector, **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** offers full-service consulting legal advice on Tax Law, Civil Law, Commercial Law, Consumer Law, and Labor Law, from judiciary and administrative litigation to corporate reorganizations and labor planning.

The firm staff's experience is responsible for maintaining a trusting relationship with clients, based in its turn on the ability to provide the best legal solution for every matter raised, at all times in a bespoke, substantiated and ethical way.

#### SOLID VALUES

The provision of legal services is always based on ethics, loyalty, complete dedication, diligence, creativity, commitment and hard work, which must be the driving and formative principles of an attorney's endeavors. **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** are committed to providing the best possible legal solution under the applicable law and within the limits of ethics and morality.

#### PARTNERS

**Kiyoshi Harada.** With more than 56 years of experience, he is one of the firm's founders and most highly regarded Tax Law and Financial Law experts in Latin America. Member of the São Paulo State Academy of Legal Letters, the São Paulo State Academy of Law, and the Brazilian tax Law Academy, among other trade organizations. President of the Brazilian Institute for Administrative, Financial, and Tax Law Studies – IBEDAFT. Author of 43 scholarly books, including the best-selling *Direito Tributário e Financeiro*, in addition to more than 750 articles and monographs published in specialized reviews and journals, and co-author in 58 collective works.

**Felícia Harada.** Founding Partner of **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS**, with more than 50 years of experience in Probate Law and Writs of Payment, among others. Arbitrator for the Mercosur Chamber and member of the Higher Advisory Board of the Brazilian Institute for Administrative, Financial and Tax Law Studies – IBEDAFT. Member of the Brazil-Japan Comparative Law Institute – IDCBJ. Has a postgraduate degree in Humanities from PUC Porto Alegre. Former Tax Inspector of the São Paulo City Hall.

**Marcelo Harada.** Specialization degree in Tax Law from PUC São Paulo, postgraduate degree in Constitutional Law from CJDJ São Paulo and in Instrumental Legal English from PUC São Paulo. Full member of the Fiscal Council of the Brazilian Institute for Administrative, Financial and Tax Law – IBEDAFT. Co-author, with Kiyoshi Harada, of the books *Código Tributário Nacional Comentado* and *ITCMD: Doutrina e Prática*.

**Fabiane Taytie.** Specialization degree in Constitutional Law from Escola Superior de Direito Constitucional. Secretary General of the Brazilian Institute for Administrative, Financial and Tax Law – IBEDAFT.

**Diógenes de Brito Tavares.** Specialization degree in Constitutional Law from PUC São Paulo, in addition to having attended the extension program on Political Philosophy Topics, also at PUC São Paulo. Member of the Brazilian Institute for Administrative, Financial and Tax Law – IBEDAFT, as alternate member of the Fiscal Council.

**Henrique Fernando de Mello**  
**Roberta França Porto de Mello**  
**Paula França Porto**  
**João Victor Olmos Aleixo Teixeira**  
**Natália Quinalha**  
**Gabriel Joaquim Campos Costa**  
**Ramiz Sabbag Júnior**  
**Bruna Tesolin**  
**Marcelo Signorini Prado de Almeida**  
**Giovana Mazzo**



**F**undado pelo **Dr. Henrique Mello** há 13 anos, na cidade de São José do Rio Preto-SP, o escritório **HENRIQUE MELLO ADVOCACIA TRIBUTÁRIA**, ou simplesmente **HMLAW**, destaca-se pela dedicação exclusiva à **advocacia tributária**, proporcionando aos clientes uma prestação de serviços de excelência na resolução de questões tributárias de alta complexidade.

A defesa dos interesses dos clientes é feita tanto na via administrativa de todos os entes tributantes (federal, estadual e municipal), quanto na via judicial, seja em casos de autos de infração ou em casos de ações judiciais como execução fiscal, ação anulatória de débitos fiscais, mandados de segurança, etc.

**HMLAW** construiu uma trajetória de sucesso perante tribunais administrativos como CARF e Tribunal de Impostos e Taxas, bem como perante os tribunais superiores do poder judiciário, STJ e STF.

**HMLAW**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

A atuação do escritório junto às Procuradorias que representam a administração tributária para negociação de débitos tributários, seja por meio de transações tributárias ou de negócios jurídicos processuais, permite que as empresas adequem suas dívidas à sua capacidade de pagamento. Além disso, faz parte da *expertise* de **HMLAW** a produção de pedidos administrativos de revisão de dívidas inscritas, permitindo a eliminação de débitos sem o auxílio do Poder Judiciário.

O escritório também realiza junto à Receita Federal do Brasil, às Secretarias da Fazenda dos Estados e às administrações tributárias municipais, pedidos de compensação e restituição de tributos, organização de pendências fiscais para obtenção de Certidões Negativas de Débitos, apresentação de consultas junto aos órgãos de arrecadação, requerimentos de regimes especiais, concessões de benefícios fiscais, aproveitamento de incentivos fiscais, apropriação e utilização de créditos tributários.

No âmbito preventivo, faz parte da atuação de **HMLAW** a construção de estruturas empresariais voltadas à redução lícita da carga tributária e à proteção patrimonial de pessoas físicas e jurídicas. Na mesma linha, o escritório também se dedica à elaboração de pareceres e opiniões legais visando a auxiliar nas corretas interpretação e aplicação da legislação tributária, que é complexa e está sempre em mudança.

Completam os serviços de **HMLAW** o acompanhamento de fiscalizações em geral, auxiliando no atendimento aos auditores-fiscais e na produção de respostas às intimações e notificações recebidas.

Com sede em São José do Rio Preto-SP, **HMLAW** está estruturado para atendimento em toda a região.

#### O MUNDO PELO QUAL TRABALHAMOS

Acreditamos na educação como forma prioritária de alcance da dignidade humana, razão pela qual apoiamos a iniciativa **Todos pela educação**; buscamos a igualdade de gêneros em todos os ambientes, sentindo-nos absolutamente identificados, dentre outras, com a campanha **He for She**; somos contra qualquer forma de discriminação, e apoiamos as iniciativas da ONU pelo combate ao preconceito contra refugiados, pessoas não brancas ou qualquer outro tipo de segregação. Temos certeza de que a corrupção drena recursos da sociedade, reduzindo e até mesmo impedindo a circulação de riquezas, e por isso somos adeptos do trabalho da **Transparência Brasil**; estamos convictos de que o Estado Democrático de Direito é o único caminho para um desenvolvimento justo e equitativo, e assim recomendamos a atuação de organismos que se dedicam a mapeá-lo e advertir os países de seus riscos, como o **World Justice Project**. Queremos viver em um meio ambiente equilibrado, saudável e sustentável, razão pela qual cultivamos todos esses bons valores em nosso ambiente, bem como apoiamos iniciativas no Brasil e no mundo que também trabalhem por esses objetivos.

**A atuação do escritório junto às Procuradorias que representam a administração tributária para negociação de débitos tributários, seja por meio de transações tributárias ou de negócios jurídicos processuais, permite que as empresas adequem suas dívidas à sua capacidade de pagamento. Além disso, faz parte da expertise de HMLAW a produção de pedidos administrativos de revisão de dívidas inscritas, permitindo a eliminação de débitos sem o auxílio do Poder Judiciário.**

#### SÓCIO-FUNDADOR

**Dr. Henrique Mello.** Ex-Juiz do Tribunal de Impostos e Taxas do Estado de São Paulo; Doutor em Direito Econômico, Financeiro e Tributário pela Universidade de São Paulo, USP. Mestre em Direito pela Università degli Studi di Genova, Itália. Coordenador do Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET, em São José do Rio Preto-SP. Pós-graduado *lato sensu* em Direito Tributário pelo IBET-SP; extensão em Tributação de Valor Agregado pela Universidade Católica de Lisboa, Portugal; extensão em Tributação do Agronegócio pelo INEJE. Professor do curso de Pós-graduação em Direito Tributário do IBET-SP. Autor do livro *Os Terceiros na Sujeição Passiva Tributária e o Alterlançamento*.

# HMLAW

**F**ounded by **Mr. Henrique Mello** in the city of São José do Rio Preto – SP 13 years ago, **HENRIQUE MELLO ADVOCACIA TRIBUTÁRIA**, or simply **HMLAW**, stands out for its exclusive dedication to the **practice of Tax Law**, offering clients service excellence in the resolution of highly complex tax issues.

Clients' interests are upheld both at all administrative levels (Federal, State and Municipal), and before the courts, be it in connection with notices of non-compliance or in lawsuits such as tax collections, tax debit annulment actions, injunctions, etc.

**HMLAW** has built a track record of success before administrative tribunals like the CARF and the Tribunal de Impostos e Taxas and before the upper courts of the judiciary, the Higher Court of Appeals (STJ) and the Supreme Federal Court (STF).

The firm's stance before the Attorneys for the State representing the revenue service to negotiate tax debt, be it through tax transactions or procedural deals, enables firms to adjust their obligations to their payment capacity. In addition, **HMLAW**'s expertise covers the drafting, administrative applications for tax bill revision, which enables eliminating debt without assistance from the Judiciary.

The firm also acts before the Brazilian Federal Revenue, State Revenue Bureaus and Municipal tax authorities to file tax offsetting and restitution applications, organizing of pending tax issues to secure for No-Tax Debt Statements, file inquiries before tax authorities, apply for special tax regimes, request tax benefits, use tax incentives, and recognize and use tax credits.

On the preventive front, **HMLAW**'s practice includes the construction of corporate structures intended to legally reduce the tax burden and protect the equity and wealth of natural and legal entities. In the same vein, the firm also drafts expert legal opinions and reports to assist in the correct construction and application of tax laws, which are complex and in constant flux.

Finally, **HMLAW**'s services include monitoring tax inspections in generation, assisting in service to tax auditors and in the production of responses to summonses and notices delivered.

With registered offices in the city of São José do Rio Preto – SP, **HMLAW** is structured to provide service throughout the region.

#### THE WORLD FOR WHICH WE LABOR

We believe in education as a priority means for the attainment of human dignity, which is why we support the **Todos pela Educação** initiative; we pursue gender equality in every environment, and completely identify with the **He for She** campaign, among others; we oppose all forms of discrimination and support UNO initiatives against bias towards refugees, non-white individuals, or any form of segregation. We are convinced that corruption drains social resources, reducing and even preventing the circulation of wealth, and are therefore supporters of the work done by **Transparência Brasil**; we are certain that the Rule of Law is the only path leading to just and equitable development, and therefore stand by entities devoted to mapping it and warning countries of the risks it poses, such as the **World Justice Project**. We wish to live in a balanced, healthy and sustainable environment, which is why we cultivate all of the foregoing in our own environment, and support initiatives in Brazil and abroad that work towards the same objectives.

#### FOUNDING PARTNER

**Mr. Henrique Mello.** Former Judge of the São Paulo State Taxes and Charges Tribunal; Doctor of Law & Economics, Financial and Tax Law degree from Universidade de São Paulo – USP. Master of Laws degree from the Università degli Studi di Genova, Italy. Coordinator of Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – IBET, in São José do Rio Preto-SP. Non-degree postgraduate course in Tax Law from IBET-SP. Extension studies in Value-Added Taxation at Universidade Católica de Lisboa, Portugal. Extension studies in Agribusiness Taxation at INEJE. Professor at the Postgraduate Tax Law program of IBET-SP. Author of the book *Os Terceiros na Sujeição Passiva Tributária e o Alterlançamento*.



(espôlio)

**Glauber Julian Pazzarini Hernandes**  
**Renata Souza Rocha**  
**Fábio Abranches Pupo Barboza**  
**Rita de Cássia Correard Teixeira**  
**Helcio Honda**  
**Edson Takashi Kondo**

## HONDATAR ADVOGADOS

O

de atuação, visando a eficiência na busca de soluções jurídicas.

**HONDATAR ADVOGADOS** foi fundado em 1988, e sua trajetória de crescimento é alicerçada no reconhecimento do mercado e clientes, especialmente sendo destaque em nomeações de importantes *rankings* jurídicos nos últimos anos.

Desde o primeiro contato com os clientes e com a participação direta dos sócios, o escritório reforça sua capacidade em atender as demandas de diversos setores da sociedade, fortalecendo as áreas em que é referência e permitindo que seja possível identificar quais são os principais objetivos

O Escritório possui forte atuação nas áreas do direito empresarial, com foco no setor industrial, federações das indústrias, associações e entidades de classe, também com prestação de serviços jurídicos e institucionais a grupos e empresas dos mais variados segmentos, atuando fortemente nas áreas do Tributário Consultivo e Contencioso; Comércio Internacional; Regulatório; Energia (gás natural e energia elétrica); Cível Contencioso e Consultivo; Família e Sucessões; Imobiliário; Societário, Infraestrutura; Ambiental; Licitações e Contratos administrativos; ESG; Governança Corporativa e *Compliance*; Trabalhista Contencioso e Consultivo; Desportivo; Previdenciário; Sindical; Relações Institucionais e Governamentais.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### RESPONSABILIDADE SOCIAL

O **HONDATAR** também atua em *prol* da sociedade em diversos projetos sociais, com participação ativa e voluntária em ações da ABCP – Associação Beneficente & Comunitária do Povo, que é uma organização não governamental, sem fins lucrativos, com atuação na área da assistência social.

O **Instituto HONDATAR**, braço social do **HONDATAR ADVOGADOS** terá sua sede inaugurada em São Paulo, gerando recursos e desenvolvendo atividades de ensino, educação e capacitação profissional, por meio de convênios e parcerias com ONGs, empresas e entidades nacionais e internacionais.

#### SÓCIO-FUNDADOR

**Helcio Honda**. Sócio fundador do **HONDATAR ADVOGADOS**. Conselheiro Estadual da OAB-SP; Presidente da Comissão Especial de Direito Empresarial do Conselho Federal da OAB; Diretor Titular do Departamento Jurídico da FIESP, 2004 a 2023; Diretor Titular do Departamento Jurídico do CIESP desde 2004; Diretor Jurídico do NEB; Conselheiro Jurídico da FAESP, Federação da Agricultura e Pecuária do Estado de São Paulo. Presidente da ABCP – Associação Beneficente & Comunitária do Povo. Presidente do Instituto Hondatar e Vice-Presidente do InCEC (Instituto Cristão de Ensino e Cultura). Cursos em instituições internacionais “*Executive Seminar in Global Advocacy and International Lobbying*”, George Washington University; “*Washington and the World: leadership lessons from Washington*”, Georgetown University; “*Direito Internacional Privado*” na Universidade de Paris Pantheon-Sorbone; “*Os Desafios da Recuperação da Economia e a Superação da Crise da Covid-19*”, Accademia Juris Roma; “*Insolvência e Código Civil no Direito Comparado*”, Accademia Juris Roma e “*IL Diritto Societario e La Globalizzazione Delle Imprese: L’Ambiente, I Porti e Gli Aeroporti*”, Accademia Juris Roma.

#### SÓCIOS-DIRETORES

**Rita de Cássia Correard Teixeira**. Sócia-diretora do **HONDATAR ADVOGADOS**; responsável pela área de Comércio Internacional e Regulatório. Foi membro da Comissão Especial de Direito Aduaneiro da OAB-SP nos anos de 2017/2019 e nomeada como membro efetivo em 2019/2021. Diretora do **Instituto Hondatar**.

**Renata Souza Rocha**. Sócia-diretora do **HONDATAR ADVOGADOS**. Responsável pela área de Direito Tributário Contencioso. Mestrado em Direito Internacional na Universidade de Toulouse na França. Ex-conselheira do Conselho Administrativo de Recursos Fiscais – CARF. Diretora do **Instituto Hondatar**.

**Glauber Julian Pazzarini Hernandes**. Sócio-diretor do **HONDATAR ADVOGADOS**. Responsável pelas áreas Cível e Societária. Membro efetivo da Comissão Especial de Direito Agrário da OAB-SP.

O **HONDATAR** também atua em *prol* da sociedade em diversos projetos sociais, com participação ativa e voluntária em ações da ABCP – Associação Beneficente & Comunitária do Povo, que é uma organização não governamental, sem fins lucrativos, com atuação na área da assistência social. O **Instituto HONDATAR**, braço social do Hondatar Advogados terá sua sede inaugurada em São Paulo, gerando recursos e desenvolvendo atividades de ensino, educação e capacitação profissional, por meio de convênios e parcerias com ONGs, empresas e entidades nacionais e internacionais.

**Fábio Abranches Pupo Barboza**. Sócio-diretor do **HONDATAR ADVOGADOS**. Responsável pelas áreas Trabalhista, Sindical, Desportivo e de Relações do Trabalho. Diretor Jurídico Adjunto do CIESP. Membro do Instituto Brasileiro de Direito Desportivo – IBDD. Ex-Membro da Comissão de Direito Sindical da OAB-SP.

**Edson Takashi Kondo**. Sócio-diretor do **HONDATAR ADVOGADOS**. Responsável pela área de Tributário Consultivo. Agente Fiscal de Rendas, por mais 30 anos na Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, foi Coordenador de Equipes de Fiscalização, Inspetor Fiscal, Juiz do Tribunal de Impostos e Taxas, Diretor-Adjunto da Diretoria Executiva da Administração Tributária e Coordenador-Adjunto da Coordenadoria da Administração Tributária, integrou a equipe da SEFAZ-SP juntamente com representantes das Secretarias da Fazenda de outras unidades da Federação na Missão Brasil Canadá de Administrações Tributárias. Consultor Sênior Convidado da FIPE, Conselheiro no Conselho Estadual de Defesa do Contribuinte – CODECON. Diretor Adjunto Titular do FIESP-DEJUR. Diretor do Instituto Hondatar; Irmão Remido da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo e Conselheiro da ABCP.

## HONDATAR ADVOGADOS

**HONDATAR ADVOGADOS** was founded in 1988 and its path to growth has been based on market and client recognition, with particular emphasis due on mentions from leading legal rankings in recent years.

From the first contact with clients, and with direct partner involvement, the firm underscores its ability to meet the demands of different sectors of society, strengthening the areas in which we already serve as benchmarks and enabling the identification of the main goals of our activity in pursuit of efficient legal solutions.

The Firm is strongly active in Business Law, focusing on manufacturing, industry federations, associations and trade entities, and providing legal and institutional services to conglomerates and business firms in all manner of segments. **HONDATAR** is strongly active in areas such as Tax Law Consulting and Litigation; International Trade; Regulatory, Energy (natural gas and electric energy); Civil Law Consulting and Litigation; Probate and Successions; Property; Corporate; Infrastructure; Environmental; Public Tenders and Contracts with the Administration; ESG; Corporate Governance and Compliance; Labor Law Consulting and Litigation; Sports, Social Security; Labor and Trade Unions; Institutional and Government Relations.

#### SOCIAL RESPONSIBILITY

**HONDATAR** also serves society through several social projects, with active and volunteer dedication to actions promoted by the ABCP – Associação Beneficente & Comunitária do Povo, a non-profit NGO active in social work.

**Instituto HONDATAR**, the social arm of **HONDATAR ADVOGADOS**, will open up its main offices in São Paulo, generating resources and carrying out activities in the areas of learning, education and professional training by means of agreements and partnerships with NGOs, companies and domestic and international entities.

#### FOUNDING PARTNER

**Helcio Honda**. Founding Partner of **HONDATAR ADVOGADOS**. Member of the Board of the São Paulo Chapter of the Brazilian Bar Association; Chairman of the Special Business Law Commission of the Federal Board of the Brazilian Bar Association; Chief Counsel of the Legal Department of FIESP, 2004-2023; Chief Counsel of the Legal Department of CIESP since 2004; Lead Counsel of NEB; Legal Advisor to FAESP – Federação da Agricultura e Pecuária do Estado de São Paulo. President of the ABCP – Associação Beneficente & Comunitária do Povo. President of Instituto Hondatar and Vice-President of InCEC (Instituto Cristão de Ensino e Cultura). Attended international courses including “*Executive Seminar in*

*Global Advocacy and International Lobbying*”, George Washington University; “*Washington and the World: leadership lessons from Washington*”, Georgetown University; “*Direito Internacional Privado*” University of Paris Pantheon-Sorbonne; “*Os Desafios da Recuperação da Economia e a Superação da Crise da Covid-19*”, Accademia Juris Roma; “*Insolvência e Código Civil no Direito Comparado*”, Accademia Juris Roma; and “*IL Diritto Societario e La Globalizzazione Delle Imprese: L’Ambiente, I Porti e Gli Aeroporti*”, Accademia Juris Roma.

#### MANAGING PARTNERS

**Rita de Cássia Correard Teixeira**. Managing Partner of **HONDATAR ADVOGADOS**; responsible for the International Trade and Regulatory Law area. Former member of the Special Commission for Customs Law of the São Paulo chapter of the Brazilian Bar Association in 2017-2019 and appointed full member in 2019-2021. Director of **Instituto Hondatar**.

**Renata Souza Rocha**. Managing Partner of **HONDATAR ADVOGADOS**. Responsible for the Tax Litigation Area. Master of International Laws degree from the University of Toulouse, France. Former member of the Conselho Administrativo de Recursos Fiscais – CARF. Director of **Instituto Hondatar**.

**Glauber Julian Pazzarini Hernandes**. Managing Partner of **HONDATAR ADVOGADOS**. Responsible for the Civil Law and Corporations Law areas. Full member of the Special Commission for Agrarian Law of the São Paulo chapter of the Brazilian Bar Association.

**Fábio Abranches Pupo Barboza**. Managing Partner of **HONDATAR ADVOGADOS**. Responsible for the Labor Law, Unions Law, Sports Law and Labor Relations areas. Deputy Chief Counsel of CIESP. Member of Instituto Brasileiro de Direito Desportivo, IBDD. Former Member of the Unions Law Commission of the São Paulo chapter of the Brazilian Bar Association.

**Edson Takashi Kondo**. Managing Partner of **HONDATAR ADVOGADOS**. Responsible for the Legal Consultancy area. Tax Inspector for over 30 years with the São Paulo State Revenue Service, former Inspection Teams Coordinator, Tax Inspector, Judge of the Taxes and Levies Tribunal, Deputy Director of the Executive Tax Management Division, and Deputy Coordinator of the Tax Management Coordination Office. Was a member of the São Paulo State Revenue Service together with representatives from peers in other states forming the Brazil-Canada Tax Administration Mission. Senior Guest Advisor to FIPE, Member of the Conselho Estadual de Defesa do Contribuinte – CODECON. Full Deputy Director of FIESP-DEJUR. Director of Instituto Hondatar. Full Brother of Santa Casa de Misericórdia de São Paulo and Board Member of ABCP.

*(esq. dir.)*

**Márcio Sayeg**  
**Ricardo Sayeg**  
**Carla Sayeg**  
**Beatriz Novaes**  
**Rodrigo Venturole**



**F**undado em 1977 pelo advogado e professor honoris causa **Dr. Mario Jackson Sayeg** (*in memoriam*), o **HASSON SAYEG NOVAES E VENTUROLE ADVOGADOS (HSLAW)** é um escritório de advocacia reconhecido nacional e internacionalmente por sua firme atuação em causas complexas em todas as jurisdições, notadamente por uma advocacia sólida e especializada em demandas estratégicas, assim como na prevenção, gestão e enfrentamento de crises, com especial preocupação em garantir um serviço de excelência em prol da defesa das liberdades e dos direitos que lhe são confiados.

Sob a liderança do advogado, Professor Livre-Docente da PUC-SP, **Dr. Ricardo Sayeg**, que tem como mentores os advogados **Dr. Henrique Nelson Calandra** e **Dr. Celso Renato D'Avila**, o **HSLAW** atua em todo o território nacional. Quanto à atuação internacional, está sob o comando do advogado **Dr. Rodrigo Sayeg**, Mestre *cum laude* em Direito Americano pela California Western School of Law e ganhador do *Prêmio Zuckerman* de excelência acadêmica. Conta com uma equipe especializada de profissionais preparados, experientes e conceituados, de perfil militante, combativo, diplomático e acadêmico.

**HSLAW**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

O escritório alcançou destaque e conceituação na área jurídica por desenvolver uma advocacia sólida e inovadora, que edifica a moderna jurisprudência. Notabilizou-se pelo seu envolvimento acadêmico no desenvolvimento e afirmação dos direitos e liberdades, possuindo particular comprometimento com a educação desde os níveis mais elevados do conhecimento científico do Direito, no doutorado, mestrado e bacharelado junto à PUC-SP, até a adoção afetiva da Escola Pública Estadual de Educação Fundamental Godofredo Furtado, que atende centenas de crianças e adolescentes.

**HSLAW** atua nas áreas Criminal; Improbidade Administrativa; Recuperação De Empresas e Falência; Contratos e Obrigações; Societário; Arbitragem; Bancário e Empresarial; Direito Civil; Família e Sucessões; Licitações; Regulatório e Concorrencial; Ambiental; Eleitoral e Trabalhista.

Possui unidades em São Paulo e Brasília, e conta com suporte de TI da multinacional Thomson Reuters, e apoio forense de investigação defensiva por agentes de inteligência, peritos e consultores da Grant Thornton, multinacional centenária, uma das líderes globais de seu segmento.

#### PRINCIPAIS ADVOGADOS

**Ricardo Hasson Sayeg.** Advogado especialista em superação de crises e contencioso estratégico de demandas complexas. Advogado Europeu inscrito na Ordem dos Advogados de Portugal; Professor Livre-Docente em Direito Econômico da PUC-SP; Ph.D. e Mestre em Direito Comercial pela PUC-SP; Bacharel em Direito pela PUC-SP; titular da Cadeira 32 da Academia Paulista de Direito.

**Márcio Roberto Hasson Sayeg.** Advogado com atuação nas áreas de Direito Penal e Processual Penal.

Advogado Europeu inscrito na Ordem dos Advogados de Portugal; Mestre em Ciências Jurídico-Políticas pela Universidade Portucalense, Portugal; Especialista em Direito Penal Econômico pela Faculdade de Direito Coimbra, Portugal; Bacharel em Direito pela UNIP.

**Beatriz Quintana Novaes.** Advogada especialista nas áreas de contencioso estratégico civil e empresarial, recuperação judicial e falência. Advogada Europeia inscrita na Ordem dos Advogados de Portugal; professora convidada dos cursos de extensão em Recuperação Judicial do INSPER e do Turnaround Management Association, TMA; Mestre em Direito Econômico pela PUC-SP; Especialista em Direito do Consumidor pela PUC-SP; membro da comissão permanente de estudos de direito das mulheres do Instituto dos Advogados, IASP; Bacharel em Direito pela UNIP; mediadora pelo Instituto Vertus.

**Rodrigo Richter Venturole.** Advogado com atuação nas áreas de direito penal econômico e procedimentos administrativos. Especialista em Processo Civil pela PUC-SP; Bacharel em Direito pela UNIP; membro do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, IBCCRIM.

**HSLAW** atua nas áreas Criminal; Improbidade Administrativa; Recuperação De Empresas e Falência; Contratos e Obrigações; Societário; Arbitragem; Bancário e Empresarial; Direito Civil; Família e Sucessões; Licitações; Regulatório e Concorrencial; Ambiental; Eleitoral e Trabalhista. Possui unidades em São Paulo e Brasília, e conta com suporte de TI da multinacional Thomson Reuters, e apoio forense de investigação defensiva por agentes de inteligência, peritos e consultores da Grant Thornton, multinacional centenária, uma das líderes globais de seu segmento.

## HSLAW

**F**ounded in 1977 by practicing lawyer and Honoris Causa Professor Mario Jackson Sayeg (*in memoriam*), the **HASSON SAYEG NOVAES E VENTUROLE ADVOGADOS (HSLAW)** law firm has earned domestic and international recognition for its devoted engagement in complex causes before every jurisdiction, as well as for its solid practice specializing in strategic cases and in crisis prevention, management and addressing, with a particular focus on ensuring excellent service in defense of the liberties and rights entrusted to it.

Led by PUC-SP **Professor Ricardo Sayeg**, whose mentors include **Mr. Henrique Nelson Calandra** and **Mr. Celso Renato D'Avila**, **HSLAW** operates nationwide. At the international level, it is led by **Mr. Rodrigo Sayeg**, Master of Law cum laude degree in U.S. Law from the California Western School of Law and winner of the Zuckerman Prize for academic excellence. The firm has a specialized team of highly trained, experienced and recognized practitioners with a hands-on combative, diplomatic and scholarly profile.

The firm gained notoriety and recognition in the legal arena for its solid and innovative practice, which helps build contemporary case law. It is noted for its scholarly involvement in the development and affirmation of rights and liberties, with particular commitment to education, from the highest level of legal science, in the Bachelor, Master and Doctor of Laws programs of PUC-SP, through to the affective adoption of the Godofredo Furtado State Public School, which serves hundreds of children and teenagers.

**HSLAW** operates in the areas of Criminal Law; Malfeasance; Corporate Recovery and Bankruptcy; Contracts and Obligations; Corporations Law; Arbitration; Banking and Business Law; Civil Law; Probate and Successions; Public Tenders; Regulatory and Antitrust; Environmental; Electoral; and Labor Law.

It has units in São Paulo and Brasília, IT support from Thomson Reuters, and forensic support in defense investigations from intelligence agents, experts, and consultants at Grant Thornton a centennial multinational that is a global leader in its segment.

#### MAIN LAWYERS

**Ricardo Hasson Sayeg.** Lawyer specializing in crisis navigation and strategic litigation in complex cases.

EU Lawyer registered with the Portugal Bar Association; Law & Economics Professor at PUC-SP; Doctor and Master of Commercial Law degrees from PUC-SP; Bachelor of Laws degree from PUC-SP; holder of Chair #32 of the São Paulo State Academy of Laws.

**Márcio Roberto Hasson Sayeg.** Practicing lawyer in the areas of Criminal Law and Criminal Procedural Law. EU lawyer registered with the Portugal Bar Association; Master of Legal and Political Sciences degree from Universidade Portucalense, Portugal; Specialization degree in Criminal Law & Economics from Faculdade de Direito Coimbra, Portugal; Bachelor of Laws degree from UNIP.

**Beatriz Quintana Novaes.** Lawyer specializing in the areas of strategic civil and business law litigation, court-assisted recovery and bankruptcy. EU lawyer registered with the Portugal Bar Association; guest lecturer at the extension courses in Court-Assisted Recovery at INSPER and the Turnaround Management Association, TMA; Master of Law & Economics degree from PUC-SP; Specialization degree in Consumer Law from PUC-SP; member of the standing commission for women's rights studies of the Instituto dos Advogados, IASP; Bachelor of Laws degree from UNIP; mediator at Instituto Vertus.

**Rodrigo Richter Venturole.** Lawyer active in the Criminal Law & Economics and administrative proceedings areas. Specialization degree in Civil Procedural Law from PUC-SP; Bachelor of Laws degree from UNIP; member of Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, IBCCRIM.



(esq. dir.)

**Yuri Amorim**  
**Camilla Goes**  
**Irene Serenário**  
**Imaculada Gordiano**  
**Tarcilla Goes**  
**Armando Moraes**  
**Rafael Souza**

**F**undado em 1999, o escritório **IMACULADA GORDIANO SOCIEDADE DE ADVOGADOS (IGSA)** fornece soluções jurídicas seguras e de alta qualidade nas áreas do Direito Empresarial, tendo sido protagonista na consolidação do parque fabril de couro e calçados do estado do Ceará e também em outras regiões do Nordeste, com a implantação de mais de 40 empresas no modelo de incentivos fiscais estaduais, operando na defesa das cooperativas de trabalho em ações civis públicas que congregavam milhares de trabalhadores.

Com experiência vasta e consolidada, o **IGSA** presta serviços personalizados em diversos segmentos econômicos, diferenciando-se no conhecimento e no comprometimento da equipe, bem como na confiabilidade e no sigilo absoluto das informações. Sua atuação, pautada na crescente busca por resultados de excelência, fornece um serviço com características de rapidez e segurança, tanto na prevenção de litígios quanto na gestão de contencioso e nas boas práticas empresariais.

**IMACULADA GORDIANO**  
**SOCIEDADE DE ADVOGADOS (IGSA)**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### ÁREAS DE ATUAÇÃO

Contratual, Cooperativista, Corporativa, Fusões e Aquisições, Ambiental, Energia, Hospitalar, Tributária, Penal Ambiental, Penal Financeiro, Trabalhista, Bancário, Arbitragem e Mediação, Comercial e Civil, Terceirização, Terceiro Setor, Penal Trabalhista, Penal Tributário, Portuária, Relação de Consumo e Proteção de Dados.

Possui sedes em Fortaleza, Recife, São Paulo, Porto Alegre e Curitiba.

#### À FRENTE DA BANCA ESTÃO OS SÓCIOS:

**Imaculada Gordiano.** Sócia-fundadora, com experiência no Direito Empresarial e Corporativo, com militância por mais de 30 anos. Especialista em Direito Empresarial, Direito do Trabalho, Processo do Trabalho e Responsabilidade Civil. Formação para Conselho de Administração pelo Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC); educadora corporativa pela Dale Carnegie® Training Associates Inc., certificada nos cursos Melhores Práticas de Governança Corporativa, ESG na Prática: Proteção e Geração de Valor, Governança Corporativa em Tempos de Mudança.

**Armando Moraes.** Diretor Jurídico Estratégico das áreas Cível e Penal Empresarial. Graduado em Direito pela Universidade de Fortaleza (UNIFOR); pós-graduado em Direito Processual Civil pela UNIFOR; pós-graduado em Direito e Processo Tributário pela UNIFOR; Legal Law Master (L.L.M.) em Direito Empresarial pela Faculdade de Economia e Finanças do IBMEC/BOVESPA; Mestre em Direito Constitucional pela UNIFOR.

**Rafael Souza.** Diretor Jurídico da área Tributária. Graduado em Direito pela Universidade Federal do Ceará; especialista em Gestão Tributária pela Universidade Estadual do Ceará; especialista em Auditoria pela UNIFOR; membro do Conselho Administrativo Tributário da Secretaria da Fazenda do Estado do Ceará 2019-2023. Mestre em Direito das Relações Privadas, Sociedades e Desenvolvimento pela UNI7.

**Yuri Amorim.** Diretor Jurídico da área Ambiental e de Assuntos Regulatórios. Graduado em Direito pela Universidade Federal do Ceará; LLM em Direito Tributário pela Fundação Getulio Vargas (FGV-RJ); Certificação em *Compliance* Empresarial pela FGV-RJ; Especialista em Direito e Processo do Trabalho pela Faculdade Complexo Educacional Renato Saraiva.

**Camilla Góes.** Diretora Jurídica da área Médico-Hospitalar. Graduada “*cum laude*” em Direito pela Universidade Federal do Ceará. Especialista em Direito Médico pelo Complexo Educacional Renato Saraiva; especialista em Responsabilidade Civil e Direito do Consumidor pela UNIFOR; certificada em Gestão e Direito da Saúde pela SAT Educacional; certificada em Estruturação da Gestão do Risco pelo Hospital Moinhos de Vento; pós-graduada em Direito Digital pela Escola Brasileira de Direito (EBRADI) e MBA em Gestão da Saúde pelo Centro Universitário São Camilo. Mestranda em Direito e Gestão de Conflitos (UNIFOR).

O IGSA fornece soluções jurídicas seguras e de alta qualidade nas áreas do Direito empresarial, tendo sido protagonista na consolidação do parque fabril de couro e calçados do estado do Ceará e também em outras regiões do Nordeste com a implantação de mais de 40 empresas no modelo de incentivos fiscais estaduais, operando na defesa das cooperativas de trabalho em ações civis públicas que congregavam milhares de trabalhadores.

**Tarcilla Góes.** Diretora Jurídica da área Trabalhista. Graduada pela Universidade Estácio de Sá; Pós-graduada em Direito e Processo Civil pela UniChristus; MBA em Liderança e Gestão de Pessoas pela Universidade Sete de Setembro (UNI7); Especialista em Direito e Processo do Trabalho pela Escola Jurídica JURIS; Mestranda em Direção Estratégica pela Universidade Europeia do Atlântico/Espanha.

**Irene Serenário.** Diretora Jurídica da área Cível. Graduada em Direito pela Faculdade Farias Brito, graduada em Administração de Empresas pela Universidade Estadual do Ceará, pós-graduada em Auditoria interna pela Universidade Federal do Ceará, pós-graduada em Responsabilidade Civil e Direito do Consumidor pela UNIFOR e especialista em Direito Médico e da Saúde pela Direito Maior.

**Ronald Feitosa.** Diretor Jurídico da área de Proteção de Dados e DPO com certificação *EXIN – Privacy and Data Protection Foundation. Privacy and Data Protection Practitioner* e ISO27001. Graduado em Direito pela UNIFOR; especialista em Direito Tributário pela Universidade Anhangüera; pós-graduado em Direito e novas tecnologias pela UNIFOR; MBA em Direito Tributário pela FGV; MBA em Agronegócio pela USP.

## IMACULADA GORDIANO SOCIEDADE DE ADVOGADOS (IGSA)

The IMACULADA GORDIANO SOCIEDADE DE ADVOGADOS (IGSA) law firm was established in 1999 and provides secure, high-quality legal solutions in the Business Law domain, having played a central role in the consolidation of the leather and footwear manufacturing hub in the state of Ceará and other regions in the Brazilian Northeast. It has over 40 companies formed under the state-level tax incentives model, as well as serving as defense attorneys for worker co-ops in class actions involving thousands of workers.

IGSA's vast and consolidated experience enables it to provide bespoke services to clients in various industries. The firm stands apart for its team's knowledge and commitment, as well as for its reliability and utter respect for secrecy. The firm's actions are driven by the constant pursuit of excellence, providing fast and secure services in both preventive law and litigation management, and best business practices.

#### PRACTICES

Contracts, Co-operatives, Corporate, Mergers & Acquisitions, Environmental, Energy, Hospital, Tax, Criminal Environmental, Criminal Financial, Labor, Banking, Arbitration and Mediation, Commercial and Civil, Outsourcing, Third Sector, Criminal Labor, Criminal Tax, Ports, Consumer Relations, Data Protection.

Has offices in Fortaleza, Recife, São Paulo, Porto Alegre and Curitiba.

#### THE FIRM IS LED BY PARTNERS

**Imaculada Gordiano.** Founding partner. More than 30 years' experience in Business and Corporations Law. Expert in Business Law, Labor Law, Labor Procedural Law, and Liability. Board of Directors training from the Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC); corporate educator training from Dale Carnegie® Training Associates Inc., certified under the Best Corporate Governance Practices; ESG in Practice: Protecting and Generating Value, and Corporate Governance in Times of Change courses.

**Armando Moraes.** Strategic Legal Director of the Civil and Criminal Business Law practices. Bachelor of Laws degree from Universidade de Fortaleza (UNIFOR); postgraduate degree in Civil Procedural Law from UNIFOR; postgraduate degree in Tax Law and Procedural Tax Law from UNIFOR; Master of Laws (L.L.M.) in Business Law from the Economics and Finance School of IBMEC/BOVESPA; Master of Laws in Constitutional Law from UNIFOR.

**Rafael Souza.** Legal Director of the Tax practice. Bachelor of Laws degree from Universidade Federal do Ceará; specialization degree in Tax Management from Universidade Estadual do Ceará; specialization degree in Auditing from UNIFOR; member of the Administrative Tax Council of the Ceará State Revenues Bureau, 2019-2023. Master of Laws in Private Relations Law, Societies and Development from UNI7.

**Yuri Amorim.** Legal Director of the Environmental and Regulatory law practice. Bachelor of Laws degree from Universidade Federal do Ceará; Master of Laws (L.L.M.) in Tax Law from Fundação Getulio Vargas (FGV-RJ); Certification in Business Compliance from FGV-RJ; Specialist in Labor Law and Labor Procedure from Faculdade Complexo Educacional Renato Saraiva.

**Camilla Góes.** Legal Director of the Medical and Hospital practice. Bachelor of Laws “*cum laude*” degree from Universidade Federal do Ceará. Specialization degree in Medical Law from Complexo Educacional Renato Saraiva; specialization degree in Liability and Consumer Law from UNIFOR; Health Management and Laws-certified by SAT Educacional; Risk Management Structuring-certified by Hospital Moinhos de Vento; postgraduate degree in Digital Law from Escola Brasileira de Direito (EBRADI) and MBA in Health Management from Centro Universitário São Camilo. Master's candidate in Law and Dispute Management (UNIFOR).

**Tarcilla Góes.** Legal Director of the Labor Law practice. Bachelor of Laws degree from Universidade Estácio de Sá; Postgraduate degree in Civil Law and Civil Procedural Law from UniChristus; MBA in Leadership and People Management from Universidade Sete de Setembro (UNI7); Specialization degree in Labor Law and Labor Procedural Law from Escola Jurídica JURIS; Master's candidate in Strategic Management from Universidad Europea del Atlántico – Spain.

**Irene Serenário.** Legal Director of the Civil Law practice. Bachelor of Laws degree from Faculdade Farias Brito, Bachelor of Business Administration degree from Universidade Estadual do Ceará, postgraduate degree in Internal Auditing from Universidade Federal do Ceará, postgraduate degree in Liability and Consumer Law from UNIFOR; and specialization degree in Medical and Health Law from Direito Maior.

**Ronald Feitosa.** Legal Director of the Data Protection practice, and certified DPO – EXIN, Privacy and Data Protection Foundation. Privacy and Data Protection Practitioner, and ISO27001. Bachelor of Laws degree from UNIFOR; specialization degree in Tax Law from Universidade Anhangüera; postgraduate degree in Law and New Technologies from UNIFOR; MBA in Tax Law from FGV; MBA in Agribusiness from USP.

(expdi)

**Julia Luise Alvarenga e Silva**  
**Bruno Magosso de Paiva**  
**Maria Luiza Maluf Novaes**  
**Caio Nogueira Domingues da Fonseca**  
**Jose Raul Gavião de Almeida**  
**Pedro Ivo Gricoli Iokoi**  
**Alessa Sanny Lima Pereira**  
**Adriano Scalzaretto**  
**Gustavo Jonasson de Conti Medeiros**  
**Camila Ka Yun Cho**  
**Juliana Matheus Moreira**  
**Aline Abreu Marques de Oliveira**  
**Geovana Paes Pereira**  
**Izabela Martinez De Barros Ameleto**  
**Luiz Roberto Salles Souza**  
**Renata Gavioli**  
**Jacqueline Clemente dos Santos**  
**Andre Ditolfo Sylos**  
**Diogo Rego Moliterno**  
**Davi Benatti Conte Lopes Lima**  
**Bruno Donadio Araújo**  
**Cassia Tavelli Teixeira**  
**Ana Lígia Belisário Mutti Ferreira**  
**Livia Guerzoni Paschoalato**  
**Stephanie Endres Sato**  
**Beatriz Corrêa Dos Santos**  
**Jhonatan Fernando Ferreira**  
**Giovanna Fernandes de Castro**  
**Bruno Lambert Mendes de Almeida**  
**Lucas Gabriel Lima de Souza**  
**Guilherme Lincoln Assolant Naufal**  
**Matheus Barbosa Melo**  
**Caio Cesar Tomioto Mendes**  
**Felipe Ribeiro**  
**Débora da Silva Fernandes**  
**Evandro dos Santos Freires**  
**Carolina Guarino Valezi**  
**Lais Guizelini Gibertoni**  
**Bianca Rabelo de Araujo**  
**Yasmin Thais Diniz Lopes**  
**Gustavo Castilio Marques**  
**Ricardo Batista Capelli**  
**Lucas Cerizze Marcondes Akamine**



Maior *headcount* penal do Brasil, o **IOKOI ADVOGADOS**, há 17 anos, utiliza-se de criatividade, rigor técnico, comunicação rápida, disponibilidade e bom atendimento, para resolver não só o caso, mas todas as necessidades dos departamentos jurídicos de seus clientes.

Para isso, conta com um time completo de advogadas, advogados e consultores renomados que prestam atendimento personalizado, majoritariamente para empresas de médio e

grande porte. Desde setembro de 2021, por exemplo, recebeu em sua equipe o desembargador aposentado do TJSP, **José Raul Gavião de Almeida**, e o promotor de Justiça aposentado **Luiz Roberto Salles Souza**.

#### **A QUALIDADE DO ATENDIMENTO**

A equipe altamente qualificada, a preocupação de entender e entregar soluções para as necessidades dos departamentos jurídicos são as grandes marcas distintivas do escritório, que mantém ainda o acompanhamento pessoal dos processos em todo o território nacional e disponibiliza a seus clientes

um canal de atendimento 24x7, com uma rede de mais de 250 advogados credenciados no plantão, prontos a atender demandas em todo o país com rapidez e eficiência.

Rigidez técnica, agilidade e disponibilidade são características que trouxeram ao **IOKOI ADVOGADOS** reconhecimentos nacionais e internacionais como o *Análise Advocacia*, em 2008, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022, a classificação como *Tier 1* na categoria *White-Collar Crime* pelo ranking internacional *Legal 500 – 2020, 2021 e 2022*, bem como o *Client Choice Awards 2020, 2021 e 2022* na categoria *Business Crime Defence - Brazil*.

**IOKOI**  
**ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### SÓCIOS ADMINISTRADORES

**Pedro Ivo Gricoli Iokoi.** Mestre e Doutor em Direito Processual Penal pela USP. Bacharel em Direito pela PUC-SP. Professor de Direito Processual Penal da EDB. Membro do Centro de Estudos Avançados de Processo, do Instituto Brasileiro de Direito Processual. Presidente da OAB-SP-Subseção de Pinheiros nas gestões 2013/2015 e 2016/2018. Reconhecido como advogado mais admirado pela revista *Análise* e premiado na categoria *Litigation* pelo *Client Choice Award 2020*.

**Adriano Scalzaretto.** Mestre em Direito Penal pela USP. Bacharel em Direito pela mesma Faculdade. Secretário-Geral da OAB-SP – Subseção de Pinheiros. Membro do Comitê de Direito Penal do CESA. Presidente da Comissão de Direito Penal Empresarial da OAB-SP Subseção de Pinheiros (2016/2018). Coordenador do Tribuna Virtual do IBCCRIM (2012/2013). Reconhecido como advogado mais admirado pela revista *Análise*.

**Bruno Magosso de Paiva.** Especialista em Direito Penal e Processual Penal pela PUC-SP. Bacharel em Direito pela Universidade Braz Cubas, Mogi das Cruzes. Atuou como vice-presidente da Comissão de Cultura da OAB-SP – Subseção de Pinheiros na gestão 2016/2018.

**Bruno Lambert Mendes de Almeida.** Especialista em Direito Penal e Processual Penal pela PUC-SP. Bacharel em Direito pela PUC-SP. Vice-presidente da Comissão de Estudos da Legislação em Empreendedorismo Criativo e *Startups* da OAB-SP – Subseção de Pinheiros. Reconhecido como advogado mais admirado pela revista *Análise*.

**Caio Nogueira Domingues da Fonseca.** Mestrando em Direito Processual Penal pela Faculdade de Direito da USP. Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduado em Direito Penal e Processual Penal pela PUC-SP.

**Gustavo Jonasson de Conti Medeiros.** Bacharel em Direito pelo Centro Universitário FIEO. Especialista em Direito e Processo do Trabalho pela mesma instituição. Especialista em Direito Empresarial do Trabalho e Direito Sindical Empresarial pela FGV-SP. membro do Comitê, Trabalhista e Previdenciário do CESA. Presidente da Comissão Direito Processual do Trabalho da OAB Pinheiros. Diretor Jurídico do Clube Atlético São Paulo (SPAC).

#### SÓCIOS CONSULTORES

**Luiz Roberto Salles Souza.** Doutor e Mestre em Direito Processual Penal pela USP, bacharel em Direito pela Faculdade de Direito de Sorocaba-SP. Procurador de Justiça aposentado (MPSP). Investigador Legal e Promotor Internacional da Organização dos Estados Americanos (OEA) na Missão de Apoio contra a Corrupção e a Impunidade em Honduras (MACCIH).

**José Raul Gavião de Almeida.** Bacharel em Direito pela PUC Campinas, com especialização em processo penal pelas Universidades italianas de Milano. Mestre em Direito Processual

e doutor em Direito pela USP. Promotor de justiça em São Paulo (1978/1983). Juiz e desembargador do TJSP (1983/2020). Professor, coordenador pedagógico e vice-diretor da Escola Paulista da Magistratura (2001/2013). Professor de Direito Processual Penal na Faculdade de Direito da USP desde 1987. Professor no curso de mestrado em Direito Processual Civil na PUC (2001/2004).

#### DEMAIS SÓCIOS

**Alessa Sanny Lima Pereira, Aline Abreu Marques Oliveira, Ana Lígia Belisário Mutti Ferreira, André Ditolvo Sylos, Bruno Donadio Araújo, Caio Cesar Tomioto Mendes, Camila Ka Yun Cho, Carolina Guarino Valezi, Cassia Tavelli Teixeira, Débora da Silva Fernandes, Diogo Rego Moliterno, Evandro dos Santos Freires, Felipe Ribeiro, Izabela Maria Thomaz Storel, Izabela Martinez de Barros Ameleto, Jhonatan Fernando Ferreira, Julia Luise Alverenga e Silva, Juliana Matheus Moreira, Laís Guizelini Gibertoni, Maria Luiza Maluf Novaes, Maria Luiza Boy de Castilho, Matheus Barbosa Melo, Renata Gaviolli e Ricardo Batista Capelli.**

O maior headcount penal do Brasil, o IOKOI ADVOGADOS, há 17 anos, utiliza-se de criatividade, rigor técnico, comunicação rápida, disponibilidade e bom atendimento, para resolver não só o caso, mas todas as necessidades dos departamentos jurídicos de seus clientes. Para isso, conta com um time completo de advogadas, advogados e consultores renomados que prestam atendimento personalizado, majoritariamente para empresas de médio e grande porte.

## IOKOI ADVOGADOS

With the biggest headcount among criminal law firms in Brazil IOKOI ADVOGADOS has for 17 years relied on creativity, rigorous technique, fast communications, availability and good service to not only address cases, but every need that its clients' legal departments may have.

To this end, it relies on a comprehensive team of lawyers and consultants of renown who provide bespoke service, mostly to medium-sized and large companies. Since September 2021, for example, its team has featured retired São Paulo State Court of Appeals Justice **José Raul Gavião de Almeida**, and retired Prosecutor **Luiz Roberto Salles Souza**.

#### SERVICE QUALITY

A highly skilled team and a concern with understanding and delivering solutions for legal departments are the main trademarks of the firm, which also individually tracks cases nationwide and makes 24x7 service available to clients, with a network of more than 250 skilled lawyers on call, ready to meet demands anywhere in Brazil quickly and efficiently.

Rigorous techniques, agility, and availability are features that have yielded IOKOI ADVOGADOS domestic and international recognition, as illustrated by *Análise Advocacia* in 2008, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 and 2022, *Tier-1* rating in the *White-Collar Crime* category by the *Legal 500 – 2020, 2021* and 2022, and *Client Choice Awards – 2020, 2021* and 2022 – in the *Business Crime Defense – Brazil* category.

#### MANAGING PARTNERS

**Pedro Ivo Gricoli Iokoi.** Holds a Master's and Doctorate in Procedural Criminal Law, USP. Bachelor of Laws, PUC-SP. Procedural Criminal Law Professor at EDB. Member of the Advanced Procedural Studies Center of the Brazilian Procedural Law Institute. President of the Pinheiros Sub-Section of the Brazilian BAR Association – São Paulo chapter in 2013/2015 and 2016/2018. Recognized as most admired lawyer by the *Análise* review and winner of the *Client Choice Award – Litigation* category, in 2020.

**Adriano Scalzaretto.** Holds a Bachelor of Laws and Master's in Criminal Law, USP. Secretary-General of the Pinheiros Sub-Section of the Brazilian BAR Association – São Paulo chapter (OAB-SP). Member of the Criminal Law Committee of CESA. Chair of the Business Criminal Law Commission of the Pinheiros Sub-Section of OAB-SP (2016/2018). Coordinator of the Virtual Parlatorium of the IBCCRIM (2012/2013). Recognized by the *Análise* review as most admired lawyer.

**Bruno Magosso de Paiva.** Specialization degrees in Criminal Law and Procedural Criminal Law, PUC-SP. Bachelor of Laws, Universidade Braz Cubas, Mogi das Cruzes. Vice-President of the Culture Commission of the Pinheiros Sub-Section of OAB-SP (2016/2018).

**Bruno Lambert Mendes de Almeida.** Specialization degrees in Criminal Law and Procedural Criminal Law, PUC-SP. Bachelor of Laws, PUC-SP. Vice-President of the Creative Entrepreneurship and Startups Legal Studies Commission of the Pinheiros Sub-Section of OAB-SP. Recognized by the *Análise* review as most admired lawyer.

**Caio Nogueira Domingues da Fonseca.** Master of Procedural Criminal Law candidate, USP. Bachelor of Laws, Universidade Presbiteriana Mackenzie. Postgraduate degree in Criminal Law and Procedural Criminal Law, PUC-SP.

**Gustavo Jonasson de Conti Medeiros.** Bachelor of Laws degree and Specialization degree in Labor Law and Procedural Labor Law, Centro Universitário FIEO. Specialization degree in Business Labor Law and Trade Union Law, FGV-SP. member of the Labor and Social Security Law Committee, CESA. Chair of the Procedural Labor Law Commission of the Pinheiros Sub-Section of OAB-SP. Legal Director, of Clube Atlético São Paulo (SPAC).

#### CONSULTING PARTNERS

**Luiz Roberto Salles Souza.** Holds a Master's and Doctorate in Criminal Law, USP, Bachelor of Laws, Faculdade de Direito de Sorocaba/SP. Retired Prosecutor (MPSP). Legal Investigator and International Prosecutor, Organization of American States (OAS) in Mission to Support the Fight against Corruption and Impunity in Honduras (MACCIH).

**José Raul Gavião de Almeida.** Bachelor of Laws, PUC Campinas. specialization degree in Procedural Criminal Law from the Milan University, Italy. Master of Procedural Law and Doctor of Laws, USP. São Paulo State Prosecutor (1978/1983). Judge and Justice of the São Paulo State Court of Appeals (1983/2020). Professor, learning coordinator and vice-principal of the São Paulo School of Judges (2001/2013). Procedural Criminal Law Professor, USP, since 1987. Professor of the Procedural Civil Law master's program of PUC (2001/2004).

#### OTHER PARTNERS

**Alessa Sanny Lima Pereira, Aline Abreu Marques Oliveira, Ana Lígia Belisário Mutti Ferreira, André Ditolvo Sylos, Bruno Donadio Araújo, Caio Cesar Tomioto Mendes, Camila Ka Yun Cho, Carolina Guarino Valezi, Cassia Tavelli Teixeira, Débora da Silva Fernandes, Diogo Rego Moliterno, Evandro dos Santos Freires, Felipe Ribeiro, Izabela Maria Thomaz Storel, Izabela Martinez de Barros Ameleto, Jhonatan Fernando Ferreira, Julia Luise Alverenga e Silva, Juliana Matheus Moreira, Laís Guizelini Gibertoni, Maria Luiza Maluf Novaes, Maria Luiza Boy de Castilho, Matheus Barbosa Melo, Renata Gaviolli and Ricardo Batista Capelli.**

**José Diogo Bastos Neto**

#### HISTÓRIA

**José Diogo Bastos Neto** é especialista em contencioso cível, com foco em Direito Empresarial. Graduado em 1983 pela Universidade Estácio de Sá, no Rio de Janeiro, obteve o título de especialista em Direito Empresarial em 1985 pela Universidade Mackenzie, em São Paulo. Iniciou a carreira em um pequeno escritório *full service* em que a proximidade com o titular lhe proporcionou a oportunidade de conhecer amplamente o ofício, para em seguida passar por departamentos jurídicos de grandes empresas multinacionais – SOEICOM Indústria de Cimento S.A. (Grupo Champalimaud) e Fio e Cabos Plásticos do Brasil S.A. (Grupo Erickson), no Rio de Janeiro.

Transferindo-se para São Paulo, trabalhou no escritório **Felsberg e Associados**, de onde saiu para a fundação de **Chiaparini e Bastos Advogados**, em 1987. Em paralelo, sempre atuou em Conselhos de Administração, além de prestar serviços de consultorias para corporações nacionais e internacionais.

**José Diogo Bastos Netos** integrou o Conselho da Associação de Advogados de São Paulo, AASP, por onze anos, tendo sido também presidente da entidade em 2005, dando mostras de que o exercício bem-sucedido da profissão de advogado não impede, antes impulsiona, a luta pelos interesses de toda a categoria dos advogados.



**JOSÉ DIOGO BASTOS NETO**  
**ADVOGADOS ASSOCIADOS**



À época, proferiu discurso que sintetiza bem sua relação profunda e longa com a advocacia:

*“Entendi a razão que faz alguns afirmarem que processo tem voz, cheiro e alma. Percebi não só a dimensão da responsabilidade do advogado perante seu cliente, como o alcance social de sua militância, pois sem ela os conflitos não se dissolveriam, obstaculizando a paz social desejada por todos os cidadãos. Tive certeza, então, que da advocacia não largaria mais, decisão cada vez mais presente em minha vida, pois a profissão me deu maturidade e autorrespeito. Nela aprendi a ganhar e perder como exercício cotidiano, cheguei mais perto dos sentimentos humanos.”*

#### NOVÍSSIMO ESCRITÓRIO

Com mais de quarenta anos de militância na advocacia, **José Diogo Bastos Neto** inaugurou, no início de 2021, um escritório focado no contencioso cível. A decisão veio com a mudança de rumo na carreira por parte de seu antigo sócio, que resolveu abraçar a consultoria.

O novíssimo escritório **JOSÉ DIOGO BASTOS NETO ADVOGADOS ASSOCIADOS** nasce voltado à atuação prioritária nos fóruns e Tribunais, visando à atuação em demandas de forma artesanal em nome próprio e virtualmente em parceira com outras bancas.

#### PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO:

- Direito do Consumidor
- Direito Contratual
- Direito Empresarial
- Direito de Família e Sucessões
- Direito Securitário
- Direito Societário
- Contencioso
- Responsabilidade Civil

Seriedade e respeito aos clientes e colegas continuam sendo a marca de sua advocacia.

*“Após mais de quarenta anos de militância na advocacia, estou abrindo uma nova banca. A recente empreitada me fez lembrar os corredores dos fóruns, primeiros processos lidos, observações dos advogados calejados, refletindo que tudo isso me trouxe o olhar da prática advocatícia forense como serviço artesanal, pois lidamos com pessoas e valores subjetivos e materiais relevantes. [...] As portas estão abertas aos amigos, clientes e demais operadores de direito na nova banca.”*

## JOSÉ DIOGO BASTOS NETO ADVOGADOS ASSOCIADOS

#### BACKGROUND

**José Diogo Bastos Neto** specializes in civil litigation with a main focus on Business Law. He earned his Bachelor of Laws degree from Universidade Estácio de Sá, in Rio de Janeiro, in 1983; and his specialist degree in Business Law from Universidade Mackenzie, in São Paulo, in 1985. His career began at a small full-service law firm where closeness with the principal gave him the opportunity to become deeply acquainted with the practice. He then worked with the legal departments of large multinationals – SOEICOM Indústria de Cimento S.A. (Champalimaud Group) and Fio e Cabos Plásticos do Brasil S.A. (Erickson Group), in Rio de Janeiro.

After transferring to São Paulo, he worked for the **Felsberg e Associados** law and left it to establish **Chiaparini e Bastos Advogados** in 1987. At the same time, he served constantly with Boards of Directors, in addition to providing consultancy services to domestic and international corporations.

**José Diogo Bastos Neto** was for 11 years a member of the Board of the São Paulo Lawyers’ Association, and served as president in 2005, showing that successful performance as a lawyer does not prevent, but rather boosts, the pursuit of the interests of the lawyerly class. At the time, he delivered a speech that nicely summarizes his deep and lasting ties with the practice of the Law:

*“I understand why some claim that cases have a voice, a smell, a soul. I realized not only the vastness of a lawyer’s responsibility before their client, but also the social reach of their practice, because in its absence disputes would not resolve and would stand in the way of the social peace that all citizens desire. I was then certain that I would never stop practicing, a decision that has become ever more present in my life, as the profession provided me with maturity and self-respect. In it, I learned how to win and lose as an everyday exercise, and became closer to human sentiment.”*

#### A BRAND NEW LAW FIRM

With more than forty years’ experience as a militant lawyer, **José Diogo Bastos Neto** unveiled in early 2021 a firm focusing on civil litigation. The decision came in the wake of a career change on the part of his former partner, who decided to embrace consultancy.

The brand new firm, called **JOSÉ DIOGO BASTOS NETO ADVOGADOS ASSOCIADOS**, was born with a primary focus on trial-level and appeals courts, intended to handle disputes in a personalized manner, independently, and in virtual collaboration with other firms.

Main areas of practice: Consumer Law, Contracts Law, Business Law, Probate and Succession Law, Insurance Law, Corporations Law, Litigation, Civil Liability.

Earnestness and respect for clients and fellow lawyers remain the trademarks of his practice.

*“After more than forty years as a militant lawyer, I am opening up a new firm. The recent endeavor made me think of court building hallways, the first cases read, notes from experienced practitioners, and reflect on the fact that all of this made me see court practice as an artisanal service, given that we are dealing with people, and relevant subjective and material values. [...]*

*The new firm’s doors are open to friends, clients, and other professionals of the Law.”*



## JUNQUEIRA DE CARVALHO E MURGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS

(esq-Dir)

**Paulo Machado**  
**Maria Inês Murgel**  
**Gustavo Xavier**

### EXCELÊNCIA EM ADVOCACIA EMPRESARIAL

Fundada em 1997, na cidade de Belo Horizonte, a **JUNQUEIRA DE CARVALHO E MURGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS**, carinhosamente conhecida como **JCM**, é uma renomada firma de advocacia que oferece serviços de consultoria jurídica e assessoria especializada em diversos segmentos. Nossa dedicação abrange áreas como indústria, comércio, entidades fechadas de previdência complementar, sociedades cooperativas, operadoras de planos de saúde e muito mais.

A **JCM** se destaca por sua ampla experiência e pela sólida formação de seus profissionais, capacitados para atender às necessidades de uma variedade de setores, incluindo comércio varejista, atacadistas, construção civil, mineração, indústria alimentícia, automobilística e empresas de tecnologia da informação.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Nossos serviços são caracterizados pelo atendimento personalizado, ágil e eficiente, abrangendo áreas como Direito Empresarial, Societário, Trabalhista, Tributário, Consultoria Fiscal, Governança Corporativa Empresarial, Direito do Consumidor, além de projetos especiais na área de *Risk Management* (Governança Legal) e Empresarial.

Nossa história é marcada por números expressivos que refletem nossa trajetória de sucesso: acumulamos mais de duas décadas de experiência, acompanhando mais de 22.000 processos, atendendo a mais de 1.800 clientes e contando com mais de 150 colaboradores dedicados.

#### A JCM E SUAS PESSOAS

Nosso compromisso com relacionamentos sólidos se traduz não apenas na qualidade das conexões com nossos clientes, com os quais construímos autênticas parcerias baseadas em proximidade e compromisso no atendimento, mas também na proatividade de nossas equipes. Nossos profissionais se empenham em zelar pelos interesses dos clientes e da própria **JCM**, sempre atentos a oportunidades e riscos para agregar valor aos seus objetivos.

Nosso profundo conhecimento em diversas áreas do direito nos confere a capacidade de oferecer um serviço completo e eficaz. Estamos preparados para solucionar as demandas de nossos clientes de forma eficiente e proporcionar as melhores oportunidades.

Com unidades próprias nas cidades de Belo Horizonte, São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília, Jaraguá do Sul e Vitória, e uma ampla rede de parceiros e advogados correspondentes, a **JCM** tem abrangência nacional, com foco especial nas regiões Sudeste e Sul do Brasil.

#### NOSSOS SÓCIOS

**Fábio Junqueira de Carvalho.** Sócio-fundador: Bacharel em Direito pela Universidade Federal de Minas Gerais, UFMG; pós-graduado em Direito de Empresas pela PUC-MG, Mestre em Direito Tributário pela UFMG, Doutor em Direito Político e Econômico pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, e pós-doutorado em “*Novas tecnologias e Direito*” pelo Mediterranean International Centre for Human Rights Research, Università Mediterranea di Reggio Calabria. É professor do Curso de MBA Previdência do IDEIAS-UERJ e ministra aulas de Direito Tributário em diversas instituições, além de ser autor de vários artigos em revistas e livros especializados.

**Maria Inês Murgel.** Sócia-fundadora: Graduada pela UFMG e Doutora em Direito Tributário pela mesma instituição. Coordenadora do Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET em Belo Horizonte, Diretora da Associação Brasileira de Direito Tributário, ABRADT, Professora de Cursos de Pós-Graduação no IBET, PUC Minas, CEDIN e IBMEC; integrante dos Conselhos de Direito Tributário e Direito Cooperativista

Nosso compromisso com relacionamentos sólidos se traduz não apenas na qualidade das conexões com nossos clientes, com os quais construímos autênticas parcerias baseadas em proximidade e compromisso no atendimento, mas também na proatividade de nossas equipes. Nossos profissionais se empenham em zelar pelos interesses dos clientes e da própria **JCM**, sempre atentos a oportunidades e riscos para agregar valor aos seus objetivos.

da OAB-MG, integrante do Conselho Científico da Revista *ABRADT/Fórum de Direito Tributário – RAFDT*, ex-conselheira do CARF, autora de livros e diversos artigos publicados em revistas especializadas.

**Gustavo Xavier.** Sócio sênior: Advogado, Mestre e Doutorando em Direito, membro da Comissão das Sociedades de Advogados e da Comissão de Direito para *Startups* da OAB-MG, e coordenador do Comitê de Estudos Societários do CESA-MG. É autor do livro *Modulação dos Efeitos das Decisões do STF e seus Reflexos nos Crimes contra a Ordem Tributária e de artigos jurídicos.*

**Théo F. Von Atzingen Sasse.** Sócio sênior: Graduação pela Fundação Universidade Regional de Blumenau-SC, com especialização em Direito Societário pela Fundação Getúlio Vargas, FGV Law-SP e em Direito Tributário pelo IBET-Florianópolis, com extensão em Processo Tributário.

## JUNQUEIRA DE CARVALHO E MURGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS

#### EXCELLENCE IN BUSINESS LAW

**F**ounded in 1997, in the city of Belo Horizonte, **JUNQUEIRA DE CARVALHO E MURGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS**, or simply **JCM**, is a law firm of renown, that offers legal consultancy and specialized advice to several segments. Our efforts cover areas such as manufacturing, commerce, closed complementary pension entities, cooperatives, healthcare plan operators and more.

**JCM** stands out for its extensive experience and for the sound training of its professionals, who have the skills to serve a variety of industries, including retail, wholesale, construction, mining, food and beverage, automotive, and information technology.

Our services feature personalized, agile and efficient services in areas including Business, Corporations, Labor, and Tax Law, Tax Advice, Corporate Governance, Consumer Law, and special projects in the Risk Management (Legal Governance) and Business areas.

Our track record includes material figures that reflect our success: we have more than two decades’ experience, monitoring over 22 thousand cases, serving more than 1,800 clients and with more than 150 dedicated staff.

#### JCM AND ITS PEOPLE

Our commitment to solid relationships translates not only into the quality of our ties with clients – with which we build authentic but also into proactive teams. Our professionals endeavor to protect the interests of clients and of **JCM** itself, and are constantly on the lookout for opportunities and challenges to add value to their objectives.

Our deep knowledge in different domains of the Law enables us to offer comprehensive and effective service. We are prepared to solve clients’ demands efficiently, and to provide the best opportunities.

With own units in the cities of Belo Horizonte, São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília, Jaraguá do Sul and Vitória, as well as an extensive network of partners and correspondent lawyers, **JCM** has nationwide reach, with particular emphasis in the Southeast and South regions of Brazil.

#### OUR PARTNERS

**Fábio Junqueira de Carvalho.** Founding partner: Bachelor of Laws, Universidade Federal de Minas Gerais, UFMG; postgraduate degree in Business Law from PUC-MG, Master of Tax Law degree from UFMG, Doctor of Political Law and Law & Economics degrees from Universidade Presbiteriana Mackenzie, and Post-Doctoral degree in “*New Technologies and the Law*” from the Mediterranean International Centre for Human Rights Research, Università Mediterranea di Reggio Calabria. Professor at the Social Security MBA Course of IDEIAS-UERJ and Tax Law lecturer at several institutions, in addition to having authored several journal articles and specialized books.

**Maria Inês Murgel.** Founding partner: Bachelor of Laws degree and Doctor of Tax Law degree from UFMG. Coordinator of the Brazilian Tax Studies Institute, IBET, in Belo Horizonte, Director of the Brazilian Tax Law Association, ABRADT, Professor at the Postgraduate courses of IBET, PUC Minas, CEDIN and IBMEC; member of the Tax Law and Cooperatives Law Councils of OAB-MG, member of the science board of the Revista *ABRADT/Fórum de Direito Tributário – RAFDT* review, former CARF council member, author of books and with several articles published in specialized reviews.

**Gustavo Xavier.** Senior Partner: Bachelor and Master of Laws and Doctoral Candidate, member of the Lawyer Societies and Startups Law commissions of OAB-MG, and coordinator of the Corporate Studies Committee of CESA-MG. Author of the book *Modulação dos Efeitos das Decisões do STF e seus Reflexos nos Crimes contra a Ordem Tributária* and of several legal articles.

**Théo F. Von Atzingen Sasse.** Senior Partner: Bachelor of Laws Degree from Fundação Universidade Regional de Blumenau-SC, with a specialization degree in Corporations Law from Fundação Getúlio Vargas, FGV Law-SP, and in Tax Law from IBET-Florianópolis, with extended studies in Tax Procedural Law.



(esq. dir.)

**João Antônio Calsolari Portes**  
**Leandro Telles**  
**Jorge Luiz Batista Kaimoti Pinto**

**N**o ano de 2009, três advogados com vasta experiência jurídica deixaram importantes escritórios da capital paulista e o exercício de cargos de direção de empresas para fundar, na cidade de Botucatu, interior de São Paulo, o arrojado escritório **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES SOCIEDADE DE ADVOGADOS**.

Multidisciplinar e inovador, o escritório oferece assessoria jurídica preventiva e contenciosa a pessoas jurídica e física, prevenindo litígios e combatendo os existentes. Com destaque para as áreas empresarial, tributária, ambiental, cível e do agronegócio, rapidamente angariou notoriedade na mídia jurídica e sucesso entre seus clientes.

A atuação de **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** é pautada pela busca da redução de custos e do aumento da lucratividade empresarial por meio da adequação à conformidade legislativa pertinente, tornando, inclusive, o assessorado mais competitivo no mercado.

## **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** **SOCIEDADE DE ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Já no Direito Ambiental, o escritório acumula notoriedade perante os Tribunais de Justiça e Superiores no combate à inconstitucionalidade de leis de cunho tão somente eleitoreiro, as quais, sorrateira e dissimuladamente, abordam temas afetos ao meio ambiente, mas com verdadeiro intuito de lucro às custas da própria saúde ambiental.

Na seara cível, o escritório tem atuação incisiva e pontual nas questões e desdobramentos do Direito de Família, sobretudo quando envolvem situação patrimonial de relevantes valores, em que a atuação preventiva e contenciosa requer atenção a nuances particularizadas no tratamento patrimonial.

Situação semelhante ocorre no âmbito do Direito Eleitoral. Dinâmica e pontual, a atuação requer objetividade e agilidade nas adequações e impugnações perante a Justiça Eleitoral.

Não só nessas áreas e por constante atualização diante do avanço jurídico e dos novos nichos de atuação, o escritório também tem segmento no ramo do Direito Previdenciário Privado/Complementar, cuja notoriedade ressaltou após o advento da Reforma da Previdência, sobretudo em razão dos diversos abusos das instituições financeiras para com os direitos consumeristas, na busca da apropriação do fundo de previdência do segurado.

O escritório possui amplo renome em razão do combate à precarização de direitos trabalhistas, sobretudo no enfrentamento dos atos de ilegalidades oriundos de complexo institucional entre Fundação e Autarquias Estaduais, objetivando a preservação dos direitos dos trabalhadores e a reparação indenizatória decorrente das violações à ordem constitucional-trabalhista.

**KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** oferece ao agronegócio soluções no campo da propriedade intelectual, visando ao desenvolvimento e proteção de soluções técnicas para o setor de transporte, transbordo, colheita e implementos. Conectado com as grandes demandas da sociedade, o escritório tem atuação pela viabilização da independência e autonomia no setor de energia para usinas de álcool e cana de açúcar.

Seja no ambiente corporativo ou social, **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** oferece ao cliente atendimento jurídico personalizado, com dedicação específica a cada caso, atuando no modo “boutique”. Muito além da atenção às nuances jurídicas, o escritório busca entender o funcionamento e a particularidade de cada negócio ou cliente, instrumentalizando o direito às suas necessidades.

**KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** oferece ao agronegócio soluções no campo da propriedade intelectual, visando ao desenvolvimento e proteção de soluções técnicas para o setor de transporte, transbordo, colheita e implementos. Conectado com as grandes demandas da sociedade, o escritório tem atuação pela viabilização da independência e autonomia no setor de energia para usinas de álcool e cana de açúcar.

#### EQUIPE

**Jorge Luiz Batista Kaimoti Pinto.** Especialista em Propriedade Intelectual e membro da Associação Brasileira de Propriedade Intelectual e da *International Association for the Protection of Intellectual Property/Association Internationale pour la Protection Propriété Intellectuelle*. Advogou em escritório de grande renome na cidade de São Paulo e foi por mais de 10 anos Diretor Jurídico de empresa reconhecida nacionalmente, em segmento de alta competitividade. É responsável pela gestão do Contencioso e Consultivo Estratégico da Sociedade.

**João Antônio Calsolari Portes.** Advogou em escritórios do interior do estado de São Paulo, além de ter sido Gerente Jurídico de empresa do segmento de bebidas por mais de 10 anos. É responsável pelo apoio e suporte na coordenação de teses jurídicas e consultor nas atividades junto aos tribunais, cartórios judiciais e extrajudiciais, além do apoio e gestão no acompanhamento processual.

**Leandro Telles.** Advogou sempre em empresas de grande porte, passando por todos os níveis. É responsável pela coordenação das teses jurídicas, apoio e suporte junto à gestão contenciosa, consultiva e acompanhamento processual.

## KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES SOCIEDADE DE ADVOGADOS

In 2009, three vastly experienced lawyers left important law firms in the capital São Paulo state and senior corporate positions to form the trailblazing law firm **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES SOCIEDADE DE ADVOGADOS** in the city of Botucatu, in the countryside of São Paulo state.

The multidisciplinary and innovative firm provides preventive and litigation services to natural and legal entities, preventing disputes from taking place and addressing those that do occur. With particular emphasis on the business, tax, environmental, civil, and agribusiness fronts, it quickly made a name with the legal media and gained success with its clients.

**KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** act, driven by the pursuit of cost cutting and increased business profitability by means of compliance with the applicable law, even adding to clients' market competitiveness.

As for Environmental Law, the firm has built a reputation before Courts of Appeals and Upper Courts by challenging laws of a purely vote-seeking nature, which address environment-related matters while stealthily pursuing gains at the cost of environmental soundness itself.

On the Civil Law front, the firm is assertive and precise in estate and probate law cases and their developments, particularly when they involve material amounts and where preventive advice and litigation require attention to particular nuances involving wealth.

A similar stance applies to the scope of Electoral Law. Action in this area must be dynamic and precise, and requires objectivity and agility when it comes to adjustments with and challenges before the Electoral Courts.

Not only in these areas, and due to constant recycling in the light of legal changes and advances and novel niches, the firm is also active in the private/supplementary pension area, which gained relevance with the advent of the Social Security Reform, due mainly to repeated trespasses on the part of financial institutions against consumer rights, as they attempted to appropriate clients' retirement funds.

The firm is highly regarded for its fight against the erosion of workers' rights, particularly when it comes to challenging illegal actions arising from the institutional complex comprising State Foundations and Autarchies, upholding workers' rights and indemnities arising from breaches of the constitutional-labor legal order.

**KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** offers to the agribusiness sector solutions in the field of intellectual property, aiming to develop and protect technical solutions for the freight, transshipment, harvest and implements segments. In line with society's overarching demands, the firm has been active in enabling the independence and autonomy of ethanol and sugar mills in the energy sector.

On both the corporate and social realms, **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** offers clients bespoke legal service, with specific dedication to every case, operating in line with the boutique format. Far beyond attention to legal nuance, the firm aims to understand the operations and unique features of each business or client, applying the law to their needs.

#### TEAM

**Jorge Luiz Batista Kaimoti Pinto.** Intellectual Property Specialist and member of the Brazilian Intellectual Property Association and of the International Association for the Protection of Intellectual Property/*Association Internationale pour la Protection Propriété Intellectuelle*. Formerly a lawyer with a highly recognized law firm in the city of São Paulo and for more than ten years Chief Counsel of a company of nationwide renown in a highly competitive segment. Responsible for Litigation and Strategic Consulting management at the firm.

**João Antônio Calsolari Portes.** Formerly a lawyer with law firms in the São Paulo state countryside, and Legal Manager at a beverages company for more than 10 years. Responsible for supporting the coordination of legal theses and a consultant in activities before the courts, court offices and registrars; case monitoring support and management.

**Leandro Telles.** A lawyer with a large company from graduation, having served at all hierarchies. Responsible for coordinating legal theses and supporting litigation, consulting, and case monitoring management.

*(esq-dir)*

**Christiano Kuntz**  
**Julia Andery**  
**Eduardo Kuntz**  
**Marco David**

**QUATRO DÉCADAS, DUAS GERAÇÕES  
 E UMA ESPECIALIDADE: ENCONTRAR SOLUÇÕES!**

**E**m 2012, após a rica experiência adquirida por anos de atuação junto aos melhores e mais renomados escritórios de advocacia de São Paulo e do Brasil e conscientes de que já dispunham de maturidade profissional suficiente para respaldar o sonho do escritório próprio, a seus moldes, **Eduardo Kuntz** e **Marco David** fundaram o **KUNTZ ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA**.

O ideal fundador do escritório permanece vivo: construir, dia a dia, um dos melhores e mais renomados escritórios de advocacia do Brasil, com a apresentação de soluções céleres, seguras e eficientes, que superem as expectativas de seus clientes, sejam eles pessoas físicas ou jurídicas.

Fortes nessas premissas, as relações com os clientes têm produzido frutos que vêm se perpetuando, e dando sentido à aspiração de **KUNTZ ADVOCACIA**.

Com o foco na prestação de serviços e assessoria jurídica estratégica nas áreas do Direito Criminal, Cível, Público e Empresarial, o escritório mantém parcerias com outros grandes escritórios para atendimento das demais áreas do Direito. A intenção é que a pessoa ou empresa que necessite de qualquer tipo de auxílio jurídico, tenha a tranquilidade de entrar em contato com um advogado, não importa a que horas do dia ou da noite, e tenha a certeza de que seu problema será bem recepcionado e, principalmente, muito bem resolvido.



**KUNTZ ADVOCACIA  
 E CONSULTORIA JURÍDICA**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

No ano de 2013, o escritório conseguiu um importante reforço: após mais de 35 anos de dedicação ao Poder Judiciário paulista, o Desembargador **Christiano Kuntz** aposentou-se do Tribunal de Justiça de São Paulo e passou a integrar os quadros da banca, como sócio.

Sua chegada, além de muito festejada internamente, mexeu com todo o Poder Judiciário, pois para que as atividades do escritório pudessem continuar sem restrições indevidas, fez-se necessária atuação contra a OAB, a fim de garantir que a quarentena imposta ao desembargador aposentado, agora advogado devidamente inscrito nos quadros da Ordem, não se estendesse aos demais sócios do escritório.

Tal vitória é um dos bons exemplos de *leading case* constituído por **KUNTZ ADVOCACIA**, e traduz muito bem nossa forma de trabalho: nada é impossível até que se tenha um “não definitivo” e, caso ele venha, outra forma de atingir o nosso “sim” será encontrada.

A forma de atuação dedicada e personalizada ao longo de mais de quatro décadas, com a evolução e aprimoramento de duas gerações dedicadas ao Direito, é reconhecida por nossos clientes. Nossa especialidade cada vez mais é única: encontrar soluções para as questões jurídicas que nos são apresentadas.

Nesse cenário e para consolidar a característica de evolução, crescimento, especialização e abrangência no atendimento, em 2023, o escritório dá mais um passo e tem a alegria de consolidar a primeira sócia mulher na banca, a experiente e reconhecida **Julia Andery**, que passa a comandar a área de Recuperação Judicial e Falência, compartilhando dos ideais já praticados e fundamentais da banca, com o objetivo de conquistar para seus clientes soluções jurídicas com viabilidade negocial e econômica.

#### SÓCIOS-FUNDADORES

**Eduardo Kuntz.** Graduado em Direito pela UniFMU; pós-graduado em Direito Constitucional e também em Direito Penal Econômico, ambos pela renomada Universidade de Coimbra; Mediador e Conciliador Judicial e Extrajudicial, formado pelo Instituto Vertus de Mediação. Atuou em algumas das mais renomadas bancas de advocacia de São Paulo e do Brasil, tendo tido atuação direta e conjunta com expoentes do Direito em casos de grande complexidade e repercussão; teve rápida passagem pelo departamento Jurídico da gigante alemã BASF. Possui como marca registrada na advocacia a atuação célere e eficiente em delegacias e nos Tribunais, atuando com combatividade, criatividade e, principalmente, com o comprometimento incansável, refletindo o reconhecimento de ser um dos advogados mais admirados no país na atualidade. Vice-Presidente da Associação Nacional da Advocacia Criminal e Coordenador da Comissão de Direitos e Prerrogativas da OAB-SP.

**Marco Antonio Alonso David.** Graduado em Direito pelo UniFMU; pós-graduado em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas, FGV, por meio do Curso de

Especialização em Administração para Graduados, CEAG, cursando, também, especialização, em Direito Empresarial pela COGAE-PUC-SP; especialista em Direito Internacional e Relações Internacionais, com foco na União Europeia, pela universidade de Łódź, Polônia; Curso de Empreendedorismo, no Babson College, EUA. Trabalhou na Unibanco AIG Seguros & Previdência S.A., no Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quirogas Advogados, na Interbrok Corretores Internacionais de Seguros Ltda., e na BKO Engenharia e Comércio Ltda., possuindo, portanto, experiência de efetiva atuação de mais de 10 anos na área de seguros, resseguros, previdência complementar, saúde suplementar, societário. Por sua formação e carreira, é profissional focado em trazer para seus clientes soluções que os possibilitem, por meio da ciência jurídica, a preservação e perpetuação de seus negócios.

No ano de 2013, o escritório conseguiu um importante reforço: após mais de 35 anos de dedicação ao Poder Judiciário paulista, o Desembargador **Christiano Kuntz** aposentou-se do Tribunal de Justiça de São Paulo e passou a integrar os quadros da banca, como sócio. Sua chegada, além de muito festejada internamente, mexeu com todo o Poder Judiciário, pois para que as atividades do escritório pudessem continuar sem restrições indevidas, fez-se necessária atuação contra a OAB, a fim de garantir que a quarentena imposta ao desembargador aposentado, agora advogado devidamente inscrito nos quadros da Ordem, não se estendesse aos demais sócios do escritório.

## KUNTZ ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA

#### FOUR DECADES, TWO GENERATIONS AND ONE SPECIALTY: FINDING SOLUTIONS!

In 2012, after a rich experience acquired in years of service with the best and most highly regarded law firms in São Paulo and Brazil, and knowing that they already had the professional maturity to back the dream of their own firm, built their own way, **Eduardo Kuntz** and **Marco David** formed **KUNTZ ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA**.

The firm’s founding ideal remains alive: to build, day in, and day out, one of the best and most highly recognized law firms in Brazil, providing agile, safe and efficient solutions that exceed the expectations of clients, be they individuals or legal entities.

Built on these sound premises, relationships with clients have borne fruit over time, lending sense to the aspirations of **KUNTZ ADVOCACIA**.

Focusing on legal services and strategic legal advice in the areas of Criminal, Civil, Public and Business Law, the firm maintains partnerships with other major firms to provide service in other domains of the Law. The goal is to enable any individual or business firm in need of any kind of legal support to have the peace of mind to contact a lawyer at any time of the day or night and be assured that their issue will be well received and, above all, very well addressed.

In 2013, the firm gained a key reinforcement: after more than 35 years of dedication to the São Paulo State Judiciary, Justice **Christiano Kuntz** retired from the São Paulo State Court of Appeals and joined the firm’s ranks as a partner.

His admission, in addition to being greatly celebrated internally, caused ripples throughout the Judiciary. To enable the firm to continue operating free from undue constraints, action had to be taken against the Brazilian Bar Association to make sure that the quarantine imposed on the retired Justice, now a lawyer duly registered with the Bar, did not extend to the firm’s other partners.

The victory achieved is one of many good examples of leading cases that **KUNTZ ADVOCACIA** litigated, and an accurate translation of how we work: nothing is impossible until a “final no” emerges. And if it does, another means to achieve a “yes” will be found.

Our clients recognize the firm’s dedicated and personalized service model over more than four decades, with the evolution and development arising from two generations devoted to the Law. Our specialty is more and more without peer: finding solutions to the legal issues posed to us.

In this scenario, and to consolidate our traits of evolution, growth, specialization and service scope, in 2023 the firm took another step forward and had the pleasure of gaining its first female partner in the experienced and recognized **Julia Andery**, who became in charge of the Court-Assisted Recovery and Bankruptcy area and shares in the firm’s existing and essential ideals, aiming to provide clients with legal solutions leading to business and economic viability.

#### FOUNDING PARTNERS

**Eduardo Kuntz.** Bachelor of Laws degree from UniFMU; postgraduate degree in Constitutional Law and Criminal Law & Economics from the renowned University of Coimbra; In- and Out-of-Court Mediator and Reconciler certified by Instituto Vertus de Mediação. He served with some of the most highly regarded law firms in São Paulo and Brazil, having acted directly and in joint action with notable jurists in cases of high complexity and profound repercussions. He also briefly served in the Legal department of German powerhouse. His trademarks as a lawyer include quick and efficient action before police authorities and Courts, as a combative, creative and, above all, tirelessly committed lawyer, justifying his status as one of the most highly regarded practitioners in Brazil today. Vice-President of the National Criminal Lawyers Association and Coordinator of the Rights and Prerogatives Commission of OAB-SP.

**Marco Antonio Alonso David.** Bachelor of Laws degree from UniFMU; postgraduate degree in Business Administration from Fundação Getúlio Vargas (FGV) Administration Specialization Course for Graduates (CEAG), having also taken a specialization course in Business Law at COGAE-PUC-SP; specialization degree in International Law and International Relations, with emphasis on the European Union, from the University of Łódź, Poland; Entrepreneurship course at the Babson College, USA. Formerly employed at Unibanco AIG Seguros & Previdência S.A.; Mattos Filho, Veiga Filho, Marrey Jr. e Quirogas Advogados; Interbrok Corretores Internacionais de Seguros Ltda.; and BKO Engenharia e Comércio Ltda. He therefore has more than 10 years’ effective experience in the areas of insurance, re-insurance, supplementary retirement, supplementary healthcare, and corporations law. Based on his training and track record, he is a lawyer focusing on providing clients with solutions that enable them to preserve and perpetuate their business through legal science.



(equil)

**Ananda Figueiredo**  
**Renata Trevisan**  
**Carlos Henrique Martins de Lima**  
**Bianca Pimenta**

**LIMA ADVOGADOS ASSOCIADOS**

Com mais de 20 anos de existência, **LIMA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é um escritório altamente especializado em Direito Tributário Empresarial, notadamente, planejamento tributário empresarial. O escritório oferece aos seus clientes os serviços jurídicos de consultoria jurídica preventiva, bem como atuação contenciosa, tanto para defesa de autuações quanto para a recuperação de impostos. Fundado pelo advogado **Carlos Henrique Martins de Lima**, a vocação e *expertise* do escritório estão diretamente ligadas à carreira do

próprio titular, que tão logo se graduou em Direito passou a integrar o Conselho de Contribuintes, função que desempenhou por anos. Durante esse período, pôde adquirir profundo conhecimento sobre o processo administrativo tributário, suas nuances e interpretações. Além disso, testemunhou em 2009 a transição do Conselho de Contribuintes para o CAREF, a partir da fusão dos diferentes Conselhos de Contribuintes existentes. Nessa ocasião, desligou-se do órgão para, em seguida, receber a indicação para atuar como juiz titular de uma das Câmaras Julgadoras do Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo, função que desempenha desde então.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

De posse de todo esse conhecimento profundo da área tributária, e sob a orientação de seu titular, a equipe de **LIMA ADVOGADOS ASSOCIADOS** está preparada para atender seus clientes na seara tributária, orientando-os no melhor caminho, desde o planejamento fiscal, levando em conta, inclusive, as obrigações tributárias acessórias, muitas vezes responsáveis pelas autuações sofridas pelas empresas. Parte dos serviços oferecidos pelo escritório é analisar a forma em que se apresenta a documentação fiscal da empresa e cotejá-la com o desempenho tributário do cliente.

Sob esse viés inovador, administrativo e operacional, os profissionais realizam uma análise criteriosa da estrutura fiscal e contábil da empresa, a fim de ajustá-la às condições legais e regulamentares de cada tributo e contribuição. São analisados procedimentos operacionais e de controle, obtendo-se um diagnóstico que fundamenta e direciona a solução a ser proposta. Esse diagnóstico pode, inclusive, fazer parte de eventuais defesas administrativas ou ações a serem ajuizadas. Por esse caminho, é possível racionalizar os efeitos da tributação, recuperar tributos de forma regulamentar ou até mesmo administrar o passivo tributário da empresa.

#### LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA

A sede na Avenida das Nações Unidas, na cidade de São Paulo, por sua proximidade com as principais rodovias que chegam à capital, é estrategicamente localizada a fim de facilitar o acesso pelos clientes, vindos do interior do estado e de todo o Brasil.

Fortes nos segmentos industrial, comercial e de serviços, esses mesmos clientes representam diversos setores da economia, englobando empresas do polo calçadista, transportes, embalagens, papel, bebidas, cerâmica, supermercados e demais seguimentos.

Com filiais no Rio de Janeiro, Curitiba e Brasília, **LIMA ADVOGADOS ASSOCIADOS** possui a estrutura necessária para atender clientes de todo o Brasil, assessorando-os em todas as fases do procedimento tributário e representando-os inclusive perante os tribunais superiores.

#### ADVOGADOS

**Carlos Henrique Martins de Lima.** Graduado em Ciências Jurídicas pela Universidade de Brás Cubas. Especialista em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – IBET. Conselheiro do CARF por anos. Juiz titular de uma das Câmaras Julgadoras do Tribunal de Impostos e Taxas de São Paulo.

**Renata Trevisan.** Graduada em Direito pela Universidade Cidade de São Paulo. Pós-graduada em Gestão Tributária pela Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado e em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – IBET. Advogada, com mais de 19 anos de experiência no contencioso tributário administrativo e judicial e em consultoria.

A equipe de **LIMA ADVOGADOS ASSOCIADOS** está preparada para atender seus clientes na seara tributária, orientando-os no melhor caminho, desde o planejamento fiscal, levando em conta, inclusive, as obrigações tributárias acessórias, muitas vezes responsáveis pelas autuações sofridas pelas empresas. Sob esse viés inovador, administrativo e operacional, os profissionais realizam uma análise criteriosa da estrutura fiscal e contábil da empresa, a fim de ajustá-la às condições legais e regulamentares de cada tributo e contribuição.

**Bianca Caroline Pimenta de Jesus.** Graduada em Direito pela Universidade de Taubaté – UNITAU, turma 2012-2016. Pós-graduada em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais – PUC-MG, turma de janeiro de 2020 a dezembro de 2021. Extensão em ICMS – Teoria e Prática pelo Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – IBET, de abril a junho de 2021. Advogada, com mais de cinco anos de experiência contencioso administrativo e judicial.

**Ananda Martins Figueiredo.** Graduada pela Universidade da Amazônia. Pós-graduada, com especializações *lato sensu* em Direito Tributário (Universidade Anhanguera), e em Direito Processual, com ênfase em processo civil, trabalhista, penal e tributário (Faculdade Maurício de Nassau). Apresenta cursos de extensão em Tributação Indireta (APET-SP), Planejamento Tributário (FECAP-SP) e Tributação das Estruturas e Negócios Societários (FGV-SP). Advogada, com mais de 10 anos de experiência no contencioso judicial.

## LIMA ADVOGADOS ASSOCIADOS

**F**ounded more than 20 years ago, **LIMA ADVOGADOS ASSOCIADOS** is highly specialized in Corporate Tax Law, especially in corporate tax planning.

The firm offers its clients legal services including preventive consultancy and litigation, whether in arguing non-compliance reports or tax recovery.

The firm was founded by **Carlos Henrique Martins de Lima**, and its focus and expertise are directly connected with the career of its principal, who joined the Taxpayers' Council immediately upon graduating and served in the role for several years. During this period, he became deeply knowledgeable about administrative tax proceedings, their nuances, and construction, and witnessed the transition to electronic filings and the creation of the CARF in 2009 from the merger of several Taxpayers' Councils that existed at the time. Subsequently, he resigned from the entity and was appointed as an effective judge of a Ruling Panel of the São Paulo State Taxes and Charges Tribunal, a position he has held ever since.

Equipped with in-depth knowledge of the tax area and under the lead of its principal, the **LIMA ADVOGADOS ASSOCIADOS** team is ready to serve customers on the tax front, providing guidance on the best route to take, starting with tax planning, including consideration of ancillary tax obligations, which frequently lead to complaints filed against companies. Some of the services that the firm provides include analysis of a company's submission of tax-related documentation and its impact on a customer's tax performance.

The firm's professionals use this innovative managerial and operational perspective to carry out a meticulous review of a firm's tax and accounting structure, adjusting it to the legal and regulatory circumstances of each tax and contribution. This involves analyzing operational and control procedures, generating assessments that form the basis for and guide the solutions proposed. These assessments may even become part of possible defense in filed administrative or court proceedings. This enables optimizing tax consequences, recovering taxes paid in compliance with regulations, or even managing a company's tax liabilities.

#### STRATEGICALLY LOCATED

Due to its proximity to the main highways leading into São Paulo, the state capital, the firm's main offices on Avenida das Nações Unidas are strategically located for facilitating access to clients coming from the interior and from anywhere in Brazil.

As powerhouses in the manufacturing, commerce and services sectors, these clients represent various industries and cover companies in footwear, transportation, packaging, paper, beverages, ceramics, supermarkets and other segments of the economy.

Having branches in Rio de Janeiro, Curitiba and Brasília, **LIMA ADVOGADOS ASSOCIADOS** has the necessary infrastructure to serve clients anywhere in Brazil, providing guidance at all stages of tax-related procedures and even representing them before the higher courts.

#### LAWYERS

**Carlos Henrique Martins de Lima.** Bachelor of Laws degree from Universidade de Brás Cubas. Master's degree in Tax Law from Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – IBET. Member of the CARF Council for several years and served as the Presiding judge of one of the Judging Panels of the São Paulo Taxes and Charges Court.

**Renata Trevisan.** Bachelor of Laws degree from Universidade Cidade de São Paulo. Master's degree in Tax Management from Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado (FECAP) and a Master's degree in Tax Law from Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – IBET. With over 19 years of experience in administrative and court tax litigation, as well as a consulting.

**Bianca Caroline Pimenta de Jesus.** Bachelor of Laws degree from Universidade de Taubaté – UNITAU, class of 2012-2016. Postgraduate degree in Tax Law from Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais – PUC-MG, class of January 2020 – December 2021. Certificate in ICMS – Theory and Practice from Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – IBET, from April to June 2021. With over five years of experience as an administrative and court litigator.

**Ananda Martins Figueiredo.** Bachelor of Laws degree from Universidade da Amazônia. Postgraduate specialization in Tax Law (Universidade Anhanguera) and Procedural Law, with an emphasis on civil, labor, criminal and tax law (Faculdade Maurício de Nassau). Certificate courses in Indirect Taxation (APET/SP), Tax Planning (FECAP/SP) and Corporate Structure and Business Taxation (FGV/SP). More than 10 years' experience as a court litigator.

*Em pé (esq. dir.)*

**Juliana Gagliazzo**  
**Sandra Lopes**  
**Elizabeth Greco**  
**Raphael Alonso**  
**Lilian Sartori**  
**Fábio Boni**  
**Thaís Souza**

*Sentados (esq. dir.)*

**Marília Reis**  
**Natália Rech**  
**Luis Castelo**  
**Josiene Bento**  
**Fernando Henrique Spera**



# LOPES & CASTELO

## SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**A** **LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** alia experiência, qualidade e dedicação aos seus clientes, distinguindo-se, assim, pela atuação eficiente, comprometimento e postura ética.

Idealizada como um modelo de advocacia moderna, conta com advogados, consultores e auditores especializados na prestação de serviços jurídicos em todas as áreas do direito ligadas à atividade empresarial.

Com sede em São Paulo, e unidades no Rio de Janeiro, Vitória e Recife, a sociedade possui vasta carteira de clientes, dos mais diversos grupos e segmentos empresariais, e vem se firmando no cenário jurídico empresarial como um

ícone do Direito, tanto pelos resultados obtidos, como pelo comprometimento que mantém com seus clientes e parceiros.

O investimento em formação e atualização de seus profissionais é outro diferencial da **LOPES & CASTELO**, pois está entre seus valores primordiais manter uma equipe em constante atualização técnica, transformando conhecimento em resultados.

No DNA da **LOPES & CASTELO**, estão presentes a ética, a excelência, a integridade, a confiança e o respeito. A sociedade pretende ser a melhor nos serviços que oferece, construindo relações de confiança e respeito com clientes, parceiros e colaboradores.

Nosso objetivo é prestar serviços advocatícios com excelência às empresas e empresários, transformando conflitos em soluções, e preservando, acima de tudo, a moral e a ética da boa advocacia.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### ÁREAS DE ATUAÇÃO

- Ambiental
- Arbitragem e Mediação
- Cível
- Contratual
- Digital e Eletrônico
- Empresarial
- Família e Sucessões
- Imobiliário
- Penal Empresarial
- Planejamento Tributário
- Recuperação Empresarial
- Relações de Consumo
- Societário
- Trabalhista
- Tributário

#### SÓCIOS

**Luis Alexandre Oliveira Castelo.** Sócio Fundador. Advogado graduado pela Universidade São Francisco. Especialista em Direito Tributário pela FGV-LAW, MBA em Gestão e *Business Law* pela FGV Escola de Negócios. Iniciou sua carreira em 1997 atuando como auditor tributário. Foi Diretor de Planejamento Tributário Estratégico e Diretor Comercial, desenvolvendo diversos casos de sucesso com a implantação de medidas eficazes de gestão empresarial, gestão estratégica e técnicas de *compliance* e controladoria de empresas nacionais e multinacionais. É responsável pelas ações do escritório em São Paulo e nas Regiões Norte e Nordeste. Áreas de atuação: Direito Desportivo, Empresarial, Societário e Tributário.

**Sandra Regina Freire Lopes.** Advogada, fundadora da **LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS.** Graduada pela Universidade Faculdades Metropolitanas Unidas – FMU, é especialista em Direito Tributário e Curso de Didática no Ensino Superior, ambos pelo Instituto Presbiteriano Mackenzie, MBA em Gestão Jurídica, especialização em *compliance* e em Atos Regulatórios, todos pela FGV-LAW. Iniciou sua carreira em 2002, atuando em grandes escritórios de advocacia, especialista em reestruturação de empresas, gestão de projetos e implantação de departamentos jurídicos integrados em empresas. Atualmente, é sócia e diretora jurídica da **LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, com grande ênfase no cenário empresarial brasileiro. É a sócia responsável pelas ações do escritório na região Sudeste. Áreas de atuação: Direito Tributário, Empresarial, Cível, Atos Regulatórios e *Compliance*.

**Raphael Alonso.** Advogado Empresarial. Pós-graduando em Direito Tributário pela PUC-SP.

**Lilian Sartori.** Gerente do Departamento Tributário. Advogada graduada pela Universidade São Francisco; pós-graduada em Direito Tributário pela PUC-SP e Direito Processual Civil pela EPD. Cursando MBA em Gestão Tributária pela USP ESALQ.

**Fábio Boni.** Advogado Cível. Graduado pela Universidade São Judas Tadeu e pós-graduado em Direito Processual Civil, pela Faculdade de Direito Damásio de Jesus.

**Josiene Bento da Silva Macedo.** Advogada Cível. Graduada pela Universidade São Francisco e pós-graduada em Direito Processual Civil pela FMU.

**Juliana Gagliazzo Sgobbi.** Advogada Tributária. Graduada pela Universidade Nove de Julho e pós-graduada em Direito Tributário e Processual Tributário pela EPD. Participou da Comissão de Direito Tributário da OAB-SP.

**Marília de Oliveira Lima Reis.** Advogada Cível, graduada pela PUC-MG e pós-graduada no curso de especialização *lato sensu* em Direito Imobiliário, pela EPD. Atua em prol de grandes escritórios de advocacia com abrangência na área cível em geral, direito do consumidor, direito imobiliário e direito securitário.

**Thais Souza da Silva.** Advogada Tributária, graduada pela Universidade São Judas Tadeu e pós-graduanda em Direito Tributário pelo IBET.

No DNA da LOPES & CASTELO, estão presentes a ética, a excelência, a integridade, a confiança e o respeito. A sociedade pretende ser a melhor nos serviços que oferece, construindo relações de confiança e respeito com clientes, parceiros e colaboradores. Nosso objetivo é prestar serviços advocatícios com excelência às empresas e empresários, transformando conflitos em soluções, e preservando, acima de tudo, a moral e a ética da boa advocacia.

## LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** adds together experience, quality and dedication to clients, thereby standing out for its efficiency, commitment and ethical stance.

Designed in line with a modern counsel mode, it has in place lawyers, consultants, and auditors that specialize in the provision of legal services in all areas of the law that concern business activities.

Based in São Paulo and with units in Rio de Janeiro, Vitória, and Recife, the firm has a vast portfolio of clients from all manner of conglomerates and in all kinds of business segments, and has been making a place for itself in the business law arena as an icon of Law, both for its results and for its steadfast commitment to clients and partners.

Another distinctive trait of **LOPES & CASTELO** lies in its investment in staff training and recycling, as one of its key values is to keep its team constantly abreast of technical developments, turning knowledge into results.

Ethics, excellence, integrity, trust and respect are in **LOPES & CASTELO**'s DNA. The firm strives to be the best in the services it provides, building trust- and respect-based relationships with its clients, partners and employees.

Our goal is to provide legal counsel to businesses and businesspersons, turning disputes into solutions and, above all, upholding the morals and ethics of proper legal practice.

#### PRACTICES

- Environmental
- Arbitration and Mediation
- Civil
- Contracts
- Digital and Electronic
- Business
- Family and Probate
- Real Estate
- Corporate Criminal
- Tax Planning
- Business Recovery
- Consumer Relations
- Corporate
- Labor
- Tax

#### PARTNERS

**Luis Alexandre Oliveira Castelo.** Founding Partner. Bachelor of Laws degree from Universidade São Francisco. Tax Law specialization degree from FGV-LAW; MBA in Management and Business Law from FGV Escola de Negócios. He began his career in 1997 as a tax auditor. Formerly a Strategic Tax Planning Officer and Commercial Officer, he has developed several successful cases and implemented effective measures for business management, strategic management, and compliance and control techniques for domestic and multinational companies. Responsible for the firm's activities in São Paulo and in the North and Northeast Regions of Brazil. Practices: Sports, Business, Corporations, and Tax Law.

**Sandra Regina Freire Lopes.** Lawyer, founder of **LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, Bachelor of Laws degree from Universidade Faculdades Metropolitanas Unidas – FMU, Tax Law specialization degree and Higher Education Didactics Course from Instituto Presbiteriano Mackenzie, MBA in Legal Management, specialization degrees in Compliance and Regulatory Acts, all from FGV-LAW. Her career began in 2002, working for large law firms, specializing in business restructuring, project management, and implementation of integrated corporate legal departments. Currently a partner and legal director at **LOPES & CASTELO SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, with particular emphasis on the Brazilian corporate environment. Partner in charge of the firm's actions in the Southeast Region of Brazil. Practices: Tax, Business, and Civil Law, Regulatory Acts, and Compliance.

**Raphael Alonso.** Business Lawyer. Postgraduate student in Tax Law at PUC-SP.

**Lilian Sartori.** Tax Department Manager. Bachelor of Laws degree from Universidade São Francisco; postgraduate degree in Tax Law from PUC-SP and in Civil Procedural Law from EPD; MBA candidate in Tax Management, USP ESALQ.

**Fábio Boni.** Civil Lawyer. Bachelor of Laws degree from Universidade São Judas Tadeu; postgraduate degree in Civil Procedural Law from Faculdade de Direito Damásio de Jesus.

**Josiene Bento da Silva Macedo.** Civil Lawyer. Bachelor of Laws degree from Universidade São Francisco, postgraduate degree in Civil Procedural Law from FMU.

**Juliana Gagliazzo Sgobbi.** Tax Lawyer. Bachelor of Laws degree from Universidade Nove de Julho, postgraduate degree in Tax Law and Procedural Tax Law from EPD. Former member of the Tax Law Commission of the São Paulo Chapter of the Brazilian Bar Association (OAB-SP).

**Marília de Oliveira Lima Reis.** Civil Lawyer. Bachelor of Laws degree from PUC-MG, non-degree postgraduate certification in Real Estate Law from EPD. Acts on behalf of large law firms, covering the civil law area in general, consumer law, real estate law, and insurance law.

**Thais Souza da Silva.** Tax Lawyer. Bachelor of Laws degree from Universidade São Judas Tadeu. Postgraduate Tax Law student at IBET.



*Sentados (esquerda)*

**Marici Giannico**  
**Diego Herrera**  
**Ariane Guimarães**  
**Eduardo Frade**

*Em pé (esquerda)*

**Thiago Sombra**  
**Adriano Drummond**  
**Rafael Caetano de Oliveira**  
**Thiago Jabor Pinheiro**

**O** **MATTOS FILHO** se destaca pela excelência no atendimento em mais de 40 áreas do Direito e por gerar impacto positivo na sociedade, tendo sido pioneiro na atuação *pro bono* no país, ao promover iniciativas pelo programa de Diversidade, Equidade e Inclusão e ao firmar compromissos internacionais em prol do meio ambiente.

“Acreditamos que o Direito é um meio para alcançar nosso propósito e, com ele, superar fronteiras, impactando todos ao nosso redor. Queremos liderar pelo exemplo, promovendo transformações no segmento jurídico e inspirando novos comportamentos, em busca de equidade e justiça na sociedade”, destaca o sócio-diretor, **Roberto Quiroga**.

**MATTOS FILHO**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Com 139 sócios e mais de 600 advogados, possui unidades em São Paulo, Campinas, Rio de Janeiro, Londres, Nova Iorque e Brasília. Na capital federal, cresceu 130% no quadro de profissionais desde 2016 e é a maior banca *full-service* da cidade no número de sócios.

“A presença do **MATTOS FILHO** em Brasília possibilita a resolução imediata de problemas na capital federal, onde se encontram os centros de poder do país, com um time muito preparado que atua diretamente nos Tribunais Superiores, nos Ministérios, nas Agências Reguladoras e no Congresso, entre outros. Com isso, conseguimos acompanhar as discussões travadas pelos órgãos decisórios brasileiros, antecipar tendências e construir soluções com base em um olhar jurídico”, aponta **Marici Giannico**, sócia de Contencioso e Arbitragem.

Eleito por seis vezes “**O escritório de advocacia do ano no Brasil**” pela *Chambers & Partners*, foi reconhecido, em 2023, como “**Outstanding Firm**” na *Chambers Brazil Awards* pelo impacto gerado em “Meio Ambiente e Sustentabilidade” e como “**O escritório de advocacia do ano no Brasil**” pelo *The Legal 500*.

#### CONHEÇA OS SÓCIOS BASEADOS EM BRASÍLIA

**Adriano Drummond Trindade – Infraestrutura e Energia.** Especialista em direito e política mineral, atua no setor de mineração com foco no desenvolvimento de projetos, contratos, fusões, aquisições, financiamentos, temas regulatórios e fatores ESG ligados à mineração.

**Ariane Guimarães – Tributário e Relações Governamentais.** Atua no contencioso judicial tributário, com ênfase nos Tribunais Superiores. Fornece suporte consultivo acerca do impacto de decisões judiciais aos negócios e representa interesses junto aos poderes executivo e legislativo, coordenando a prática de Relações Governamentais do escritório.

**Diego Herrera – Contencioso e Arbitragem.** Atua na área de resolução de conflitos, presta assessoria jurídica em demandas estratégicas, com ênfase em temas regulatórios, concorrenciais e empresariais perante a Justiça Federal e os Tribunais Superiores. Além disso, auxilia empresas a navegar o denso cenário regulatório brasileiro, tendo exercido papel de destaque em ações judiciais que definem os setores de telecomunicações e tecnologia.

**Eduardo Frade – Direito Concorrencial e Investigações Corporativas.** Ex-Superintendente Geral do Cade, atua em assuntos concorrenciais, incluindo fusões, condutas, *compliance*, *advocacy* e consultoria antitruste em geral. Integra comitês da *American Bar Association Antitrust Section*, foi consultor do BID e da OCDE, e professor convidado do *FGV Law Program*. Foi incluído na “*40 under 40*” da *Global Competition Review*.

**Marici Giannico – Contencioso e Arbitragem.** Especialista na área de contencioso cível e comercial, com forte atuação junto aos Tribunais Superiores. Tem experiência na área regulatória do setor de energia, com enfoque para o contencioso administrativo e judicial, e na assessoria a empresas em processos envolvendo disputas complexas.

“A presença do **MATTOS FILHO** em Brasília possibilita a resolução imediata de problemas na capital federal, onde se encontram os centros de poder do país, com um time muito preparado que atua diretamente nos Tribunais Superiores, nos Ministérios, nas Agências Reguladoras e no Congresso, entre outros. Com isso, conseguimos acompanhar as discussões travadas pelos órgãos decisórios brasileiros, antecipar tendências e construir soluções com base em um olhar jurídico.”

MARICI GIANNICO

**Rafael Caetano de Oliveira – Trabalhista, Sindical e Remuneração de Executivos.** Atua há mais de 15 anos na área de contencioso trabalhista individual e coletivo, com atuação junto aos Tribunais Superiores. Assessora empresas em questões relacionadas ao consultivo trabalhista e representação junto ao Ministério Público do Trabalho e Ministério do Trabalho e Emprego.

**Thiago Jabor Pinheiro – Compliance e Ética Corporativa.** Assessora clientes nacionais e estrangeiros em uma ampla variedade de assuntos de Ética Corporativa e de Direito Público, com foco em investigações internas e do poder público, e gestão de crises corporativas. Representa clientes perante órgãos públicos para defesa em processos sancionadores ou negociação de acordos, incluindo acordos de leniência e de não-persecução. Tem experiência com análises de risco e auditorias de integridade em fusões, aquisições e emissões de ações e dívida.

**Thiago Sombra – Compliance e Ética Corporativa, Tecnologia, Direito Público e Infraestrutura e Energia.** Tem expertise nas áreas de tecnologia, *compliance* e Direito público, com foco em investigações sobre anticorrupção, proteção de dados, *cybersecurity* e plataformas digitais conduzidas por autoridades públicas. Também assessora nossos clientes em questões de Direito público com enfoque em infraestrutura, como contratação de empresas estatais, procedimentos administrativos sancionadores, concessões, licitações e contratos administrativos em geral.

## MATTOS FILHO

**MATTOS FILHO** stands out for excellent services rendered in more than 40 domains of the Law and for its positive impact on society, having pioneered *pro-bono* counsel in Brazil, fostered initiatives under its Diversity, Equity and Inclusion program, and executed international agreements for the environment.

“We believe that the Law is a means to realize our purpose and thereby overcome boundaries, with impacts on everyone around us. We wish to lead by example, fostering change in the legal segment and inspiring new behaviors in pursuit of social equity and justice,” said managing partner **Roberto Quiroga**.

With 139 partners and over 600 lawyers, the firm has units in São Paulo, Campinas, Rio de Janeiro, London, New York and Brasília. At the Brazilian federal capital, its team has grown by 130% since 2016 to become the city’s largest full-service law firm by number of partners.

“**MATTOS FILHO**’s presence in Brasília enables immediate resolution for matters at the federal capital, where the country’s power hubs lie, with a highly skilled team that acts directly before the Higher Courts, Ministries, Regulatory Agencies and Congress, among other venues. This enables us to keep up with the discussions under way at Brazil’s decision-making bodies, anticipate trends and build solutions based on a legal outlook,” said Litigation and Arbitration Partner **Marici Giannico**.

Named six times “**Law firm of the Year in Brazil**” by *Chambers & Partners*, **MATTOS FILHO** was recognized in 2023 as “**Outstanding Firm**” at the *Chambers Brazil Awards* for its “Environmental and Sustainability” impact and as “**Law firm of the year in Brazil**” by *The Legal 500*.

#### MEET OUR BRASÍLIA-BASED PARTNERS

**Adriano Drummond Trindade – Infrastructure & Power.** As a specialist in mineral law and policy, Mr. Trindade is active in the mining sector with a focus on project development, contracts, mergers, acquisitions, financing, regulatory matters and mining-related ESG factors.

**Ariane Guimarães – Tax Law and Government Relations.** Active in tax litigation, with emphasis on the Higher Courts of Appeals, Ms. Guimarães provides consulting support on the impact of court rulings on business and represents interests before the Executive and Legislative branches, coordinating the firm’s Government Relations practice.

**Diego Herrera – Litigation and Arbitration.** Active in the dispute resolution area, Mr. Herrera provides legal advice

in connection with strategic cases, with particular emphasis on regulatory, competition and corporate matters before the Federal Courts and Higher Courts of Appeals. In addition, he assists companies as they navigate Brazil’s dense regulatory terrain, having played a key role in court cases that defined the telecommunications and technology industries.

**Eduardo Frade – Competition Law and Corporate Investigations.** Former General Superintendent of the Brazilian anti-trust authority, Cade, Mr. Frade is active in competition-related matters, including mergers, conduct, compliance, advocacy and general anti-trust consultancy. He is a member of committees of the *American Bar Association Antitrust Section*, a former BID and OECD consultant, and a guest lecturer of the *FGV Law Program*. Named in the *Global Competition Review*’s “*40 under 40*”.

**Marici Giannico – Litigation and Arbitration.** Ms. Giannico is an expert in civil and commercial litigation, and heavily engaged with the Higher Courts of Appeals. She has experience in the regulatory area of the energy industry, with emphasis on administrative and court litigation, as well as in advice to companies in cases involving complex disputes.

**Rafael Caetano de Oliveira – Labor, Trade Unions, and Executive Compensation.** With more than 15 years of experience in individual and collective labor litigation, acting before the Higher Courts of Appeals. Mr. de Oliveira advises companies in labor-consultancy matters and representation before the Labor Prosecution and the Ministry of Labor and Employment.

**Thiago Jabor Pinheiro – Compliance and Business Ethics.** Mr. Pinheiro advises domestic and international clients on a wide range of Business Ethics and Public Law matters, focusing on internal and public investigations, and corporate crisis management. He represents clients before public authorities, defending them in sanctioning proceedings or plea-deal bargaining, including leniency and non-prosecution deals. He has experience in risk analysis and integrity auditing as concerns mergers, acquisitions and equity and debt issues.

**Thiago Sombra – Compliance and Business Ethics, Technology, Public Law, and Infrastructure & Power.** An expert in the areas of technology, compliance and Public Law, focusing on investigations carried out by public officials in the areas corruption, data protection, cybersecurity and digital platforms. Mr. Sombra also advises our clients in matters of Law concerning infrastructure, such as retainer of state-owned companies, administrative sanction proceedings, concessions, tenders, and administrative contracts in general.



(capa)

**Fábio Medina Osório**  
**Valéria Saques**  
**Nilson de Oliveira Rodrigues Filho**  
**Vanessa Cerqueira Reis**  
**Fábio Eduardo Galvão Ferreira Costa**

## MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS

O

escritório **MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS** foi fundado em 27 de março de 2007, em Porto Alegre, quando **Fábio Medina Osório** deixou o Ministério Público do Estado do Rio Grande do Sul, após exitosa trajetória na instituição e pedido de exoneração para exercer a advocacia privada como diretor jurídico do grupo Bozano.

Em 2011, iniciou-se a expansão do escritório, que já figurava como referência no cenário jurídico nacional nas áreas do Direito Público

e do Direito Administrativo Sancionador, com a inauguração da unidade do Rio de Janeiro em 28 de junho de 2011.

Em 2017, quando **Fábio Medina Osório** retornou à titularidade do escritório, após cumprir a quarentena imposta pelo exercício do cargo de Advogado-Geral da União em 2016, houve novo passo para a expansão do escritório, com a criação da unidade de Brasília.

Atualmente, as três unidades atendem clientes de todo o país e do exterior, com base nas relações institucionais, conhecimentos especializados e visões estratégicas dos sócios e parceiros do escritório, tudo lastreado numa cultura de forte *compliance*.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

## SÓCIOS

**Fábio Medina Osório.** Sócio-fundador e titular do escritório. Advogado, professor e autor de *Teoria da Improbidade Administrativa*, em 6ª edição pela Thomson Reuters, a mais recente em 2022 e *Direito Administrativo Sancionador*, em 9ª edição pela mesma editora, a mais recente em 2023. É Doutor em Direito Administrativo pela Universidade Complutense de Madri, onde foi o último discípulo orientado pelo Catedrático Eduardo García de Enterría. Foi bolsista da CAPES e obteve *summa cum laude* por sua tese. É Mestre em Direito Público pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Foi promotor de Justiça no Ministério Público do Rio Grande do Sul, onde atuou por 14 anos, tendo sido aprovado em primeiro lugar em seu concurso. Exonerou-se para exercer a advocacia privada em 2006. Em 2016, foi ministro da Advocacia-Geral da União no governo de Michel Temer. Preside o Instituto Internacional de Estudos de Direito do Estado, IIEDE, onde promove eventos de caráter internacional desde 2003. É presidente da Comissão Especial de Direito Administrativo Sancionador da OAB Nacional (2022/2025), em seu segundo mandato. É Conselheiro do Movimento de Defesa da Advocacia, MDA. Fundou, pioneiramente, no Brasil, nos cursos de mestrado e doutorado da Faculdade de Direito da UFRGS, a disciplina “Princípios de Direito Administrativo Sancionador”, em 2004. Foi professor de Direito Penal na Faculdade de Direito da PUC-RS e na Escola da Magistratura do Rio Grande do Sul.

**Adelaide Cristina de Oliveira Favilla de Mendonça.** Advogada, é *Master In Public Administration, MPA*, em Políticas Públicas, Gestão e Controle da Administração pelo Instituto Brasileiro de Direito Público, IDP. Foi consultora da UNESCO e presidente do Conselho de Administração da Companhia Docas do Rio Grande do Norte, CODERN, e do Conselho Fiscal da Empresa de Planejamento e Logística, EPL. Atuou no Ministério dos Transportes como servidora da AGU.

**Fábio Eduardo Galvão Ferreira Costa.** Advogado formado pela UERJ e engenheiro de produção pela UFRJ, foi servidor de carreira da Comissão de Valores Mobiliários. Na CVM, foi superintendente de Processos Sancionadores, gerente de Fiscalização de Mercado, Fiscalização de Empresas e *Enforcement*. É mestre em Direito Econômico pela Universidade Complutense de Madri e em Administração Pública pela FGV. No setor privado desde 2011, é especializado em Mercado de Capitais e Direito Empresarial pelo IBMEC, além de consultor na implantação e certificação de Sistemas de Gestão Antissuborno e de *Compliance*.

**Nilson de Oliveira Rodrigues Filho.** Promotor de Justiça aposentado dos quadros do Ministério Público do Rio Grande do Sul, é pós-graduando em Direito Penal, Anticorrupção e *Compliance* no Instituto New Law, de São Paulo. No MPRS, militou por 28 anos, com destaque para atuação nas promotorias de Defesa do Patrimônio Público e de Combate ao Crime Organizado e Lavagem de Capitais, em Porto Alegre. É professor do Instituto Ibero-americano de *Compliance*.

Em 2017, quando Fábio Medina Osório retornou à titularidade do escritório, após cumprir a quarentena imposta pelo exercício do cargo de Advogado-Geral da União em 2016, houve novo passo para a expansão do escritório, com a criação da unidade de Brasília. Atualmente, as três unidades do MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS atendem clientes de todo o país e do exterior, com base nas relações institucionais, conhecimentos especializados e visões estratégicas dos sócios e parceiros do escritório, tudo lastreado numa cultura de forte compliance.

**Vanessa Cerqueira Reis.** Advogada e procuradora do Estado do Rio de Janeiro, é mestre em Direito da Administração Pública pela Universidade Gama Filho. Habilitada como árbitra pelo Centro Brasileiro de Mediação e Arbitragem, CBMA e no Centro Nacional de Justiça Arbitral, CONAJA, é doutoranda em Direito Financeiro e Econômico Global pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa.

**Valéria Saques.** Advogada. Foi procuradora da Fazenda Nacional por 30 anos, tendo se aposentado em junho de 2017, ingressando na advocacia privada. Possui especialização em Direito Empresarial e em Direito Comercial pela Faculdade de Direito da USP, onde graduou-se. Na PGFN, chegou a Procuradora Geral Adjunta da Fazenda Nacional. Também na condição de Procuradora da Fazenda Nacional, integrou a delegação brasileira no Mercosul e atuou junto à Organização Mundial do Comércio, OMC. Foi representante da PGFN junto ao Conselho Nacional de Política Fazendária, CONFAZ e à Comissão Técnica Permanente do ICMS, COTEPE. Na Advocacia-Geral da União, foi adjunta do ministro da AGU em 2016.

# MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS

**MEDINA OSÓRIO ADVOGADOS** was founded on March 27, 2007, in the city of Porto Alegre, when **Fábio Medina Osório** left the Rio Grande do Sul State Public Attorney's Office after a successful career with the institution and a resignation request to act as a private-sector lawyer as head counsel of the Bozano Group.

The year 2011 marked the beginning of the firm's expansion with the unveiling of its unit in Rio de Janeiro on June 28, when it already stood as a benchmark in the national legal arena in the domains of Public Law and Administrative Sanctions Law.

In 2017, when **Fábio Medina Osório** resumed the position as principal, after a quarantine period for having served as Attorney General for the Federative Union in 2016, the firm took a new step along the expansion path, establishing a unit in Brasília.

Today, the three units provide legal services to clients everywhere in Brazil and from abroad, based on the firm's partners' and associates' institutional relationships, expert knowledge and strategic vision, all firmly grounded in a strong compliance culture.

## PARTNERS

**Fábio Medina Osório.** Founding partner and principal. Lawyer, professor and author of *Teoria da Improbidade Administrativa*, now in its 6th edition from Thomson Reuters, the latest being in 2022; and *Direito Administrativo Sancionador*, in its 9th edition from the same publisher, the latest being in 2023. Has a Doctor of Administrative Law from the Complutense University of Madrid, where he was the final candidate tutored by Chair Professor Eduardo García de Enterría; he is a former CAPES scholar who earned a *summa cum laude* commendation for his thesis; he has a Master of Public Law degree from Universidade Federal do Rio Grande do Sul. He is a former prosecutor with the Rio Grande do Sul State Public Attorney's Office, where he served for 14 years, having placed first in the admission exam. He resigned to become a private-sector lawyer in 2006. In 2016, he held a cabinet position as Attorney General for the Federative Union in the Michel Temer administration. He has been chair of the Instituto Internacional de Estudos de Direito do Estado, IIEDE, promoting international events since 2003; chair of the Special Commission for Administrative Law Sanctions of the Federal Brazilian Bar Association (2022-2025), now in his second term of office; member of the board of the Legal Practice Defense Movement; pioneering founder in Brazil, as part of the Master and Doctor of Laws programs of the UFRGS Law School, of the “Principles of Administrative Sanctions Law”, in 2004. Former Criminal Law Professor at the PUC-RS Law School and the Rio Grande do Sul Judges School.

**Adelaide Cristina de Oliveira Favilla de Mendonça.** Lawyer, Master in Public Administration, MPA, in Public Policy, Administration Management and Control, from Instituto Brasileiro de Direito Público, IDP. Former UNESCO consultant and Chairwoman of the Board of Directors of Companhia Docas do Rio Grande do Norte, CODERN, and chair of the Fiscal Council of Empresa de Planejamento e Logística, EPL. Former Attorney General of the Federative Union's Office server on secondment to the Ministry of Transportation.

**Fábio Eduardo Galvão Ferreira Costa.** Bachelor of Laws degree from UERJ and Production Engineering degree from UFRJ, former career employee of the Brazilian Securities Exchange Commission, where he was Sanction Proceedings superintendent, Market Oversight manager, Company Oversight and Enforcement areas. Master of Law & Economics degree from the Complutense University of Madrid, and Master of Public Administration degree from FGV. He has been in the private sector since 2011 and has a specialization degree in Capital Markets and Business Law from IBMEC, and is a consultant for the implementation and certification of Anti-Bribery and Compliance Management Systems.

**Nilson de Oliveira Rodrigues Filho.** Retired Prosecutor formerly with the Rio Grande do Sul State Public Attorney's Office. Postgraduate Criminal Law, Anti-corruption and Compliance degree candidate at Instituto New Law, in São Paulo. He served as a Prosecutor for 28 years, emphasis due on his service with the Public Assets Defense and Anti-Organized Crime and Funds Laundering departments, in Porto Alegre. Professor at the Instituto Ibero-americano de Compliance.

**Vanessa Cerqueira Reis.** Lawyer, Rio de Janeiro State Public Attorney, with a Master of Laws degree in Public Administration Law from Universidade Gama Filho. Certified arbiter with the Centro Brasileiro de Mediação e Arbitragem, CBMA, and the Centro Nacional de Justiça Arbitral, CONAJA. Doctor of Global Financial Law and Law & Economics degree candidate with the Law School of the University of Lisbon.

**Valéria Saques.** Lawyer. Formerly a public attorney for the Federal Revenue Service for 30 years, having retired in June 2017 to become a private-sector lawyer. Specialization degrees in Business Law and Commercial Law from the Law School of the University of São Paulo, where she also earned her Bachelor of Laws degree. At the Federal Revenue, she rose to Deputy Attorney General for the National Revenue Service. Also as a National Revenue Attorney, she was a member of the Brazilian delegation to the MERCOSUR and served at the World Trade Organization, WTO. Former representative of the Federal Revenue Attorneys' Department before the National Revenue Policy Council, CONFAZ, and the Standing Technical Commission for the ICMS, COTEPE. As a member of the Attorney General of the Federative Union's office, she was deputy Attorney General in 2016.



## MOLINA & REIS ADVOGADOS

(esq. dir.)

**Guilherme Molina**  
**Paulo Molina**  
**Roberta Thays Molina**  
**Zoé Aparecida dos Reis Molina**  
**Raphael Molina**

**F**undado em 2014, na capital do Estado de São Paulo, por seus sócios, **Zoé Aparecida dos Reis Molina**, **Raphael Molina** e **Guilherme Molina**, o escritório de advocacia **MOLINA & REIS ADVOGADOS** construiu sua trajetória de sucesso atuando com visão ampla e uma do Direito, agregando conhecimento de diversas áreas, no intuito de assegurar uma mais abrangente e completa proteção e defesa dos interesses de seus clientes. Com **Paulo Molina** em seu corpo diretivo, o escritório incrementou sua atuação consultiva nas esferas fiscal, tributária e empresarial para a solução de questões administrativas e de *compliance*.

O escritório, em constante crescimento, com a chegada de **Roberta Thays Molina**, veio a fomentar as demandas no âmbito da advocacia criminal, tanto na esfera do direito penal como na do direito penal econômico.

Voltado para a prática da advocacia consultiva e contenciosa, o escritório exerce atividade de destaque no ramo do Direito Tributário, além de grande *expertise* no Direito Empresarial e Societário, Direito Administrativo, Direito Contratual, Direito Penal Econômico, bem como no Direito de Família e das Sucessões.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Proporcionar tratamento diferenciado e pessoal a cada um de seus seletos clientes, buscando sempre os melhores resultados práticos possíveis, é a missão de **MOLINA & REIS ADVOGADOS**.

#### ATENÇÃO MÁXIMA AO CENÁRIO JURÍDICO BRASILEIRO E AS RELAÇÕES INTERNACIONAIS

Visando ao desenvolvimento do Direito, das relações humanas e dos negócios em geral, seus sócios e associados estão sempre trabalhando de forma a estimular o aprimoramento das leis e das instituições brasileiras, sem jamais deixar de notar e disseminar o conhecimento dos efeitos positivos, diretos ou indiretos, das normas internacionais.

Nessa linha, a presença frequente dos sócios de **MOLINA & REIS ADVOGADOS** na mídia escrita especializada tem o condão de suscitar o debate propositivo, bem como informar os cidadãos interessados acerca do melhor caminho jurídico a ser tomado.

Pautado por valores como profissionalismo, objetividade, boa-fé, justiça e razoabilidade, o escritório mantém uma estrutura totalmente dotada de *expertise* profissional e ferramentas para atender seus clientes de todo o Brasil, assim como do exterior, com a máxima exclusividade e pragmatismo. A atuação do escritório lhe rendeu o título de *Top Lawyers – O Livro dos Escritórios de Advocacia no Brasil* 2019/2020 e 2021/2022. Presente também nos anos de 2019, 2020, 2021 na publicação *Análise Advocacia 500*.

O escritório está sediado no nobre bairro Itaim Bibi, na capital do Estado de São Paulo, com projeto arquitetônico desenvolvido pela Pitá Arquitetura.

Os sócios do **MOLINA & REIS ADVOGADOS** iniciaram suas carreiras acadêmicas graduando-se na conceituada Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP). Especializações, pós-graduações e cursos de extensão universitária em instituições de referência nacional e internacional, do mesmo modo que proficiência em línguas estrangeiras como inglês, espanhol e francês, compõem o conjunto da formação dos sócios.

**Zoé Aparecida dos Reis Molina.** Sócia-fundadora, especialista em Direito Civil e Processual Civil, com docência para ensino superior, pela Escola Superior de Advocacia de São Paulo (ESA OAB-SP); graduada em 1986 pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP).

**Raphael Molina.** Sócio-fundador, mestre em Direito das Relações Econômicas Internacionais pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), graduado pela mesma instituição, membro efetivo da Comissão Especial de Direito Constitucional da OAB-SP e membro associado do Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT).

**Guilherme Molina.** Sócio-fundador, mestre em Direito – Ciências Jurídico-Políticas com ênfase em Direito Fiscal – pela Universidade de Coimbra (UC), especialista em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP) e em *Regulatory Compliance pela University of Pennsylvania – Law*

*School (Penn Law)*, especializado em Planejamento Tributário pela Faculdade Brasileira de Tributação (FBT), com extensão em Tributação das Estruturas e dos Negócios Societários, Tributação dos Negócios da Economia Digital, e Estratégias Societárias, Planejamento Tributário e Sucessório, todas pela Fundação Getulio Vargas (FGV Law), graduado pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), e membro associado do Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT).

**Roberta Thays Molina.** Advogada, pós-graduada em Direito Penal pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), graduada pela mesma instituição e professora assistente em Direito Penal pela PUC-SP.

Com sócios e associados experientes e especializados em áreas específicas do Direito, o escritório traz consigo a capacidade de garantir uma avaliação mais ampla e aprofundada das questões propostas, em uma análise não apenas jurídica, mas também estratégica e comercial, sempre com ênfase nos reflexos práticos e efetivos de suas soluções.

Visando ao desenvolvimento do Direito, das relações humanas e dos negócios em geral, seus sócios e associados estão sempre trabalhando de forma a estimular o aprimoramento das leis e das instituições brasileiras, sem jamais deixar de notar e disseminar o conhecimento dos efeitos positivos, diretos ou indiretos, das normas internacionais. Nessa linha, a presença frequente dos sócios de **MOLINA & REIS ADVOGADOS** na mídia escrita especializada tem o condão de suscitar o debate propositivo, bem como informar os cidadãos interessados acerca do melhor caminho jurídico a ser tomado.

## MOLINA & REIS ADVOGADOS

Founded in 2014, in the São Paulo state capital, by its partners **Zoé Aparecida dos Reis Molina**, **Raphael Molina** and **Guilherme Molina**, the **MOLINA & REIS ADVOGADOS** law firm forged its successful path by operating with a comprehensive and unified view of the Law, adding knowledge from various areas to ensure the most comprehensive and widest protection and defense of clients' interests. With **Paulo Molina** as a member of its managing body, it enhanced its consulting services in the areas of taxation, tax, and business to resolve administrative and compliance-related issues.

With the admission of **Roberta Thays Molina**, the constantly growing firm expanded into criminal law in both the individual and corporate spheres.

Active in consultancy and litigation, the firm stands out for its operations in the domain of Tax Law, in addition to extensive expertise in Business and Corporations Law, Administration Law, Contracts Law, Economic Criminal Law, and Probate and Estate Law.

To provide distinctive and personal service to each exclusive client, pursuing the best practical results possible in every case, is **MOLINA & REIS ADVOGADOS**'s mission.

#### THE UTMOST ATTENTION TO THE BRAZILIAN LEGAL PANORAMA AND INTERNATIONAL RELATIONS

Pursuing the development of the Law, in human relationships, and in business in general, the firm's partners and associates work tirelessly to foster the improvement of Brazilian laws and the legal framework and institutions without ever ceasing to comment on and share knowledge of positive impacts, both direct and indirect, of international standards.

In this sense, the frequent presence of the partners at **MOLINA & REIS ADVOGADOS** in print media fosters debate and informs interested citizens of the best legal path to take.

Guided by values such as professionalism, objectivity, good faith, justice and reasonableness, the firm is fully equipped with professional expertise and the tools to serve clients nationwide and abroad, exclusively and pragmatically. The firm's actions earned it recognition in 2019/2020 and 2021/2022 in *Top Lawyers – the Law Firms Directory of Brazil*. It was also featured in the *Análise Advocacia 500* in 2019, 2020 and 2021.

The firm has its main offices in the prime neighborhood of Itaim Bibi, São Paulo, with architectural design by Pitá Arquitetura.

The partners of **MOLINA & REIS ADVOGADOS** began their careers with degrees from the highly regarded Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP). Specializations, postgraduate degrees, and extension courses with renowned learning institutions in Brazil and abroad, as well as proficiency in languages such as English, Spanish and French comprise their education.

**Zoé Aparecida dos Reis Molina.** Founding partner, specialization degrees in Civil Law and Civil Procedural Law, lecturer's degree in higher education, from Escola Superior de Advocacia de São Paulo (ESA OAB-SP); Bachelor of Laws degree, graduated in 1986, from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP).

**Raphael Molina.** Founding Partner, Master's degree in International Economic Relations Law from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), Bachelor of Laws degree from the same university, active member of the Special Constitutional Law Commission of OAB-SP, member of the Brazilian Tax Law Institute (IBDT).

**Guilherme Molina.** Founding Partner, Master's degree in Legal and Political Sciences with a specialization in Fiscal Law from Universidade de Coimbra (UC), specialization in Tax Law from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP) and in Regulatory Compliance from the University of Pennsylvania – Law School (Penn Law), candidate for specialization in Tax Planning at Faculdade Brasileira de Tributação (FBT), with extension studies in Corporate Structures and Business Taxation, Digital Economy Businesses Taxation and Corporate Strategy and Tax and Succession Planning, all from Fundação Getulio Vargas (FGV Law), Bachelor of Laws from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), member of the Brazilian Tax Law Institute (IBDT).

**Roberta Thays Molina.** Lawyer, Master's degree in Criminal Law from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), Bachelor of Laws from the same university, and assistant professor of Criminal Law at PUC-SP.

With experienced partners and associates specializing in specific areas of the Law, the firm wields the ability to guarantee a more comprehensive, in-depth assessment of issues presented to it. Its analyses are not only legal but also strategic and commercial, always with an emphasis on the practical and effective reflections of the solutions proposed.

*Em pé (espólio)*

**Mariana Schroeder Macha Hillesheim**  
**Bruna Karla Schmitt**  
**Juliano Ricardo Schmitt**  
**Tatiane Bittencourt**  
**Cíntia Carla Senem**  
**Sônia Martins Saccon Angulski**

*Sentados (espólio)*

**Fabiola Ritzmann de Oliveira Santiago**  
**Jorge André Ritzmann de Oliveira**  
**Oswaldo Rogério de Oliveira**

**D**esde 1996, **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** atua prestando serviços jurídicos altamente especializados a instituições financeiras, companhias de seguros, cooperativas de crédito, fundos de previdência, gestoras de dados e outras empresas dos mais diversos segmentos.

Guiado pela missão de apresentar soluções com eficiência e qualidade, e apoiando-se em muito trabalho, competência e foco nas causas patrocinadas, o escritório vem colaborando de maneira significativa para o desenvolvimento e sucesso de seus clientes.

As especialidades do escritório envolvem o contencioso massificado, onde o intenso investimento em tecnologia avançada, informatização e técnicas de gestão estratégica propiciam ótimos resultados; o contencioso estratégico, onde os processos de elevado risco financeiro são acompanhados por seus advogados mais experientes; a recuperação de crédito, com inovadores procedimentos para a cobrança judicial ou extrajudicial, a consultoria jurídica preventiva especializada, com orientação legal e elaboração de contratos e outros documentos aptos a prevenir litígios, atuando com excelência na área empresarial cível, tributária e trabalhista.



**OLIVEIRA & ANTUNES**  
**ADVOGADOS ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Assim, os diferenciais notáveis de **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** podem ser definidos como extrema habilidade na recuperação de crédito; estrutura física, humana e tecnológica preparada para atendimento do contencioso massificado; e *expertise* na prevenção e condução de processos de alta relevância, seja em razão do valor ou em razão da matéria envolvida.

Todos esses traços distintivos estão apoiados, antes de mais nada, no excelente nível técnico e prático dos advogados e demais colaboradores, assim como no treinamento e capacitação constante de toda a equipe.

A estrutura de atendimento e organização do escritório foi implantada a partir de diretrizes de gestão, inteligência estratégica e controles eficientes, que aliados aos constantes investimentos em inovação, possibilitam que os profissionais atendam grandes carteiras de processos com agilidade e admirável desempenho.

A excelência na prestação de serviços, na gestão de recursos humanos, na organização de processos e na utilização de tecnologia de ponta torna **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** capaz de gerar resultados surpreendentes, à medida que apresenta alta satisfação de seus clientes e de seus colaboradores.

Um ambiente de trabalho exemplar, rodeado por boas práticas, ética e seriedade representa um caminho certo para o crescimento dos profissionais e também para os resultados dos clientes.

No escritório **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** acredita-se que as ações de um grupo podem influenciar de maneira significativa todos aqueles que o cercam. Por essa razão, o escritório mantém internamente o núcleo **Projetos do Bem O&A**, responsável pelo desenvolvimento de ações sociais, campanhas de arrecadação, incentivo e doações para instituições, creches, asilos e coletivos beneficentes, caso da **Rede Feminina de Combate ao Câncer**, além de assessoria jurídica gratuita a pessoas carentes.

A fim de propiciar um ambiente agradável, cada uma das unidades do escritório possui espaços cuidadosamente planejados e áreas que se integram ao entorno. Unindo esse ambiente acolhedor a políticas de estímulo à sustentabilidade, um círculo virtuoso é desencadeado e boas atitudes são encorajadas.

Cuidar das pessoas e do meio ambiente, atuar com responsabilidade, contribuir de maneira ativa para a sociedade e proporcionar uma rotina de trabalho construtiva e saudável são exercícios diários no **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Afinal, uma empresa é feita de pessoas e para pessoas.

#### LOCALIZAÇÃO

Com escritórios próprios nas cidades de Blumenau-SC, São Paulo-SP, Curitiba-PR, Porto Alegre-RS, Salvador-BA, Alagoas-AL e Sergipe-SE o escritório atende todo o Brasil com excelência e tecnologia de ponta, levando responsabilidade e seriedade no atendimento jurídico de Norte a Sul do país.

A fim de propiciar um ambiente agradável, cada uma das unidades do escritório possui espaços cuidadosamente planejados e áreas que se integram ao entorno. Unindo esse ambiente acolhedor a políticas de estímulo à sustentabilidade, um círculo virtuoso é desencadeado e boas atitudes são encorajadas. Cuidar das pessoas e do meio ambiente, atuar com responsabilidade, contribuir de maneira ativa para a sociedade e proporcionar uma rotina de trabalho construtiva e saudável são exercícios diários no **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Afinal, uma empresa é feita de pessoas e para pessoas.

#### EQUIPE

A equipe jurídica do **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** é formada pelos sócios patrimoniais e gestores **Jorge André Ritzmann de Oliveira, Osvaldo Rogério de Oliveira, Fabiola Ritzmann de Oliveira Santiago, Sônia Martins Saccon Angulski, Juliano Ricardo Schmitt, Tatiane Bittencourt, Cíntia Carla Senem, Bruna Karla Schmitt e Mariana Schroeder Macha Hillesheim**, por advogados sócios de serviço, bacharéis em Direito e estagiários.

Somando os sócios ao corpo de colaboradores administrativos, a organização chega ao número de aproximadamente 550 colaboradores.

## OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS

**OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** have since 1996 providing highly specialized legal services to financial institutions, insurance companies, credit cooperatives, pension funds, data management organizations and other businesses in various segments.

Driven by a mission to provide efficient and qualitative solutions, supported by hard work, skill and a focus on cases, the firm has contributed significantly to the development and success of its clients.

The firm's specialties include mass litigation, where intense investment in advanced technology, computerization and strategic management lead to excellent outcomes; strategic litigation, where cases posing high financial risk are monitored by its most experienced lawyers; credit recovery, with innovative procedures for in- or out-of-court collections, specialized preventive legal consulting, with legal advice and the preparation of contracts and other documents to prevent disputes, with excellent services provided in the civil, tax and labor business law area.

**OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** distinctive features may be defined as extremely skilled credit recovery; physical, human and technological structures as required for mass litigation; and expertise preventing and conducting cases of the highest materiality, be it for the amounts involved or the matter at hand.

All of these distinctive traits lie seated, first and foremost, on the excellent technical and practical stature of the firm's lawyers and other employees, as well as in constant training and skills building for the entire team.

The firm's service structure and organization have been implemented based on managerial guidelines, strategic intelligence and efficient controls, which, together with constant investment in innovation, enable our professionals to serve large case portfolios with agility and remarkable performance.

Excellence in service, in human resources management, in case organization, and in the use of cutting-edge technology enable **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** to generate surprising outcomes, even as it boasts high satisfaction rates for its clients and staff.

An exemplary working environment immersed in best practices, ethics, and seriousness is a sure path to professional growth and to results for clients.

At **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS**, we believe that a group's actions may significantly influence all those around it. This is why the firm maintains the **Projetos do Bem O&A**, which is responsible for social actions, fundraising rallies, incentives and donations to institutions, day-care centers, elderly homes and charitable collectives, as illustrated by **Rede Feminina de Combate ao Câncer**, in addition to providing legal advice to the dispossessed.

To provide a pleasant atmosphere, all of the firm's units feature meticulously planned spaces and areas that integrate with their surroundings. Joining this welcoming environment and pro-sustainability policies unleashes a virtuous cycle is, encouraging attitudes for good.

Taking care of people and the environment, acting responsibly, contributing actively to society and providing a constructive and healthy working routine are daily efforts at **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS**. After all, a firm is made by people and for people.

#### LOCALIZATION

With own offices in the cities of Blumenau-SC, São Paulo-SP, Curitiba-PR, Porto Alegre-RS, Salvador-BA, Alagoas-AL and Sergipe-SE, the firm provides nationwide service with excellence and cutting-edge technology, offering responsible and serious legal service to every corner of Brazil.

#### TEAM

The legal team at **OLIVEIRA & ANTUNES ADVOGADOS ASSOCIADOS** is made up by equity and managing partners **Jorge André Ritzmann de Oliveira, Osvaldo Rogério de Oliveira, Fabiola Ritzmann de Oliveira Santiago, Sônia Martins Saccon Angulski, Juliano Ricardo Schmitt, Tatiane Bittencourt, Cíntia Carla Senem, Bruna Karla Schmitt** and **Mariana Schroeder Macha Hillesheim**, by service partners, Bachelors of Law, and interns.

Including partners and administrative employees, the organization numbers approximately 550.

*Em pé (esq'dr)*

**Eduardo Delmondi**  
**Adirson Oliveira**  
**Marina Lopes**  
**Gilberto Olivi**  
**Cesar Covre**

*Sentados (esq'dr)*

**Marcos Costa**  
**Gustavo Ueda**  
**Felipe Camiloti**  
**Rafael Peroto**  
**Leandro Velho**  
**Eliézer Buzatto**



**F**undada em 2004 pelos advogados **Adirson de Oliveira** e **Gilberto Olivi**, a **OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS** surgiu para o mundo jurídico como uma banca focada no direito tributário. Com o passar do tempo, novas demandas fizeram com que a banca ampliasse os serviços oferecidos, passando de escritório tributarista a uma banca com especialidade em diversas áreas do Direito Empresarial. Atualmente, é focada nas áreas Cível Empresarial, Tributária, Societária, Contratos e Penal Empresarial.

A **OLIVEIRA E OLIVI** é um dos escritórios mais admirados de São Paulo em suas áreas de atuação. Possui 10 sócios e três escritórios no interior paulista, nas cidades de Bauru, Jaú e Campinas, além de uma unidade em Curitiba, no Paraná.

**OLIVEIRA E OLIVI**  
**ADVOGADOS ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

### ADVOCACIA ESTRATÉGICA E TECNOLOGIA DE PONTA

A **OLIVEIRA E OLIVI** apresenta uma abordagem moderna que visa inovação, eficiência e alto impacto gerencial, compreendendo que o Direito é instrumento vital para proteger direitos fundamentais e facilitar as relações humanas e empresariais. Sua atuação principal acontece em nível estratégico, com a visão ampla das questões, para obter um planejamento assertivo, seguir os melhores caminhos e alcançar resultados excepcionais aos clientes, com ética e segurança.

Por anos, a banca tem investido e desenvolvido tecnologias jurídicas de ponta, destacando-se como *case* de sucesso da **Salesforce** com seu programa exclusivo de Gestão de Processos, que acrescenta às *expertises* dos advogados dados e estatísticas que fornecem maior previsibilidade às demandas jurídicas, aperfeiçoando, assim, as estratégias. Além disso, o escritório utiliza sistemas que permitem o acompanhamento antecipado de processos, análises de jurimetria, aplicativo próprio de business intelligence processual e robôs que automatizam tarefas, tudo isso com total segurança digital e em conformidade com as diretrizes da LGPD.

### RECONHECIMENTOS

**Escritório mais Admirado** – *Análise Advocacia* 2017, 2018, 2020, 2021, 2022; *Chambers* 2022 e 2023; *ITR – World Tax* 2021, 2022, 2023 e 2024; *Best Lawyers* 2019, 2020, 2021, 2022 e 2023; *Análise Advocacia Regional* 2021, 2022 e 2023; *Great Place to Work* desde 2019; *Prêmio Excelência Empresarial* 2016 pelo CIESP.

### SÓCIOS

**Adirson de Oliveira Beber Junior.** Sócio Fundador, com 30 anos de experiência na advocacia empresarial, sempre esteve à frente do escritório e nos projetos multidisciplinares, liderando operações nacionais e internacionais, com destaque para decisões inéditas do Direito Empresarial, reconhecido pela *Best Lawyers*.

**Gilberto Olivi Júnior.** Ampla experiência em consultoria e planejamento tributário; *expertise* nos setores de petróleo e gás, e industrial. Exímio estrategista. Advogado de destaque no estado de São Paulo na área Tributária e no setor de petróleo e gás pela *Análise Advocacia*, *Chambers and Partners*, *ITR World Tax* e *Best Lawyers*.

**Rafael Oliveira Beber Peroto.** MBA em Gestão Empresarial e em Gerenciamento de Projetos pela FGV, Mestre em Direito Constitucional e Processo Tributário pela PUC-SP. Autor dos livros: *Advocacia de Resultado* e *Responsabilidade Tributária de Grupo Econômico*. Coautor do livro: *Direito Tributário e Delitos Penais*. Reconhecido pela *Chambers and Partners* e *Análise Advocacia*.

**Carlos Felipe Camiloti Fabrin.** Pós-graduado em Direito Empresarial pela Instituição Toledo de Ensino, ITE, MBA em Gestão Empresarial e mestre em Sustentabilidade e Governança pela FGV. Membro da comissão de Ética na Governança,

Por anos, a **OLIVEIRA E OLIVI** tem investido e desenvolvido tecnologias jurídicas de ponta, destacando-se como *case* de sucesso da **Salesforce** com seu programa exclusivo de Gestão de Processos, que acrescenta às *expertises* dos advogados dados e estatísticas que fornecem maior previsibilidade às demandas jurídicas, aperfeiçoando, assim, as estratégias.

do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa, IBGC. Eleito um dos melhores advogados do Estado de São Paulo, com destaque na área societária, nos setores de petróleo e gás e de agricultura e pecuária, pela *Análise Advocacia*.

**Carlos Eduardo Delmondi.** Pós-graduado em Direito Penal e Processo Penal pela Universidade Mackenzie, pós-graduado em Direito Penal Econômico pelo Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, IBCCRIM, e pelo Instituto de Direito Penal Econômico e Europeu da Universidade de Coimbra. *Head* da área penal, especialidade reconhecida pela *Análise Advocacia*.

**Marcos Vinícius Costa.** Pós-graduado em Direito Constitucional e em Direito Tributário pela Universidade Estadual de Londrina; técnico em contabilidade pela Etec Rodrigues de Abreu. Está na lista dos melhores advogados tributaristas recomendados pelo *Best Lawyers* desde 2020.

**Leandro Velho do Espírito Santo.** MBA em Direito Tributário pela FGV e pós-graduado em Gestão Tributária pela FIPECAFI (FEA/USP).

**Eliézer Francisco Buzatto.** Pós-graduado em Direito Empresarial pela FGV, especialista em Processo Civil na PUC, cursando MBA em Gestão Tributária pela FGV. Considerado um dos melhores advogados especializados no setor de petróleo e gás pela *Análise Advocacia* e reconhecido pela *Best Lawyers*.

**Cesar Covre Batista.** *Head* da equipe de tecnologia e inovação, está em processo de certificação como Profissional em Transformação Digital pelo MIT.

**Gustavo Pozzati Ueda.** MBA em Gestão Empresarial pela FGV, cursando pós-graduação *lato sensu* em Direito Societário pela Insper, reconhecido pela *Análise Advocacia*.

## OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS

**F**ounded in 2004 by lawyers **Adirson de Oliveira** and **Gilberto Olivi**, **OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS** came into the legal world as a firm focusing on Tax Law.

Over time, new demands led it to expand the range of services offered, going from a Tax Law firm to one specializing in several domains of Business Law. Its current focal points lie on the areas of Business Civil, Tax, Corporate, Contracts and Business Criminal Law.

**OLIVEIRA E OLIVI** is one of the most highly admired law firms in São Paulo in the areas in which it operates. It has 10 partners and offices in three cities in the São Paulo state countryside – Bauru, Jaú, and Campinas –, plus a unit in Curitiba, state of Paraná.

### STRATEGIC LEGAL PRACTICE AND CUTTING-EDGE TECHNOLOGY

**OLIVEIRA E OLIVI** embraces a modern approach that aims for innovation, efficiency, and high managerial impact, understanding the Law as a vital instrument for the protection of basic rights and the facilitation of human and business relationships. The firm's main actions take place at a strategic level, with a broad view of issues to enable assertive planning, traveling the best paths, and attaining exceptional outcomes for clients with ethics and safety.

For years, the firm has been investing in and developing cutting-edge legal technology, standing out as a **Salesforce** success case for its exclusive Case Management process, which adds lawyers' expertise to data and statistics that enhance the predictability of legal claims, thereby improving strategies. In addition, the firm uses systems that enable early case monitoring, jurimetrics, a proprietary business intelligence app, and task-automating robots, all with complete digital security and in line with LGPD guidelines.

### RECOGNITION

**Most admired law firm** – *Análise Advocacia* 2017, 2018, 2020, 2021, 2022; *Chambers* 2022 and 2023; *ITR – World Tax* 2021, 2022, 2023 and 2024; *Best Lawyers* 2019, 2020, 2021, 2022 and 2023; *Análise Advocacia Regional* 2021, 2022 and 2023; *Great Place to Work* since 2019; *2016 Business Excellence Award* from CIESP.

### PARTNERS

**Adirson de Oliveira Beber Junior.** Founding Partner with 30 years' experience in business legal practice. He has always been at the helm of the firm and multi-disciplinary projects, leading domestic and international operations with particular emphasis on unprecedented Business Law rulings as recognized by *Best Lawyers*.

**Gilberto Olivi Júnior.** Extensive experience in tax advice and planning; expertise in the Oil & Gas and Manufacturing industries. A noteworthy tax and O&G lawyer in the State of São Paulo according to *Análise Advocacia*, *Chambers and Partners*, *ITR World Tax* and *Best Lawyers*.

**Rafael Oliveira Beber Peroto.** MBA degree in Business Management and Project Management from FGV, Master of Laws degree in Constitutional and Procedural Tax Law from PUC-SP. Author of the books: *Advocacia de Resultado* and *Responsabilidade Tributária de Grupo Econômico*. Co-author of the book *Direito Tributário e Delitos Penais*. Recognized by *Chambers and Partners* and *Análise Advocacia*.

**Carlos Felipe Camiloti Fabrin.** Postgraduate degree in Business Law from Instituição Toledo de Ensino – ITE, MBA degree in Business Management and Master's degree in Sustainability and Governance from FGV. Member of the Governance Ethics commission of Instituto Brasileiro de Governança Corporativa, IBGC. Named one of the best lawyers in the state of São Paulo with particular emphasis on the corporate area for the Oil & Gas and Farming industries according to *Análise Advocacia*.

**Carlos Eduardo Delmondi.** Postgraduate degree in Criminal Law and Criminal Procedural Law from Universidade Mackenzie, postgraduate degree in Criminal Law & Economics from Instituto Brasileiro de Ciências Criminais, IBCCRIM, and from the Instituto de Direito Penal Econômico e Europeu of the University of Coimbra. Head of the Criminal Law area, with expertise recognized by *Análise Advocacia*.

**Marcos Vinícius Costa.** Postgraduate degree in Constitutional Law and Tax Law from Universidade Estadual de Londrina; accounting technician degree from Etec Rodrigues de Abreu. Listed since 2020 as one of the best tax lawyers as recommended by *Best Lawyers*.

**Leandro Velho do Espírito Santo.** MBA in Tax Law from FGV and postgraduate degree in Tax Management from FIPECAFI (FEA/USP).

**Eliézer Francisco Buzatto.** Postgraduate candidate in Business Law at FGV, Civil Procedural Law specialist degree from PUC, MBA in Tax Management student at FGV. One of the best lawyers specializing in the Oil & Gas industry according to *Análise Advocacia* and recognized by *Best Lawyers*.

**Cesar Covre Batista.** Head of the technology and innovation team, undergoing certification as a Digital Transformation Professional at MIT.

**Gustavo Pozzati Ueda.** MBA in Business Management from FGV, non-degree postgraduate student of Corporate Law at Insper. Recognized by *Análise Advocacia*.



## PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS

**P**ARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS é um escritório independente, de atuação diversificada, especializado em operações multidisciplinares e capaz de traduzir o ambiente legal brasileiro em benefício dos clientes. Desde 2005 o escritório conta com a atual estrutura e denominação, dedicando-se à prestação de serviços de advocacia e consultoria jurídica, com foco no direito tributário, cível, empresarial, trabalhista e penal, com larga experiência nas áreas preventiva e consultiva em questões de alta complexidade. O escritório exibe uma banca de profissionais enxuta, com sólida experiência profissional e vasto conhecimento nas práticas jurídicas. Tal configuração resulta em um atendimento personalizado para os clientes, que encontram credibilidade, parceria, princípios éticos, competência, e a melhor orientação para a defesa de seus interesses.

*Em pé (esquerda)*

**Filipe Leal**  
**Guilherme Brito**  
**Vanessa Zamariollo**  
**Álan Bettini**  
**Alexandre Ede**

*Sentados (esquerda)*

**Felipe Jun**  
**Luis Roberto Pardo**  
**Alexandre Lima**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Na área Tributária, o escritório proporciona aos clientes uma profunda visão de todas as alternativas, benefícios e eventuais riscos envolvidos em cada caso, agregando informações relevantes no momento da tomada de decisão dos departamentos jurídicos e/ou pelos executivos das empresas. Oferece serviços especializados tanto na esfera contenciosa quanto na consultiva. A atuação contenciosa é diretamente integrada com às demais áreas de atuação do escritório, sendo analisado em cada caso específico os impactos trabalhistas, previdenciários, societários, bancários e financeiros que possam surgir, garantindo uma defesa abrangente e completa dos interesses dos clientes.

O escritório atua nos mais diversos ramos do Direito Civil, oferecendo uma ampla gama de serviços para atender os clientes, possuindo vasta *expertise* em assessoria a questões societárias, governança corporativa e preparo de documentos societários, negociação de acordos de acionistas e de sócios, contratos de subscrição, investimento e quaisquer outros necessários para regular as relações societárias e *joint ventures*. Disponibiliza serviços de consultoria e orientação em Direito Empresarial, Contratual e Familiar, estando comprometido a oferecer serviço de qualidade, lutando incansavelmente pelos direitos dos clientes.

O escritório possui equipe especializada que presta assistência jurídica na área de Propriedade Intelectual, acompanhando de perto os procedimentos administrativos perante as autoridades competentes, tanto no Brasil quanto no exterior.

Na Área Trabalhista, destaca-se por oferecer serviços abrangentes tanto no consultivo quanto no contencioso, sendo composta por uma equipe preparada para fornecer orientação e assessoria especializada visando uma gestão eficiente da rotina trabalhista, garantindo a conformidade das práticas empresariais com a legislação vigente. No âmbito consultivo, a equipe oferece suporte aos clientes, auxiliando-os na interpretação das leis trabalhistas, convenções coletivas e regulamentos internos, elaboração de pareceres jurídicos e suporte na negociação e elaboração de contratos de trabalho. Na abordagem consultiva visa prevenir conflitos e minimizar riscos trabalhistas.

O escritório conta ainda com uma forte atuação nos Tribunais Superiores, fazendo com que se destaque na condução de julgamentos sobre matérias relevantes, participando ativamente nesses casos, em recursos repetitivos e repercussões gerais.

Com sede em São Paulo, a **PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS** atua em todo o território brasileiro, além de oferecer aos clientes apoio, inclusive, em outros países, por meio de acordos operacionais.

#### SÓCIOS E ASSOCIADOS

**Luis Roberto Pardo.** Sócio Fundador. Advogado e Engenheiro Civil. Especialidades: Direito Civil, Direito Tributário e Empresarial. Idiomas: Inglês e Espanhol. Associações: OAB-SP e OAB-DF.

**Vanessa Zamariollo.** Coordenadora Geral. Advogada. Especialidades: Direito Processual Civil, Direito Tributário e Empresarial. Idiomas: Inglês e Espanhol. Associação: OAB-SP.

O escritório conta ainda com uma forte atuação nos Tribunais Superiores, fazendo com que se destaque na condução de julgamentos sobre matérias relevantes, participando ativamente nesses casos, em recursos repetitivos e repercussões gerais. Com sede em São Paulo, a **PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS** atua em todo o território brasileiro, além de oferecer aos clientes apoio, inclusive, em outros países, por meio de acordos operacionais.

**Alexandre Lima.** Coordenador de Planejamento Fiscal. Bacharel em Direito e Auditor. Especialidades: Auditoria, Levantamento e Recuperação de Créditos e Redução de Passivos e Parcelamento. Idioma: Inglês.

**Felipe Jun Takiuti de Sá.** Coordenador das áreas Cível e Criminal. Advogado. Especialidades: Direito Processual Civil, Direito Civil, Direito Empresarial, Direito Constitucional e Direito Político. Idiomas: Inglês e Espanhol. Associação: OAB-SP.

**Álan Richard de Carvalho Bettini.** Coordenador da área Trabalhista. Advogado. Especialidades: Direito Processual Civil e Direito Trabalhista. Idiomas: Inglês e Italiano. Associação: OAB-SP.

**Guilherme Borsarelli Carvalho de Brito.** Coordenador da área Tributária. Advogado. Especialidades: Direito Processual Tributário, Direito Tributário e Direito Empresarial. Idiomas: Inglês e Espanhol. Associação: OAB-SP.

**Filipe Leal Alves Corrêa de Mello.** Advogado Empresarial. Especialidades: Direito Processual Civil, Direito Civil, Direito Empresarial e LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados). Idioma: Inglês. Associação: OAB-SP.

**Alexandre Ede Locoselli.** Advogado Bancário. Especialidades: Direito Processual Civil, Direito Civil e Direito Empresarial. Idioma: Inglês. Associação: OAB-SP.

## PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS

**PARDO ADVOGADOS E ASSOCIADOS** is an independent law firm active in a variety of practices that specializes in multidisciplinary operations and the ability to translate the Brazilian legal environment to further clients' interests.

The firm has had its current structure and organization since 2005, dedicating itself to legal practice and consultancy, focusing on tax, civil, business, labor and criminal law, with extensive experience in the preventive and consultative counsel for highly complex matters.

The firm's staff is lean, with sound professional experience and extensive knowledge of legal practices. This leads to bespoke service provided to clients, who gain access to credibility, partnership, ethics, competence and the best guidance in defense of their interests.

In the Tax area, the firm offers clients an in-depth view of all alternatives, benefits and potential risks involved in each case, adding material information for the purposes of decision making by client companies' counsel and/or executives. It provides specialized litigation and consultancy services. Litigation is directly connected with the firm's other fronts of action, and, in each case, any potential labor, social-security, corporate, banking and financial impacts are analyzed to ensure a comprehensive and full defense of clients' interests.

The firm is active in the various branches of Civil Law, offering a wide range of services to meet clients' needs, with extensive expertise in advice in connection with corporate matters, governance and the preparation of corporate documents, negotiating shareholder and partner agreements, underwriting, investment and any other contracts needed to govern corporate relations and joint ventures. It also provides consulting and advisory services in Business, Contracts and Probate Law, committing to quality service and restlessly upholding clients' rights.

The firm as a specialized team in place that provides legal advice in the Intellectual Property area, closely tracking administrative procedures before the relevant authorities, be it in Brazil or abroad.

In the Labor Law Area, it stands out for providing comprehensive consulting and litigation services through a team ready to provide specialized guidance and advice for efficient management of labor routines, ensuring business practice compliance with

the applicable law. On the consulting area, the team supports clients by helping them interpret labor laws, collective bargaining agreements and charters, preparing expert opinions, and supporting the negotiation and drafting of employment contracts. The consultancy approach aims to prevent disputes and minimize labor contingencies.

The firm is also strongly active before the Higher Courts, earning a place of note in trials of material cases, playing an active role in both repetitive appeals and general repercussion case law.

With headquarters in São Paulo, Pardo Advogados e Associados is active nationwide, in addition to offering clients support in other countries by means of operating agreements.

#### PARTNERS AND ASSOCIATES

**Luis Roberto Pardo.** Founding Partner. Lawyer and Civil Engineer. Specialties: Civil Law, Tax Law, and Business Law. Languages: English and Spanish. Bar memberships: OAB-SP and OAB-DF.

**Vanessa Zamariollo.** General Coordinator. Lawyer. Specialties: Civil Procedural Law, Tax Law and Business Law. Languages: English and Spanish. Bar membership: OAB-SP.

**Alexandre Lima.** Fiscal Planning Coordinator. Bachelor of Law and Auditor. Specialties: Auditing, Credit Survey and Recovery, and Liabilities Reduction and Payment Plans. Language: English.

**Felipe Jun Takiuti de Sá.** Civil and Criminal Law Areas Coordinator. Lawyer. Specialties: Civil Procedural Law, Civil Law, Business Law, Constitutional Law, and Elections Law. Languages: English and Spanish. Bar memberships: OAB-SP.

**Álan Richard de Carvalho Bettini.** Labor Law Area Coordinator. Lawyer. Specialty: Civil Procedural Law and Labor Law. Languages: English and Spanish. Bar membership: OAB-SP.

**Guilherme Borsarelli Carvalho de Brito.** Tax Law Area Coordinator. Lawyer. Specialties: Procedural Tax Law, Tax Law, and Business Law. Languages: English and Spanish. Bar membership: OAB-SP.

**Filipe Leal Alves Corrêa de Mello.** Business Lawyer. Specialties: Civil Procedural Law, Civil Law, Business Law, and LGPD. Language: English. Bar membership: OAB-SP.

**Alexandre Ede Locoselli.** Banking Lawyer. Specialties: Civil Procedural Law, Civil Law, Business Law. Language: English. Bar membership: OAB-SP.



# PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS

*Em pé (esquerda)*

**Fabício T. de A. Saltini Citro**  
**Luiz Henrique Prescendo**  
**Elton R. Teixeira Lima**  
**Mariana S. Stanislau A. A. Marchini**  
**Isolina Penin**  
**Lineu A. de Lima**  
**Maria Helena Stanislau Affonso de A. Parise**  
**Marcela B. Cherubine**  
**Cipriano de Queiroz Lima**

*Sentados*

**Nelson Pedro Parise Sobrinho** (sentado no braço da poltrona)  
**Evaldo Fernandes Araújo**

O escritório **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** originou-se em 1989, com as exatas preocupações e métodos que ainda hoje norteiam sua atuação. Aos poucos, novos parceiros oriundos da advocacia empresarial e das magistraturas estadual e federal uniram-se em torno da mesma concepção de advocacia, conferindo-lhe o atual formato, no qual o quadro está composto por profissionais de sólida formação educacional e vasta experiência profissional, seja na posição de sócios, associados ou consultores especiais. A atual composição societária constitui-se de **Maria Helena Stanislau Affonso de A. Parise** e **Nelson Pedro Parise Sobrinho**.

Graduados nas Universidades de São Paulo e Mackenzie, alguns com graduação também em Administração de Empresas, a fim de interpretar melhor as pretensões dos empresários, sem engessá-los, voltados à vida acadêmica, tendo ocupado anteriormente altos cargos da administração pública direta e indireta, com atuação em Comissão da OAB-SP e em Conselho Fiscal de empresa de comunicação, os advogados integrantes de **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** primam pela propositura de estratégias jurídicas viáveis e eficazes, adotando o lema “*não dizer não, mas como*”, sempre respeitando a legislação, a ética e a verdade real.

**PESSOALIDADE, QUALIDADE, AGILIDADE E O OBJETIVO ESTRATÉGICO ORIGINÁRIO SÃO AS MARCAS DO ESCRITÓRIO, QUE ATUA NAS SEGUINTE ÁREAS:**

Direito Empresarial (Terceiro Setor e Área de Saúde, inclusive), Societário (Fusões e Aquisições, inclusive), Contratos, Cível (Aconselhamento Familiar e Família e Sucessões, inclusive), Tributário/ Penal Tributário, Falências e Recuperações Judiciais (com a liderança na aprovação de Planos de Recuperação Judicial e forte atuação nos Comitês de Credores), Direito Digital, Público/ Administrativo, Trabalhista, Imobiliário e métodos extrajudiciais de resolução de conflitos (Arbitragem, Conciliação e Mediação).

Com preocupação e foco na assessoria jurídica preventiva, menos onerosa e desgastante para os clientes, e nas suas consequências judiciais, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** prima pelo zelo nos pareceres e recomendações, com isso conquistando a fidelidade dos clientes, pessoas físicas e jurídicas.

Na área Contenciosa, o escritório tem como principais características a criação e sustentação de novas teses jurídicas, a atenção aos mínimos detalhes das questões e a luta incansável, despachando pessoalmente no Poder Judiciário, no Ministério Público, com as autoridades policiais e fiscais-tributárias e outras, sempre com o único objetivo de levar a tais autoridades os esclarecimentos que, por vezes, a frieza documental não permite, mas que são essenciais à efetivação da Justiça. A experiência demonstra que as teses jurídicas e ações vencedoras sempre têm sua origem nos pequenos e sutis detalhes e no esforço incansável dos advogados que sobre elas se debruçam.

O escritório é voltado para o atendimento ágil, personalizado, confidencial, discreto e altamente comprometido com a causa dos clientes, feito diretamente por sócios e associados, proporcionando conforto pessoal, qualidade técnica e segurança jurídica aos clientes, seus familiares, herdeiros e sucessores a qualquer título.

Com essa postura e perfil, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** insere-se no estilo de atendimento denominado “escritório *boutique*”.

O foco na busca de resultados eficazes para os clientes não significa criar falsas expectativas ou inseri-los em aventuras jurídicas. Afinal, o escritório trabalha com convicções técnicas e consequentes e, para todos os efeitos, os advogados são os primeiros juízes das causas. O escritório privilegia, assim, a verdade real e a solução eficaz dos problemas trazidos pelos clientes, colocando-os acima de qualquer outro interesse, financeiro inclusive.

**MISSÃO, VALORES**

São valores do escritório a defesa e a busca da plena e igualitária Justiça, respeitando a decisão soberana dos clientes, a ética, a verdade, a confidencialidade, o tratamento urbano e sem preconceitos, os limites da Lei e as convicções jurídicas e consciência pessoal de seus integrantes.

Com preocupação e foco na assessoria jurídica preventiva, menos onerosa e desgastante para os clientes, e nas suas consequências judiciais, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** prima pelo zelo nos pareceres e recomendações, com isso conquistando a fidelidade dos clientes, pessoas físicas e jurídicas.

Essa forma comprometida e incansável de trabalhar garante, por exemplo, atender à quarta geração de alguns empresários e seus familiares, inclusive, o que para a equipe de **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** é motivo de orgulho e reconhecimento pessoais e profissionais.

**ATUAÇÃO EXITOSA**

O escritório possui muitas vitórias significativas, atuações que terminaram por se tornar publicações em revistas de jurisprudência de tribunais, inclusive, mas a confidencialidade, grande marca do modelo de atuação do escritório, impede **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** de divulgá-las.

Entre outros, os resultados judiciais e extrajudiciais de excelência do escritório passam pela recuperação de créditos em falências, recuperações judiciais, execuções cíveis e fiscais, pela transição de empresas familiares para uma administração profissional, pela atuação em fusões e aquisições, pela discussão judicial sobre decisões extrajudiciais em arbitragens e pela discussão e obtenção de medicamentos e tratamentos médicos.

**EXPERIÊNCIA E JUVENTUDE**

O **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** respeita plenamente a experiência e *expertise* dos membros mais antigos e, igualmente, a força e a curiosidade dos mais jovens. Essa reunião harmônica de experientes e jovens, sempre voltada ao estudo e à atualização permanentes, trazem um ambiente desafiador, sadio e recheado de discussões, teses e soluções jurídicas inovadoras e seguras. Essa convivência é imprescindível para o crescimento e o reconhecimento incessantes de todos os profissionais, experientes e jovens.

## PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS

**PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** started in 1989, with the same concerns and methods that still orient their activities today. Over time, new partners coming from corporate law and from the Brazilian state and federal judiciary joined with the same concept of advocacy, giving our firm its current form, where the team is composed of professionals with extensive academic training and vast professional experience, whether they are partners, associates, or special consultants. The current partnership structure consists of **Maria Helena Stanislau Affonso de A. Parise** and **Nelson Pedro Parise Sobrinho**.

Graduates of the Universities of São Paulo and Mackenzie, some also with degrees in business administration in order to better interpret the needs of entrepreneurs without slowing them down, and geared toward academic life, having previously held senior positions of direct and indirect public administration, and with roles in Commission of the São Paulo Section of the Brazilian Bar Association (OAB-SP) and in Supervisory Board of communication company, the attorneys who form **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** excel at proposing viable and effective legal strategies, adopting the motto “don’t say no, but how” always respecting legislation, ethics, and the truth.

**PERSONALITY, QUALITY, AGILITY, AND THE ORIGINAL STRATEGIC OBJECTIVE ARE THE HALLMARKS OF OUR FIRM, WHICH WORKS IN THE FOLLOWING AREAS:**

Business law (including NGOs and healthcare), corporate law (including mergers and acquisitions), contracts, civil law (including family counseling and family law and succession), tax law/tax criminal law, bankruptcy and reorganization (with leadership in the approval of judicial recovery plans and strong presence in the creditor committees), digital law, public/administrative, labor, real estate, and extrajudicial conflict resolution methods (arbitration, conciliation, and mediation).

With concern for and a focus on preventive legal advice, less burdensome and stressful for our clients and with lighter judicial consequences, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is known for its efforts in legal opinions and recommendations, which help it to win the loyalty of both individual and corporate clients.

In the litigation area the main characteristics of our firm are the creation and sustainment of new legal arguments, attention to the smallest details of the issues and tireless dedication, dispatching personally to the Judicial Branch, the Public Prosecutor, with the police, tax authorities, and others, always with the sole objective of bringing to these authorities the clarifications that dry documents do not permit, but that are essential to the effective process of justice. Experience shows that the winning legal arguments and actions always originate in the small and subtle details and in the tireless effort of the attorneys who focus on them.

The firm is oriented towards agile, personalized, confidential, discreet, and highly committed service to clients, performed directly by partners and associates, providing personal comfort, technical quality, and legal certainty to clients, their families, heirs, and successors in any context.

With this stance and profile, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is consistent with the style of service of a “boutique firm.”

The focus on finding effective results for clients does not mean creating false expectations or bringing clients into legal adventures. After all, the firm works with technical and consistent convictions and, for all intents and purposes, the attorneys are the first judges of the causes. The firm thus favors the real truth and the effective solution of the problems presented by clients, placing them above any other interest, including financial.

**MISSION, VALUES**

The firm’s values are the defense and pursuit of full and equitable justice, respecting the sovereign decision of clients, ethics, the truth, confidentiality, treatment that is urbane and without prejudice, the limits of the law, and the legal conviction and personal conscience of its partners and associates.

This committed and tireless way of working guarantees, for example, service to clients including the fourth generation of some entrepreneurs and their families, which is a source of personal and professional pride and recognition for the team of **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS**.

**WINNING PERFORMANCE**

The firm has had many significant victories, including actions that were published in court jurisprudence journals, but confidentiality, a hallmark of the firm’s business model, prevents **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** from disclosing them.

Among other accomplishments, the excellent judicial and extrajudicial results of the firm include credit recovery in bankruptcies, judicial recovery, civil and tax proceedings, transition of family companies to professional management, mergers and acquisitions, judicial discussion regarding extrajudicial decisions in arbitration, and discussion and acquisition of medicines and medical treatment.

**EXPERIENCE AND YOUTH**

**PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** fully respects the experience and expertise of older associates as well as the strength and curiosity of younger ones. This harmonious union of experience and youth, always focused on continuing education, presents a challenging and healthy environment filled with discussions, arguments, and innovative and secure legal solutions. This coexistence is essential for the constant growth and recognition of all professionals, whether experienced or at the start of their careers.



*Sentados (esquerda)*

**Giovani Gionédís**

**Louise Rainer Pereira Gionédís**

*Em pé (esquerda)*

**Carmen Gloria Arriagada Berrios**

**Giovani Gionédís Filho**

**Liziane Blaese Cardoso Machado**

**Greyce Caroline Suendrecki dos Santos Jacomassi**

**Marcio Antonio Sasso**

**Maria Amélia Cassiana Mastrorosa Vianna**

**Emiliana Silva Sperancetta**

**Sandro Rafael Bonatto**

O escritório **PEREIRA GIONÉDIS ADVOGADOS** nasceu a partir da experiência de sucesso da advogada **Louise Rainer Pereira Gionédís**, que desde a sua graduação, em 1978, atendia empresas em Curitiba e proximidades, oferecendo um serviço dedicado e bem-sucedido, com ênfase nas áreas tributária e previdenciária.

Hoje, prestes a completar 45 anos, é um dos maiores escritórios do Sul do Brasil, apresentando-se como um escritório abrangente, preparado para o atendimento das necessidades de seus clientes em todas as áreas do Direito, com destaque para as especialidades do Direito Tributário, Civil, Societário, Bancário, Ambiental, Digital, Saúde, Relações de Trabalho, Cooperativas, e na esteira das grandes atualizações, LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais).

**PEREIRA GIONÉDIS  
ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Como é possível imaginar, ter sido uma mulher fundadora de um escritório de advocacia empresarial nos idos de 1980 trouxe seus desafios, complementados pelo fato de que a maternidade também fez parte da trajetória de Louise. Contudo, a paixão pela advocacia, pela defesa dos direitos dos clientes, pela busca de soluções criativas e inovadoras impulsionou e ainda impulsiona Louise Gionédís, que permanece como gestora de uma equipe vencedora, altamente respeitada na região em que atua, e que vem atuando em todo o Brasil.

O estímulo e o apoio aos talentos percebidos dentro do escritório foi um dos pilares do crescimento do **PEREIRA GIONÉDIS ADVOGADOS**, o que pode ser percebido no fato de vários sócios terem começado a carreira como estagiários do escritório. Nas palavras da **Dra. Louise Rainer Pereira Gionédís**:

*“Não sem razão, a sociedade de advogados é classificada como sui generis, e não comercial. Não visa o lucro, mas a partir de uma comunhão de valores, à realização de algo maior. Assim, são as pessoas que fazem o escritório.”*

#### SÓCIOS

**Carmen Gloria Arriagada Berríos.** Especialista em Direito Digital pela PUC-PR. Certificada em Proteção de Dados. Especialista com MBA em Direito da Empresa e Economia pela FGV. Especialista em Direito Civil pelo Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos. Especialista em Direito Contratual pela PUC-PR. Bacharel em Direito pela UFPR.

**Emiliana Silva Sperancetta.** Especialista em Direito Empresarial pela FGV. Especialista em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos. Bacharel em Direito pela UFPR.

**Giovani Gionédís.** Sócio Diretor de **PEREIRA GIONÉDIS ADVOGADOS**. Curso em *Information Security Foundation based on ISO/IEC 27001*. Certificado em Proteção de Dados pela Data Privacy Brasil. Bacharel em Direito pela UFPR. Ocupou cargos públicos de relevância no Estado do Paraná.

**Giovani Gionédís Filho.** Pós-graduado em Direito Tributário pelo UNICURITIBA. Bacharel em Direito pela Universidade Tuiuti do Paraná.

**Greyce Caroline Suendrecki dos Santos Jacomassi.** Especialista em Direito Aplicado pela Escola da Magistratura do Paraná. Especialista em Desenvolvimento Gerencial pelo Centro Universitário FAE Business School. Bacharel em Direito pelo UNICURITIBA.

**Liziane Blaese Cardoso Machado.** Especialista em Direito e Processo do Trabalho pela Universidade Positivo. Especialista em Processo Civil pelo Instituto Rome u Felipe Bacellar. Bacharel em Direito pela Universidade Positivo do Paraná.

**Louise Rainer Pereira Gionédís.** Sócia fundadora de **PEREIRA GIONÉDIS ADVOGADOS**. Certificação Contratos e Proteção de Dados pela Data Privacy. Certificação *Information Security Foundation based on ISO/IEC 27001 – EXIN*.

O estímulo e o apoio aos talentos percebidos dentro do escritório foi um dos pilares do crescimento do **PEREIRA GIONÉDIS**, o que pode ser percebido no fato de vários sócios terem começado a carreira como estagiários do escritório. Nas palavras de dra. Louise Rainer Pereira Gionédís, *“Não sem razão, a sociedade de advogados é classificada como sui generis, e não comercial. Não visa o lucro, mas a partir de uma comunhão de valores, à realização de algo maior. Assim, são as pessoas que fazem o escritório.”*

Certificada em Proteção de Dados pela FGV. Mestra em Direito Econômico e Empresarial pela PUC-PR. Mestra em Cooperação Internacional pela Universidade São Marcos. Especialista em Direito Societário pelo Instituto dos Advogados do Paraná. Bacharel em Direito pela UFPR.

**Marcio Antonio Sasso.** Especialista em MBA Altos Executivos pela Fundação Dom Cabral. Especialista em Gestão de Negócios pela PUC-MG. Pós-graduado em Direito Empresarial pela UFPR. Bacharel em Direito pela Fundação de Ensino Octávio Bastos, de São João da Boa Vista, SP.

**Maria Amélia Cassiana Mastrorosa Vianna.** Mestranda em Direito, Tecnologia e Desenvolvimento pela Universidade Positivo – 2021/2023. Especialista em Processo Civil pelo Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos. Bacharel em Direito pela PUC-PR.

**Sandro Rafael Bonatto.** Especialista em Direito e Negócios Internacionais pela Universidade Federal de Santa Catarina. Especialista em Direito Societário pelo Instituto dos Advogados do Paraná. Bacharel em Direito pela UFPR.

## PEREIRA GIONÉDIS ADVOGADOS

**PEREIRA GIONÉDIS ADVOGADOS** was born out of the successful experience of lawyer Louise Rainer Pereira Gionédís, who, since her graduation in 1978, counseled companies in Curitiba and surrounding areas, offering dedicated and successful advice, with particular emphasis on the tax and social security areas.

Now, as its 45th anniversary approaches, it is one of the largest law firms in the South Region of Brazil, standing as a comprehensive action firm ready to meet clients' needs in all areas of the Law, with particular emphasis on Tax, Civil, Corporations, Banking, Environmental, Digital, Healthcare, Labor Relations and Co-Op Law and, in the wake of recent developments, the LGPD.

As easily imagined, being a the woman and the founder of a business law firm in the 1980s was fraught with challenges, compounded by the fact that motherhood was also part of Louise's history. However, the passion for the legal practice, the defense of clients' rights, the pursuit of creative and innovative solutions all drove and continue to drive Louise Gionédís, who remains the manager of a winning team that has earned great respect in the region where it operates and that has been acting nationwide in Brazil.

Encouragement of the talents located within the firm has been a pillar of the growth of **PEREIRA GIONÉDIS ADVOGADOS**, as reflected in the fact that several partners started out as interns there. In the words of **Ms. Louise Rainer Pereira Gionédís**,

*“It is no accident that a lawyers' society is categorized as sui generis and not as a business. It does not pursue profits but, through shared values, the realization of something greater. It is, therefore, people who make up the firm.”*

#### PARTNERS

**Carmen Gloria Arriagada Berríos.** Specialization degree in Digital Law from PUC-PR. Certified in Data Protection, specialist with an MBA in Business and Economy Law from FGV. Specialization degree in Civil Law from Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos. Socialization degree in Contracts Law from PUC-PR. Bachelor of Laws degree from UFPR.

**Emiliana Silva Sperancetta.** Specialization in Business Law from FGV. Specialization degree in Tax Law from Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos. Bachelor of Laws degree from UFPR.

**Giovani Gionédís.** Managing partner of **PEREIRA GIONÉDIS ADVOGADOS**. Information Security Foundation based on ISO/IEC 27001 certification. Data Protection certification from Data Privacy Brasil. Bachelor of Laws degree from UFPR. Held relevant public office positions in the State of Paraná.

**Giovani Gionédís Filho.** Postgraduate degree in Tax Law from UNICURITIBA. Bachelor of Laws degree from Universidade Tuiuti do Paraná.

**Greyce Caroline Suendrecki dos Santos Jacomassi.** Specialization degree in Applied Law from Escola da Magistratura do Paraná. Specialization degree in Managerial Development from Centro Universitário FAE Business School. Bachelor of Laws degree from UNICURITIBA.

**Liziane Blaese Cardoso Machado.** Specialization degree in Labor Law and Procedural Labor Law from Universidade Positivo. Specialization degree in Procedural Civil Law from Instituto Romeu Felipe Bacellar. Bachelor of Laws degree from Universidade Positivo do Paraná.

**Louise Rainer Pereira Gionédís.** Founding partner of **PEREIRA GIONÉDIS ADVOGADOS**. Contracts and Data Protection certification from DataPrivacy. Information Security Foundation based on ISO/IEC 27001 – EXIN certification. Data Protection certification form FGV. Master of Law & Economics and Business Law degree from PUC-PR. Master of International Cooperation degree from Universidade São Marcos. Specialization degree in Corporations Law from Instituto dos Advogados do Paraná. Bachelor of Laws degree from UFPR.

**Marcio Antonio Sasso.** MBA Senior Executives specialization degree from Fundação Dom Cabral. Specialization degree in Business Management from PUC-MG. Postgraduate degree in Business Law from UFPR. Bachelor of Laws degree from Fundação de Ensino Octávio Bastos, São João da Boa Vista, SP.

**Maria Amélia Cassiana Mastrorosa Vianna.** Master of Law, Technology, and Development candidate at Universidade Positivo – 2021/2023. Specialization degree in Procedural Civil Law from Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos. Bachelor of Laws degree from PUC-PR.

**Sandro Rafael Bonatto.** Specialization degree in International Law and Business from Universidade Federal de Santa Catarina. Specialization degree in Corporations Law from Instituto dos Advogados do Paraná. Bachelor of Laws degree from UFPR.



*Em pé (esquerda)*

**Carlos Eduardo Montenegro**  
**Mariana Zanette**  
**Juliana Galindo**  
**Helder Moroni Câmara**

*Sentados (esquerda)*

**Ulisses Penachio**  
**Fabiana Fittipaldi**  
**Alberto Mattos**  
**Rosângela Gazdovich**

## PMMF ADVOGADOS

**S**omos um escritório composto por profissionais com sólida experiência nas suas áreas de atuação e que acreditam que o estreitamento da relação com o cliente é fundamental para a compreensão do seu negócio, suas peculiaridades e especificidades, de forma a propiciar os melhores resultados.

Nossas áreas de atuação envolvem:

**Direito Administrativo** e sua relação com a **infraestrutura**, compreendendo as contratações com o poder público nas suas mais diversas modalidades e os procedimentos de desapropriações e aprovações/regularizações de empreendimentos e atividades.

**Direito Bancário**, cingindo o desenvolvimento, implementação e aprimoramento de cartões de crédito, *e-wallets*, criptoativos, meios de pagamento, transações e serviços financeiros, *open banking*, *open finance*, *startups*, *fintechs* de crédito e bancos digitais.

**Compliance**, com a atuação no desenvolvimento, implementação e aprimoramento de programas de integridade, elaboração e revisão de Códigos de Conduta e de políticas internas, mapeamento de riscos, criação de canais éticos e gestão de denúncias, condução de investigações corporativas.

**Fusões e aquisições**, oferecendo assistência jurídica completa para o planejamento, estruturação, negociação e implementação de operações e transações societárias diversas.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

**Direito Societário e Contratual**, com constituição e dissolução de sociedades e de todos os acordos e ajustes necessários para melhor atender às reais necessidades do cliente e/ou da operação; reestruturação societária, acordos de sócios; elaboração de contratos os mais diversos, relacionados às áreas de atuação dos clientes.

**Direito Imobiliário**, desde a formatação, estruturação e desenvolvimento de empreendimentos imobiliários, nas mais diversas modalidades; assessoria jurídica desde a idealização até a conclusão do projeto, incluindo seu lançamento, contratação de financiamento, construção, entrega e alienação dos recebíveis; definição e formatação do veículo de desenvolvimento do projeto (SPE, consórcio ou *joint venture* etc.), incluindo um criterioso estudo de seus impactos tributários.

**Direito Securitário**, com atuação no desenvolvimento, implementação e aprimoramento de produtos securitários, atendendo desde grandes seguradoras até *insurtechs* e canais de distribuição de seguros.

**Direito Trabalhista**, com foco na solução de litígios individuais e coletivos, bem como na assessoria jurídica preventiva, desenvolvendo políticas internas e estratégias de negociação coletiva, visando à redução de custos, modernização das relações de trabalho e eficiência da gestão organizacional.

#### NOSSOS SÓCIOS

**Ulisses Penachio**. MBA em Direito Empresarial e Especialista em Mediação pela Fundação Getulio Vargas – FGV. Pós-graduado em Direito Contratual, Pós-graduado em Processual Civil e Especialista em Contratos com a Administração Pública, todos pelo Instituto Internacional de Ciências Sociais; Pós-graduado em Direito Processual Civil, pelo C.P.P.G. Vice-Presidente da Comissão de Urbanístico e Infraestrutura do Instituto Brasileiro de Direito Imobiliário – IBRADIM.

**Helder Moroni Câmara**. Doutor, Mestre e pós-graduado em Direito Processual Civil pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP. MBA em Direito Empresarial pela FGV. Árbitro na Câmara de Mediação e Arbitragem da Associação Comercial de São Paulo. Autor de diversas obras jurídicas na área do Direito Processual Civil.

**Alberto Mattos de Souza**. LLM de Direito Societário, pelo Insper. Pós-graduado em Negócios Imobiliários, pela Fundação Armando Álvares Penteado. Certificate na Universidade da Califórnia. Membro da Comissão de Negócios Imobiliários. Mais de 20 anos de experiência nas áreas de Direito Imobiliário e Societário, com ênfase na estruturação de negócios imobiliários, aquisição imobiliária, incorporações, auditoria imobiliária e estruturação de operações envolvendo o mercado imobiliário.

**PMMF é um escritório composto por profissionais com sólida experiência nas suas áreas de atuação e que acreditam que o estreitamento da relação com o cliente é fundamental para a compreensão do seu negócio, suas peculiaridades e especificidades, de forma a propiciar os melhores resultados.**

**Fabiana Fittipaldi Morade**. Mestre em Direito do Trabalho Comparado pela London College, University College Kensington. Especialista em Direito Empresarial do Trabalho pela FGV, recomendada como referência na área trabalhista pelas publicações *Chambers Latin America*, *Who's Who Legal* e *Análise Advocacia*. Membro do comitê de Direito e Previdência do Centro de Estudos de Sociedades de Advocacia – CESA.

**Carlos Eduardo Montenegro**. Bacharel em Direito com MBA em Direito de Empresas pela PUC-RJ. Possui Certificação em Gestão de Serviços Jurídicos pela FGV-SP e *Compliance* Anticorrupção pela *Legal, Ethics & Compliance (LEC)*, com Certificado Profissional CPC-A. É membro efetivo da Comissão Especial de *Compliance* da OAB-SP. Possui mais de 26 anos de atuação na área jurídica, tanto consultiva quanto contenciosa, com ampla experiência em operações, produtos, negócios e transações bancárias, mercado financeiro, seguros, infraestrutura, construção civil, saneamento e energia, e *compliance*.

## PMMF ADVOGADOS

**W**e are a firm of professionals with sound experience in their respective areas of operation who believe that building close ties with clients is key to understanding their business and their unique and specific traits so as to enable best results.

Our areas of activity involve:

**Administrative Law** and its ties with **infrastructure**, comprising all forms of agreements executed with the public sector, as well as expropriation procedures and approval/regularization of projects and activities.

**Banking Law**, to include the development, implementation and improvement of credit cards, e-wallets, crypto assets, means of payment, financial transactions and services, open banking, open finance, startups, credit fintechs and digital banks.

**Compliance**, involving the development, implementation and improvement of integrity programs, drafting and revising Codes of Conduct and in-house policies, risk mapping, creation of whistleblower channels and whistleblower report management, and running corporate investigations.

**Mergers and Acquisitions**, providing comprehensive legal advice on the planning, structuring, negotiation and implementation of various corporate transactions.

**Corporate and Contract Law**, establishing and terminating societies, including all contracts and understandings needed to best meet the actual needs of a client and/or deal; corporate restructuring, shareholder agreements; drafting of all types of agreements relative to clients' areas of operations.

**Property Law**, from formatting, structuring and developing real-estate projects of all types; legal advice on projects from concept to completion, including release, funding, construction, delivery and receivables trading; defining and formatting project development vehicles (SPE, consortium or joint venture, etc.), including meticulous study of tax impacts.

**Insurance Law**, acting in the development, implementation and improvement of insurance products, serving from major insurers to *insurtechs* and insurance distribution channels.

**Labor Law**, focusing on individual and collective claims resolution, as well as on preventive legal advice, developing in-house policies and strategies for collective bargaining to reduce costs, modernize labor relations and foster efficient organizational management.

#### OUR PARTNERS

**Ulisses Penachio**. MBA degree in Business Law and Specialization degree in Mediation from Fundação Getulio Vargas – FGV. Postgraduate degree in Contracts Law, Postgraduate degree in Civil Procedural Law and Specialized degree in Contracts with the Public Administration, all from Instituto Internacional de Ciências Sociais; Postgraduate degree in Civil Procedural Law from C.P.P.G. Vice-President of Urbanism and Infrastructure Commission of Instituto Brasileiro de Direito Imobiliário, IBRADIM.

**Helder Moroni Câmara**. Doctor's, Master's and Postgraduate degrees in Civil Procedural Law from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, PUC-SP. MBA degree in Business Law from FGV. Arbitrator with the Mediation and Arbitration Chamber of Associação Comercial de São Paulo. Author of several Civil Procedural Law works.

**Alberto Mattos de Souza**. LLM in Corporate Law from Insper. Postgraduate degree in Real-Estate Business from Fundação Armando Álvares Penteado. Certificate from the University of California. Member of the Real-Estate Business Commission. Over 20 years of experience in the Property and Corporations Law areas, with particular emphasis on real-estate deal structuring, real-estate acquisitions, project development, real-estate auditing, and structuring operations involving the property market.

**Fabiana Fittipaldi Morade**. Master of Comparative Labor Laws degree from London College, University College Kensington. Specialist degree in Business Law from FGV, recommended as a reference in the Labor Law area by *Chambers Latin America*, *Who's Who Legal* and *Análise Advocacia*. Member of the Law and Social Security committee of Centro de Estudos de Sociedades de Advocacia, CESA.

**Carlos Eduardo Montenegro**. Bachelor of Laws degree and MBA in Business Law from PUC-RJ. Certified in Legal Services Management from FGV-SP and Anti-Corruption Compliance certification from Legal, Ethics & Compliance (LEC), CPC-A certified. Full member of the Special Commission for Compliance of the São Paulo chapter of the Brazilian Bar Association (OAB-SP). More than 26 years in the legal arena in both advice and litigation, with extensive experience in banking operations, products, business and transactions, financial markets, insurance, infrastructure, construction, sanitation & energy, and compliance.



(seguinte)

**Cristina Albuquerque**  
**Alexandre Hellender de Quadros**  
**Wilson Pereira dos Santos**  
**Sandro Wilson Pereira dos Santos**  
**Said Fattah**  
**Thiago Carraro**  
**Maurício Cossich Neto**  
**Leonardo Yu K. de Arruda**  
**Leonardo C. H. de Oliveira**  
**Ana Paula dos Santos**  
**Silvio Correia Dias**  
**Priscilla Costa**  
**Lucas Troyan Rodrigues**  
**Laura dos Santos Betttes**  
**Daniel Santin**  
**Mayara Tixiliski**  
**Rony Dregger**  
**Fernando Dalla Palma Antonio**

**F**undada em 2001, a **PSQA ADVOGADOS** é uma banca de advocacia estruturada no modelo de *boutique*, com atuação nas áreas de Planejamento Patrimonial, Fusões & Aquisições, Mercado de Capitais e captação de recursos. Com escritórios em São Paulo, Curitiba e Boca Raton-EUA, a empresa assessora famílias de alta renda, empresas familiares, *family offices*, gestoras de recursos e *private bankings*.

Na área de Planejamento Patrimonial (Gestão Patrimonial Estratégica/*Wealth Private Clients Advisory*), assessoramos famílias investidoras na estruturação jurídica e estratégica dos seus relacionamentos pessoais, patrimônio e investimentos, mediante ferramentas estratégicas como a implantação de governança familiar e corporativa, modelagem societária, contratual e fiscal de negócios e investimentos no Brasil e no Exterior, estruturação de fundos de investimentos, entre outros. Com frequência, os serviços são realizados em parceria com gestoras de recursos, *private banking* e *family offices*.

**PSQA ADVOGADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Atuamos também ativamente em processos de fusão e aquisição de empresas (M&A) e investimentos em capital de risco (*venture capital*), realizando *due diligences*, desenvolvendo a modelagem societária, fiscal e regulatória de operações tanto para o comprador (*buy side*), quanto para o vendedor (*sell side*). O escritório acumula também ampla experiência em reestruturções corporativas, *joint ventures* e investimentos diretos no Brasil e no Exterior.

Recentemente agregamos à nossa prática a área de Captação Estratégica de Recursos e Mercado de Capitais (*Corporate Finance/Capital Markets*), onde assessoramos nossos clientes em operações de captação de recursos junto ao mercado financeiro e de capitais, por meio de operações de crédito bilaterais, sindicatos e emissão de *debêntures*, notas promissórias, certificados de recebíveis do agronegócio e imobiliários, entre outros.

A **PSQA ADVOGADOS** é membro representante do Brasil na Law Europe International, uma rede internacional de escritórios de advocacia, presente em mais de 30 países e que congrega conjuntamente quase 2.000 advogados em todo o mundo.

## SÓCIOS

**Sandro Wilson Pereira dos Santos.** Graduado pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR, com especialização em Direito Tributário e Processual Tributário pela mesma universidade. Membro da International Fiscal Association-IFA, International Bar Association-IBA e Academia Brasileira de Direito Financeiro-ABDF. É *trustee* da Central Florida American Brazilian Chamber of Commerce – CFBACC, em Orlando-EUA. Atua como membro de Conselhos de Administração e Conselhos Estratégicos de grupos familiares brasileiros. Possui mais de 20 anos de experiência em gestão estratégica do patrimônio, governança corporativa, sucessão familiar, fusões & aquisições e projetos de investimento no Brasil e no Exterior.

**Alexandre Hellender de Quadros.** Graduado pela Universidade Federal do Paraná – UFPR, com especialização em Direito Administrativo e Direito do Trabalho. Mestre em Direito Empresarial. LLM em Mercado Financeiro e de Capitais (em andamento). Foi Secretário-Geral, Conselheiro Estadual, Presidente da Câmara de Direitos e Prerrogativas, das Comissão de Estudos Constitucionais, *Compliance* e Direito Desportivo da OAB-PR. Membro do Instituto dos Advogados do Paraná. Professor e Coordenador em cursos de graduação e pós-graduação em Direito. Possui mais de 25 anos de experiência em assessoria legal, projetos de investimento, fusões & aquisições, arbitragens comerciais e litígios complexos.

**Said Mahmoud Abdul Fattah Junior.** Graduado pela Universidade Católica Dom Bosco, em Campo Grande-MS, e pós-graduado em Direito Societário pela FGV Law-SP. Membro da Comissão de Direito Empresarial da OAB-PR. Tem cerca de 18 anos de experiência nas áreas de Direito Societário,

**A PSQA ADVOGADOS é uma banca de advocacia estruturada no modelo de boutique, com atuação nas áreas de Planejamento Patrimonial, Fusões & Aquisições, Mercado de Capitais e captação de recursos. Com escritórios em São Paulo, Curitiba e Boca Raton-EUA, a empresa assessora famílias de alta renda, empresas familiares, family offices, gestoras de recursos e private bankings.**

*wealth and succession planning*, governança familiar e corporativa, organização e estruturação de veículos de investimentos no Brasil e *offshore*. Sua atuação engloba a assessoria estratégica e estruturação de *Family Offices* e *advisory* em Conselhos de Família e Conselhos de Administração. Co-fundador do programa do *C2F* da *Go.New*.

**Rony Dreger.** Graduado pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR com especialização em Direito Empresarial e Civil pela mesma Universidade. Pós-graduado em Planejamento Patrimonial e Sucessório pela FGV LAW/SP. Forte atuação institucional junto às Câmaras de Comércio Brasil-Alemanha (AHK) e Brasil-EUA (AMCHAM). Possui mais de 20 anos de atuação no desenvolvimento de projetos jurídicos junto a empresas de médio e grande porte.

**Thiago Carraro.** Graduado pelas Faculdades Integradas do Brasil – Unibrasil, em Curitiba-PR. Atuou como Procurador Municipal por quatro anos, atuando com direito administrativo, direito tributário e questões complexas envolvendo direito público. Pós-graduado em Direito Empresarial pela FGV Law-SP, possui cinco anos de experiência em gestão de patrimônio, governança corporativa, sucessão familiar e operações estruturadas de investimento.

## PSQA ADVOGADOS

**PSQA ADVOGADOS** was founded in 2001 as a boutique law firm active in the areas of Wealth Planning, Mergers & Acquisitions, Capital Markets, and funding. With offices in São Paulo, Curitiba and Boca Raton – USA, it provides advice to high-income households, family businesses, family offices, fund managers, and private banking organizations.

In the Wealth Planning area (Strategic Wealth Management/Wealthy Private Clients Advisory), we advise investing households in the legal and strategic structuring of their personal relationships, wealth, and investments, using strategic tools such as family and corporate governance implementation, corporate contracts, and tax modeling for businesses and investments in Brazil and abroad, investment fund structuring, and more. Service is often provided in partnership with fund managers, private banking organizations, and family offices.

We are also actively involved in Mergers & Acquisitions and venture-capital investments, holding buy-side and sell-side due diligence, developing corporate, tax, and regulatory operations modeling. The firm has also amassed extensive experience in corporate restructuring processes, joint ventures, and direct investments in Brazil and abroad.

We recently added the Corporate Finance/Capital Markets area to our practice, where we advise clients in funding operations with the financial and capital markets, through bilateral credit operations, syndications, debentures, promissory notes, agribusiness, and real estate receivables certificates, among others.

**PSQA ADVOGADOS** is a Brazilian representative member of Law Europe International, an international network of law firms present in more than 30 countries and comprising almost 2,000 lawyers around the world.

## PARTNERS

**Sandro Wilson Pereira dos Santos.** Bachelor of Laws degree from Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR, with a specialization degree in Tax Law and Procedural Tax Law from the same university. Member of the International Fiscal Association – IFA, International Bar Association – IBA and the Brazilian Academy of Financial Law – ABDF. Trustee of the Central Florida American Brazilian Chamber of Commerce – CFBACC, Orlando – FLA. Member of Boards of Directors and Strategic Boards of Brazilian family conglomerates.

More than 20 years experience in strategic wealth management, corporate governance, family successions, mergers & acquisitions, and investment projects in Brazil and abroad.

**Alexandre Hellender de Quadros.** Bachelor of Laws degree from Universidade Federal do Paraná – UFPR, with specialization degrees in Administrative Law and Labor Law. Master in Business Law. LLM in Financial Markets and Capital Markets (in progress). He served as Secretary-General, State Board Member, Chair of Rights and Prerogatives Panel, Chair of the Constitutional Studies, Compliance, and Sports Law Commissions of the Paraná State chapter of the Brazilian BAR Association (OAB-PR). Member of the Paraná State Institute of Lawyers. Professor and Coordinator at graduate and postgraduate Law programs. More than 25 years experience in legal advice, investment projects, mergers & acquisitions, commercial arbitration, and complex litigation.

**Said Mahmoud Abdul Fattah Junior.** Bachelor of Laws degree from Universidade Católica Dom Bosco, in Campo Grande – MS, and postgraduate degree in Corporations Law from FGV Law – SP. Member of the Business Law Commission of the Paraná Chapter of the Brazilian BAR Association. Approximately 18 years experience in Corporations Law, wealth and succession planning, family and corporate governance, and organization, and structuring of local and offshore investment vehicles. His activities include strategic advice and structuring of Family Offices, and advice to Family Boards and Boards of Directors. Co-founder of *Go.New*'s C2F program.

**Rony Dreger.** Bachelor of Laws degree from Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR, with specialization degrees in Business and Civil Law from the same university. Postgraduate degree in Wealth and Succession Planning from FGV LAW – SP. Incisive institutional action before the Brazil-Germany (AHK) and Brazil-USA (AMCHAM) Chambers of Commerce. More than 20 years experience developing legal projects with medium- and large-sized companies.

**Thiago Carraro.** Bachelor of Laws degree from Faculdades Integradas do Brasil – Unibrasil, in Curitiba – PR. Served as a Municipal Prosecutor for four years, in the areas of Administrative Law, Tax Law and complex Public Law matters. Postgraduate degree in Business Law from FGV Law – SP, with 5 years experience in wealth management, corporate governance, family successions, and structured investment operations.

*Sentados (esquerda)*

**Antonio Elmo Queiroz**  
**Mary Elbe Queiroz**  
**Amanda Andrade**

*Em pé (esquerda)*

**Ana Letícia Carvalho**  
**Louise Leite**  
**Luiz Henrique Ferraz**  
**Antonio Carlos de Souza Jr.**

**QUEIROZ ADVOGADOS ASSOCIADOS** é um escritório de advocacia e consultoria com especialização na área **tributária** nas esferas Federal, Estadual e Municipal. Tem como objetivo atender, com excelência e de forma inovadora e personalizada, as necessidades de pessoas físicas e jurídicas, adicionando requinte técnico-jurídico ao serviço e ética às relações advogado-cliente.

O escritório foi fundado pela **Profª. Dra. Mary Elbe Queiroz** a partir de sua vasta experiência acadêmica e prática, adquirida desde o exercício de atividades junto a órgãos públicos fazendários e de julgamento de processos administrativos tributários. Tal experiência alia-se à base teórica dos cursos de Mestrado, Doutorado e Pós-Doutoramento em Direito Tributário – no qual foi uma das primeiras mulheres brasileiras a obter o título – das aulas em escolas de formação de auditores fiscais de órgãos fazendários e em cursos de pós-graduação por todo o Brasil.

**QUEIROZ ADVOGADOS  
ASSOCIADOS**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

### O ESCRITÓRIO DISPÕE DE UMA ESTRUTURA ADMINISTRATIVA E TECNOLÓGICA EFICIENTE, DINÂMICA E MODERNA, VISANDO PRESTAR SERVIÇO DE EXCELÊNCIA NOS SEGUINTES SEGMENTOS

**Consultivo.** Assessoria e acompanhamento das operações dos clientes, com a avaliação de riscos para subsidiar a tomada de decisões empresariais e evitar ou reduzir futuras contingências fiscais; orientação para um planejamento fiscal eficiente, dentro dos mais rígidos padrões legais; diagnóstico preventivo das possíveis repercussões fiscais; implementação de medidas de aproveitamento de créditos, isenções e imunidades; recuperação de tributos; acompanhamento de procedimento de fiscalizações com vista ao correto cumprimento das intimações e das obrigações tributárias.

**Administrativo-Fiscal.** Formulação de consultas administrativas; defesas, manifestações de inconformidade, impugnações, pedidos de revisão de débitos e recursos junto aos tribunais administrativos como o CARF, tribunais administrativos dos Estados, bem como órgãos julgadores tributários dos grandes Municípios do Brasil.

**Contencioso Judicial.** Patrocínio e acompanhamento de causas tributárias em todas as instâncias do Poder Judiciário, com atuação marcante junto aos Tribunais Regionais Federais, ao Superior Tribunal de Justiça e ao Supremo Tribunal Federal.

**Soluções Consensuais de questões tributárias e reestruturação de passivos tributários.** Revisão de passivo fiscal com aplicação de metodologia inovadora (*Tax Resolution*), atuação na celebração de Negócios Jurídicos Processuais e Transações Tributárias nos âmbitos Federal, Estadual e Municipal.

Com unidades no Recife e em São Paulo, possui ainda uma rede de parceiros e correspondentes em todos os estados brasileiros, na Argentina, na Espanha e em Portugal.

**QUEIROZ ADVOGADOS ASSOCIADOS** é composto por uma equipe de advogados de grande especialização e capacitação técnica, dedicados a resolver cada caso com paixão e personalidade.

**Mary Elbe Queiroz.** Pós-Doutora em Direito Tributário pela University de Lisboa, Portugal. Doutora em Direito Tributário pela PUC-SP; Mestre em Direito Público pela UFPE. Especialista em Direito Tributário pela Universidade de Salamanca, Espanha e pela Universidade Austral, Argentina. Pós-graduada em Neurociência e Comportamento pela PUC-RS. Pós-graduanda em Psicologia Positiva pela PUC-RS. Presidente do Instituto Pernambucano de Estudos Tributários, IPET. Presidente do Conselho Jurídico do Instituto Brasileiro de Desenvolvimento de Relações Empresariais Internacionais, IBREI. Presidente do Conselho de Notáveis do Instituto de Juristas Brasileiras. Membro Imortal da Academia Nacional de Ciências Econômicas e Ciências Sociais. Membro do Grupo Mulheres do Brasil – Comitê Jurídico. Ex-Consultora do grupo de Reforma Tributária da Confederação Nacional do Comércio. Ex-Auditadora Fiscal da Receita Federal do Brasil. Participou da elaboração do Regulamento do Imposto sobre a Renda, RIR/1999. Participou da elaboração da PEC 42/03 e da Lei Complementar do Regime da Lei Geral das micro e pequenas empresas. Publicação de livros e artigos. Palestrante no Brasil e no exterior.

**O QUEIROZ ADVOGADOS ASSOCIADOS** foi fundado pela Prof<sup>a</sup>. Dra. Mary Elbe Queiroz a partir de sua vasta experiência acadêmica e prática, adquirida desde o exercício de atividades junto à órgãos públicos fazendários e de julgamento de processos administrativos tributários. Tal experiência alia-se à base teórica dos cursos de Mestrado, Doutorado, e Pós-Doutoramento em Direito Tributário – no qual foi uma das primeiras mulheres brasileiras a obter o título – das aulas em escolas de formação de auditores fiscais de órgãos fazendários e em cursos de pós-graduação por todo o Brasil.

**Antônio Elmo Queiroz.** Vice-presidente do Instituto Pernambucano de Estudos Tributários. Pós-graduação em Gestão de Operações Societárias e Planejamento Tributário (Univ. Cândido Mendes/RJ) e em Docência do Ensino Superior (UFRJ). Autor de artigos publicados em periódicos.

**Antonio Carlos de Souza Jr.** Doutor em Direito Tributário pela USP; Mestre em Direito pela UNICAP. Pós-graduado em Direito Tributário pelo IBET. Professor do curso de pós-graduação do IBET. Membro fundador da Associação Brasileira de Direito Processual, ABDPro. Membro da Associação Norte Nordeste de Professores de Processo, ANNEP. Ex-Julgador do Conselho Administrativo Fiscal do Município do Recife. Autor de livros e artigos. Palestrante no Brasil e no exterior.

**Luiz Henrique Ferraz.** Mestrando em Direito Tributário pela FGV-SP. Pós-graduado em Direito Tributário pelo IBET. Graduado em Ciências Contábeis pela Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras, FIPECAFI e em Direito pela Universidade Católica de Pernambuco. Autor de artigos publicados em livros e periódicos jurídicos.

## QUEIROZ ADVOGADOS ASSOCIADOS

**QUEIROZ ADVOGADOS ASSOCIADOS** is a legal practice and consultancy firm specializing in the area of **Tax Law** at the Federal, State and Municipal levels. Its purpose is to provide excellent, innovative and bespoke counsel to the needs of individuals and legal entities, adding sophisticated legal technique to service, and ethics to lawyer-client relationships.

The firm was founded by **Professor Mary Elbe Queiroz** based on her vast academic and practical experience gained in cases argued before revenue service bodies and judgments of administrative tax cases. This experience joins the theoretical groundwork from Master's Doctoral, and Postdoctoral degrees in Tax Law – which she was one of the first women in Brazil to earn –, lectures delivered at tax auditor training courses at revenue service authorities, and postgraduate programs nationwide.

### THE FIRM HAS IN PLACE EFFICIENT, DYNAMIC AND MODERN MANAGERIAL AND TECHNOLOGICAL STRUCTURES INTENDED TO PROVIDE EXCELLENT SERVICE IN THE FOLLOWING AREAS

**Consulting.** Counsel and monitoring for client operations, providing risk assessment as input for business decision-making and to prevent or mitigate future tax contingencies; guidance for more efficient tax planning in line with the strictest legal standards; preventive diagnosis of potential tax repercussions; implementing tax credit, exemption and immunity usage measures; tax recovery; monitoring audit proceedings to ensure strict compliance with summons and tax obligations.

**Administrative & Fiscal.** Drafting administrative inquiries; defense, statements of non-conformity, challenges, applications for tax debt reviews and appeals before administrative tribunals such as the CARF, State-level administrative tribunals, and tax tribunals of the largest municipalities in Brazil.

**Litigation.** Leading and monitoring Tax Law cases at every level of the Judiciary, with noteworthy action before Federal Courts of Appeal, the Higher Court of Appeals, and the Supreme Federal Court.

**Mutual resolution of tax issues and tax liability restructuring.** Tax debt review with the application of an innovative methodology (*Tax Resolution*), execution of Tax Plea Bargains and Transactions at the Federal, State and Municipal Levels.

With units in Recife and São Paulo, the firm also has a network of partners and correspondents in every Brazilian State, as well as Argentina, Spain and Portugal.

**QUEIROZ ADVOGADOS ASSOCIADOS** comprises a team of highly specialized and technically capable lawyers devoted to resolving each case with passion and personality.

**Mary Elbe Queiroz.** Postdoctor of Tax Laws degree from the University of Lisbon, Portugal. Doctor of Tax Laws degree from PUC-SP. Master of Public Law degree from UFPE. Specialist degree in Tax Law from the University of Salamanca, Spain and from Austral University, Argentina. Postgraduate degree in Neuroscience and Behavior from PUC-RS. Postgraduate degree candidate in Positive Psychology from PUC-RS. Chairwoman of the Instituto Pernambucano de Estudos Tributários, IPET. Chairwoman of the Legal Board of Instituto Brasileiro de Desenvolvimento de Relações Empresariais Internacionais, IBREI. Chairwoman of the Scholars Board of Instituto de Juristas Brasileiras. Member of the Academia Nacional de Ciências Econômicas e Ciências Sociais. Member of Grupo Mulheres do Brasil – Legal Committee. Former Consultant to the Tax Reform group of Confederação Nacional do Comércio. Former Tax Auditor for the Brazilian Federal Revenue Service. Co-drafter of the Income Tax Regulations, RIR/1999. Co-drafter of Constitutional Amendment PEC 42/03 and of the Complementary Law Governing the General Micro and Small Businesses Act. Author of books and articles. Speaker in Brazil and abroad.

**Antônio Elmo Queiroz.** Deputy Chair of Instituto Pernambucano de Estudos Tributários. Postgraduate degree in Corporate Operations Management and Tax Planning (Univ. Cândido Mendes/RJ) and in Higher Education (UFRJ). Author of published papers.

**Antonio Carlos de Souza Jr.** Doctor of Tax Laws degree from USP. Master of Laws degree from UNICAP. Postgraduate degree in Tax Law from IBET. Professor at the Postgraduate program of IBET. Founding member of the Associação Brasileira de Direito Processual, ABDPro. Member of the Associação Norte Nordeste de Professores de Processo, ANNEP. Former Judge of the Recife Municipal Administrative Tax Council. Author of books and articles. Speaker in Brazil and abroad.

**Luiz Henrique Ferraz.** Master's candidate in Tax Laws at FGV-SP. Postgraduate degree in Tax Law from IBET. Bachelor of Accounting degree from Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras, FIPECAFI and Bachelor of Laws degree from Universidade Católica de Pernambuco. Author of articles published in books and legal journals.

*(esq. dir.)*

**Caio Cesar Rocha**  
**Tiago Asfor Rocha**  
**Deborah Sales Belchior**  
**Anastacio Marinho**

**F**undado no Ceará em 2002 por **Anastacio Marinho, Caio Cesar Rocha e Deborah Sales Belchior**, o **RMS ADVOGADOS – ROCHA, MARINHO E SALES** é um escritório jurídico reconhecido no cenário nacional.

Altamente especializado na advocacia corporativa, representa algumas das maiores corporações que operam no Brasil nos segmentos bancário, telecomunicações, saúde, imobiliário, educação, varejo e outros, tanto em litígios de larga escala quanto em questões estratégicas altamente complexas e valiosas. Sua atuação nos Tribunais Superiores e Regionais Federais também é objeto de distinção.

Com uma equipe de mais de 900 profissionais, localizados em 10 escritórios próprios e apoiado por uma ampla rede de correspondentes, o escritório representa, atualmente, mais de 250 mil processos distribuídos em todo território nacional. Investimentos em tecnologia e inovação mantêm a equipe preparada para atender às demandas de forma ágil e eficiente.

A inovação faz parte do modo de ser do **RMS ADVOGADOS**, que tem contribuído para o desenvolvimento de iniciativas legais em áreas vanguardistas como os estudos referentes ao Hidrogênio Verde no Brasil. Além disso, mantém um Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) para soluções em inteligência artificial.



© MIGUEL CAVALCANTI

**RMS ADVOGADOS**  
**ROCHA, MARINHO E SALES**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Ciente da responsabilidade de toda a cadeia produtiva para um futuro sustentável, o **RMS ADVOGADOS** é signatário do Pacto Global da ONU, comprometendo-se a trabalhar pelos *Dez Princípios Universais* nas áreas de Direitos Humanos, Trabalho, Meio Ambiente e Anticorrupção, contribuindo para os *17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável*.

Numerosas certificações em publicações como *Análise Advocacia*, *Leaders League* e *Chambers and Partners* reconhecem seu destaque no cenário jurídico nacional.

### OS SÓCIOS

**Anastacio Marinho.** Bacharel em Direito pela Universidade Federal do Ceará, UFC. Procurador do Estado do Ceará desde 1995; juiz do Tribunal Regional Eleitoral do Ceará na classe jurista (2005/2007 e 2008/2010); membro do Conselho Estadual do Meio Ambiente do Ceará, DEA em Direito Público e Processos de Integração da União Europeia e Mercosul pela USC – Espanha.

**Caio Cesar Rocha.** *Visiting Scholar* na Columbia Law School, Nova York. Doutor em Direito pela USP. Mestre em Direito pela UFC. Bacharel em Direito pela Unifor; Conselheiro Federal da OAB (2016/2018 e 2022/2025); presidente da Comissão da Advocacia Corporativa do CFOAB; foi membro da Comissão de Juristas do Senado responsável pela elaboração do anteprojeto da *Lei de Arbitragem e Mediação* (2013). Presidiu a Comissão de Juristas do Senado responsável pela elaboração de anteprojeto de *Lei Geral do Esporte* (2016). É presidente do Tribunal de Disciplina da Conmebol. Foi auditor do Superior Tribunal de Justiça Desportiva (2006 a 2016), tendo sido vice-presidente e presidente. Foi membro da Comissão de Estudos Constitucionais e da Comissão de Relações Internacionais do CFOAB, da Comissão de Estudos Jurídicos Desportivos do Conselho Nacional do Esporte, da Câmara de Resolução de Disputas da FIFA. É membro do IASP.

**Deborah Sales Belchior.** Bacharela e Mestre em Direito pela UFC; professora da Faculdade de Direito da UFC (1996/2010); membro efetivo do Instituto Cearense de Estudos Tributários; membro efetivo do Instituto Cearense de Direito Administrativo; coordenadora do curso de especialização em Direito do Estado e Processo do Departamento de Direito Público da Faculdade de Direito da UFC (2007/2008). Coautora de diversos livros jurídicos tratando de temas de Direito Tributário.

**Tiago Asfor Rocha.** Pós-doutor/*Visiting Scholar* na Columbia Law School (Nova York). Doutor em Direito Processual pela USP. Bacharel e Mestre em Direito pela UFC. Participou da Comissão de Juristas do Senado responsável pela elaboração do Anteprojeto de Novo Código Comercial e da Comissão de Juristas junto à Câmara dos Deputados responsável pela elaboração do Projeto de novo Código Comercial; atuou como Juiz Titular do TRE do Ceará. É membro do IASP; Presidente do CESA Seção do Ceará; foi professor de cursos de pós-graduação em disciplinas relacionadas ao Direito Processual e Empresarial.

A inovação faz parte do modo de ser do **RMS ADVOGADOS**, que tem contribuído para o desenvolvimento de iniciativas legais em áreas vanguardistas como os estudos referentes ao Hidrogênio Verde no Brasil. Além disso, mantém um Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT) para soluções em inteligência artificial. Ciente da responsabilidade de toda a cadeia produtiva para um futuro sustentável, o **RMS ADVOGADOS** é signatário do Pacto Global da ONU, comprometendo-se a trabalhar pelos *Dez Princípios Universais* nas áreas de Direitos Humanos, Trabalho, Meio Ambiente e Anticorrupção, contribuindo para os *17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável*.

Autor dos livros *Precedentes Judiciais Cíveis no Brasil* e *Antecipação dos Efeitos da Tutela*, além de coordenador de vários outros livros, como *Temas Atuais e Polêmicos na Justiça Federal*.

**Wilson Sales Belchior.** É advogado especializado em contencioso, com atuação reconhecida por publicações jurídicas (*Análise Advocacia 500* e *Leaders League*). Desde 2018 é considerado, pela Análise Editorial o advogado mais admirado da Paraíba. Diretor Jurídico do **RMS ADVOGADOS**, foi o responsável pela expansão do escritório a partir de 2006 para todas as unidades federativas do país. Atualmente, é Conselheiro Federal da OAB e presidente da Comissão Especial de Direito Bancário do CFOAB. É doutorando em Direito Constitucional, mestre em Direito e Gestão de Conflitos, MBA em gestão empresarial e especialista em Processo Civil e Energia Elétrica. Leciona em cursos de pós-graduação, especialmente as disciplinas de Aspectos Processuais nos Juizados Especiais Cíveis Estaduais, federais e da fazenda pública, *online dispute resolution* e Processo Civil e Tecnologia.

## RMS ADVOGADOS – ROCHA, MARINHO E SALES

Founded in the State of Ceará, in 2002, by **Anastacio Marinho**, **Caio Cesar Rocha** and **Deborah Sales Belchior**, **RMS ADVOGADOS – ROCHA, MARINHO E SALES** has earned nationwide recognition.

**RMS** is highly specialized in corporate practice, representing some of the largest corporations operating in Brazil in banking, telecommunications, healthcare, real estate, education, retail, and other segments, both for large-scale litigation and highly complex and valuable strategic matters. The firm's activity before Higher Courts and Federal Courts of Appeal is also distinguished.

With a team of more than 900 professionals deployed in 10 offices and supported by a far-reaching network of correspondent lawyers, the firm currently represents clients in over 250 thousand cases all around Brazil. Investments in technology and innovation keep the team ready for nimble and efficient service meeting clients' demands.

Innovation is part of **RMS's** way of being, with the firm standing as a contributor to the development of legal initiatives in cutting-edge areas, as illustrated by studies in connection with Green Hydrogen in Brazil. In addition, the firm also maintains a Technology Innovation Hub (“Núcleo de Inovação Tecnológica” – NIT) concerned with solutions in the area of artificial intelligence.

Fully aware of the entire production chain's responsibility towards a sustainable future, **RMS ADVOGADOS** is a signatory of the UN Global Compact, and pledged to work on behalf of the *Ten Universal Principles* in the areas of Human Rights, Labor, Environment, and Anti-Corruption, contributing to the *17 Sustainable Development Goals*.

Numerous recognitions in publications like *Análise Advocacia*, *Leaders League*, and *Chambers and Partners* substantiate its relevance in the domestic legal arena.

### PARTNERS

**Anastacio Marinho.** Bachelor of Laws degree from Universidade Federal do Ceará, UFC; Attorney for the state of Ceará since 1995; justice of the Ceará State Regional Electoral Court in the jurist class (2005-2007 and 2008-2010); member of the Ceará State Council for the Environment, DEA degree in Public Law and EU-MERCOSUR Integration Processes from USC – Spain.

**Caio Cesar Rocha.** *Visiting Scholar* at the Columbia Law School, New York; Doctor of Laws degree from USP; Master of Laws degree from UFC; Bachelor of Laws degree from Unifor; Member of the Federal Board of the Brazilian Bar Association (OAB) (2016-2018 and 2022-2025); chair of the Corporate Legal Practice Commission of CFOAB; former member of the Senatorial Commission of Jurists in charge of drafting the Arbitration and Mediation bill (2013). Former chair of the Senatorial Commission of Jurists in charge of drafting the General Sports Act (2016).

Chief Justice of the Conmebol Disciplinary Court. Former auditor of the Higher Court of Appeals for Sports (2006-2016), having served as head auditor and deputy head auditor. Former member of the Constitutional Studies Commission and the International Relations Commission of the CFOAB, of the Sports Law Studies Commission of the National Sports Council, and of the FIFA Dispute Resolution Chamber. Member of the IASP.

**Deborah Sales Belchior.** Bachelor and Master of Laws degrees from UFC; professor at the UFC Law School (1996-2010); full member of the Ceará State Tax Studies Institute; full member of the Ceará State Administrative Law Institute; coordinator of the specialization course in State Law and State Procedural Law of the Public Law Department of the UFC Law School (2007-2008). Co-author of several law books on Tax Law topics.

**Tiago Asfor Rocha.** Post-doctorate degree from/*Visiting Scholar* at the Columbia Law School (New York); Doctor of Procedural Law degree from USP; Master and Bachelor of Laws degrees from UFC. Former member of the Senatorial Commission of Jurists in charge of drafting the New Commercial Law Code bill and of the House of Deputies Commission of Jurists in charge of drafting the new Commercial Law Code bill; former Justice of the Ceará State Regional Electoral Court; member of IASP; President of the Ceará chapter of CESA; former postgraduate education professor, delivering subjects in the domains of Procedural and Business Law. Author of the books *Precedentes Judiciais Cíveis no Brasil* and *Antecipação dos Efeitos da Tutela*, as well as organizer of several other books, such as *Temas Atuais e Polêmicos na Justiça Federal*.

**Wilson Sales Belchior.** Is a specialist litigator recognized by legal practice publications (*Análise Advocacia 500* and *Leaders League*). Análise Editorial has since 2018 named him the most admired lawyer in the state of Paraíba. As Legal Director of **RMS ADVOGADOS**, he was responsible for the firm's expansion since 2006 into every state in Brazil. Currently a member of the Federal Council of the Brazilian Bar Association (OAB) and chair of the Banking Law Special Commission of the CFOAB. Doctor of Constitutional Law candidate, Master of Law and Disputes **MANAGEMENT DEGREE, MBA IN BUSINESS MANAGEMENT, AND** Specialization degree in Civil Procedural Law and Electric Energy. He also professor post-graduate courses, particularly in subjects such as Procedural Aspects in State, Federal, and Revenue Service Special Civil Courts, Online Dispute Resolution, and Civil Procedural Law and Technology.

---

(esquerda)

**Luan Rodrigo de Carvalho da Silva**  
**Rosemary N. Rosa**

**F**undado em 2001, na Cidade do Rio de Janeiro, o **RNR ADVOCACIA** é um espaço que combina tradição e modernidade. Além de uma sólida base na capital carioca, também dispomos de escritório de apoio estratégico em Campinas-SP. São 23 anos de história e mais de 20 mil ações. O **RNR ADVOCACIA** presta atendimento a pessoas físicas e empresas no Brasil e no exterior.

Nosso escritório se destaca por adotar uma abordagem moderna e inovadora no Direito. Com o objetivo de ir além das expectativas tradicionais, oferecemos um serviço jurídico que equilibra *expertise* técnica com a utilização de ferramentas tecnológicas avançadas.

Nossa equipe é atualizada constantemente, de tal forma que o escritório possa oferecer orientações jurídicas preventivas e prospectivas.

Acreditamos que a ética e a transparência são pilares dessa base sólida sobre a qual construímos relacionamentos de longo prazo com os nossos clientes.



# RNR ADVOCACIA

O ATENDIMENTO HUMANIZADO QUE ACOLHE A DOR DO CLIENTE



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

#### ATENDIMENTO HUMANIZADO

A missão do **RNR ADVOCACIA** é acolher a dor do cliente por meio de uma advocacia humanizada e colaborativa, somada à prestação de serviços jurídicos de excelência. O nosso diferencial é realizar uma abordagem humanizada, conciliatória e extrajudicial, visando ao atendimento personalizado do cliente de tal forma que suas necessidades e preocupações sejam consideradas de plano. Sempre buscamos soluções que atendam aos interesses de nossos clientes da melhor forma.

Acreditamos que a advocacia humanizada vai além das questões legais: reconhecemos a importância das relações interpessoais e do bem-estar dos envolvidos. Por essa razão, estabelecemos um ambiente acolhedor e empático, onde nossos clientes possam se sentir compreendidos e atendidos em todas as etapas do processo.

Sabemos que o cliente, muitas vezes, está cansado de tentar solucionar os seus problemas e, por entendermos que cada cliente é único, com desafios específicos e objetivos claros, nos dedicamos a cuidar de cada detalhe, prestando assistência integral para que ele esteja informado e confiante na tomada das decisões.

#### ÁREAS DE ATUAÇÃO

O escritório atua na advocacia extrajudicial, assessoria jurídica em contratos empresariais e imobiliários, com grande foco no contencioso em geral. Com uma equipe de advogados experientes e especializados em diversas áreas do Direito, estamos preparados para atender uma ampla gama de necessidades jurídicas. Nossa *expertise* abrange as áreas: *cível, consumerista, imobiliário, condominial, trabalhista, familiar, sucessório, administrativo (servidores públicos), previdenciário e internacional.*

#### HISTÓRIA DE DEDICAÇÃO

A história da fundadora do **RNR ADVOCACIA**, **Rosemary Nascimento Rosa**, começa com sua admissão aos 18 anos de idade em um escritório jurídico. Ainda durante o bacharelado em Direito, foi promovida a assistente do advogado fundador, **Dr. Augusto Calmon Nogueira da Gama**, experiência que a fez se aprimorar no contencioso cível, contratual, fazendário e sucessório. Rosemary Rosa também prestou assessoria jurídica aos clientes e segue eternamente grata ao saudoso mestre, ao lado de quem atuou durante 15 anos. Esses anos contribuíram para o seu desenvolvimento técnico-profissional.

Posteriormente, foi contratada por sindicato classista para atuar no contencioso nas varas de fazenda pública em matérias que não possuíam tese firmada nos tribunais superiores, logrando êxito em ações, as quais englobaram milhares de associados.

Em 2001, fundou o escritório **RNR ADVOCACIA**, trabalhando de forma árdua ao longo dos anos para ter prestígio e garantir ótimos resultados para os clientes. **Rosemary Rosa** sempre se preocupou em conduzir pessoalmente a equipe de advogados, o que fez com que descobrisse talentos, priorizando

A missão do **RNR ADVOCACIA** é acolher a dor do cliente por meio de uma advocacia humanizada e colaborativa, somada à prestação de serviços jurídicos de excelência. O nosso diferencial é realizar uma abordagem humanizada, conciliatória e extrajudicial, visando ao atendimento personalizado do cliente de tal forma que suas necessidades e preocupações sejam consideradas de plano. Sempre buscamos soluções que atendam aos interesses de nossos clientes da melhor forma.

a qualidade dos serviços. Além disso, investe permanentemente em atualização profissional, participando de cursos e congressos jurídicos. Seriedade, foco, tenacidade e empreendedorismo traduzem os pilares da fundadora.

**Rosemary N. Rosa.** Formou-se pela Universidade Federal Fluminense, UFF/RJ, é inscrita na OAB-RJ e na Ordem dos Advogados no Porto, Portugal. Atua na área extrajudicial, imobiliário, cível, administrativo e internacional. É autora e colaboradora de diversos artigos jurídicos. Realizou recente curso ministrado pelo IDET na Universidade de Coimbra, Portugal. É membra da Comissão de Direito Multidisciplinar da ABA e associada ao IBDFAM e IBRADIM.

**Luan Rodrigo de Carvalho da Silva.** O gestor do Núcleo de Advocacia Imobiliária São Paulo, é formado pela Universidade Estácio de Sá e pós-graduado em Direito Imobiliário pela Escola Brasileira de Direito. É coordenador de Direito Condominial da Comissão de Direito Imobiliário de Osasco-SP (2020/2021) e coautor do livro “*Novas Vozes do Direito Condominial*”, organizado por Suse Paula Duarte Cruz (2023). Além disso, é autor e colaborador de diversos artigos jurídicos.

## RNR ADVOCACIA

### A HUMANIZED SERVICE THAT EMBRACES THE CUSTOMER'S PAIN

**F**ounded in 2001 in the city of Rio de Janeiro, **RNR ADVOCACIA** is a space where tradition and modernity combine. In addition to a solid base in the Rio de Janeiro state capital, we also have a strategic support office in Campinas-SP. It has been 23 years of history, and more than 20 thousand cases. **RNR ADVOCACIA** provides legal advice to individuals and entities in Brazil and abroad.

Our firm stands out for its modern and innovative approach to the Law. To go beyond traditional expectations, we offer legal advice that balances technical expertise with the use of advanced technological tools.

Our team undergoes constant training updates, so that the firm can provide preventive and prospective legal guidance.

We believe that ethics and transparency are pillars of the sound foundation on which we have built long-term relationships with our clients.

#### HUMANIZED COUNSEL

The mission of **RNR ADVOCACIA** is to embrace clients' hurts by means of humanized and collaborative advice, together with the provision of excellent legal service. Our **distinction** lies in a humanized, reconciling and out-of-court approach aiming for bespoke advice to clients, so that their needs and concerns may be addressed in full. We always pursue solutions aligned with the best interests of each client.

We believe that humanized legal practice extends beyond purely legal matters: we recognize the importance of interpersonal connections and of the well-being of all parties involved. With this in mind, we provide a welcoming and empathetic environment where clients may feel understood and cared for at all stages of a case.

We know that clients are often tired of trying to solve the problems they face and, given our awareness that each client is unique, with specific challenges ahead of them and clear objectives to reach, we devote our efforts to covering every detail, providing comprehensive advice to keep them properly informed of able to make decisions confidently.

#### PRACTICES

The firm operates in out-of-court advice, legal advice in connection with business and real estate congrats, and a sharp focus on litigation in general. With a team of experienced lawyers specializing in various domains of the Law, we are ready to meet a wide range of legal needs. Our expertise covers *Civil, Property, Condominia, Labor, Probate, Successions, Administrative (public servants), Social Security, and International Law.*

#### A HISTORY OF DEVOTION

The path of **RNR ADVOCACIA** founder **Rosemary Nascimento Rosa** begins when she was admitted to a law firm at the age of 18. While still working towards her Bachelor of Laws degree, she was promoted to assistant to the founding partner there, **Mr. Augusto Calmon Nogueira da Gama**, and this experience led her to gain in-depth knowledge of Civil, Contracts, Tax and Successions Law. Rosemary Rosa also provided legal advice to clients at the time and remains forever grateful to her late mentor, with whom she worked for 15 years. The period contributed to her technical and professional development.

She was later retained by a trade union as a litigator before public revenue court offices for topics not yet firmly established in higher courts' case law, meeting with success in cases involving thousands of members.

She founded **RNR ADVOCACIA** in 2001, working hard over the years to gain prestige and make sure that clients achieved excellent outcomes. Rosemary Rosa has always made a point of leading the team of lawyers personally, which led her to discover talents and prioritize service quality. In addition, she invests at all times in professional skills, attending training courses and legal conferences. Seriousness, focus, tenacity, and enterprise are the founder's pillars.

**Rosemary N. Rosa.** Earned her Bachelor of Laws degree from Universidade Federal Fluminense, UFF/RJ. She is a member of the Rio de Janeiro Chapter of the Brazilian Bar Association and the Bar Association of Porto, Portugal. She is active in out-of-court advice, Property, Civil, Administrative, and International Law. She has authored and co-authored several legal papers, and recently delivered a course sponsored by IDET at the University of Coimbra, Portugal. She is a member of the Multi-Disciplinary Law Commission of ABA and a member of the IBDFAM and the IBRADIM.

**Luan Rodrigo de Carvalho da Silva.** The manager of the São Paulo Property Law Hub, has a Bachelor of Laws degree from Universidade Estácio de Sá and a postgraduate degree in Property Law from Escola Brasileira de Direito. He is the Condominia Law coordinator of the Property Law Commission of the Osasco Chapter (2020/2021) and co-author of the book “*Novas Vozes do Direito Condominial*”, edited by Suse Paula Duarte Cruz (2023). He has also authored and co-authored several legal papers.

*Em pé (espedit)*

**Andreia Regina Couto Ropero**  
**José Adriano Cassimiro Soares**  
**Ana Paula Barrense Fernandes**  
**Caroline Salles Mafar**  
**Grezielly R. Macedo Campelo**  
**Andrews Meira Pereira**  
**Priscila Pereira da Silva**

*Sentados (espedit)*

**Juliana Rojas**  
**Alexandre Parra de Siqueira**

O propósito do **ROJAS E SIQUEIRA SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é transformar vidas e contribuir com a sociedade para torná-la um lugar mais justo, por meio de uma advocacia qualificada.

“*Nada surge do nada*”. Essa célebre frase do filósofo grego **Parmênides** é perfeitamente apropriada para descrever a trajetória do **ROJAS E SIQUEIRA**.

No começo havia o sonho de duas pessoas de mudar, não somente as suas vidas, mas também a sociedade, por meio da advocacia. Esse sonho tornou **Juliana Rojas** e **Alexandre Siqueira** parceiros de vida e ideais.

Há 16 anos, apaixonados um pelo Direito Tributário, outro pelo Direito do Trabalho, e ambos pela advocacia, vislumbraram a demanda que o país, e principalmente Guarulhos, uma de suas cidades mais ricas, tinham de escritórios de advocacia que fossem realmente parceiros dos seus clientes, oferecendo-lhes uma prestação de serviços jurídicos com alta qualificação e atendimento personalizado.

**ROJAS E SIQUEIRA**  
**ADVOGADOS**





ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Idealizaram, então, um modelo de prestação de serviços jurídicos em que a entrega qualificada e personalizada para seus clientes e parceiros servisse também para aprimorar as instituições e o Direito, ao mesmo tempo em que contribuísse com a sociedade na diminuição das desigualdades, além de fortalecer a advocacia.

Estar entre os melhores escritórios de advocacia de Guarulhos, de São Paulo e do Brasil, sempre apoiado nos princípios da ética, da lealdade, da verdade, da cidadania e da defesa incondicional do Estado Democrático de Direito, como único meio para a pacificação social, constitui o propósito de **ROJAS E SIQUEIRA**.

Parafraçando **Eduardo Couture**, *nossa missão é lutar pelo Direito, porém, quando o Direito entra em conflito com a Justiça, deve-se lutar por esta.*

O compromisso de lutar pela Justiça, o amor à profissão, a crença de que o advogado é um eterno estudante e deve estar em constante aprimoramento, além de um parceiro indispensável no sucesso do negócio dos seus clientes impele **ROJAS E SIQUEIRA** a seguir mudando vidas.

*O maior valor da vida não é o que você obtém.*

*O maior valor da vida é o que você se torna. (JIM ROHN)*

**ROJAS E SIQUEIRA** tornou-se um escritório *boutique*, que tem como valores inegociáveis a dignidade da advocacia, a independência, a honestidade, o aperfeiçoamento pessoal e profissional e a consciência de que, na sua atividade privada, o advogado presta relevante e indispensável serviço público.

Nosso público-alvo consolidou-se em torno de pessoas jurídicas de todos os portes que busquem a melhor advocacia para seus negócios e que necessitem de um escritório parceiro em todas as áreas vitais para a empresa prosperar, nos campos tributário, trabalhista, contratual, cível e corporativo em geral.

A principal qualidade de **ROJAS E SIQUEIRA**, ressaltada por clientes e parceiros, é a maneira verdadeira, leal, franca e competente com que o serviço é prestado. Nossa ética aproxima advogado e cliente, na medida em que impede aventuras e riscos desnecessários e aumenta a confiança nas relações corporativas.

Nossos serviços para a advocacia corporativa incluem atividades preventivas e consultivas (aquelas que não geram nenhum processo formal perante o Judiciário ou órgãos administrativos) e também contenciosas (aquelas que geram processos administrativos ou judiciais), abrangendo o Direito Tributário, Trabalhista Empresarial, Societário, dos Contratos, Imobiliário e Cível.

Em **ROJAS E SIQUEIRA**, o material humano é o grande diferencial na ampliação da carteira de clientes de modo qualitativo. Assim, prezamos muito nossa família corporativa, os nossos associados: **Dra. Ana Paula Barrense Fernandes**, **Dra. Caroline Salles Mafar**, **dr. José Adriano Cassimiro Soares**, **Dra. Priscila Pereira da Silva**, **Dra. Andreia Regina Couto Roper** e **Dra. Greyzielly Rodrigues Macedo Campelo**.

**Estar entre os melhores escritórios de advocacia de Guarulhos, de São Paulo e do Brasil, sempre apoiado nos princípios da ética, da lealdade, da verdade, da cidadania e da defesa incondicional do Estado Democrático de Direito, como único meio para a pacificação social, constitui o propósito de ROJAS E SIQUEIRA. Parafraçando Eduardo Couture, nossa missão é lutar pelo Direito, porém, quando o Direito entra em conflito com a Justiça, deve-se lutar por esta.**

#### NOSSOS SÓCIOS

**Alexandre Parra de Siqueira.** Bacharel em Direito pela Universidade de Guarulhos. Membro da Academia Brasileira de Direito Tributário; MBA em Gestão Tributária pela FipeCaf. Professor Titular de Processo Tributário pela ESA OAB São Bernardo dos Campos; Diretor Tesoureiro da Subseção da OAB Guarulhos; Diretor Jurídico do CIESP; Presidente da XVIII Turma do Tribunal de Ética e Disciplina do OAB-SP, Membro Titular da Junta de Recursos Fiscais do Município de Guarulhos-SP, Membro Titular do Grupo Gestor de Incentivos Fiscais Tributário da Secretaria de desenvolvimento Econômico do Município de Guarulhos.

**Juliana Miranda Rojas.** Bacharel em Direito pela Universidade Guarulhos, pós-graduada em Direito do Trabalho pela Escola Paulista de Direito, MBA em Gestão Empresarial pela Fundação Getulio Vargas; pós-graduanda em Ciências Sociais pela PUC-RS, Conselheira Estadual Titular de OAB-SP 2019/2021.

**Andrews Meira Pereira.** Bacharel em Direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU, pós-graduado em Direito Tributário pela Universidade Mackenzie; MBA em Gestão Tributária pela Fundação Getulio Vargas; pós-graduado em Direito Público pela PUC-MG, Mestre em Direito Tributário pelo Instituto de Direito Público IDP; Juiz no Tribunal de Impostos e Taxas do Estado de São Paulo.

## ROJAS E SIQUEIRA ADVOGADOS

**T**he purpose of **ROJAS E SIQUEIRA SOCIEDADE DE ADVOGADOS** is to transform lives and contribute to society, making it more equitable through skilled legal advice.

*“Nothing comes from nothing”.* The celebrated dictum by Greek philosopher **Parmenides** perfectly describes the path of **ROJAS E SIQUEIRA**.

In the beginning, there was the shared dream of two individuals to change not only their own lives but also society through legal service. This dream made **Juliana Rojas** and **Alexandre Siqueira** partners in life and ideals.

Sixteen years ago, and passionate for Tax Law, in the case of one, for Labor Law, in the other's, and for legal practice in both, they saw the demand that Brazil, and above all Guarulhos, one of its wealthiest cities, had for law firms that stood as true partners for their clients, providing highly skilled legal advice and bespoke service.

They then devised a legal services provision model under which skilled and custom deliveries to clients and partners might also help improve institutions and the Law, even as it contributes to society by closing inequality gaps and strengthening the practice of lawyers.

The purpose of **ROJAS E SIQUEIRA** is to stand among the best law firms in Guarulhos, São Paulo, and Brazil, supported at all times by the principles of ethics, loyalty, truth, citizenship, and the unconditional defense of the Rule of Law as the only means to social peace.

To paraphrase **Eduardo Couture**, *our mission is to fight for the Law; however, when the Law flies in the face of Justice, we will fight for the latter.*

The commitment to fight for Justice, the passion for the profession, the belief that lawyers are forever students and must constantly improve themselves, in addition to being indispensable partners in clients' business success, is what drives **ROJAS E SIQUEIRA** to go on changing lives.

*The greatest value in life is not what you get;*

*the greatest value in life is what you become. (JIM ROHN)*

**ROJAS E SIQUEIRA** became a boutique law firm whose unnegotiable values are the dignity of legal practice, independence, honesty, personal and professional development, and the awareness that, in their private endeavors, lawyers provide a relevant and indispensable public service.

Our target public has become consolidated in legal entities of all sizes pursuing the best legal advice for their business and in need of a partner office for all areas vital to a business success in the Tax, Labor, Contracts, Civil, and Corporate Law areas.

The main virtue of **ROJAS E SIQUEIRA**, as underscored by clients and partners, is the truthful, loyal, candid, and competent nature of the services provided. Our ethics build close lawyer-client ties insofar as it prevents unnecessary legal exploits and risks and builds trust in corporate relationships.

Our corporate legal services include preventive and consulting activities (those that lead to not formal proceedings before the courts or administrative bodies) as well as litigation (associated with administrative or judiciary proceedings) in the domains of Tax, Labor, Corporate, Contracts, Property, and Civil Law.

At **ROJAS E SIQUEIRA**, human material is the greatest distinction leading to qualitative expansion of the clients portfolio. We greatly appreciate our corporate family, made up of **Ms. Ana Paula Barrense Fernandes**, **Ms. Caroline Salles Mafar**, **Mr. José Adriano Cassimiro Soares**, **Ms. Priscila Pereira da Silva**, **Ms. Andreia Regina Couto Roper**, and **Ms. Greyzielly Rodrigues Macedo Campelo**.

#### OUR PARTNERS

**Alexandre Parra de Siqueira.** Bachelor of Laws degree from Universidade de Guarulhos. Member of the Brazilian Tax Law Academy; MBA in Tax Management from FipeCaf. Tenured Professor of Tax Law at ESA OAB São Bernardo dos Campos; Director-Treasurer of the Guarulhos Sub-Chapter of the Brazilian Bar Association; Legal Director at CIESP; Chair of the XVIII Class of the Ethics and Discipline Panel of the São Paulo Chapter of the Brazilian Bar Association, Full Member of the Tax Appeals Panel of the Municipality of Guarulhos-SP, Full Member of the Tax Benefits Managing Group of the Guarulhos Municipal Bureau for Economic Development.

**Juliana Miranda Rojas.** Bachelor of Laws degree from Universidade Guarulhos, Postgraduate degree in Labor Law from Paulista de Direito, MBA in Business Management from Fundação Getulio Vargas; Postgraduate candidate in Social Sciences at PUC-RS, Full Board Member of the São Paulo Chapter of the Brazilian Bar Association, 2019-2021.

**Andrews Meira Pereira.** Bachelor of Laws degree from Faculdades Metropolitanas Unidas, FMU, Postgraduate degree in Tax Law from Universidade Mackenzie; MBA in Tax Management from Fundação Getulio Vargas; Postgraduate candidate in Public Law at PUC-MG, Master of Tax Law degree from Instituto de Direito Público – IDP; Judge of the São Paulo State Taxes and Levies Court.

Ronaldo Corrêa Martins

#### DIREITO, UM INSTRUMENTO PARA O DESENVOLVIMENTO DE NEGÓCIOS

Com forte atuação no mercado corporativo e no desenvolvimento dos negócios empresariais, desde 1990 o escritório **RONALDO MARTINS & ADVOGADOS** disponibiliza soluções e ferramentas estratégicas para que seus clientes possam atuar com segurança jurídica nos mais diversos negócios, graças a sua equipe multidisciplinar e à vocação voltada ao mercado empresarial.

Um dos grandes desafios dos escritórios de advocacia é integrar os serviços jurídicos ao desenvolvimento dos negócios dos clientes, gerando possibilidades e contribuindo para a produtividade e a rentabilidade. Com o propósito de superar esse obstáculo, as estruturas e o modo de trabalhar de **RONALDO MARTINS & ADVOGADOS** buscam estabelecer uma linguagem comum entre clientes e advogados, tornando a informação jurídica acessível a todos os níveis da empresa. No mercado globalizado, a atuação do escritório busca romper os padrões normais do conhecimento, desmitificando o Direito.

Mais do que facilitar a comunicação e compreensão mútuas, o escritório adota um direcionamento estratégico na prestação dos serviços jurídicos, que não são vistos como um fim em si mesmos, mas instrumentos e meios para atingir o resultado do negócio empresarial: o lucro com responsabilidade social.

Entre os valores do escritório está contribuir para elevar a produtividade empresarial por meio da criação de soluções jurídicas inovadoras.

Entender as reais necessidades jurídicas empresariais de nossos clientes nos permite desenvolver procedimentos e soluções específicas, facilitando o dia a dia dos negócios e gerando resultados positivos.



# RONALDO MARTINS & ADVOGADOS



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Para atingir seus objetivos o escritório desenvolveu o projeto *Conheça seu Cliente*: uma jornada pelos seus negócios, buscando agilizar o atendimento e otimizar as oportunidades. Assim, uma equipe formada por experientes profissionais das áreas do direito que se fizerem necessárias visitam as instalações dos clientes e participam de reuniões com as equipes de recursos humanos, ESG, produção, comercial, finanças, tecnologia da informação, contabilidade e conselheiros com a proposta de entender as necessidades, esclarecer dúvidas e orientar a melhor maneira de atuação, visando, sobretudo, não expor as empresas a riscos e contingências que possam, direta ou indiretamente, afetar seu patrimônio.

#### RECONHECIMENTO DO MERCADO

Ao longo dos anos, o escritório vem sendo reconhecido e premiado, nacional e internacionalmente, por suas ações, integridade e pelas mais diversas contribuições para a advocacia.

#### TECNOLOGIA A SERVIÇO DO DIREITO

O escritório possui uma equipe própria e conta com assessorias especializadas para o desenvolvimento de ferramentas de tecnologia da informação com vistas a dar todo o suporte para a equipe de advogados, facilitar o acompanhamento por parte do cliente e, acima de tudo, garantir a melhor resposta e assessoria jurídica.

#### ESCRITÓRIOS NO BRASIL, NOS ESTADOS UNIDOS E COM CONEXÕES COM MUNDO

Com sede em São Paulo, o escritório possui unidades em Fortaleza (CE) e em Brasília, no Brasil. Para as operações internacionais, há unidades próprias em Miami e Fort Lauderdale (EUA) que também atuam com conexões com diversos países, sempre buscando facilitar a internacionalização dos negócios.

Em Miami, está a Ripol Alliance, também integrada aos serviços do escritório, que alia o planejamento patrimonial, com uma curadoria jurídica e gestão financeira. É um time multidisciplinar focado em maximizar ganhos, rentabilizar e perenizar o patrimônio com a proposta de gerar segurança e bem-estar para as famílias, com uma visão estratégica de médio a longo prazo.

#### NOSSO TIME

Com especialização nas mais diversas áreas do Direito, os advogados do escritório atuam sempre buscando a melhor solução de negócios por meio da curadoria jurídica, que se traduz em segurança e competitividade.

#### ÁREAS DE ATUAÇÃO

Possui especialistas nas áreas Administrativa, Ambiental, Civil, Comercial, Comércio Exterior, Direito do Consumidor, Contratual, Criminal Empresarial, Econômico, Ética Empresarial, Internacional, Mercado Financeiro e Mercado de Capitais, Planejamento Patrimonial e Sucessório, Propriedade Intelectual e Industrial, Societário e Trabalhista.

Um dos grandes desafios dos escritórios de advocacia é integrar os serviços jurídicos ao desenvolvimento dos negócios dos clientes, gerando possibilidades e contribuindo para a produtividade e a rentabilidade. Com o propósito de superar esse obstáculo, as estruturas e o modo de trabalhar de RONALDO MARTINS & ADVOGADOS buscam estabelecer uma linguagem comum entre clientes e advogados, tornando a informação jurídica acessível a todos os níveis da empresa. No mercado globalizado, a atuação do escritório busca romper os padrões normais do conhecimento, desmitificando o Direito.

#### SÓCIO-FUNDADOR

**Ronaldo Corrêa Martins.** Graduado em Economia, em 1975, pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, São Paulo-SP. Em Contabilidade, em 1977, e em Direito, em 1982, pela mesma Universidade. Especialista em Direito Tributário em 1980, pelo Centro de Extensão de Estudos Universitários. MBA em Contabilidade, Auditoria e Planejamento e Planejamento Tributário em 2002 pela USP, Ribeirão Preto. Mestrado em Direito Político e Econômico em 2012, pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. *Advanced Management Program, AMP*, em 2014, IESE, University of Navarra, New York, USA; *Value Creation Through Effective Boards* em 2015, IESE, Barcelona, Espanha. Mestrado em Gestão de Negócios em 2022, pela Fundação Instituto de Administração, FIA. Tributação do Mercado Financeiro e de Capitais em 2022 pela Associação Brasileira de Direito Financeiro, ABDF, São Paulo-SP.

## RONALDO MARTINS & ADVOGADOS

#### THE LAW: A BUSINESS DEVELOPMENT INSTRUMENT

With a strong presence in the corporate market and the development of business enterprises, **RONALDO MARTINS & ADVOGADOS** have since 1990 provided strategic solutions and tools for its customers to act with legal safety and security in all manner of endeavors, thanks to the firm's multi-disciplinary team and its calling to serve the business market.

One of the main challenges law firms face lies in integrating legal services with the development of clients' business, generating potentialities and contributing to their productivity and returns. To overcome this hurdle, **RONALDO MARTINS & ADVOGADOS's** structure and working model attempt to establish a shared language between clients and lawyers, making legal information accessible to every hierarchy in a firm. In the globalized marketplace, the firm's activities pursue a break from the ordinary standards of knowledge, demystifying the Law.

More than facilitating mutual communication and understanding, the firm embraces a strategic north for the legal services provided, which are no longer seen as an end unto themselves, but as instruments and means to reaching the ultimate business goal: socially responsible profits.

One of the firm's values involves contributing to enhanced business productivity by creating innovative legal solutions.

Understanding our clients' actual business needs enables developing specific procedures and solutions, expediting day-to-day business and leading to positive outcomes.

To attain its goals, the firm has developed the Know your Client project: a journey through clients' business, in an effort to expedite service and optimize opportunities. Thus, a team made up of experienced professionals in the domains of the Law as needed will visit a client's facilities and attend meetings with teams from human resources, ESG, production, commercial, finance, information technology and accounting, as well as Board members, to better understand their needs, shed light on questions, and provide guidance on the best form of action. Aiming above all to prevent exposing firms to risks and contingencies that may directly or indirectly affect their equity.

#### MARKET RECOGNITION

Over the years, the firm has been earned recognition and awards for its cases, integrity and contribution to legal practice.

#### TECHNOLOGY AT THE SERVICE OF THE LAW

The firm relies on an in-house team and specialized advisors to develop information technology tools intended to fully support its legal staff, facilitate monitoring on the part of clients, and, above all, ensure the best legal response and advice.

#### OFFICES IN BRAZIL AND THE UNITED STATES, WITH CONNECTIONS AROUND THE WORLD

With main offices in São Paulo, the firm has additional units in Brazil in Fortaleza (Ceará) and Brasília. For international operations, it has own units in Miami and Fort Lauderdale (USA) that also establish connections with several countries in the constant pursuit of business internationalization.

Miami is home to the Ripol Alliance, which is also integrated with the firm's services and merges wealth management with legal curatorship and financial management. It runs a multi-disciplinary team devoted to maximizing gains, providing returns and perpetuating wealth as a means to generate security and well-being for families under a strategic, medium- to long-term view.

#### OUR TEAM

The firm's lawyers specialize in various areas of the Law and constantly pursue the best business solution through legal curatorship, which translates into safety, security and competitiveness.

#### PRACTICES

The firm includes specialists in domains of the Law including Administrative, Environmental, Civil, Commercial, Foreign Trade, Consumer, Contracts, Criminal, Business, Law & Economics, Business Ethics, International, Financial Market & Capital Markets, Wealth and Estate Planning, Intellectual and Industrial Property, Corporate and Labor.

#### FOUNDING PARTNER

**Ronaldo Corrêa Martins.** Bachelor of Economics degree, class of 1975, from Universidade Presbiteriana Mackenzie, São Paulo-SP. Bachelor of Accounting degree, class of 1977, and Bachelor of Laws degree, class of 1982, both from the same university. Specialist degree in Tax Law in 1980, from Centro de Extensão de Estudos Universitários. MBA in Accounting, Auditing, and Tax Planning in 2002 from USP, Ribeirão Preto. Master of Political Law and Law & Economics, degree, 2012, from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Advanced Management Program, AMP, 2014, IESE, University of Navarra, New York, USA. Value Creation Through Effective Boards, 2015, IESE, Barcelona, Spain. Master of Business Management degree, 2022, from Fundação Instituto de Administração, FIA. Financial Market and Capital Markets Taxation, 2022, Associação Brasileira de Direito Financeiro, ABDF, São Paulo-SP.



## SILVEIRA & CASADO ADVOGADOS ASSOCIADOS

(sócios)

**Diego Torres Silveira**  
**Leandro Pitrez Casado**

**F**undado em 2009, a história de **SILVEIRA & CASADO ADVOGADOS ASSOCIADOS**, carrega consigo uma marca de credibilidade e responsabilidade para com seus clientes.

Seus sócios-fundadores, **Diego Torres Silveira** e **Leandro Pitrez Casado**, além de descendem de famílias com tradição na área Jurídica, pertencentes às cortes jurisdicionais, inclusive ao Supremo Tribunal Federal em formação passada e não tão recente, bem como os demais integrantes da equipe, norteiam sua atuação pelo estudo da ciência jurídica e o apego à ética, à seriedade, à eficácia e à honestidade no exercício da profissão.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Com sede em bairro nobre de Porto Alegre e filiais em Florianópolis, Curitiba e Brasília, ao longo de sua trajetória o escritório desenvolveu trabalhos e projetos jurídicos em toda a Região Sul do país e nos Tribunais Superiores.

A equipe de **SILVEIRA & CASADO ADVOGADOS ASSOCIADOS** é formada por profissionais altamente capacitados, especialistas em diversos ramos do direito, com comprovada experiência em demandas nas áreas cível, trabalhista, bancária, previdenciária e de previdência complementar.

As empresas constantes da carteira de clientes desenvolvem as mais variadas atividades dentro do mercado, conferindo à sociedade atuação diversificada.

Todos os integrantes de **SILVEIRA & CASADO** dominam plenamente a operacionalização dos sistemas de controle processual atinentes a seus clientes, bem como do sistema *Legal One*, adquirido e utilizado pelo escritório na gerência de sua carteira de processos. A sociedade investiu e continua investindo cada vez mais em equipamentos e *softwares* para acelerar o envio de informações aos seus clientes, facilitando a tomada de decisões, independentemente de onde estes estejam localizados.

#### SÓCIOS-FUNDADORES

**Diego Torres Silveira.** Advogado atuante desde 2002, com sólida experiência nas áreas trabalhista, bancária, cível e de previdência complementar. Foi conselheiro da Ordem dos Advogados do Brasil, Seccional do Rio Grande do Sul, exercendo mandato nas gestões 2016-2018 e 2019-2021.

**Leandro Pitrez Casado.** Advogado atuante desde 2002, com sólida experiência nas áreas trabalhista, bancária, cível e de previdência complementar. Atualmente, é membro da Comissão Especial de Seguros e Previdência Complementar da Ordem dos Advogados do Brasil, Seccional do Rio Grande do Sul.

A equipe de **SILVEIRA & CASADO ADVOGADOS ASSOCIADOS** é formada por profissionais altamente capacitados, especialistas em diversos ramos do direito, com comprovada experiência em demandas nas áreas cível, trabalhista, bancária, previdenciária e de previdência complementar. As empresas constantes da carteira de clientes desenvolvem as mais variadas atividades dentro do mercado, conferindo à sociedade atuação diversificada.

## SILVEIRA & CASADO ADVOGADOS ASSOCIADOS

Founded in 2009, **SILVEIRA & CASADO ADVOGADOS ASSOCIADOS** bears the trademark of credibility and responsible service to clients.

Founding partners **Diego Torres Silveira** and **Leandro Pitrez Casado**, in addition to coming from families with a tradition in the Law and belonging to the upper courts, including the Supreme Federal Court in the not-too-recent past, and together with their fellow team members, drive their services based on the study of legal science and a commitment to ethics, earnestness, effectiveness, and honesty in their professional practice.

With main offices in a prime district of Porto Alegre and branches in Florianópolis, Curitiba, and Brasília, over the course of its history, the firm has developed legal works and projects all across the South Region of Brazil and before the Upper Courts.

The **SILVEIRA & CASADO ADVOGADOS ASSOCIADOS** team is made up of highly skilled professionals specializing in different domains of the law, with proven experience in Civil, Labor, Banking, Social Security, and Supplementary Pensioning Law cases.

The companies in our portfolio of clients are active in all manner of market endeavors, showcasing the society's diverse scope of action.

All of **SILVEIRA & CASADO** team members have fully mastered the operation of case control systems as it concerns their clients, as well as the Legal One system, which the firm has acquired and uses to manage its cases portfolio. The society has invested and increasingly invests in equipment and software to expedite the provision of information to clients, facilitating decision-making wherever they may be.

#### FOUNDING PARTNERS

**Diego Torres Silveira.** Active as a lawyer since 2002, with sound experience in the Labor, Banking, Civil and Supplementary Pension areas, having served as a board member of the Rio Grande do Sul chapter of the Brazilian Bar Association, with terms of office in the 2016-2018 and 2019-2021 administrations.

**Leandro Pitrez Casado.** Active as a lawyer since 2002, with sound experience in the Labor, Banking, Civil and Supplementary Pension areas. Currently a member of the Special Commission for Insurance and Supplementary Pensioning of the Rio Grande do Sul chapter of the Brazilian Bar Association.



*Sentados (espólio)*

**Dra. Andréia Pavão**  
**Dr. Geraldo Soares de Oliveira Júnior**  
**Dr. Geraldo Soares de Oliveira**  
**Bruna Costa Videira**

*Em pé (espólio)*

**Ricardo Moraes Samora**  
**Dr. Paulo Cesar Malinverni**  
**Vitória Gabrielly Lio da Silva**  
**Dr. Adriano Jose Leal**  
**Paulo Cesar Gioseffi Júnior**  
**Dra. Denise Sales Kauffmann**  
**Dr. Leandro Daniel Perlin Rosa**  
**Dr. Nathan Ribeiro Celestino**

O escritório **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** foi fundado no ano de 2003 pelos sócios **Geraldo Soares de Oliveira** (Auditor Fiscal Aposentado da Receita Federal) e **Geraldo Soares de Oliveira Junior**.

Iniciou suas atividades profissionais na cidade de Pirassununga-SP, a aproximadamente 200 km da capital do estado, e, paulatinamente, veio conquistando clientes sediados na região, impulsionado de forma expressiva pelo serviço jurídico especializado na área tributária.

A partir de 2006, o escritório passou a criar departamentos jurídicos de outras áreas com a presença de advogados especialistas em direito penal tributário, direito civil, trabalhista e societário.

**SOARES DE OLIVEIRA  
 ADVOGADOS ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Em 2007, a sede do escritório, que foi projetada visando proporcionar toda a infraestrutura necessária para a execução dos serviços e o confortável atendimento dos clientes, foi inaugurada.

A partir de então, o escritório foi se consolidando e passou a atrair algumas das principais empresas da região, principalmente pela sua *expertise* na recuperação de empresas ativas com alto índice de débitos fiscais, mediante emprego de soluções realistas e legalmente permitidas.

Consideramos a eficiência, a técnica, a satisfação do cliente, a valorização das pessoas como os pontos principais presentes na atuação da **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS**.

A banca defende com lisura os procedimentos e o efetivo compromisso em relação ao cliente, dedicando-se a ele de forma integral até a satisfação de suas pretensões.

Neste ano de 2023, o **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** completa seu vigésimo ano de atividade, com causas importantíssimas conquistadas, tais como anulações de autos de infração e imposição de multas lavradas ilegalmente pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em razão de creditamentos do imposto realizados com estrita observância do preceito legal e à luz da Constituição Federal.

Outras causas conquistadas foram os processos judiciais visando à exclusão do ICMS sobre a base de cálculo do Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), da Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta (CPRB) e do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ)/Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

Destaca-se, ainda, pelos serviços de proteção patrimonial de pessoas físicas e seus respectivos familiares mediante planejamento estratégico que possibilita evitar a exposição de patrimônio e gerar economia tributária se comparada ao processo regular de sucessão.

Com grande volume de ações e procedimentos, o escritório patrocina inúmeras contingências nas cortes estaduais, federais, instâncias superiores e órgãos de julgamento administrativo.

O escritório está presente em todo território nacional por meio de sólidas parecerias com bancas especializadas que atuam em todo o Brasil. A matriz, por sua vez, está localizada na cidade de Pirassununga/SP e suas dependências foram construídas visando atender a todas as necessidades de seus clientes e colaboradores. A unidade situada na capital está estruturada na Rua Oscar Freire de forma estratégica para o atendimento das contingências alçadas aos tribunais, bem como para o atendimento dos clientes estabelecidos na região metropolitana de São Paulo.

Vale ressaltar que o escritório também se preocupa com a formação dos jovens estudantes de Direito, proporcionando a eles uma oportunidade efetiva no mercado de trabalho com conhecimento e valores que são inerentes ao escritório.

Neste ano de 2023, o **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** completa seu vigésimo ano de atividade, com causas importantíssimas conquistadas, tais como anulações de autos de infração e imposição de multas lavradas ilegalmente pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em razão de creditamentos do imposto realizados com estrita observância do preceito legal e à luz da Constituição Federal.

#### SÓCIOS

**Geraldo Soares de Oliveira Junior.** Bacharel em Direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas – SP, especialista em Direito Empresarial pela FGV/Management, ex-presidente do Conselho de Contribuintes do município de Pirassununga/SP, Consultor Empresarial com 15 anos de atuação sistemática nas questões Fiscais e Tributárias.

**Geraldo Soares de Oliveira.** Bacharel em Economia e Direito pela FEOB e Técnico em Contabilidade, Auditor Fiscal da Receita Federal do Brasil aposentado, com vasta experiência na iniciativa pública e privada, revisor de incidência tributária sobre a renda em inúmeros casos ao longo dos 47 anos de experiência na atividade profissional.

#### ASSOCIADOS

**Andréia Pavão.** Bacharel em Direito e Administração pela UniFian, Pós-Graduada em Direito Processual Civil pela Universidade Anhanguera-UNIDERP.

**Leandro Daniel Perlin Rosa.** Bacharel em Direito pelo Centro Universitário da Fundação de Ensino Octavio Bastos.

**Adriano José Leal.** Bacharel em Direito pela FADISC e Pós-Graduado em Direito e Processo do Trabalho pela FATECE.

**Paulo César Malinverni.** Bacharel em Direito pela UniFian.

**Nathan Ribeiro Celestino.** Bacharel em Direito pela Centro Universitário Moura Lacerda.

## SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS

**SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** was founded in 2003 by its partners **Geraldo Soares de Oliveira** (a retired Federal Revenue Tax Auditor) and **Geraldo Soares de Oliveira Junior**.

The firm began operating professionally in the city of Pirassununga-SP, distant approximately 200 kilometers from the state capital, and gradually earned clients with offices in the region, boosted largely by its specialized tax law services.

Beginning in 2006, the firm began creating new practices with support from lawyers specializing in criminal tax law, civil law, labor law and corporate law.

In 2007, the firm unveiled its headquarters, designed to provide the infrastructure needed to carry out the practice and provide comfortable service to clients.

The firm has since then consolidated and attracted some of the region's main companies as clients, due mainly to its expertise in the recovery of active companies with high tax debt levels, based on realistic and lawful solutions.

We believe that efficiency, technical prowess, client satisfaction and the appreciation of people are the key elements of the practice of **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS**.

The firm faithfully defends clients and maintains an effective commitment to them, devoting itself until their claims are satisfied.

In 2023, **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** will be celebrating its 20th anniversary, having won high-profile cases, such as the nullification of infraction reports and fines unlawfully levied by the São Paulo State Revenue in connection with tax credits performed in strict compliance with the law and under the banner of the Federal Constitution.

Other victorious cases include court proceedings to exclude the ICMS from the taxable base for the Social Integration Program (PIS) and Contribution to Social Security Funding (COFINS), the Social Security Contribution on Gross Revenues (CPRB) and Corporate Income Tax (IRPJ)/Social Contribution on Net Income (CSLL).

The firm also stands out for its services in defense of the assets of individuals and their family members by means of strategic planning to enable exposure of assets and generate tax savings compared with the ordinary estate and probate procedures.

With a large portfolio of cases and procedures, the firm is involved in several files at State and Federal courts, Higher Courts, and administrative ruling bodies.

The firm is present nationwide through partnerships with specialized firms throughout Brazil. Its main offices lie in the city of Pirassununga-SP, with facilities purpose-built to meet every need of its clients and employees. The unit in the State Capital is strategically set up on Oscar Freire St. to address appeals and serve clients headquartered in the São Paulo metro area.

It is worth emphasizing that the firm also takes an interest in the training of young Law students, offering them effective job opportunities, with the knowledge and values inherent to the firm.

#### PARTNERS

**Geraldo Soares de Oliveira Junior.** Bachelor of Laws degree from Faculdades Metropolitanas Unidas – SP, specialization degree in Business Law from FGV/Management, former chair of the Taxpayers' Council of the municipality of Pirassununga-SP, Business Consultant with 15 years systematic experience bookkeeping and tax matters.

**Geraldo Soares de Oliveira.** Bachelor of Economics and Laws degrees FEOB and Accounting Technician, retired Tax Auditor of the Federal Revenue of Brazil, with vast experience in the public and private sectors, income tax applicability reviewer in countless cases over 47 years professional experience.

#### ASSOCIATES

**Andréia Pavão.** Bachelor of Laws and Administration degrees from UniFian, postgraduate degree in Civil Procedural Law from Universidade Anhanguera-UNIDERP.

**Leandro Daniel Perlin Rosa.** Bachelor of Laws degree from Centro Universitário da Fundação de Ensino Octavio Bastos.

**Adriano José Leal.** Bachelor of Laws degree from FADISC and postgraduate degree in Labor Law and Procedural Law from FATECE.

**Paulo César Malinverni.** Bachelor of Laws degree from UniFian.

**Nathan Ribeiro Celestino.** Bachelor of Laws degree from Centro Universitário Moura Lacerda.



*(equipe)*

**Caio Augusto Nazario Souza**  
**Luis Henrique Braga Madalena**  
**Bernardo Strobel Guimarães**  
**Jordão Violin**  
**Pedro Henrique Braz De Vita**

# STROBEL GUIMARÃES SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**A** STROBEL GUIMARÃES SOCIEDADE DE ADVOGADOS, ou simplesmente **SG ADVOGADOS**, nasceu da visão dos sócios **Bernardo Strobel Guimarães** e **Caio Augusto Nazário de Souza**, profissionais com reconhecida experiência no atendimento de questões jurídicas relevantes no cenário nacional, de que advocacia de qualidade demanda muito mais do que conhecimento técnico. Exige mirar os problemas pelo ângulo do cliente, entender o seu funcionamento, dificuldades e demandas e entregar os resultados que sejam adequados a essa realidade.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

A concepção da advocacia como um instrumento a serviço dos interesses do cliente reflete na compreensão efetiva das questões, na disponibilidade dos profissionais – que buscam constantemente atender às demandas postas sob seus cuidados –, assim como nos próprios resultados.

A relação transparente com o cliente, privilegiando a clareza das informações, também se torna um trunfo, pois a sinceridade nas análises de risco e nivelamento constante das expectativas acerca dos projetos produz não só confiança, mas efetividade.

A **SG ADVOGADOS** alia ao conhecimento jurídico formal a utilização de metodologias modernas, especialmente a gestão de projetos, com vistas a satisfazer as exigências dos clientes. Isso envolve definir escopos claros, otimizar os recursos dos clientes e mensurar constantemente os resultados obtidos.

Assim, aliar a sólida experiência dos fundadores e demais sócios na resolução de problemas complexos a esse modo inovador de fazer advocacia, focado nos resultados de que o cliente precisa, é o propósito da **SG ADVOGADOS**.

Forte nesses princípios e valores, a **SG ADVOGADOS** vem se destacando por atuar em causas de grande relevância e impacto social, atendendo grandes empresas nacionais, especialmente no ramo da infraestrutura.

#### ÁREAS DE ATUAÇÃO

Licitações e Contratos Públicos – Assessoramento em Projetos de Infraestrutura – Assessoria Regulatória e Contencioso em Contratos de Parceria entre Administração e Particulares – Assessoria a Empresas que atuam no Mercado Público-Privado – Litígios Estratégicos – Elaboração de Contratos e Estruturação de Parcerias Comerciais – Defesa de Particulares em Demandas de Improbidade e junto aos Órgãos de Controle – Advocacia Perante os Tribunais Superiores e em Segunda Instância Perante os Tribunais Estaduais e Federais – Meios Alternativos de Resolução de Controvérsias – Representação de Interesses Institucionais e Propositura de Demandas Estratégicas.

#### SÓCIOS

**Bernardo Strobel Guimarães.** Mestre e Doutor em Direito do Estado pela USP, advoga na área consultiva e de resolução de litígios de infraestrutura há mais de 18 anos, tendo atendido grandes grupos empresariais em causas complexas. Possui MBA em Gestão Estratégica de Empresas e leciona na área de Direito Administrativo há mais de 10 anos na PUC-PR e em diversos cursos de pós-graduação. Autor de vasta produção bibliográfica, alia o profundo conhecimento teórico à aplicação cotidiana, a fim de identificar problemas e sobretudo, encontrar soluções para demandas complexas.

**Caio Augusto Nazario de Souza.** Graduado em Direito pela PUC-PR. Possui LLM em Direito Empresarial pela FGV-RJ. Possui experiência na área de Direito Administrativo desde 2012, com formação complementar em Mediação e

Arbitragem pela FGV-RJ. Autor de inúmeros artigos na área de infraestrutura, é membro da Comissão de Infraestrutura e Desenvolvimento da OAB-PR.

**Jordão Violin.** Mestre e Doutor em Direito Processual Civil pela UFPR. Possui LLM em Direito pela Syracuse University; é professor nos cursos de graduação e pós-graduação na PUC-PR. Advogado na área consultiva e de resolução de litígios de infraestrutura há mais de 12 anos.

**Luís Henrique Braga Madalena.** Doutor em Teoria e Filosofia do Direito pela UERJ e mestre em Direito Público pela UNISINOS; especialista em Direito Constitucional e Teoria Geral do Direito pela Academia Brasileira de Direito Constitucional – ADBConst. Professor de graduação no programa FAE Law Experience e de pós-graduação na ADBConst; editor-adjunto da revista da ADBConst: Constituição, Economia e Desenvolvimento. Atua intensamente na área do Direito Público há mais de 10 anos, com ênfase em contratações públicas.

**Pedro Henrique Braz De Vita.** Graduado, mestre e doutorando em Direito pela UFPR; consultor em parcerias público-privadas certificado pela APMG International. Advoga na área consultiva e de resolução de litígios há mais de 10 anos, tendo prestado serviços para grandes grupos empresariais em causas complexas.

A **SG ADVOGADOS** alia ao conhecimento jurídico formal a utilização de metodologias modernas, especialmente a de gestão de projetos, com vistas a satisfazer as exigências dos clientes. Isso envolve definir escopos claros, otimizar os recursos dos clientes e mensurar constantemente os resultados obtidos. Assim, aliar a sólida experiência dos fundadores e demais sócios na resolução de problemas complexos a esse modo inovador de fazer advocacia, focado nos resultados de que o cliente precisa, é o propósito da **SG ADVOGADOS**.

## STROBEL GUMARÃES SOCIEDADE DE ADVOGADOS

**STROBEL GUMARÃES SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, or simply **SG ADVOGADOS**, was a product of the vision, held by partners **Bernardo Strobel Guimarães** and **Caio Augusto Nazário de Souza**, professionals with recognized experience in addressing material legal issues nationwide, that quality legal representation requires far more than technical knowledge. It demands viewing problems from the viewpoint of clients, understanding their functioning, difficulties and demands, and delivering results appropriate to this reality.

Their view of legal advice as an instrument at the service of clients is reflected in an effective understanding of the issues at hand, in available professionals – who constantly seek to serve the matters placed in their care – and in outcomes themselves.

Transparent relationships with clients, emphasizing information clarity, is also an advantage, as candid risk analyses and constantly adjusted expectations regarding projects not only builds trust, but also leads to effectiveness.

**SG ADVOGADOS** merges formal knowledge of the law with the use of modern methodologies, particular in the project management area, to meet clients' needs. This involves laying out clear scopes, optimizing clients' resources, and constantly measuring the results achieved.

Thus, the purpose of **SG ADVOGADOS** is to add the founders' and other partners' solid problem-solving experience to innovative legal practice with a focus on the results the clients do need.

Steadfast in these principles and values, **SG ADVOGADOS** stands out for its performance in material cases with high social impact, serving large domestic companies, particularly in the domain of infrastructure.

#### PRACTICES

Public-Sector Tenders and Contracts – Infrastructure Projects Advice – Regulatory Advice and Litigation in Partnership Agreements by and between the Administration and Private Parties – Advice to Businesses Active in the Public-Private Market – Strategic Litigation – Contract Drafting and Commercial Partnerships Structuring – Defense of Private Parties in Malfeasance Cases and before Inspection Authorities – Litigation before Higher Courts and Federal-level and State-level Courts of Appeal – Alternative Dispute Resolution – Representation of Institutional Interests and Filing Strategic Cases.

#### PARTNERS

**Bernardo Strobel Guimarães.** Master and Doctor of Laws, USP. More than 18 years experience in infrastructure legal advice and dispute resolution, having served as counsel to large conglomerates in connection with complex cases. Has an MBA in Strategic Business Administration and has been for more than 10 years an Administrative Law professor with PUC-PR and several postgraduate programs. Having authored a vast number of publications, he adds in-depth theoretical knowledge to real-life application as a means to identify problems and, above all, find solutions to complex needs.

**Caio Augusto Nazario de Souza.** Bachelor of Laws, PUC-PR. Has an LLM in Business Law from FGV-RJ. Active in the Administrative Law field since 2012, with complementary training in Mediation and Arbitration from FGV-RJ. Has authored countless articles on infrastructure and is a member of the Infrastructure and Development Commission of the Paraná Chapter of the Brazilian Bar Association (OAB-PR).

**Jordão Violin.** Master and Doctor of Procedural Law, UFPR. LLM from Syracuse University. Graduate and postgraduate Professor at PUC-PR. More than 12 years as a consulting and dispute resolution lawyer in the infrastructure area.

**Luís Henrique Braga Madalena.** Doctor of Theory and Philosophy of Law, UERJ and Master of Public Law, UNISINOS; specialist in Constitutional Law and General Theory of Law, Academia Brasileira de Direito Constitucional – ADBConst. Graduate Professor at the FAE Law Experience program and postgraduate Professor at ADBConst; deputy editor of the ADBConst review: Constituição, Economia e Desenvolvimento. Has been intensely active in the Public Law domain for more than 10 years, with particular emphasis in public-sector contracting.

**Pedro Henrique Braz De Vita.** Bachelor, Master, and Doctor of Laws candidate, UFPR; APMG International-certified public-private partnerships consultant. More than 10 years as a consulting and dispute resolution lawyer, having served large conglomerates in connection with complex cases.

(equipe)

**Laura Leite Marques**  
**Claudia de Noronha Santos**  
**José Carlos Vaz e Dias**  
**Marina Castro**  
**Luzia Ferreira de Souza**

O escritório de advocacia **VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS** é altamente especializado em direito da propriedade intelectual e assuntos jurídicos relativos à Lei de Inovação Brasileira e Lei das Startups e tem como foco assistir os empresários na proteção proprietária de seus ativos intangíveis, bem como disponibilizar suporte jurídico para as transações comerciais que visem à exploração de conhecimentos intelectuais e inovações tecnológicas.

Nesse contexto, disponibiliza assistência aos empresários e instituições públicas no depósito e obtenção de proteção para as marcas, patentes, desenhos industriais, circuitos integrados, variedades de plantas e outros direitos da propriedade industrial perante o Instituto Nacional da Propriedade Industrial (INPI), e outros órgãos investidos de poderes para a proteção de desenvolvimentos tecnológicos.



**VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS**



ESCANEE O QR CODE E SAIBA MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

Nessa área tecnológica, o referido escritório oferece o conhecimento jurídico em minúcia relativo às leis da propriedade intelectual e ao direito societário para a efetividade das parcerias e alianças estratégicas para o desenvolvimento de novas tecnologias. A *expertise* da **VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS** envolve a elaboração de estratégias para o pagamento e remessa de royalties ao exterior e a garantia do recebimento de conhecimentos tecnológicos de parceiros estrangeiros, por meio dos contratos de transferência de tecnologia e licenciamento de marcas, patentes e direitos autorais.

Com criatividade e experiência obtida na longa atuação na área do direito da propriedade intelectual, a equipe de **VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS** estabelece uma relação ágil e intensa com os clientes, buscando sempre entender as peculiaridades de suas atividades econômicas e desejos de proteção e ampliação dos negócios empresariais.

#### ATUAÇÃO INTERNACIONAL

Em vista da crescente participação de empresários brasileiros na economia mundial e preocupação na proteção dos ativos intangíveis nos principais mercados estrangeiros, tornou-se necessária a atuação internacional de **VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS** e o conhecimento de outras legislações. Assim, nasceu dentro do escritório o setor específico de “proteção internacional”, que permite aos profissionais realizarem diretamente diversos serviços perante os órgãos de proteção como o United States Patent Office (USPTO), o Instituto de Harmonização no Mercado Interno (OHIM), o Escritório Europeu de Patentes (EPO), o Escritório de Marcas e Patente do Japão e o Escritório de Propriedade Intelectual da China (SIPO), dentre outros.

#### DR. JOSÉ CARLOS VAZ E DIAS, SÓCIO SÊNIOR, TITULAR DO ESCRITÓRIO.

Advogado especializado em marcas, patentes e investimento estrangeiro desde 1993, suas atividades estão focadas no suporte jurídico a empresas estrangeiras que desejam investir no Brasil, especialmente na área tecnológica, assim como realizar parcerias para o desenvolvimento de novas tecnologias (PD&I e Encomenda Tecnológica). Possui ampla experiência em negociações e elaboração de contratos de transferência de tecnologia e licenciamento de direitos, acordos de *joint venture*, contratos de distribuição, franquia e outros contratos comerciais que objetivam explorar os direitos da propriedade intelectual no território brasileiro. Mais recentemente, vem trabalhando extensivamente com a Lei Brasileira de Inovação Tecnológica para obter benefícios fiscais e concessão de fundos de financiamento pelo governo brasileiro, assim como na Lei das Startups para assegurar às empresas de pequeno porte de base tecnológica a possibilidade de receber investimentos e efetivar os desenvolvimentos técnicos.

Com criatividade e experiência obtida na longa atuação na área do direito da propriedade intelectual, a equipe de **VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS** estabelece uma relação ágil e intensa com os clientes, buscando sempre entender as peculiaridades de suas atividades econômicas e desejos de proteção e ampliação dos negócios empresariais.

Possui presença marcante no contencioso judicial para a implementação de programas de combate à pirataria, importação paralela nos principais portos brasileiros e concorrência desleal. Tem como ponto forte o conhecimento em direito antitruste, concorrência desleal, direito societário e do consumidor, o que possibilita a utilização de teses jurídicas e decisões judiciais no campo cível para o direito da propriedade intelectual.

Graduado pela Universidade de Brasília, UnB, obteve o grau de Mestre em Direito do Comércio Internacional (*LLM Kent*) e de Doutor em Investimento Estrangeiro e Direito da Propriedade Intelectual (*PhD Law Kent*) pela Universidade de Canterbury, Inglaterra.

É Professor Adjunto em Direito da Propriedade Intelectual pela Universidade Estadual do Rio de Janeiro, UERJ.

Publicou artigos especializados em periódicos nacionais e internacionais, assim como proferiu palestras na Associação Brasileira de Franchising (ABF), Associação Brasileira de Propriedade Intelectual (ABPI), Associação Brasileira dos Agentes de Propriedade Industrial (ABAPI), Organização Mundial da Propriedade Intelectual (OMPI), Associação Internacional de Marcas (INTA), Licensing Executive Society (LES), International Distribution Institute (IDI), dentre outras.

## VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS

The **VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS** law firm is highly specialized in intellectual property rights and legal matters connected with the Brazilian Innovation Law and Startups Law. It focuses on advising businesspersons on the proprietary protection of their intangible assets, as well as on making available legal counsel on commercial deals associated with the exploration of intellectual knowledge and technological innovations.

Within this context, it provides support to businesspersons and public-sector entities in the filing for and securing protection for trademarks, patents, industrial designs, integrated circuits, plant varieties and other industrial property assets before the National Industrial Property Institute – INPI and other authorities imbued with the powers to protect technological advances.

Within the technology area, the firm offers detailed legal knowledge of intellectual property laws and corporate law for effective partnerships and strategic alliances towards the development of new technologies. **VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS**'s involves drafting strategies for payment and transfer of royalties abroad, and guaranteeing the receipt of technological knowledge from overseas partners by means of technology transfer contracts and trademarks, patents and copyrights licensing.

With creativity and the experience gained over the course of its lengthy intellectual property law practice, the **VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS** team builds nimble and intense relationships with clients, in constant pursuit of an understanding of the unique features of their economic endeavors and wishes to protect and expand business interests.

#### INTERNATIONAL PRACTICE

In the light of the growing role of Brazilian businesspersons in the world economy and of the concern with protecting intangible assets, a need arose for **VAZ E DIAS ADVOGADOS & ASSOCIADOS** to act internationally and become aware of other jurisdictions' laws. This led to the advent of a specifically dedicated “international protection” sector, which enables professionals to perform different services directly with protection authorities such as the United States Patent Office (USPTO), the Office for Harmonization in the Internal Market (OHIM), the European Patent Office (EPO), the Japan Patent Office, and the State Intellectual Property Office of China (SIPO), among others.

#### MR. JOSÉ CARLOS VAZ E DIAS, SENIOR PARTNER AND PRINCIPAL

Specializing since 1993 in trademarks, patents and foreign investment, his practice focuses on legal support to foreign companies wishing to invest in Brazil, particularly in the technology area, as well as to form partnerships for the development of new technologies (PD&I and Technology Commission). Has extensive experience negotiating and drafting technology transfer and rights licensing agreements, joint venture agreements, distribution agreements, franchises and other commercial agreements intended to explore intellectual property rights within the Brazilian territory. More recently, he has been working extensively with the Brazilian Technological Innovation Law to secure tax benefits and funding awards from the Brazilian government, as well as with the Startups Law to ensure that small technology businesses will be able to receive investments and carry out technical developments.

Has a noteworthy presence in court litigation for the implementation of anti-bootlegging and anti-grey economy import programs at the main Brazilian seaports, as well as in unfair competition. One of his strengths lies in knowledge of anti-trust law, unfair competition, corporate law and consumer law, which allows using civil law legal theses and court rulings in the area of intellectual property law.

A graduate from the University of Brasília – UnB, he earned his Master of International Trade Law (LLM Kent) and Doctor of Foreign Investment and Intellectual Property Law (PhD Law Kent) from the University of Kent, Canterbury, UK.

He is a Deputy Professor of Intellectual Property Law at the Rio de Janeiro State University – UERJ.

Mr. Vaz e Dias has published specialized articles in local and international journals, and delivered lectures before the Brazilian Franchising Association (ABF), Brazilian Intellectual Property Association (ABPI), Brazilian Association of Intellectual Property Agents (ABAPI), World Intellectual Property Organization (WIPO), International Trademark Association (INTA), Licensing Executive Society (LES), International Distribution Institute (IDI), and more.

*Sentados (esquerda)***Manoel Marcelo Camargo de Laet  
Luciano Ramos Volk***Em pé (esquerda)***Vinicius Mendes e Silva  
Natasha Giffoni Ferreira  
Carlos Magno Soares de Carvalho  
Francisco Aldairton Ribeiro Carvalho Junior**

## VOLK & GIFFONI FERREIRA

**O** VOLK & GIFFONI FERREIRA vem se afirmando, desde a sua criação, como um escritório de referência pelo seu dinamismo, padrão de qualidade, foco em resultados, lealdade com o cliente e alto grau de especialização.

**O QUE VERDADEIRAMENTE IMPORTA PARA NÓS: O DIREITO NOS TRIBUNAIS**

No VGF, vivemos o Direito todos os dias. Como opção, decidimos nos tornar extremamente especializados, o que significa dizer que, apesar da crescente pluralidade de segmentos, advogamos com **exclusividade no contencioso**. Em um mundo cada vez mais

competitivo, a concentração no que mais sabemos fazer aumenta a probabilidade de êxito de nossos trabalhos.

Temos a exata noção da importância de cada um daqueles que nos honram com a sua escolha, sem os quais a nossa história não seria escrita. Com os interesses dos clientes no topo de nossas prioridades, não nos permitimos descuidar das demandas que assumimos.

Com essa missão, propomos e acompanhamos ações judiciais, bem como defendemos as que são ajuizadas contra nossos clientes, além de assumirmos causas já em andamento, sobretudo quando ascendem ao Superior Tribunal de Justiça.

Por se tratar de um contencioso estratégico, completamente comprometido com o resultado, não fazemos advocacia de massa.



ESCANEE O QR CODE E SAIBA  
MAIS SOBRE O ESCRITÓRIO

### NOSSA INSPIRAÇÃO

Sabemos como é bom, depois de muito esforço, ganhar uma disputa judicial e, mais do que isso, o quão gratificante é deixarmos os nossos clientes satisfeitos.

O que nos inspira, continuamente, é a sensação da vitória e a imagem do dia em que ela chega na vida das pessoas que entregam, aos nossos cuidados, os seus conflitos jurídicos.

No **VGF**, somos advogados por natureza: temos amor pela militância e somos movidos por nossa autêntica vocação.

Se a causa é complexa ou trabalhosa; se são necessárias muitas consultas e pesquisas jurídicas; se o lado contrário é combativo ao extremo; ou se o cliente deseja atenção permanente em todas as fases do litígio, o **VGF** é o escritório ideal.

### PADRÕES ÉTICOS

Como lema, pensamos que o primeiro juiz da causa é o próprio advogado, motivo pelo qual temos o cuidado de selecionar criteriosamente as que nos são apresentadas, sem jamais nos afastarmos de nossos padrões éticos e morais.

### MERITOCRACIA E VALORIZAÇÃO DA EQUIPE

Acreditamos no “poder do mérito”, razão pela qual privilegamos a competência dos integrantes de nossas equipes, a fim de incentivá-los a oferecerem o que têm de melhor. Apostamos nas pessoas que tornam o nosso projeto possível, estimulando o seu crescimento pessoal e profissional.

### REDE DE RELAÇÕES CONSOLIDADAS

Contamos com ampla rede de relacionamento profissional com qualificados escritórios no Brasil e no exterior, formada ao longo de muitos anos. Dependendo da disputa judicial, só a comunhão de s é capaz de satisfazer, com perfeição, as necessidades dos clientes.

### SÓCIOS

**Luciano Ramos Volk.** Graduado pela Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro, é advogado militante no contencioso com destacada atuação perante os Tribunais, notadamente no Superior Tribunal de Justiça. Eleito advogado mais admirado pela *Análise Advocacia 2022*. Autor de diversos artigos jurídicos na mídia especializada; coautor da obra *A Bíblia da Nova Lei de Falência*; integra o Conselho Superior de Assuntos Jurídicos da Confederação Nacional do Turismo; compôs, como jurista, a Comissão de Reformulação do Código de Ética da Associação Brasileira de Marketing. Representa, nos tribunais, grupos empresariais nacionais e estrangeiros, além de instituições educacionais e diversas massas falidas.

**Natasha Giffoni Ferreira.** Graduada pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, participa diretamente de complexos litígios perante o Superior Tribunal de Justiça, notadamente em questões fundiárias de grande repercussão

O que nos inspira, continuamente, é a sensação da vitória e a imagem do dia em que ela chega na vida das pessoas que entregam, aos nossos cuidados, os seus conflitos jurídicos. No **VGF**, somos advogados por natureza: temos amor pela militância e somos movidos por nossa autêntica vocação. Se a causa é complexa ou trabalhosa; se são necessárias muitas consultas e pesquisas jurídicas; se o lado contrário é combativo ao extremo; ou se o cliente deseja atenção permanente em todas as fases do litígio, o **VOLK & GIFFONI FERREIRA** é o escritório ideal.

e causas falimentares. É responsável pelo desenvolvimento das teses jurídicas e das estratégias processuais, bem como do monitoramento dos processos. Em paralelo, vem se destacando por sua atuação em demandas relacionadas ao mercado financeiro, na relação entre fundos de investimento e empresas investidas, assim como entre Poder Concedente e Concessionário, em operações que superam R\$ 1 bilhão. Também possui vasta experiência em processos administrativos no CNJ, ali promovendo a defesa de Magistrados.

**Vinicius Mendes e Silva.** Mestre em Direito – empreendimentos econômicos pela UNIMAR. Especialista em Direito Público pela Escola Paulista de Direito. Bacharel em Direito pela UNIVEM. Ex-Procurador do Município de Assis/SP. Membro da Comissão de Direito Empresarial da OAB-SP biênio 2019-2021. Autor de livros e artigos jurídicos. Com atuação e *expertise* no contencioso judicial, no Direito Privado tem vasta experiência em Direito do Agronegócio, Contratos, Direito Empresarial e Societário, com destaque para o planejamento societário e sucessório de grupos empresariais. No Direito Público tem larga vivência profissional com licitações, contratos administrativos e Direito Tributário.

## VOLK & GIFFONI FERREIRA

**VOLK & GIFFONI FERREIRA** has since its establishment affirmed its standing as a benchmark law firm for its dynamism, quality standards, focus on results, loyalty to clients, and extensive expertise.

### WHAT TRULY MATTERS TO US: THE LAW BEFORE THE COURTS

At **VGF**, we live and breathe the Law every day. We chose to become highly specialized, that is to say, despite the increasing plurality of segments, we work **litigation exclusively**. In an increasingly competitive world, concentrating on what we do best increases the odds of success in our endeavors.

We are acutely aware of the importance of every client that honors us with their choice, without whom our history would never have taken place. With clients’ interests at the top of our priority scale, we do not allow ourselves to stray from the cases we accept.

In pursuit of this mission, we file and monitor court cases, and mount defense against those filed against our clients, in addition to taking over cases already under way, particularly when they make it to the Higher Court of Appeals.

Because of our focus on strategic litigation and full commitment to the outcome, we do not handle mass litigation.

### OUR SOURCE OF INSPIRATION

We know how good it feels to win a case after much hard work and, more than that, how gratifying it is to bring our clients satisfaction.

What constantly inspires us is the feeling of victory and picturing the day when it dawns on the lives of people who entrust us with their legal disputes.

We at **VGF** are lawyers first and foremost, love our practice, and are driven by our true calling.

If a case is complex or laborious; if it takes extensive legal consultation and research; if the opposing side is extremely combative; or if a client desires full attention at all stages in litigation, then **VGF** is the ideal firm to choose.

### ETHICAL STANDARDS

Our motto is that the first judge of every case is the lawyer, which is why we are careful to meticulously select those submitted to us, without ever departing from our ethical and moral standards.

### MERITOCRACY AND STAFF APPRECIATION

We believe in the “power of merit”, which is why we emphasize the skills of our team members to encourage them to offer their best. We believe in the people that make our project possible, fostering their personal and professional growth.

### A NETWORK OF CONSOLIDATED TIES

We rely on an extensive network of professional relationships with recognized law firms in Brazil and abroad, one that we built over many years. Depending on the case, only a communion of expertise can perfectly meet clients’ needs.

### PARTNERS

**Luciano Ramos Volk.** Bachelor of Laws degree from Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro. Practicing litigation lawyer with recognized accomplishment before the courts, in particular the Superior Court of Justice. Named most admired lawyer by *Análise Advocacia 2022*. Author of several papers published in specialized journals, co-author of the book *A Bíblia da Nova Lei de Falência*; member of the Higher Council for Legal Matters of the National Tourism Confederation; member, as a legal scholar, of the Commission for the Reformulation of the Brazilian Marketing Association’s Code of Ethics. Represents domestic and international conglomerates, as well as learning institutions and several bankruptcy concerns, before the courts.

**Natasha Giffoni Ferreira.** Bachelor of Laws degree from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, directly engaged in complex litigation cases before the Upper Court of Appeals, particularly in connection with major Real-Estate cases and bankruptcies. Responsible for the development of legal theses and procedural strategy, as well as for case monitoring. At the same time, she stands out for her actions in connection with the financial market, in relationships between investment funds and their investees, and in the ties between Concession Granters and Concession Holders, in operations that exceed BRL 1 billion. Also vastly experienced in administrative cases before the National Justice Council, where she has defended judges.

**Vinicius Mendes e Silva.** Master of Laws degree in Economic Concerns from UNIMAR. Specialization degree in Public Law from Escola Paulista de Direito. Bachelor of Laws degree from UNIVEM. Former Public Attorney for the Municipality of Assis/SP. Member of the Business Law Commission of the São Paulo Chapter of the Brazilian Bar Association, 2019-2021. Author of legal books and articles. Active and specialized in Private Law court litigation, is vastly experienced in Agribusiness, Contracts, Business and Corporations Law, with particular emphasis on corporate and succession planning for business conglomerates. In the Public Law domain, has extensive experience in tenders, administrative contracts and Tax Law.

240 Ives Gandra da Silva Martins

**A HARMONIA E INDEPENDÊNCIA DOS PODERES E OS DEBATES CONSTITUINTES**  
**THE HARMONY AND INDEPENDENCE OF THE BRANCHES OF GOVERNMENT AND THE CONSTITUTIONAL DEBATES**

244 Ana Tereza Basilio e Paula Menna Barreto Marques

**A NOVA LEI Nº 14.545/22: IMPOSSIBILIDADE DE APLICAÇÃO**  
**RETROATIVA PARA O CHAMADO “ROL DA ANS”**  
**THE NEWLY ENACTED LAW NO. 14.545/22: NON-RETROACTIVE APPLICABILITY OF THE SO-CALLED “ANS LIST”**

248 Fábio Medina Osório e Fábio Eduardo Galvão Ferreira Costa

**PRINCÍPIOS CONSTITUCIONAIS DO DIREITO ADMINISTRATIVO SANCIONADOR NO SFN**  
**CONSTITUTIONAL PRINCIPLES OF ADMINISTRATIVE SANCTIONS LAW IN THE SFN**

252 Louise Rainer Pereira Gionédis

**e-SOCIAL E AS SOCIEDADES DE ADVOGADOS NO BRASIL**  
**THE e-SOCIAL AND LAWYERS' SOCIETIES IN BRAZIL**

256 Edgard Hermelino Leite Junior

**NOVA LEI DE LICITAÇÕES: NOVOS RUMOS PARA CONTRATAÇÕES PÚBLICAS MAIS EFICIENTES**  
**THE NEW PUBLIC TENDERS LAW: NEW PATHWAYS TO MORE EFFICIENT PUBLIC-SECTOR CONTRACTING**

260 Nelson Pedro Parise Sobrinho

**A QUEM INTERESSA A DESMORALIZAÇÃO DAS INSTITUIÇÕES**  
**QUE INTEGRAM O SISTEMA JURÍDICO BRASILEIRO**  
**IN WHOSE INTEREST IS THE DEMORALIZATION OF THE INSTITUTIONS**  
**THAT MAKE UP THE BRAZILIAN LEGAL SYSTEM?**

264 Gianfrancesco Genoso

**A NOVA LEI 14.620/2023 E A ASSINATURA ELETRÔNICA DOS DOCUMENTOS**  
**THE RECENTLY ENACTED LAW 14.620/2023 AND ELECTRONIC DOCUMENT SIGNATURE**

268 Juliana Miranda Rojas de Siqueira

**UM OLHAR FEMINISTA PARA A ADVOCACIA: ONDE ESTAMOS E PARA ONDE VAMOS?**  
**A FEMINIST VIEW OF THE LEGAL PROFESSION: WHERE DO WE STAND, AND WHERE ARE WE HEADED?**

272 Luiz Christiano Gomes dos Reis Kuntz e Luiz Eduardo de Almeida Santos Kuntz

**ATÉ QUANDO?**  
**HOW MUCH LONGER?**

276 Maria Inês Murgel

**SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTO E O POSICIONAMENTO**  
**DO SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTIÇA**  
**INVESTMENT SUBSIDIES AND THE STANCE OF THE SUPERIOR COURT OF JUSTICE**

280 Henrique Mello

**O PAPEL DA ADVOCACIA TRIBUTÁRIA NO BRASIL ATUAL**  
**THE ROLE OF TAX LAW PRACTICE IN BRAZIL TODAY**

284 Jordão Violin e Pedro Henrique Braz De Vita

**VÍCIOS PROCESSUAIS NO CPC DE 2015**  
**PROCEDURAL FLAWS IN THE BRAZILIAN CIVIL PROCEDURE CODE OF 2015**

Ives Gandra da Silva Martins

## A HARMONIA E INDEPENDÊNCIA DOS PODERES E OS DEBATES CONSTITUINTES

**P**articipei de audiências públicas durante os 20 meses dos trabalhos da Assembleia Nacional Constituinte, mantive permanente contato com o relator da Constituição, Senador Bernardo Cabral e, repetidas vezes, com o presidente da ANC, Deputado Ulisses Guimarães, o que facilitou a elaboração dos *Comentários à CF/88* que Celso Ribeiro Bastos e eu realizamos, por 10 anos, em 15 volumes para a Editora Saraiva.

Aqueles que lá estiveram, especialistas em uma primeira fase de áreas variadas do conhecimento, mas principalmente do Direito, hão de se lembrar que uma das maiores preocupações dos Constituintes era de ser a Constituição um texto supremo representativo da vontade do povo, pois este seria o verdadeiro soberano, através da harmonia e independência dos 3 Poderes.

Tanto assim é verdade que os dois primeiros artigos da Constituição são dedicados a mostrar que:

- 1 – *O povo era soberano em*
- 2 – *constituir um Estado Democrático de Direito, democracia esta*
- 3 – *a ser exercida pelos representantes do povo através*
- 4 – *de 2 Poderes eleitos pelo povo, a saber: Legislativo e Executivo e*
- 5 – *um poder técnico não eleito pelo povo, a saber: o Poder Judiciário, que deveriam*
- 6 – *ser harmônicos e independentes.*



*“À evidência, não discuto a competência de S. Exas., embora reconheça que adentram em uma escola doutrinária, que não é a minha, denominada ou de consequencialismo jurídico ou de neoconstitucionalismo, em que a flexibilização no poder de legislar e corrigir os rumos da democracia, transforma o Pretório Excelso no Super Poder da República. Respeitando a linha hoje adotada pela Suprema Corte, mas tendo o direito de dela divergir, no campo doutrinário, entendo que traz, a corrente por ela adotada, insegurança jurídica. Meu sonho, como velho professor de Direito Constitucional, é que volte a Suprema Corte a ser o que era quando considerada a mais respeitável instituição do país. É um velho sonho que eu não sei se verei, na medida que, aos 88 anos, meu relógio do tempo parece estar se esgotando.”*

Por esta razão, os artigos 44 a 69 definiram exaustivamente competências, atribuições e funções legislativas do principal Poder representativo do povo, que é o Legislativo, por isto em primeiro lugar na Carta Magna, pois lá está a totalidade da nação, ou seja, situação e oposição.

Em seguida, definiram as competências de outro Poder representativo do povo, não de sua totalidade, mas sim de sua maioria e nem sempre dela, como ocorreu, por exemplo, na eleição do Presidente Lula que teve 40% dos eleitores brasileiros contra 39% de seu opositor, o ex-presidente Bolsonaro, sendo que 60% dos cadastrados na Justiça Eleitoral (90 milhões de eleitores) nele não votaram.

Por fim, conformou o terceiro Poder não representativo do povo, que não o elege, mas da Lei, que não faz, pois só pode ser feita pelo primeiro Poder e, eventualmente, pelo segundo, que é o Poder Judiciário, com atribuições definidas nos artigos 92 a 126 com a colaboração de duas instituições essenciais à administração da Justiça, que são o Ministério Público (artigos 127 a 132) e a Advocacia (artigos 133 a 135).

Para evitar invasões de competência, a CF/88 definiu no artigo 49 inciso XI que o Congresso deveria zelar por sua competência normativa em relação aos Poderes Executivo e Judiciário, tendo proibido ao Poder Judiciário a função legislativa até mesmo nas ações diretas de inconstitucionalidade por omissão (artigo 103, §2º).

Por esta razão, declarou ser o STF guardião da Constituição.

À evidência, não é o que está ocorrendo, no momento, inúmeras vezes, com o STF assumindo funções legislativas, como ao criar

hipótese impunitiva de aborto eugênico não constante do artigo 128 do Código Penal; acrescentando hipótese de casamento não permitido pelo artigo 226 da Lei Suprema entre pessoas do mesmo sexo; abrindo exceção não constante do artigo 53 da Carta da República à inviolabilidade do parlamentar por mera manifestação; admitindo hipótese de persecução penal de iniciativa da própria Corte contra a clareza do artigo 129 da Lei Maior, que declarou ser esta de competência privativa do Ministério Público; suspendendo governador eleito pelo povo de suas funções sem provocação, quando a competência seria do Superior Tribunal de Justiça; criando a figura de flagrante intemporal se algo permanecer publicado na Internet, assim como inúmeras outras decisões de caráter normativo.

À evidência, não discuto a competência de S. Exas., embora reconheça que adentram em uma escola doutrinária que não é a minha, denominada ou de consequencialismo jurídico ou de neoconstitucionalismo, em que a flexibilização no poder de legislar e corrigir os rumos da democracia, transforma o Pretório Excelso no Super Poder da República.

Respeitando a linha hoje adotada pela Suprema Corte, mas tendo o direito de dela divergir, no campo doutrinário, entendo que traz, a corrente por ela adotada, insegurança jurídica.

Meu sonho, como velho professor de Direito Constitucional, é que volte a Suprema Corte a ser o que era quando considerada a mais respeitável instituição do país.

É um velho sonho que eu não sei se verei, na medida em que, aos 88 anos, meu relógio do tempo parece estar se esgotando.

Ives Gandra da Silva Martins

## THE HARMONY AND INDEPENDENCE OF THE BRANCHES OF GOVERNMENT AND THE CONSTITUTIONAL DEBATES

I attended public hearings over the 20 months during which the National Constitutional Assembly convened, and maintained permanent contacts with the Constitution's rapporteur, Senator Bernardo Cabral, and repeated conversations with the President of the National Constitutional Assembly, Representative Ulisses Guimarães, which made it easier for Celso Ribeiro Bastos and me to write the comments on the Federal Constitution of 1988 that publishing house Editora Saraiva published over 10 years and in 15 volumes.

Those who were there, early-stage experts in various domains of knowledge, but particularly scholars of the Law, will certainly remember that one of the main concerns of the members of the Assembly was to make the Constitution the supreme representation of the will of the people, who were to be the nation's true sovereigns, by means of independence and harmony between the three branches of government.

So much so that the first two Articles of the Constitution are devoted to providing that:

- 1 – *The people are sovereign to*
- 2 – *establish a democratic Rule of Law, where democracy is*
- 3 – *to be exercised by the representatives of the people through*
- 4 – *two elected Branches, the Legislative and the Executive, and*
- 5 – *one technical, non-elected Branch, the Judiciary; these Branches to be*
- 6 – *harmonious and independent.*

This is why Articles 44-69 exhaustively provided the purview of duties and the legislative powers of principal Branch representing the people – the Legislative Branch, that is – which comes first in the Magna Carta as therein lies the entirety of the nation, both incumbent and opposition.

The Constitution then addressed the authority of another representative Branch of the people, not the entirety of it, but its majority, and sometimes not even that, as was the case with the election of President Lula, who had 40 percent of the vote, versus 39 percent for the runner-up, former President Bolsonaro. As such, 60 percent of registered voters (who total 90 million) did not cast their votes for the victor.

Finally, the Constitution covered the third Branch, one that does not represent the people, as its members are not elected, but represents instead the Law. A Law that it does not make,

and can only be made by the first Branch and, on occasion, the second. The third Branch is the Judiciary, whose purview is provided in Articles 92-126, and is assisted by two institutions that are crucial to the delivery of Justice: the State Prosecution (Articles 127-132) and Lawyers (Articles 133-135).

To prevent one Branch from trespassing on another's scope of attributions, Article 49, item XI, of the Federal Constitution provides that Congress must protect its legislative powers vis-à-vis the Executive and Judiciary Branches, barring the latter from legislating even within the context of Direct Actions for Declaration of Unconstitutionality by Omission (Art. 103, par. 2).

For this reason, the Brazilian Supreme Court – STF was declared the keepers of the Constitution.

Clearly, this often has not been the case, with the STF taking on legislative colors, such as creating a non-punitive clause for eugenic abortion that cannot be found in Article 128 of the Brazilian Criminal Code; adding the possibility of same-sex marriage, which Article 226 of the Magna Carta does not cover; creating an exception to Article 53 of the Constitution, which provides for congressional immunity for declarations of opinion; admitting the case of criminal prosecution at the Court's own initiative, in the face of Article 129 of the Constitution, which states that this is the exclusive authority of the Prosecution System; suspending ex-officio a democratically elected State Governor from office, when the authority to do so lies with the Higher Court of Appeals – STJ; creating the notion of permanently ongoing offense if something remains posted on the Internet; and many more rulings of a normative nature.

I am evidently not challenging the Justices' authority, even if they embrace a doctrine other than mine, referred to as Judiciary Consequentialism, or Neoconsequentialism, wherein the flexibilization of the power to legislate and alter the course of democracy turns the Supreme Court into the Supreme Branch of the Republic.

I respect the course that the Court currently embraces, but retain the right to dissent from it on the domain of doctrine, as I understand that it creates legal insecurity.

As a veteran Professor of Constitutional Law, my dream is for the Supreme Court to resume the role it had when it was the most highly regarded institution in Brazil.

It is an old dream, and one that I do not know if I will ever see come true, as, at the age of 88, time appears to be running down on my clock.

Ana Tereza Basilio e Paula Menna Barreto Marques

## A NOVA LEI Nº 14.545/22: IMPOSSIBILIDADE DE APLICAÇÃO RETROATIVA PARA O CHAMADO “ROL DA ANS”

O

presente artigo tem por objetivo pontuar algumas considerações sobre a Lei nº 14.545/22, que alterou os critérios para o chamado “Rol da ANS”. Afinal, o que se alterou e o que permanece o mesmo diante da promulgação da novel legislação?

A citada Lei nº 14.545/22, que alterou a Lei nº 9.656/98 (Lei dos Planos de Saúde), foi aprovada a “toque de caixa” no Congresso Nacional e sancionada, também em tempo recorde, pelo Poder Executivo, em 22.9.22.

Dentre os seus motivos, estaria o recente julgamento do STJ, que decidiu, por maioria de votos, interpretando a Lei nº 9.656, que o rol de procedimentos em saúde publicado pela Agência

Nacional de Saúde Suplementar seria, sim, *taxativo*. Tratava-se, portanto, de uma listagem mínima de procedimentos que deveriam, necessariamente, ser cobertos por todos os Planos de Saúde ofertados no mercado nacional.



## Conclui-se, com base nessas premissas, que a Lei nº 14.545/22, somente poderá regular os contratos posteriores à sua entrada em vigor, ficando os demais contratos pretéritos regidos pela Lei nº 9.686/98, a qual, conforme acertadamente interpretado pelo STJ, determinava o caráter taxativo do rol de procedimentos da ANS.

Isto significava que somente esses procedimentos poderiam ser cobertos? Em absoluto. Somente determinava que, para que o produto de seguro fosse validamente ofertado no nosso mercado, esses procedimentos e serviços médicos deveriam ser garantidos. Por outro lado, não era vetada a realização de um Plano de Saúde mais completo e que incluísse outros serviços, hospitais, profissionais.

Nesse diapasão, se de um lado era garantido a todos os consumidores que as doenças básicas teriam obrigatoriamente o seu tratamento coberto, assegurava-se também ao mercado segurador que somente aqueles procedimentos determinados pela Agência Reguladora seriam cobertos, definindo-se, assim, uma estimativa atuarial calculável para que o seguro fosse factível.

Esse entendimento jurídico, que já era a muito defendido por parte da doutrina e do Poder Judiciário, foi pacificado pela Segunda Seção do STJ, no julgamento conjunto dos EREsps nº 1.886.929 e 1.889.704, fixando a seguinte tese: “o Rol de Procedimentos e Eventos em Saúde Suplementar é, em regra, taxativo”.

Passado pouco mais de um mês do julgamento, no entanto, como dito acima, a Câmara dos Deputados aprovou o PL 2.033, em seguida aprovado também pelo Senado Federal, e caminhado para sanção Presidencial. Assim, modificando a Lei nº 9.686/98, determinou-se que “O rol de procedimentos e eventos em saúde suplementar, atualizado pela ANS a cada nova incorporação, constitui a referência básica para os planos privados de assistência à saúde contratados a partir de 1º de janeiro de 1999 e para os contratos adaptados a esta Lei e fixa as diretrizes de atenção à saúde”.

Com essa modificação substancial da redação do § 12, do artigo 10, o que restou, então, efetivamente alterado?

A nosso ver, mesmo que se entenda pela constitucionalidade da nova Lei, que hoje é questionada via ação direta de inconstitucio-

nalidade no STF (ADI nº 7265), a verdade é que a Lei nº 14.545 só poderá reger as novas relações de seguro de saúde, não podendo modificar os contratos já existentes na data de sua promulgação.

A Lei posterior não pode ter o cunho de alterar – substancialmente neste caso – o contrato anterior, firmado entre as partes na vigência da Lei anterior, sob pena de grave violação à segurança jurídica.

Ora, por mais que se busque – como alguns alegam – a justiça no caso concreto, para que seja determinada a cobertura desse ou daquele procedimento a um paciente que o necessite, *alterações legislativas supervenientes não podem, como é elementar, intervir e moldar relações privadas pretéritas entre particulares.*

Não se aplica lei nova a contrato velho (princípio do ato jurídico perfeito/*tempus regit actum*). Não se altera a economia de um contrato *ex post facto* (princípio da irretroatividade da lei).

E exatamente nesse sentido é a jurisprudência pacífica do STJ também em relação à Lei nº 9.656/98, ao defender que a Lei nova não se aplica a contratos firmados anteriormente à sua promulgação<sup>1</sup>.

Conclui-se, com base nessas premissas, que a Lei nº 14.545/22, somente poderá regular os contratos posteriores à sua entrada em vigor, ficando os demais contratos pretéritos regidos pela Lei nº 9.686/98, a qual, conforme acertadamente interpretado pelo STJ, determinava o caráter taxativo do rol de procedimentos da ANS.

Esse entendimento comunga com os valores do Estado Democrático de Direito, em especial o princípio da segurança jurídica e previsibilidade das relações mercantis. E somente com base na estabilidade poderemos criar e garantir o nosso tão almejado País social e economicamente desenvolvido, fundado em garantias constitucionais e assegurando-se a todos os cidadãos a estabilidade das decisões estatais.

Ana Tereza Basilio e Paula Menna Barreto Marques

## THE NEWLY ENACTED LAW NO. 14.545/22: NON-RETROACTIVE APPLICABILITY OF THE SO-CALLED “ANS LIST”

The purpose of the present article is to address certain aspects of Law No. 14.545/22, which changed the criteria applicable to the so-called “ANS List”. What has changed, after all, and what remains the same in the face of the novel law?

Law No. 14.545/22, which amended Law No. 9.656/98 (Complementary Healthcare Law), was rushed through Congress and signed into law in record-setting time by the Executive Branch on 22.Sep.2022.

One of the reasons for this was a recent Higher Court of Appeals (“Superior Tribunal de Justiça” – STJ) ruling where a majority of Justices construed Law No. 9.656 so that the list of health procedures published by the National Supplementary Healthcare Agency (ANS) was in fact *exhaustive*. It was therefore a minimum list of procedures that all Healthcare Plans offered in Brazil must cover.

Is this to say that those procedures alone could be covered? Not at all. It only meant that, for an insurance product to be legally offered on the local market, access had to be assured to the relevant medical procedures and services. On the other hand, offering more comprehensive Healthcare Plans with additional services, hospitals and care providers was not forbidden.

Therefore, if on the one hand all consumers were assured that coverage for all basic diseases and illnesses was mandatory, insurers were also assured that only those procedures as determined by the Regulatory Authority would require coverage, thereby enabling calculable actuarial estimations to make insurance viable.

This construction, which has been long upheld by portions of the legal doctrine and of the Judiciary, was pacified by the Second Panel of the STJ at the joint judgment of Special Appeals (EREsps) No. 1.886.929 and No. 1.889.704, enshrining the following: “the List of Supplementary Healthcare Procedures and Events is *exhaustive* as a rule”.

Approximately one month after the judgment, however, and as noted before, the House of Deputies passed Bill PL 2.033, which was then passed by Congress and proceeded to be signed into law by the President. Thus, by amending Law No. 9.686/98, it provided that “The list of supplementary healthcare

*procedures and events, which the ANS shall update with every new inclusion, shall be the basic reference for private-sector healthcare plans executed from January 1st, 1999, and for those agreements adapted to the present law, and shall establish healthcare guidelines.”*

What, then, does this significant amendment to the contents of Article 10, paragraph 12, effectively change?

In our understanding, even if the new law is deemed constitutional – it currently faces a direct unconstitutionality claim before the Supreme Federal Court (STF) (ADI No. 7265), the fact is that Law No. 14.545 may only govern *new health insurance relations*, and cannot modify contracts already in force on the date of its enactment.

A supervening law cannot amend – and materially amend, in this case – a preexisting agreement executed by the parties under a law previously in force, or legal safety would be severely undermined.

Now, however much – as some parties claim – one pursues justice in concrete cases, mandating coverage of this or that procedure for a patient in need, *supervening changes to the law cannot, obviously, intervene in and shape past private-law ties between contracting parties.*

A new law shall not apply to an old contract (principle of perfect legal acts/*tempus regit actum*). The economy of a contract cannot be changed *ex post facto* (principle of non-retroactivity of the law).

The STJ’s pacified case law in connection with Law No. 9.656/98 precisely concurs: *a new Law shall not apply to contracts executed before its enactment.*

Therefore, based on the foregoing, one finds that Law No. 14.545/22 can only govern contracts executed after its entry into force, with all preexisting contracts remaining under the provisions of Law No. 9.686/98, which, as correctly construed by the STJ, provided for the exhaustive nature of the ANS’s list of procedures.

This understanding is in line with the values of the Rule of Law, in particular the principle of legal safety and the predictability of merchant relations. And it is only on the basis of stability that we may create and guarantee a socially and economically developed nation, one seated on constitutional guarantees and that ensures the stability of State decisions to all citizens.

<sup>1</sup> AgInt no REsp n. 1.978.734/SP.

Fábio Medina Osório e Fábio Eduardo Galvão Ferreira Costa

# PRINCÍPIOS CONSTITUCIONAIS DO DIREITO ADMINISTRATIVO SANCIONADOR NO SFN



Direito Administrativo Sancionador (DAS) tem origem no recorte do poder de polícia<sup>1</sup> do Estado e nasce com autonomia científica apenas muito recentemente no Brasil<sup>2</sup>, a partir da primeira obra monográfica publicada com esse título específico.

O DAS abarca o sistema financeiro nacional (Lei 4.595/64) e interage com outras disciplinas jurídicas e metajurídicas.

## REPERCUSSÃO GERAL NO STF

No julgamento do ARE 843989/PR, o STF fixou a repercussão geral da retroatividade benigna da Lei 14.230/21<sup>3</sup>.

O novo paradigma elencou os princípios constitucionais do DAS, entre os quais, da legalidade, tipicidade e responsabilidade subjetiva, aplicáveis à atuação sancionadora no SFN. Como decorrência, a deslegalização e os tipos demasiadamente abertos devem ser considerados inconstitucionais, pois a tipicidade mínima é corolário da legalidade e responsabilidade subjetiva.

<sup>1</sup> No IA nº 05/1998, j. 08/07/1999, a CVM tratou da prescrição das sanções administrativas. No MS nº 637445 – 1988.063744-5, j. 18/08/1994, a 4ª Câmara Cível do TJ-SC analisou as sanções administrativas do BCB. Nelson Hungria já diferenciava os ilícitos administrativo e penal (HUNGRIA, Nelson. *Ilícito administrativo e ilícito penal*. Revista De Direito Administrativo, v.1, n. 1, p. 24–31, 1945).

<sup>2</sup> OSÓRIO, Fábio Medina. *Direito Administrativo Sancionador* – 9ª. ed. rev., atual. e ampl. São Paulo: Thomson Reuters Brasil, 2023, foi a primeira obra monográfica com esse título específico no Brasil.

<sup>3</sup> Alterou a Lei 8.429/92.



**A pretensão punitiva estatal pode ser objeto de negociação e nesta etapa não se discute o mérito, mas sim a narrativa em tese deduzida pela autoridade acusatória, cuja lógica deve ser demonstrada. A negociação pode, nesse contexto, adentrar debates sobre dosimetria das sanções e gravidade dos ilícitos, mas deve justificar nexos causais abstratos a partir da descrição da conduta proibida. Em qualquer cenário, a pretensão punitiva se vinculará a precedentes judiciais e administrativos, à luz do princípio da segurança jurídica.**

#### RETROATIVIDADE DAS NORMAS MAIS BENIGNAS

O STF mitigou a retroatividade benigna da Lei 8.429/92, não alcançando os processos transitados em julgado. Entendemos que o STF afrontou a jurisprudência da Corte Interamericana de Direitos Humanos<sup>4</sup> e do Tribunal Europeu de Direitos Humanos<sup>5</sup>. Mais ainda, a retroatividade mitigada incide apenas para as ações de improbidade administrativa e não afeta o DAS no SFN.

Noutros segmentos do DAS, em especial no SFN, a jurisprudência confere amplo alcance à retroatividade benigna, reconhecendo sua aplicação no Processo Administrativo Sancionador (PAS) e nos Inquéritos Administrativos (IA)<sup>6</sup>.

Assim, a aplicação do DAS no SFN deve incorporar a retroatividade benigna em toda sua extensão (art. 5º, XL, CF), alcançando a coisa julgada para fins de revisão administrativa ou rescisórias.

#### PARÂMETROS PARA O DIREITO CONSENSUAL

O direito consensual<sup>7</sup> traz efetividade ao DAS no SFN, viabilizando os mecanismos do Termo de Compromisso (TC) e Acordo Administrativo em Processos de Supervisão (APS), que possibilitam a suspensão e extinção de processos punitivos.

Imperioso observar os critérios adotados por cada Órgão Regulador<sup>8</sup> e os precedentes de negociação. Assinale-se que a construção da proposta deve considerar os seguintes parâmetros: (a) natureza e gravidade das infrações; (b) antecedentes

dos investigados; (c) efetiva possibilidade de condenação; (d) necessidade de posicionamento orientador pelo regulador; (e) estágio processual a justificar o benefício; (f) economia e celeridade processual, na extinção ou não do processo em relação aos demais investigados.

#### APLICAÇÃO DA TEORIA DOS PRECEDENTES NOS ACORDOS

A pretensão punitiva estatal pode ser objeto de negociação e nesta etapa não se discute o mérito, mas sim a narrativa em tese deduzida pela autoridade acusatória, cuja lógica deve ser demonstrada. A negociação pode, nesse contexto, adentrar debates sobre dosimetria das sanções e gravidade dos ilícitos, mas deve justificar os nexos causais abstratos a partir da descrição da conduta proibida. Em qualquer cenário, a pretensão punitiva se vinculará a precedentes judiciais e administrativos, à luz do princípio da segurança jurídica.

Ao emitir juízo sobre as propostas, o Órgão Regulador deverá seguir os critérios dos acordos anteriores e, em linha com a Teoria dos Precedentes (art. 30, § único, LINDB; arts. 926 e 927, CPC; e art. 13, Lei 13.874/19), deverá justificar eventual overruling dos precedentes debatidos durante negociação (art. 489, §1º, VI, CPC).

Importante que os juristas tenham visão integrada do DAS com a economia e o mercado para o diálogo com os reguladores, para compreensão dos próprios tipos sancionadores envolvidos.

Fábio Medina Osório and Fábio Eduardo Galvão Ferreira Costa

## CONSTITUTIONAL PRINCIPLES OF ADMINISTRATIVE SANCTIONS LAW IN THE SFN

**A**dministrative Sanctions Law (ASL) has its root in the State's policing power and only very recently gained scientific autonomy in Brazil, beginning with the first monograph published under this specific title.

ASL comprehends the National Financial System (NFS, Law No. 4595/64) and interacts with other legal and meta-legal disciplines.

#### GENERAL SUPREME-COURT REPERCUSSION

When ruling upon Special Appeal (ARE) 843989/PR, the Brazilian Supreme Court (STF) enshrined the general applicability of the new paradigm, listed the constitutional principles of ASL, including those of legality, typicality and subjective liability, among others, which apply to sanctioning acts within the NFS. As a result, de-legalization and exceedingly broad criminal types must be deemed unconstitutional, as minimum typicality is a corollary of legality and subjective liability.

#### THE RETROACTIVE NATURE OF MORE BENIGN NORMS

The STF mitigated the benign retroactive nature of Law 8.429/92, and failed to extend it to res judicata. We understand that the STF's ruling flies in the face of the case law of the Inter-American Human Rights Court and the European Human Rights Court. Furthermore, mitigated retroactivity applies only to administrative malfeasance cases, and does not affect ASL in the NFS.

In other segments of ASL, in particular as concerns the NFS, case law lends extensive reach to benign retroactivity, recognizing its application to Administrative Sanctioning Procedure (ASP) and Administrative Inquiries (AI).

Therefore, application of ASL to the NFS must incorporate benign retroactivity in its fullest extent (Article 5, Item XL, of the Brazilian Federal Constitution), including res judicata for the purposes of administrative review or writs of reversal.

#### PLEA BARGAINING PARAMETERS

Plea bargaining adds effectiveness to ALS within the NFS, enabling the mechanisms of Pledge Statements (OS) and Administrative Deal in Oversight Proceedings (ADO), which allow suspending and terminating sanctioning proceedings.

One must point out the criteria that each Regulatory adopts, as well as previous bargaining cases. Construction of the proposed deal must take account of the following parameters: (a) the nature and severity of the conduct; (b) track record of the suspects; (c) actual odds of conviction; (d) need of advisory view of the regulator; (e) stage of the proceedings justifying the benefit; (f) procedural economy and speed as concerns termination or non-termination of the case vis-à-vis other suspects.

#### APPLICATION OF THEORY OF PRECEDENT TO PLEA DEALS

The state's sanctioning intent may be the subject of negotiation. At this stage, it is not merit that is under discussion but rather the theoretical narrative deduced by the accusing authority, the logic of which must be substantiated. In such a context, bargaining may include discussion of sanction measures of the breaches, but must justify abstract causal links based on a description of the forbidden conduct. In any event, the sanctioning intent will be bound by court and administrative case law in the light of the principle of legal safety.

When ruling on proposed deals, the Regulatory Authority must embrace the criteria of previous deals and, in line with the Theory of Precedent (Article 30, sole paragraph, LINDB; Articles 926 and 927, Brazilian Civil Procedural Code; and Article 13, Law 13.874/19), justify any overruling relative to the case-law discussed in negotiations (Article. 489, Paragraph 1 of the Brazilian Civil Procedural Code).

It is key for legal practitioners to have an integrated view of ASL the economy and the market to strike a dialogue with regulators, so that the criminal conducts in question are themselves properly understood.

<sup>4</sup> Casos Baena v. Panamá, par. 106; Canese v. Paraguay, pars. 178 e 179; e Ordoñez v. Guatemala, par. 89.

<sup>5</sup> Caso Öztürk v. Alemanha, pars. 45 e ss.

<sup>6</sup> Nos PAS CVM RJ2013/5456, j. 20/10/2015; RJ2013/11113, j. 11/08/2015; RJ2005/8542, j. 29/08/2006; e nos IA CVM 38/00, j. 02/04/2003; e 06/94, j. 21/03/2002.

<sup>7</sup> Leis 6.385/76 e 13.506/17.

<sup>8</sup> Resoluções BCB 131/21 e CVM 45/21.

Louise Rainer Pereira Gionédís

## e-SOCIAL E AS SOCIEDADES DE ADVOGADOS NO BRASIL

**A**

s sociedades de advogados inscritas na Receita Federal recebem o CNPJ, com a seção, divisão, grupo, classe e subclasse, para fins de tributação. Esse código tem base na Classificação Nacional de Atividade Econômica, CNAE, dada pela Comissão de Classificação (CONCLA) do IBGE, criada por este órgão para identificar e classificar todas as atividades econômicas privadas e públicas brasileiras para todos os órgãos das esferas federal, estadual e municipal.

Essa classificação foi estabelecida por decreto e detalhada por um manual que integra o ato legislativo que deu origem à classificação de atividades econômicas no Brasil.



**Em conclusão, a classificação certa das sociedades de advogados como intelectual, não significa dizer que se quer que estas não sejam tributadas, fiscalizadas. O objetivo maior é não impor a elas, obrigações, quer principais ou acessórias, nos termos do Programa Projeto e-Social, como chão de fábrica, agentes de circulação de bens e serviços, mercadorias. Significa dizer que se deve ter o tratamento, as obrigações, os deveres, os ônus, correlatos à atividade da prestação de serviços de advocacia.**

O e-Social é um projeto instituído pelo governo, Decreto 8.373/2014, com o objetivo de colher todas as informações previdenciárias, trabalhistas e tributárias, para facilitar a consulta dos órgãos que fazem parte do projeto, referente às pessoas físicas e jurídicas que contratam e utilizam mão de obra onerosa, com ou sem vínculo empregatício e de produção rural.

Resumindo, o e-Social é a escrituração digital de todas as obrigações fiscais, previdenciárias e trabalhistas, em um só Ambiente Nacional Virtual, de todos aqueles que possuem uma atividade econômica, e as informações colhidas, transmitidas, validadas e armazenadas serão protegidas por sigilo e para efeitos do projeto foi mantida toda a classificação das atividades na forma do CONCLA, CNAE, do IBGE, com as seções, divisões, grupos, classes e subclasses para o CNAE-fiscal.

Dessa resenha, tem-se que a sociedade de advogados, apesar de estar classificada pela natureza jurídica, no grupo 2, natureza intelectual, recebeu o nº 223-2 no qual não constou qualquer distinção daquelas descritas no corpo deste item, de sociedades civis e com registro no Cartório de Registro Civil no Código Civil de 2002, e em 2003, pela natureza de sua atividade foi encartada dentro de serviços jurídicos, e enquadrada como ENTIDADE EMPRESARIA, IN/RBF 1863, de 27 de dezembro de 2018, Anexo V e Anexo VI.

A partir da consideração de que as sociedades de advogados são como as sociedades comerciais, empresárias, pelo projeto e-Social, essas devem se enquadrar a todo enfaseamento, como se assim o fossem, o que vai contra a sua natureza jurídica *sui generis*, especial, simples, porque elas só podem ter como objeto o exercício da atividade intelectual da advocacia e são os advogados que exercem a advocacia e não a sociedade, pela

própria peculiaridade do *mister*, e os poderes outorgados são para os profissionais de Direito.

A resolução que instituiu a classificação e a revisão das atividades econômicas não tem o fim de instituir, criar ou modificar tributos, mas sim identificar e mapear as atividades econômicas brasileiras. A derivação do CNAE-fiscal ao tempo de sua derivação da CNAE, também não tem esse atributo.

No entanto, durante o tempo em que for mantida a classificação do CNAE para efeitos fiscais, previdenciários e trabalhistas, a sociedade de advogados, no GRUPO, na CLASSE e SUBCLASSE das ENTIDADES EMPRESARIAIS, 2, 223, do CNAE-fiscal, leia-se CNAE versão 2.0 e 2.1., deverão manter todo o ENFASAMENTO, como indústrias, comércio, na forma prevista pelo MANUAL DO e-SOCIAL, ANEXO V e VI, até a mudança da classificação por ordem jurídica, administrativa ou legal.

Outra questão que exsurge da capitulação das sociedades de advogados como atividade empresária, e da denominação pela CNAE-Fiscal de SIMPLES PURA, é que para os efeitos da Lei Geral de Proteção de Dados, na forma da orientação CD/ANPD 2, da Autoridade Nacional de Proteção de Dados, ANPD, há maior rigor na responsabilização das sociedades de advogados, quanto à dosimetria para efeito das sanções administrativas<sup>1</sup>.

Em conclusão, a classificação certa das sociedades de advogados como intelectual, não significa dizer que se quer que estas não sejam tributadas, fiscalizadas. O objetivo maior é não impor a elas obrigações, quer principais ou acessórias, nos termos do Programa/Projeto e-Social, como chão de fábrica, agentes de circulação de bens e serviços, mercadorias. Significa dizer que se deve ter o tratamento, as obrigações, os deveres, os ônus, correlatos à atividade da prestação de serviços de advocacia.

Louise Rainer Pereira Gionédís

## THE e-SOCIAL AND LAWYERS' SOCIETIES IN BRAZIL

Lawyers' societies enrolled before the Federal Revenue Service are assigned a Taxpayer ID (CNPJ) that describes their taxation section, division, group, class and sub-class. The code is based on the National Economic Activity Classification – CNAE as provided by the Brazilian Geography and Statistics Institute's – IBGE Classification Commission – CONCLA, which has been formed to identify and classify all private- and public-sector economic activities in Brazil for the purposes of all federal-, state- and local-level administration authorities.

The classification has been established by a decree and detailed in a manual that includes the Act of Legislation that gave rise to the classification of economic activities in Brazil.

The e-Social is a project that the government created by means of Decree 8.373/2014 to gather all social-security, labor and tax information for easier viewing by the authorities that are party to the project, as concerns the natural and legal entities that retain and employ paid labor, with or without formal employment ties, and farming entities as well.

In sum, the e-Social is a digital register of all tax, social-security and labor obligations in a single National Virtual Environment, covering all parties that engage in economic activities. All of the information collected, transmitted, validated and stored is kept confidential and, for the purposes of the project, the IBGE's CONCLA CNAE classification has been maintained as the CNAE-fiscal with its sections, divisions, groups, classes and sub-classes.

The foregoing shows that lawyers' societies, despite being classified by their legal nature as group 2, intellectual activity, were assigned number 223-2, with no distinction whatsoever from the societies described in the item's caption, for civil partnerships and entities registered before the Civil Registration Notary, Civil Code of 2002, and, in 2003, they *were included* with legal services and assigned the description of BUSINESS ENTITY, IN/RBF 1863, December 27, 2018, Annexes V and VI.

Given that lawyers' societies are like to business partnerships, for the purposes of the e-Social project, they must be treated in all phases as such, which flies in the face of their *sui-generis*, particular and simple nature, as their only permitted purpose is the exercise of the intellectual activity of legal practice, and it is lawyers who carry this out and not the society itself, given the unique nature of the profession, as the relevant powers are granted to practitioners of the Law and not otherwise.

The resolution that enshrined the classification and review of economic activities is not intended to institute, create or modify taxes, but rather to identify and map Brazilian economic activity. The CNAE-fiscal's derivation from the CNAE has no such purposes either.

However, for as long as the CNAE classification is maintained for tax, social-security and labor purposes, lawyers' societies, within the GROUP, CLASS AND SUB-CLASS of BUSINESS ENTITIES, 2, 223, of the CNAE-fiscal – that is, CNAE versions 2.0 and 2.1. – must maintain all PHASES as if they were manufacturing or commercial entities, as provided in the e-SOCIAL MANUAL, ANNEXES V and VI, until the classification changes by force of a court, administrative or legislative order.

Another matter that arises from the classification of lawyers' societies as business endeavors and in the CNAE-Fiscal denomination as SIMPLE AND PURE, is that, for the purposes of the General Data Protection Law, pursuant to guideline CD/ANPD 2 of the National Data Protection Authority, – ANPD lawyers' societies are held to a stricter standard as concerns the dosimetry of administrative sanctions.

To conclude, the correct classification of lawyers' societies as being intellectual does not mean that they would not be subject to taxation or oversight. Its main purpose is to not impose upon them principal or ancillary obligations under the e-Social Program/Project, such as applicable to manufacturers or agents for the circulation of goods, services and merchandise. It means adopting the treatment, obligations, duties and burdens appropriate to the provision of legal advice and representation.

<sup>1</sup> SENIOR. eSocial - Portarias Conjuntas nº 76/2020 e 77/2020: estabelecem novo leiaute e cronograma simplificado do eSocial, 23 de outubro de 2020.

Disponível em: <https://documentacao.senior.com.br/exigenciaslegais/#materias/gp/2020/2020-10-23-novo-leiaute-e-cronograma-simplificado-esocial.htm>. Acesso em: 29 maio. 2023.

Edgard Hermelino Leite Junior

# NOVA LEI DE LICITAÇÕES: NOVOS RUMOS PARA CONTRATAÇÕES PÚBLICAS MAIS EFICIENTES

**E**m abril de 2021, após quase 30 anos de vigência da Lei nº 8.666/1993, uma nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos (Lei nº 14.133/2021) introduziu alterações significativas no processo licitatório e na formalização dos contratos públicos.

As mudanças implementadas pela nova lei são significativas e, de um modo geral, bastante positivas à luz do interesse público. Entre as principais alterações, que visam à garantia de maior eficiência no gasto público e na prestação de serviços aos cidadãos, merecem destaque:



**A Lei nº 14.133/2021 estabelece expressamente a modalidade concorrência para contratação de bens e serviços especiais e de obras e serviços comuns e especiais de engenharia, cabendo à Administração contratante a livre escolha, conforme os diversos critérios de julgamento: (i) menor preço; (ii) melhor técnica ou conteúdo artístico; (iii) técnica e preço e (iv) maior retorno econômico e maior desconto.**

**1** A criação de uma nova modalidade de licitação, o chamado “diálogo competitivo”, que permite que a Administração Pública e o licitante discutam antes da contratação, acerca da melhor solução para atender às necessidades do poder público e da população. Trata-se de um eficiente mecanismo para os casos em que o administrador público não sabe ao certo qual serviço contratar ou qual produto adquirir. Desse modo, o “diálogo competitivo” permite que, por meio de debate, seja definida a melhor opção de contratação, com espaço para ajustes, adaptações, customizações das entregas de modo a atender o melhor interesse público;

**2** Outra novidade positiva é a digitalização do procedimento licitatório. Com a nova lei, as licitações passam a seguir, em regra, a forma eletrônica, o que tende a tornar o procedimento licitatório muito mais ágil e seguro, além de um tanto mais transparente. Contudo, por outro lado, a inovação exigirá integração tecnológica de toda a cadeia da atividade administrativa;

**3** A exemplo do que ocorria com o procedimento previsto para o Pregão (Lei nº 10.520/2002), a inversão das fases da licitação passa a ser regra, de modo que a análise da habilitação é exigida apenas dos participantes classificados, o que também contribui sobremaneira para dar celeridade ao procedimento;

**4** Outro aspecto interessante reside no fato de que a nova lei contempla, pela primeira vez, a figura da contratação por escopo para serviços não contínuos ou contratados por escopo (dentre eles, são comuns os serviços de gerenciamento e de execução de obras de engenharia), pondo fim às discussões judiciais e doutrinárias para justificar (ou rechaçar) a aplicação de prazos ordinários de vigência contratuais (que na Lei nº 8.666/93 eram congelados em 5 anos).

Assim, haverá compatibilização entre o prazo contratual e o cronograma de execução das obras até o seu término, de modo a evitar sua indesejável paralisação ou contornar as situações em que ocorre a insuficiência do prazo legal, anteriormente limitado a 5 anos.

**5** Outra inovação a ser destacada é a introdução da figura das “*Startups*”, que recebem tratamento diferenciado para ensejar a sua participação nos procedimentos licitatórios. A Administração poderá solicitar, exclusivamente, às startups a participação em procedimento aberto de manifestação de interesse (PMI) que tenham por objeto a realização de estudos, investigações, levantamentos e projetos de soluções inovadoras que contribuam com questões de relevância pública.

**6** A Lei nº 14.133/2021 estabelece expressamente a modalidade concorrência para contratação de bens e serviços especiais e de obras e serviços comuns e especiais de engenharia, cabendo à Administração contratante a livre escolha, conforme os diversos critérios de julgamento: (i) menor preço; (ii) melhor técnica ou conteúdo artístico; (iii) técnica e preço e (iv) maior retorno econômico e maior desconto.

**7** Por fim, fica clara a importância da fase preparatória do certame, de planejamento da execução e gestão eficaz do contrato, permitindo ao gestor público antever eventuais problemas, conferindo maior agilidade e eficiência à contratação pública.

Em suma, pretende-se: (i) conferir maior importância aos estudos técnicos preliminares e confiabilidade aos orçamentos e especificações técnicas dos projetos básicos e executivos; (ii) garantir mais agilidade e eficiência nas contratações realizadas pela Administração Pública e (iii) ampliar a responsabilidade dos agentes públicos, quanto à eficiência na governança e gestão públicas.

Para tanto, são imprescindíveis: (i) a conscientização da importância de capacitar os gestores públicos e aparelhar a máquina administrativa e (ii) a atenção dos interessados para a documentação, requisitos técnicos exigidos e condições contratuais estabelecidas no edital, para identificar e fornecer soluções eficientes e inovadoras à Administração Pública.

Edgard Hermelino Leite Junior

## THE NEW PUBLIC TENDERS LAW: NEW PATHWAYS TO MORE EFFICIENT PUBLIC-SECTOR CONTRACTING

**I**n April 2021, after almost 30 years since the entry into force of Law No. 8.666/1993, a new Public Tenders and Administration Contracts Law (Law No. 14.133/2021) introduced material changes to the public bidding process and the execution of public-sector contracts.

The changes that the novel law implemented are significant and generally rather positive in terms of public interest. Noteworthy among the main changes, which are meant to ensure more efficient public spending and service to citizens, are:

**1** The creation of a new tender model named “competitive dialogue”, which enables Public Administration and bidders to engage in pre-execution discussions concerning the best solution to meet the needs of the public sector and the population. It is an efficient mechanism for cases where a public manager is uncertain about the precise service or product to acquire. Thus, “competitive dialogue” allows debate to define the best contracting choice, with room for adjustments, adaptations and deliverables customization to best meet the public interest;

**2** Another positive novelty lies in the digitalization of tender procedures. Under the new law, tenders embrace the electronic format as a rule, which tends to make them fare more agile and secure, as well as somewhat more transparent. On the other hand, however, the innovation will require the technological integration of the entire administration chain;

**3** Similarly to what previously applied to the Pregão bidding model (Law No.10.520/2002), the reversal of tender phases is now a general rule, so that certification review is required only in connection with ranked bidders, which also stands as a significant contribution to process speed;

**4** Another interesting aspect lies in the fact that the new law is the first to address scope retainer for non-continuous services or services retained for a given scope (common examples include engineering construction works management and execution services), putting an end to court and academic discussions justifying (or challenging) the applicability of regular contract terms (which were set at five years under Law No. 8.666/93).

Thus, the contract term will align with the conclusion of construction works, thereby preventing undesirable stoppages and navigating cases where the legal term – previously limited to five years – was insufficient.

**5** Another innovation worth underscoring is the introduction of “Startups”, which are afforded distinctive treatment to foster their participation in tenders. Administrators may ask startups alone to take part in open declaration of interest procedure (“procedimento aberto de manifestação de interesse” – PMI) concerned with studies, investigations, surveys and designs for innovative solutions providing contributions to matters of public import.

**6** Law No. 14.133/2021 explicitly provides for the competition model as concerns contracting for special goods and services and ordinary and special engineering works and services. The contracting administration may freely choose from among several judgment criteria: (i) lowest price; (ii) best technique or artistic content; (iii) technique and price; and (iv) highest economic return and largest discount.

**7** Finally, the law clearly enshrines the importance of a tender’s preparation phase, of performance planning, and of effective contract management, enabling administrators to anticipate potential problems and adding agility and efficiency to public-sector contracting.

In sum, the purpose of the law is to: (i) increase the relevance of preliminary technical studies and the reliability of quotes and technical specifications of basic and executive designs; (ii) add agility and efficiency to Public Administration contracts ; and (iii) enhance the accountability of public officials as concerns efficient public governance and management.

To this end, certain elements are key: (i) building awareness as of the importance of providing skills to administrators and of equipping the state apparatus; and (ii) attention of interested parties to the applicable documentation, mandatory technical requirements, and contract terms and conditions under the tender documents, to identify and offer efficient and innovative solutions to the Public Administration.

Nelson Pedro Parise Sobrinho

## A QUEM INTERESSA A DESMORALIZAÇÃO DAS INSTITUIÇÕES QUE INTEGRAM O SISTEMA JURÍDICO BRASILEIRO

**U**m país só se reconhece como plenamente democrático se suas instituições forem e se mantiverem independentes e organizadas.

Não se constrói uma sociedade livre e justa sem Poder Judiciário, Ministério Público, Procuradoria, Defensoria e entidades de classe (tais como OAB) autônomas, estruturadas, sistematizadas e rigorosas em sua fiscalização interna, sem corporativismos de todo tipo.

Entretanto, o que imaginar de um magistrado que, paralela e simultaneamente, às suas funções jurisdicionais, passa a expor técnicas para advogados pretensamente aperfeiçoarem seu desempenho (i) reduzindo o tempo de tramitação de processos e (ii) aumentando a procedência de pedidos, tudo visando a conquistar honorários maiores e crescimento profissional? Descoberto pela Corregedoria Nacional de Justiça, que suspendeu suas redes sociais enquanto analisava a suspeita de atuação como *coach*, pediu exoneração...



**A verdadeira Justiça não pode se curvar a uma suposta e pretensa celeridade processual, com a mera redução do número de linhas de uma petição que pode, inclusive, decidir vidas de famílias e de gerações, assim penso e defendo na companhia de muitos especialistas. Entre a celeridade processual e a Justiça, fico indubitavelmente com a última, pois o pior cenário é de uma injustiça rápida. Não se pode ignorar o reclamado excesso de judicialização no Brasil, que muitas vezes é causado pelos próprios descumpridores da lei.**

E o que pensar de um escritório de advocacia que publica um anúncio oferecendo serviços de despacho judicial utilizando termos chulos (“*Não quer ver a cara do juiz? Nós despachamos para você!*”) mediante o pagamento de R\$ 50,00?

E quanto aos denominados Advogados “Audientistas” contratados de última hora ou sistematicamente, sem respeitar os ritos mínimos de conhecimento dos processos em que atuam?

Há, ainda, magistrados e representantes do Ministério Público que se recusam a receber advogados (dos jovens aos mais experientes) ou que, ao recebê-los, marcam rigorosamente os minutos para despachos muitas vezes complexos, esquecendo-se de que o alvo são a verdadeira Justiça e as partes, membros da sociedade.

E o incômodo de algumas autoridades com as subjetivas e longas petições, que não podem ser tratadas de modo genérico, pois são imprescindíveis em algumas complexas ações. Afinal, as petições devem visar à elucidação do caso e formação da convicção do julgador, haja vista que sua decisão afetará pessoas, famílias, empresas, enfim, a sociedade já tão aflita e carente.

A verdadeira Justiça não pode se curvar a uma suposta e pretensa celeridade processual, com a mera redução do número de linhas de uma petição que pode, inclusive, decidir vidas de famílias e de gerações, assim penso e defendo na companhia de muitos especialistas. Entre a celeridade processual e a Justiça, fico indubitavelmente com a última, pois o pior cenário é de uma injustiça rápida.

Não se pode ignorar o reclamado excesso de judicialização no Brasil, que muitas vezes é causado pelos próprios descumpridores da lei.

Assim, se essa é nossa realidade estrutural, que se solucione a contento a enorme demanda que atinge juizes, promotores, procuradores, defensores e advogados, socorrendo-os para que tenham condições plenas de exercer suas funções com a devida

dignidade profissional, celeridade processual e, ao final, com resultados justos.

Quanto aos implantados despachos e audiências virtuais, que realmente reduzem o tão prolapado “Custo Brasil” e criam algum conforto momentâneo para as partes e autoridades, entendo que, com isso, se perdeu o “olho no olho” tão decisivo em quaisquer ações e procedimentos judiciais.

É que a convicção do julgador passa(va) pelos olhos, posturas corporais, respiração e finalmente pelas palavras ditas com firmeza ou vacilação, tranquilidade ou nervosismo, certeza ou dúvida, verdade ou inverdade e frieza ou emoção. Pessoaalidade imprescindível e julgadores que não podem ser substituídos por máquinas. Afinal, detrás de um computador invariavelmente não se consegue distinguir o legítimo do simulado. Não existe humanização tecnológica.

E a verdadeira Justiça não admite barreiras, recusas, distâncias. Não pode esfriar, emudecer, engessar.

Organizadas, estruturadas e com condições proporcionais ao grau de importância que detêm na formação de uma sociedade justa e igualitária, essas instituições – bálsamos e bastiões da Justiça – podem trazer de volta a admiração e o respeito populares, imprescindíveis para o apelo ao cumprimento da lei, essencial aos destinos do país.

Afinal, não fossem a atuação e a resposta corajosa e certa do Poder Judiciário, do Ministério Público, das Procuradorias, das Defensorias, dos Advogados e das entidades de classe (tais como a OAB), aliadas ao desejo popular, o Brasil certamente não teria reagido às insistentes agressões à sua Constituição Federal e ao seu estado democrático de direito.

Por isso, atenta e permanentemente, devemos nos dar o benefício da dúvida com a seguinte indagação: **a quem interessa a desmoralização das instituições que integram o sistema jurídico brasileiro?**

Nelson Pedro Parise Sobrinho

## IN WHOSE INTEREST IS THE DEMORALIZATION OF THE INSTITUTIONS THAT MAKE UP THE BRAZILIAN LEGAL SYSTEM?

A country only recognizes itself as fully democratic if its institutions are and remain independent and organized.

A free and fair society cannot be built without the Judiciary Branch, the Public Prosecutor’s Office, the Attorney General’s Office, the Public Defender’s Office and class entities (such as the Brazilian Bar Association - OAB) that are autonomous, structured, systematized and rigorous in their internal controls, without corporatism of any kind.

However, what can be said about a magistrate who, in parallel and simultaneously with his jurisdictional functions, starts to exhibit techniques for lawyers supposedly to improve their performance (i) reducing the processing time of cases and (ii) increasing the validity of claims, all aiming to achieve higher fees and professional growth? Having been discovered by the Judicial Administrative Department, which suspended his social media while analyzing the suspicion of acting as a coach, he asked for exoneration.

And what to think of a law firm that publishes an ad offering judicial dispatch services using vulgar terms (“*You don’t want to see the judge’s face? We will do the bench conference for you!*”) upon payment of BRL 50.00?

And what about lawyers who are hired at the last minute or systematically, without respecting the minimum legal procedure of knowledge of the lawsuits on which they work?

There are also Magistrates and representatives of the Public Prosecutor’s Office who refuse to receive lawyers (from the young to the most experienced) or who, when receiving them, rigorously mark the minutes for often complex bench conferences, forgetting that the aim is true Justice, and the parties, which are members of society.

And the annoyance of some authorities with the subjective and lengthy petitions, which cannot be treated in a generic way, since they are essential in some complex actions. After all, the petitions must aim at elucidating the case and shaping the judge’s conviction, given that his decision will affect people, families, companies, in short, a society already so distressed and needy.

True Justice cannot bend to an alleged procedural speed, with the mere reduction of the number of lines of a petition that can even decide the lives of families and generations; this is what

I think and defend together with many specialists. Between procedural celerity and Justice, I would undoubtedly go with the latter, as the worst scenario is a quick injustice.

The excess of judicialization in Brazil cannot be ignored, which is often caused by those who break the law.

So, if this is our structural reality, let the enormous demand that affects judges, prosecutors, attorneys, defenders, and lawyers be satisfactorily resolved, helping them to have full conditions to exercise their functions with due professional dignity, procedural speed and, in the end, with just results.

As for the dispatches and virtual hearings, which really reduce the much publicized “Brazil Cost” and create some momentary comfort for the parties and authorities, I understand that, with this, the “eye to eye” so decisive in any lawsuits and judicial procedures, was lost.

After all, the judge’s conviction goes (used to go) through eyes, body postures, breathing and finally through the words spoken with firmness or hesitation, tranquillity or nervousness, certainty or doubt, truth or untruth and coldness or emotion. Indispensable personality and judges who cannot be replaced by machines. Ultimately, behind a computer it is invariably not possible to distinguish the legitimate from the simulated. There is no technological humanization.

And true Justice does not admit barriers, refusals, distances. It cannot cool down, mute, stifle.

Organized, structured and with conditions proportionate to the degree of importance they hold in the formation of a just and egalitarian society, these institutions – balms and bastions of Justice – can bring back popular admiration and respect, essential for the appeal to comply with the law, essential to the country’s destiny.

After all, were it not for the courageous and accurate performance and response of the Judiciary Branch, the Public Prosecutor’s Office, the Attorney General’s Office, the Public Defender’s Office, the lawyers and class entities (such as OAB), allied with the popular will, Brazil certainly would not have reacted to the insistent attacks on its Federal Constitution and its democratic rule of law.

Therefore, attentively and permanently, we must give ourselves the benefit of the doubt with the following question: **in whose interest is the demoralization of the institutions that make up the Brazilian legal system?**

Gianfrancesco Genoso

## A NOVA LEI 14.620/2023 E A ASSINATURA ELETRÔNICA DOS DOCUMENTOS

**A**

nova Lei 14.620/2023, que, dentre outras matérias, trouxe uma interessante e relevante novidade consistente no regramento da assinatura dos documentos eletrônicos que sejam considerados títulos executivos extrajudiciais<sup>1</sup>. A lei incluiu o § 4º, no art. 784, do Código de Processo Civil de 2015 (rol dos títulos extrajudiciais). O dispositivo prevê que nos “títulos executivos constituídos ou atestados por meio eletrônico, é admitida qualquer modalidade de assinatura eletrônica prevista em lei, dispensada a assinatura de testemunhas quando sua integridade for conferida por provedor de assinatura.”

Com isso, restou absolutamente clara a possibilidade não só de assinatura eletrônica dos títulos executivos extrajudiciais, bem como a dispensabilidade de qualquer testemunha quando o título for constituído ou atestado de forma eletrônica. Vale lembrar que, usualmente, os documentos particulares, para serem considerados títulos executivos extrajudiciais, precisam ser assinados pelas partes e por duas testemunhas. O regramento positivado pelo legislador acabou por consolidar, em lei, uma tendência jurisprudencial recente do Superior Tribunal de Justiça.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Sobre o tema dos documentos eletrônicos vide artigo: ALVIM, Eduardo Arruda; SANTOS, Rosane Pereira; CUNHA, Ígor Martins da. In: BRUSCHI, Gilberto Gomes, ASSIS, Araken. *Processo de Execução e Cumprimento de Sentença: temas atuais e controversos*. São Paulo: Thomson Reuters Brasil, 2023. p. 85-100.

<sup>2</sup> OSÓRIO, Fábio Medina. *Direito Administrativo Sancionador – 9ª. ed. rev., atual. e ampl.* São Paulo: Thomson Reuters Brasil, 2023, foi a primeira obra monográfica com esse título específico no Brasil.



**Portanto, a nova disposição legal caminhou efetivamente de forma positiva no sentido de atribuir segurança jurídica às partes que optam por outros métodos de assinatura fora do ICP-Brasil. Afinal, esta consiste em uma realidade substancialmente presente no nosso dia a dia, tendo em vista que em diversas relações jurídicas, especialmente de menor monta e que envolvem o direito do consumidor, este emprego já se tornou efetiva realidade, tendo em vista a popularização de diversos métodos de assinatura eletrônica fornecidos por empresas especializadas.**

O texto da nova lei, ademais, ao referir “qualquer modalidade de assinatura eletrônica prevista em lei”, em nossa visão, está englobando não só aquelas que sejam formalizadas por meio da infraestrutura de Chaves Públicas Brasileiras (ICP-Brasil), isto é, o que comumente nominamos de Certificados Digitais, como também, qualquer outro meio de comprovação de autoria e integridade de documentos em forma eletrônica admitido pelas partes como válido, na forma do art. 10, § 2º, da MP. 2.200-2/2001. Compreendemos, portanto, que a lei acolheu como válidos métodos alternativos escolhidos negocialmente pelas partes, desde que hábeis a comprovação da autoria e integridade do documento formalizado.

A parte final do dispositivo parece reforçar esta conclusão, pois refere apenas a “provedor de assinaturas”. Fosse a intenção do legislador em limitar este provedor àqueles integrantes do ICP-Brasil, o teria feito expressamente, como o fez, por exemplo, na Lei de Processo Eletrônico, que refere a assinatura eletrônica baseada em certificado digital emitido por “Autoridade Certificadora credenciada, na forma da lei específica”.

Portanto, a nova disposição legal caminhou efetivamente de forma positiva no sentido de atribuir segurança jurídica às partes que optam por outros métodos de assinatura fora do ICP-Brasil. Afinal, esta consiste em uma realidade substancialmente presente no nosso dia a dia, tendo em vista que em diversas relações jurídicas, especialmente de menor monta e que envolvem o direito do consumidor, este emprego já se tornou efetiva realidade, tendo em vista a popularização de diversos métodos de assinatura eletrônica fornecidos por empresas especializadas.

Muitos de nós já formalizamos relações jurídicas por meio destas modalidades. Em geral, as formalizações realizadas sem um efetivo certificado digital (ICP-Brasil) e que não se dão fisicamente, acabam por empregar estes métodos. Utilizam pontos de autenticação, como e-mail, SMS, token, biometria, senha, dentre outros. Vários são os métodos atualmente empregados, de forma conjunta ou separada.

A nova disposição legal caminhou efetivamente de forma positiva no sentido de buscar atribuir segurança jurídica às partes que optam por outros métodos de assinatura fora do ICP-Brasil e previu uma maior simplificação e celeridade na formalização das relações jurídicas contratuais.

Gianfrancesco Genoso

## THE RECENTLY ENACTED LAW 14.620/2023 AND ELECTRONIC DOCUMENT SIGNATURE

The recently enacted Law 14.620/2023 introduced, among other features, an interesting and relevant novelty by providing for the signature of electronic documents deemed to be out-of-court actionable securities. The Law added paragraph 4 to Article 784 of the Brazilian Civil Procedure Code of 2015 (list of out-of-court actionable securities). According to the new paragraph, as concerns “actionable securities formed or certified by electronic means, any manner of electronic signature under the law shall be admitted, and the signature of witnesses shall be waived where integrity is certified by a signatures provider.”

This establishes with stark clarity that not only out-of-court actionable securities may be electronically signed, but also that witnesses may be waived where the document is electronically formed or certified. It is worth pointing out that usually, for a private document to stand as an out-of-court actionable security, it must be signed by two witnesses. The newly instated rules enshrine into law a recent case-law trend from the Supreme Court of Justice (“Superior Tribunal de Justiça” – STJ).

Furthermore, it is our belief that, by referencing “any manner of electronic signature under the law”, the contents of the new law cover not only those signatures formalized by means of the Brazilian Public Keys Infrastructure (ICP-Brasil), that is, what is commonly referred to as Digital Certificates, but also any other means of substantiating the authorship and integrity of electronic documents that the parties deem valid, pursuant to Article 10, paragraph 2 of MP 2.200-2/2001. We therefore understand that the law has embraced as valid alternative methods at the parties’ discretion, as long as the authorship and integrity of the executed document can be substantiated.

The final part of the paragraph appears to underscore this conclusion, as it only mentions a “signature provider”. If the lawmakers wished to limit the scope of such providers to the members of ICP-Brasil, they would have done so explicitly, as was the case, for example, in the Electronic Proceedings Law, which references electronic signatures based on digital certificates issued by “a Certifying Authority accredited as provided by the specific law”.

Thus, the new legal provision makes positive headway towards lending legal protection to parties choosing non-ICP-Brasil signature methods. This, after all, is a reality that is perceptibly present in our everyday lives, as in several legal relationships, particularly those of a smaller denomination and involving Consumer Law, the practice is already a matter of fact, given the popularization of various methods of electronic signatures provided by specialized vendors.

Many of us have already executed legal relationships by such means. In general, instruments executed without actual digital certification (ICP-Brasil) and that do not take place physically end up relying on these methods. They use authentication points such as e-mail, SMS, token, biometrics, passwords, and more. Several methods are currently used, jointly or severally.

Thus, the new legal provision makes effective and positive headway towards lending legal protection to parties choosing non-ICP-Brasil signature methods, and enables added simplicity and speed executing contractual relations.

Juliana Miranda Rojas de Siqueira

## UM OLHAR FEMINISTA PARA A ADVOCACIA: ONDE ESTAMOS E PARA ONDE VAMOS?

**E**is uma breve reflexão sobre um tema tão falado ultimamente, mas longe de estar esgotado: a desigualdade de gênero na advocacia, incluindo a questão da raça. Na qualidade de mulher e advogada, é um assunto extremamente caro a mim e também ao Direito, área que deve (ou deveria) ser o pilar da defesa dos cidadãos, da equidade e da Justiça. O simples fato do assunto ainda ser alvo de apaixonados debates já mostra que a verdadeira igualdade entre homens e mulheres ainda não foi alcançada, daí a necessidade de não deixar a discussão esmorecer. A perspectiva feminista no Direito e na advocacia não interessa somente às mulheres. A demanda toca a todos, inclusive homens, notadamente os que nutrem a esperança de ver uma sociedade totalmente emancipada e justa.

A desigualdade de gênero na advocacia não é, definitivamente, por conta da quantidade de mulheres exercendo esse elevado ministério. A maior parte da advocacia é exercida por mulheres. Isso é um exemplo positivo da advocacia em comparação a outras áreas, principalmente se lembrarmos que há pouco mais de cem anos a presença de mulheres advogadas era tratada como exceção.



**Os dados oficiais confirmam aquilo que a mera observação fora da bolha sugere: o poder econômico e político, dentro da advocacia, continua nas mãos dos advogados homens. Essa não é uma crítica maldosa ou que pretenda desmerecer os relevantes trabalhos prestados por grandes advogados do sexo masculino. É apenas uma constatação da realidade material que vivemos, demonstrando que há muito o que avançar em termos de isonomia e ocupação dos espaços de poder entre homens e mulheres, na advocacia.**

Contudo, “quantidade” não assegura, por si só, “igualdade”, especialmente quando analisamos a presença das mulheres em espaços efetivos de poder e quanto a sua remuneração. Números oficiais do IBGE mostram que as mulheres ganham, em geral, menos do que os homens. A discrepância aumenta se considerarmos as mulheres pretas ou pardas. No meio jurídico (a advocacia, em particular), a diferença salarial entre homens e mulheres também tem de ser combatida. E, sendo a advocacia um reflexo do país como um todo, a disparidade se agrava quando se trata da advogada preta ou parda. Ainda, se voltarmos o olhar para o alto escalão do meio advocatício, o fosso que separa homens e mulheres fica ainda mais evidente, pois menos de um terço desses altos cargos jurídicos são ocupados por mulheres, a revelar também que o poder efetivo conferido às mulheres na advocacia permanece bastante aquém de uma situação de igualdade real. Basta constatar que nunca uma mulher presidiu – de maneira efetiva – o Conselho Federal da OAB. E mesmo que possamos comemorar grandes avanços nos últimos anos, ainda é de se lamentar que a distância entre homens e mulheres seja tão grande!

Os dados oficiais confirmam aquilo que a mera observação fora da bolha sugere: o poder econômico e político, dentro da advocacia, continua nas mãos dos advogados homens. Essa não é uma crítica maldosa ou que pretenda desmerecer os relevantes trabalhos prestados por grandes advogados do sexo masculino. É apenas uma constatação da realidade material que vivemos, demonstrando que há muito o que avançar em termos de isonomia e ocupação dos espaços de poder entre homens e mulheres, na advocacia.

No século XVIII, Mary Wollstonecraft apresentou ao mundo uma das mais significativas reivindicações feministas da história, ao contestar vários pensadores de sua época, por ignorarem a igualdade às mulheres. Dizia ela: “*eu não desejo que as mulheres tenham poder sobre os homens: mas sobre si mesmas*” (WOLLSTONECRAFT, 2015. p.124). Também a teórica feminista, Simone de Beauvoir, questionava o papel da mulher no mercado de trabalho e a opressão feminina numa

sociedade dominada pelo homem, ao afirmar que “*é pelo trabalho que a mulher vem diminuindo a distância que a separava do homem, somente o trabalho poderá garantir-lhe uma independência concreta*” (BEAUVOIR, 1968. p.14).

Por outro lado, a pauta sobre desigualdade de gênero não pode ignorar o aspecto da raça, conforme suscitado por grandes nomes do movimento, tal qual Lélia Gonzalez, que defende a luta contra o racismo estrutural, a desigualdade de gênero vinculada à raça e o conceito de democracia racial, para quem: “*quanto mais clarinho você for, mais próximo está do poder*”. Quando aprofundamos a análise da desigualdade social e econômica de gênero e adicionamos aí a raça, vemos as dificuldades históricas na garantia e dignidade que nós, enquanto sociedade, deveríamos aplicar às mulheres, principalmente as pretas e pardas.

Oportuna a advertência de Fraser que se aplica a todos nós, para que transformemos o “*feminismo do faça acontecer*” no do “*impeça de acontecer*” (FRASER, et al. 2019. p.39), pois certamente quero deixar para as próximas gerações, incluindo minhas filhas, um sistema mais inclusivo, em que prevaleça igualdade real, sem discriminação de raça ou gênero.

Espero que nesses largos traços desse texto que ofereço, fique o convite e a instigação a que todos reflitam sobre mudanças. Tais mudanças não acontecerão se nos mantivermos inertes ante a realidade vivida pela maioria das mulheres brancas e, de forma muito mais dramática, das mulheres pretas. O quadro atual pede que mudanças sejam propostas por todos aqueles que não se conformam e que desejam avanço social e o aperfeiçoamento do regime político e econômico. É necessário ter coragem para quebrar barreiras e se comprometer com o justo.

Ofereço, como tributo final, uma citação de Susan B. Anthony, a todos que se engajam nesse ativismo: “*um dia devemos receber atenção e todos pensarão que sempre foi assim. Assim como muitas jovens de hoje pensam que todos os privilégios que as mulheres possuem sempre foram delas. Elas não fazem ideia que cada centímetro de terreno que elas pisam hoje foi conquistado com o trabalho duro de um pequeno punhado de mulheres do passado*”?

A luta – na advocacia e na sociedade – continua.

Juliana Miranda Rojas de Siqueira

## A FEMINIST VIEW OF THE LEGAL PROFESSION: WHERE DO WE STAND, AND WHERE ARE WE HEADED?

This is a brief reflection on a topic that has been frequently discussed lately, but remains far from exhausted: gender inequality among lawyers, to include the issue of race. As a woman and a lawyer, this topic is very dear to me, as well as to the Law, a domain that is (or should be) the bulwark of citizens, equity, and Justice. The simple fact that the subject remains the topic of heated debate is proof enough that true equality between men and women is yet to be attained. Hence the need to not let the debate subside. The feminist view of Law and the practice of lawyers is not relevant to women alone. It affects all, men included, and in particular those that hold on to the hope of bearing witness to a fully emancipated and fair society.

Gender inequality in the legal profession is clearly not associated with the number of women who perform this valuable office. A majority of lawyers is in fact made up of women. This is a positive example of the legal profession vis-à-vis other areas, especially given that just over one hundred years ago women lawyers were the exception.

However, “quantity” in and of itself is no assurance of “equality”, all the more so once one reviews the presence of women in actual spaces of power and the compensation they earn. Official IBGE data show that women in general make less than men. The discrepancy increases when one considers Black or Brown women. In the legal profession (and among lawyers in particular), the wage gap between men and women must be fought as well. And, as the legal profession reflects the country overall, the gap is even wider when it comes to Black or Brown female lawyers. Now, casting our gaze upon the higher hierarchy of lawyers, the chasm separating men from women is even more evident, as women hold less than one third of senior legal positions, which also goes to show that effective power granted to woman lawyers remains far removed from actual equality. Just consider that never has a woman actually chaired the Federal Board of the Brazilian Bar (“OAB”). And despite being able to celebrate major gains made in recent years, it is still regretful that the distance between men and women remains so large!

Official data confirm what simple observation from outside the bubble would suggest: economic and political power in the legal profession remains in the hands of male lawyers. This is not a mean criticism, or one meant to diminish the relevant services rendered by great male lawyers. It is just an observation of the material reality we experience, showing that there remains a long

way to go in terms of equality and the holding of power spaces between men and women in the legal profession.

In the 18th Century, Mary Wollstonecraft introduced the world to one of the most significant feminist demands in history, challenging many a thinker of those days who ignored women’s equality. She wrote: “*I do not wish women to have power over men, but over themselves*” (WOLLSTONECRAFT, 2015. p.124). Likewise, feminist theorist Simone de Beauvoir questioned the role of women in the job market and their oppression in a male-dominated society by declaring that “*It is through gainful employment that the woman has traversed most of the distance that separated her from the male; and nothing else can guarantee her liberty in practice*” (BEAUVOIR, 1968. p.14).

On the other, the gender equality agenda cannot leave aside the issue of race, as pointed out by relevant standard bearers of the movement, such as Lélia Gonzalez, who stands by the struggle against structural racism, race-based gender inequality, and the concept of racial democracy, and stated: “*the lighter your skin, the closer you are to power*”. When one delves deeper into the analysis of social and economic gender inequality and adds race to the mix, that is when we see the historic challenges facing the guarantees and dignity that we, as a society, should afford to women, Black and Brown ones in particular.

Fraser’s timely and generally applicable warning beseeches us to transform “make-it-happen feminism” into “keep-it-from happening feminism” (FRASER, et al. 2019. p.39), as I certainly wish to leave to the coming generations, my daughters included, a more inclusive system where real equality prevails free from race- or gender-based discrimination.

I hope that the broad strokes of this article will invite and encourage all to reflect on change. This change will never come to pass if we remain silent in the face of the reality experienced by the majority of White women and, far more dramatically, Black ones. The status quo begs for propositions for change from all who are outraged and yearn for social progress and an improved political and economic regime. Courage is required to break down barriers and commit to what is fair.

As a closing tribute, I offer everyone engaged in this activism a quote from Susan B. Anthony: “*We shall some day be heeded, (...) and everybody will think it was always so. Just exactly as many young people believe that all the privileges, all the freedom, all the enjoyments which woman now possesses always were hers. They have no idea of how every single inch of ground that she stands upon today has been gained by the hard work of some little handful of women of the past*”.

The struggle – in the legal profession and society – persists.

Luiz Christiano Gomes dos Reis Kuntz e  
Luiz Eduardo de Almeida Santos Kuntz

## ATÉ QUANDO?

**A**ssim como à mulher de César, também ao Judiciário e seus integrantes não basta ser honesto (ou eficiente), é preciso que o pareça para que o cidadão tenha a efetiva sensação de legítima prestação jurisdicional.

Temos vivido, como já se pronunciou o Min. Marco Aurélio, “tempos estranhos”. E até quando?

Atualmente, não há segurança jurídica nas decisões. Isso assusta, e não se sabe o que de mais extraordinário pode vir daqueles que estão na condição de, diante dos fatos, dar o direito, sendo de se lastimar tanto o sistema quanto os jurisdicionados. Até quando caminharemos diante de tal insegurança?

Sem o melhor estilo dos escritores e o elevado conhecimento dos sábios, apenas com o sentir do homem comum e com algum tempo de existência e trabalho na área (antes de retornar à Advocacia, após 35 anos como membro do Judiciário Bandeirante) é que me atrevo a propor algumas reflexões e lamentos pelo que tenho vivido “do lado de cá”.



**“Juro, no exercício das funções de meu grau, acreditar no Direito como a melhor forma para a convivência humana, fazendo da justiça o meio de combater a violência e de socorrer os que dela precisarem, servindo a todo ser humano, sem distinção de classe social ou poder aquisitivo, buscando a paz como resultado final”.**

O Direito não é ciência estática, mas dinâmica, em constante modificação conforme o interesse e a necessidade da sociedade e interpretação dos que dele se querem valer nas relações várias de comércio, de família, de convivência social.

Quem legisla é o Legislativo. Deveria ser apenas ponto final, mas, por ora, se faz necessário lembrar as lições de divisão de Poder.

Ao Judiciário incumbe (e deveria apenas isso) tão somente interpretar e adequar a Lei à Constituição.

Não devem, nem o Legislativo nem o Judiciário, atuar no interesse particular e menor de alguém ou de algum grupo em nenhuma, absolutamente nenhuma hipótese.

Importante, ainda que óbvio, lembrar aos operadores do direito que todos são servidores públicos. Prestaram o juramento de cumprir os interesses da nação. Não existe polarização, não cabe o futebol... É “apenas e tão somente” a Lei.

O que cabe é avaliar o interesse maior da sociedade e, submetidos a tal interesse, organizar e solucionar os conflitos de interesse.

Ao Judiciário, então, se atribui este papel de solucionador de conflitos, o que não deve a ele representar privilégio, brilho ou ilimitada autoridade, mas simples, humilde e tormentosa prestação de serviço.

Não por outra razão e, aí sim, com o dom da palavra, o Min. Celso de Mello – que lembremos: é oriundo dos quadros do Ministério Público –, cravou em belas palavras o que ficou definido como a missão do STF: *“Incumbe, ao Supremo Tribunal Federal, no desempenho de suas altas funções institucionais e como garantidor da intangibilidade da ordem constitucional, o grave compromisso – que lhe foi soberanamente delegado pela Assembleia Nacional Constituinte – de velar*

*pela integridade dos direitos fundamentais, de repelir condutas governamentais abusivas, de conferir prevalência à essencial dignidade da pessoa humana, de fazer cumprir os pactos internacionais que protegem os grupos vulneráveis expostos a injustas perseguições e a práticas discriminatórias, de neutralizar qualquer ensaio de opressão estatal e de nulificar os excessos do Poder e os comportamentos desviantes de seus agentes e autoridades, que tanto deformam o significado democrático da própria Lei Fundamental da República(...)”.*

A imparcialidade do julgador é, portanto, fundamental, ocupando posição base do nosso ordenamento jurídico e, apesar de inexistir previsão expressa na Constituição Federal de 1988, ela decorre dos princípios constitucionais do devido processo legal, da isonomia e do acesso à justiça.

Não se pretende, nunca, deixar de lado o fato de que todo ser humano possui convicções pessoais, no entanto, para que o Estado Democrático e de Direito tenha eficácia é necessário que estes atributos sejam afastados no momento do julgamento, existindo sobre o julgador um manto de imparcialidade, adequando pura e simplesmente a Lei à Constituição Federal.

O que importa é relembra os princípios básicos de um Estado Democrático e de Direito e à fundamental atuação da Advocacia combativa, ativa, independente (imbuída na sua luta histórica contra os excessos de uns ou de outros), motivo pelo qual, convocamos nossos colegas de Ordem a mais uma vez bradar:

*“Juro, no exercício das funções de meu grau, acreditar no Direito como a melhor forma para a convivência humana, fazendo da justiça o meio de combater a violência e de socorrer os que dela precisarem, servindo a todo ser humano, sem distinção de classe social ou poder aquisitivo, buscando a paz como resultado final”.*

Luiz Christiano Gomes dos Reis Kuntz and Luiz Eduardo de Almeida Santos Kuntz

## HOW MUCH LONGER?

**L**ike Caesar’s wife, so the Judiciary and its members must not simply be above suspicion (or efficient); also citizens must perceive legitimate judiciary service.

We have been experiencing “strange days”, as Justice Marco Aurélio pointed out. How much longer?

At the moment, there is no legal certainty in court rulings. This is frightening, and one cannot tell what more extraordinary developments may arise from those who are in a position to stand before the facts and pronounce the law. Both the system and those that it empowers are regrettable. How much farther will we proceed in the presence of such insecurity?

Lacking the wordsmanship of writers and the lofty knowledge of the wise, armed only with the perception of a common man and some time of experience and labor in the area (before returning to the Bar after 35 years as a member of the São Paulo State Judiciary), I dare offer up offer up a few reflections and lamentations arising from what I have been experiencing on “this side of the fence”.

Law is a dynamic science, not a static one. It is in constant flux in line with society’s interests and needs and the construction of those that rely on it for various relationships in commerce, kinship, socialization.

The Legislative Branch legislates. This should be the end of it, but, for now, let us revisit the basics of the separation of Powers.

The purpose (and supposedly the entire purpose) of the Judiciary branch is to interpret the Law and adjust it to the Constitution.

Neither the Legislative nor the Judiciary should, under any circumstances at all, act on behalf of the private and minor interests of anyone, or any group.

It is important to remind legal practitioners of the obvious fact that they are public servants. They swore an oath to uphold the Nation’s interests. There must be no polarization, there are not opposite camps here to root for... It is about “the Law and the Law alone.

What matters is to look at the greater interest of society and, subject to this, to organize and resolve conflicts of interest.

The role of dispute pacifier befalls the Judiciary Branch, a role that represents no privilege, status or unbounded authority, but simple, humble and tortuous service.

It is for no other reason that, to quote Justice Min. Celso de Mello’s – who, bear in mind, hails from the Prosecution – beautifully crafted words explaining what has been defined as the Supreme Federal Court’s mission: *“It shall be the duty of the Supreme Federal Court, in pursuit of its lofty institutional purpose and as guardian of the untouchability of the Constitutional order, to uphold the severe commitment – delegated thereto by the Constitutional Assembly – to protect the integrity of fundamental rights, repeal governmental abuse, make essential human dignity prevail, cause compliance with international pacts protecting vulnerable groups exposed to unjust persecution and discrimination, neutralize any attempt at State oppression, and nullify abuse of power and unwarranted behavior on the part of its agents and authorities, such that so twist the very democratic meaning of the Republic’s Magna Carta (...)”.*

A judge’s lack of bias is therefore key, holding a fundamental position in our legal order and, although the Federal Constitution of 1988 does not explicitly provide so, this impartiality stems from the constitutional precepts of due process, isonomy and access to Justice.

This is not in any way to leave by the roadside the fact that every human being has their own personal beliefs. However, for Democracy and the Rule of law to prevail, these attributes must be put on hold when judging. A judge must wear a mantle of impartiality, adjusting the Law to the Federal Constitution and nothing more.

It is important to bear in mind the basic principles of Democracy and the Rule of Law, and the essential purpose of combative, righteous, independent legal practice (in its timeless struggle against excess), for which reason we call upon our fellow members of the Bar to profess once more:

*“I swear, in pursuit of the duties of my degree, to believe in the Law as the best path to human coexistence, making Justice the means to oppose violence and come to the aid of those in need, serving all human beings, with no distinction by social class or purchasing power, pursuing the peace as my ultimate goal”.*

Maria Inês Murgel

# SUBVENÇÃO PARA INVESTIMENTO E O POSICIONAMENTO DO SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTIÇA

# A

tributação, pelo IRPJ e pela CSLL, dos rendimentos oriundos de benefícios fiscais relacionados ao ICMS, vem sendo debatida e questionada há muito tempo. Isso porque a tributação federal de rendimentos oriundos de benefícios concedidos pelos Estados relacionados ao ICMS, benefícios esses utilizados como instrumento para estimular as economias locais, representaria a violação ao pacto federativo, porquanto mitigaria a política fiscal adotada por cada Estado, enfraquecendo a sua própria soberania. O Superior Tribunal de Justiça se atentou para esse risco, e em 2018 afastou a tributação federal sobre os benefícios de crédito presumido de ICMS, no julgamento dos EREsp nº 1.517.492/PR.



**Em abril de 2023 o Superior Tribunal de Justiça aprovou a tese objeto do Tema Repetitivo nº 1.182, em que restou pacificado que apenas a tributação federal dos rendimentos oriundos dos benefícios de crédito presumido de ICMS representa violação ao pacto federativo. Por conseguinte, não representaria violação ao pacto federativo a tributação dos rendimentos decorrentes dos benefícios de isenção, redução de base de cálculo, diferimentos e outros. Porém, reconheceu que tais benefícios fiscais de ICMS poderiam, também, ser desonerados dos tributos federais, desde que respeitados os requisitos da legislação.**

Contudo, a discussão não se limitava à violação do pacto federativo, estando também fundada na definição conferida pela Lei Complementar nº 160/2017, que considera os benefícios fiscais de ICMS como sendo subvenção para investimento.

Em abril de 2023 o Superior Tribunal de Justiça aprovou a tese objeto do Tema Repetitivo nº 1.182, em que restou pacificado que apenas a tributação federal dos rendimentos oriundos dos benefícios de crédito presumido de ICMS representa violação ao pacto federativo. Por conseguinte, não representaria violação ao pacto federativo a tributação dos rendimentos decorrentes dos benefícios de isenção, redução de base de cálculo, diferimentos e outros. Porém, reconheceu que tais benefícios fiscais de ICMS poderiam, também, ser desonerados dos tributos federais, desde que respeitados os requisitos da legislação.

O STJ esclareceu que os benefícios fiscais de ICMS não serão tributados pelo IRPJ e pela CSLL, desde que cumpridos os requisitos do art. 30 da Lei nº 12.973/2014, os quais se restringem à necessidade de constituição de reserva de lucro e a não distribuição aos acionistas. E ao definir os benefícios fiscais de ICMS como subvenção para investimento, afastou a exigência de comprovação da aplicação dos recursos subvencionados na ampliação ou implementação do empreendimento econômico, citando trecho do Parecer da Comissão de Finanças e Tributação, emitido durante a tramitação do projeto da referida lei complementar.

A Receita Federal do Brasil vem notificando contribuintes com indícios de suposta redução indevida de valores de IRPJ e CSLL, em razão de prováveis exclusões de benefícios fiscais de ICMS das correspondentes bases tributáveis, de modo que se a referida redução ocorreu em desconformidade com o artigo 30 da Lei 12.973, de 2014, a partir de entendimento do STJ, poderiam os contribuintes regularizar sua situação junto à Receita Federal, espontaneamente, até o final de julho deste ano, o que implicaria no recolhimento dos valores sem acréscimo de multa moratória (20%) ou de ofício (75%).

Considerando as notificações expedidas pela Receita, é provável que esta verifique, dos valores relativos aos benefícios fiscais estaduais, quais foram creditados em conta de reserva de capital e debitados em conta de ativo permanente (investimentos, imobilizados, intangíveis); quais foram efetivamente confrontados com custos e despesas operacionais. É provável ainda que também seja investigada a existência de documentação contábil ou fiscal que demonstre os investimentos e implantações no ativo imobilizado realizados pelas empresas ao longo dos anos subsequentes ao gozo do benefício fiscal.

Tal interpretação à decisão do STJ nos parece equivocada. Entendemos que os contribuintes deverão demonstrar que os valores decorrentes de benefícios fiscais foram mantidos na empresa para viabilizar o desenvolvimento de suas atividades e se seus empreendimentos, reforçando, por exemplo, o seu capital de giro.

Maria Inês Murgel

## INVESTMENT SUBSIDIES AND THE STANCE OF THE SUPERIOR COURT OF JUSTICE

Income Tax and Social Contribution (IRPJ and CSLL, respectively) of income arising from tax benefits associated with the Tax on the Circulation of Goods and Services (ICMS) has been the topic of discussion and the subject of challenges for quite some time. This is due to the fact that federal taxation of income arising from benefits granted by the States in connection with the ICMS – as a means to foster the local economies – may be characterized as a breach of the Federative compact by mitigating each State’s fiscal policy and thereby weakening their sovereignty. The Superior Court of Appeals (STJ) has paid heed to this risk and barred in 2018 federal taxation of presumed ICMS tax credits in its judgment of EREsp No. 1.517.492/PR.

However, the discussion was not limited to a breach of the Federative Compact, and included also the definition provided by Complementary Law No. 160/2017, which deems ICMS tax benefits as investment subsidies.

In April, 2023, the STJ approved the thesis underlying Repetitive Topic No. 1.182, crystallizing the understanding that only federal taxation of income arising from presumed ICMS tax credits stands as a breach of the Federative Compact. Therefore, no such violation exists in the taxation of income arising from the benefits of exemption, taxable base deduction, deferral and other. However, the Court also recognized that these ICMS tax benefits might also be released from federal taxes, as long as the applicable legal requirements were met.

The STJ declared that ICMS tax benefits shall not to be subject to IRPJ and CSLL as long as they meet the requirements under Article 30 of Law No. 12.973/2014, which are limited to the mandatory constitution of profit reserves and no distribution

to shareholders. By defining ICMS tax benefits as investment subsidies, the Court did away with the requirement to substantiate the use of the proceeds for expanding or implementing economic endeavors, quoting an excerpt from the Finance and Taxation Committee Report produced during the bill’s consideration that led to the aforementioned Complementary Law.

The Brazilian Federal Revenue Service has been notifying taxpayers featuring indications of alleged and undue deductions from IRPJ and CSLL tax bills due to the probable exclusion of ICMS tax benefits from the respective taxable bases. If such a deduction took place in breach of Article 30 of Law 12.973, of 2014, as the STJ ruled, taxpayers could rectify their situation before the Federal Revenue spontaneously until the end of July this year. This would imply payment of the amounts due without the accrual of late-payment (20%) or ex-officio (75%) fines.

In the light of the Federal Revenue’s notifications, the tax authority is likely to check the amounts associated for State-level tax benefits to determine which were credited to the capital reserve account and debited from the permanent assets (investment, PP&E, intangible assets) account; and which were in fact offset against operating costs and expenses. It is also likely to investigate the presence of accounting or tax documents to substantiate investments in and additions to fixed assets on the part of the beneficiary companies over the years following extension of the tax benefit.

Such an interpretation of the STJ’s ruling appears misguided to us. We understand that taxpayers must show which amounts, arising from tax benefits, were retained within the company to enable it to pursue its purpose and develop its enterprise, such as by reinforcing working capital, for example.

Henrique Mello

## O PAPEL DA ADVOCACIA TRIBUTÁRIA NO BRASIL ATUAL

**B**asta uma breve conversa com qualquer Contribuinte para comprovar: é maior do que nunca a importância da advocacia tributária no Brasil.

Não qualquer advocacia tributária, mas aquela muito bem preparada tecnicamente e que enxergue o quadro das relações entre Fisco e Contribuintes como um todo.

Diante da natural divergência de interesses imediatos entre Fisco e Contribuintes – de um lado, um buscando arrecadar mais e mais rápido; de outro, estes tentando minimizar a carga tributária a que estão sujeitos para viabilizar suas atividades econômicas – os advogados tributaristas se colocam como uma peça fundamental na luta pela mais constitucional e legal interpretação da legislação tributária.



**Em momentos em que o modo de governar expressamente propõe o aumento de cargas tributárias a fim de fazer frente ao crescimento dos gastos do Estado, somados à característica de um Poder Judiciário desarrazoadamente sensível a argumentos econômicos fazendários no momento da tomada de suas decisões, é constante verificar inúmeras tentativas de introdução de novas legislações (medidas provisórias, leis de todos os tipos, instruções normativas, etc) impondo uma leitura no mínimo equivocada do sistema tributário em vigor, com prejuízo dos Contribuintes.**

É verdade que os Contribuintes brasileiros precisam, e muito, ainda da atuação tradicional dos tributaristas, entendida como aqueles trabalhos preventivos (consultivo, planejamento e acompanhamento de fiscalizações, por exemplo) e contenciosos administrativos ou judiciais (impugnações, defesas, ações e recursos, por exemplo), a fim de evitar uma injusta aplicação do sistema tributário nacional.

Mas, para além da atuação junto às administrações públicas e ao Poder Judiciário, também é cada vez mais verdade que os pagadores de tributos no Brasil necessitam de profissionais que transitem bem (e atuem com a mesma boa técnica jurídica) na esfera política e nas mesas de negociações de passivos tributários relevantes.

Em momentos em que o modo de governar expressamente propõe o aumento de cargas tributárias a fim de fazer frente ao crescimento dos gastos do Estado, somados à característica de um Poder Judiciário desarrazoadamente sensível a argumentos econômicos fazendários no momento da tomada de suas decisões, é constante verificar inúmeras tentativas de introdução de novas legislações (medidas provisórias, leis de todos os tipos, instruções normativas, etc) impondo uma leitura no mínimo equivocada do sistema tributário em vigor, com prejuízo dos Contribuintes.

Nesse cenário, a advocacia tributária deve também atuar junto aos legisladores (muitas vezes representando associações, federações e confederações de Contribuintes) para evitar a aprovação de novos conteúdos legislativos que sejam ilegais ou inconstitucionais, impedindo, assim, futuro sofrimento para as atividades empresariais, das quais depende a sobrevivência do próprio Estado.

E, diante de um Poder Judiciário do qual os Contribuintes não podem esperar decisões puramente técnicas e baseadas apenas na lei, surge como indispensável a figura do advogado tributarista apto a negociar passivos tributários junto aos representantes dos Fiscos. Ele atuará para obter descontos altos o suficiente para permitir a eliminação de dívidas antes impagáveis, como temos visto no contexto das transações tributárias individuais e nos negócios jurídicos processuais.

A advocacia tributária pensada dessa maneira ganha força no Brasil e vem oferecendo excelentes resultados aos Contribuintes.

Henrique Mello

## THE ROLE OF TAX LAW PRACTICE IN BRAZIL TODAY

**A** quick conversation with any Taxpayer will be proof enough: tax lawyers are more important than ever in Brazil.

Not any tax law practitioner, but those with excellent technical training and capable of seeing the whole picture of the framework of connections between the Revenue Service and Taxpayers.

In the face of the natural difference in immediate interests between the Revenue Service and Taxpayers – on the one hand, one attempting to collect more and faster, and on the other, some attempting to minimize the tax burden they face to enable their economic endeavors – tax lawyers stand as key elements in the struggle for the most constitutional and legal construction of tax laws.

True, Brazilian Taxpayers still require, and dearly, the traditional labor of tax lawyers, understood as preventive work (consulting, planning and assessment monitoring, for example) and administrative or judiciary litigation (challenges, defense, claims and appeals, for example) to prevent unfair application of the national tax system.

However, beyond acting before the public administration and the Judiciary, it is increasingly true that Taxpayers in Brazil require professionals with good transit (and the same proper legal technique) in the political arena and the negotiation tables of material tax obligations.

At times when the government style explicitly proposes increasing the tax burden to address rising government spending, together with a Judiciary Branch that is unreasonably sensitive to pro-Revenue economic arguments when it comes to making rulings, one may constantly see countless attempts to introduce new laws (interim measures, acts of all kinds., standardizing ordinances, etc.) imposing an understanding that is at the very least misguided of the tax system in force, at the cost of Taxpayers.

In such a scenario, tax lawyers must also work alongside with lawmakers (often as representatives of Taxpayer associations, federations and confederations) to prevent new laws from passing that are illegal or unconstitutional, and thereby prevent future hardship for business activities on which the survival of the State itself hinges.

And given a Judiciary from which Taxpayers cannot expect purely technical decisions grounded entirely on the law, tax lawyers become indispensable where they are able to negotiate tax obligations with representatives from Revenue Services. These lawyers will act to secure sufficient discounts to enable eliminating debts that were previously impossible to settle, as has been seen within the context of individual tax deals and procedural case law.

Tax lawyers, seen in this light, are gaining momentum in Brazil and offering excellent results to Taxpayers.

Jordão Violin e Pedro Henrique Braz De Vita

## VÍCIOS PROCESSUAIS NO CPC DE 2015

**N**ulidades, anulabilidades, irregularidades, inexistência. Os vícios processuais, embora estudados por todos, são entendidos por poucos e dominados por quase ninguém. A dificuldade é compreensível. Os defeitos do ato jurídico são tema desenvolvido no direito privado. Mais especialmente, no direito civil, a partir de relações jurídicas constituídas entre sujeitos formalmente iguais. A teoria das invalidades foi posteriormente estendida às invalidades processuais. O processo civil, todavia, não veicula uma relação jurídica entre iguais. Os sujeitos principais da relação processual, partes e o Estado, são desiguais por essência. Uma relação de direito público, portanto.

Isso explica por que os vícios dos atos jurídicos são um tema espinhoso não apenas no processo civil, mas também no direito penal, no processo penal e no direito administrativo. Todos esses ramos jurídicos veiculam relações de direito público, mas os defeitos são pensados a partir do direito privado.



**Se a resposta não está no texto legislativo, seguimos dependentes da sistematização pela doutrina. Galeno Lacerda, em seu clássico “Despacho Saneador”, diferenciou os vícios processuais a partir do tipo de norma violada. Em apertadíssima síntese: se há violação a uma norma cogente de interesse público, tem-se nulidade absoluta; norma cogente de interesse privado, nulidade relativa; norma dispositiva de interesse privado, anulabilidade. E simples violação a norma procedimental incapaz de gerar prejuízo ao contraditório, irregularidade.**

O CPC de 1973 não teve rigor no regime dos vícios processuais: disse ser inexistente o ato praticado sem procuração, mas autorizou a convalidação desse ato com a apresentação posterior do instrumento de mandato – como se algo que não existe pudesse passar a existir retroativamente. Misturou nulidades e anulabilidades; afirmou ser irregular algo que era nulo. Disse que atos absolutamente nulos seriam passíveis de convalidação – o que caracterizaria nulidade relativa. Fez, enfim, uma confusão terminológica que nem o CPC de 2015 conseguiu resolver.

Herdamos do regime anterior boa parte da confusão entre esses termos. É fácil encontrar amostras. O artigo 281 do CPC, por exemplo, situa-se num título destinado exclusivamente às nulidades. Mas estabelece que “*anulado o ato, consideram-se de nenhum efeito todos os subsequentes que dele dependam (...)*”. Ora, ato nulo não é anulado. Ato nulo é declarado. O que pode ser anulado é o ato anulável. O artigo 281 tem duplo erro, pois fala de anular algo que, a rigor, já é nulo; e trata de anulabilidade num título sobre nulidades.

Pode-se presumir que isso foi só um escorregão; que o legislador queria falar em nulidade, não em anulabilidade. Esse argumento tem respaldo no artigo 282, que tenta corrigir a derrapada: “*Ao pronunciar a nulidade, o juiz declarará que atos são atingidos e ordenará as providências necessárias a fim de que sejam repetidos ou retificados*”. Aqui, observou-se a terminologia correta: “pronunciar a nulidade”.

Mas o artigo 283, na seqüência, retorna à confusão, ao afirmar que “*o erro de forma (...) acarreta unicamente a anulação dos atos que não possam ser aproveitados*”. Afinal, anulação ou pronúncia de nulidade?

A diferença é relevante, pois dela depende (a) a possibilidade de reconhecimento de ofício pelo juízo e (b) a possibilidade de convalidação.

Se a resposta não está no texto legislativo, seguimos dependentes da sistematização pela doutrina. Galeno Lacerda, em seu clássico “*Despacho Saneador*”, diferenciou os vícios processuais a partir do tipo de norma violada. Em apertadíssima síntese: se há violação a uma norma cogente de interesse público, tem-se nulidade absoluta; norma cogente de interesse privado, nulidade relativa; norma dispositiva de interesse privado, anulabilidade. E simples violação a norma procedimental incapaz de gerar prejuízo ao contraditório, irregularidade.

Embora clássica, a teoria não é perfeita. Calmon de Passos, no seu “*Esboço de uma teoria das nulidades*”, já questionava uma das premissas de Galeno Lacerda: para ele, sempre há interesse público na observância das regras processuais. Assim, não haveria normas processuais de interesse meramente privado.

A essa crítica soma-se, agora, outra. O artigo 190 do CPC previu a possibilidade de as partes firmarem negócios e convenções processuais. Isso significa que as regras definidoras de ônus, poderes, faculdades, deveres e prazos processuais admitem disposição pelas partes. Regras dispositivas, portanto. A violação a qualquer uma dessas normas seria, então, mera anulabilidade?

Ao alterar a disponibilidade das partes quanto a essas regras, o Código alterou o critério classicamente utilizado para definir o tipo de vício processual. Somada à imprecisão terminológica, a liberdade das partes para convencionar exige reavaliarmos nossa teoria das invalidades processuais.

Jordão Violin and Pedro Henrique Braz De Vita

## PROCEDURAL FLAWS IN THE BRAZILIAN CIVIL PROCEDURE CODE OF 2015

**N**ullity, nullification, irregularity, non-existence. Few practitioners understand Brazilian regulation of procedural flaws, and almost none master it.

This is understandable. The effects of procedural acts (null acts included) are regulated by the logics of Private Law. And classic Private Law assumes that parties in a legal relationship (a contract, for example) are formally equal. The theory of private null acts was developed in private legal environment, and later extended to procedural flaws. However, the main subjects of a legal case – the parties and the State – are inherently unequal. Therefore, Civil Procedure is based on a relationship governed by Public Law.

This explains why flaws in legal acts are such a thorny subject not only in Civil Procedural Law, but also in Criminal Law, Criminal Procedural Law and Administrative Law. All of these legal domains are ramifications of Public Law, but legal flaws are governed by Private Law rules.

The Civil Procedure Code of 1973 lacked rigor governing procedural flaws: it provided that an act performed without the power of attorney was non-existent for legal purposes, but authorized validating such an act by means of the subsequent production of a power-of-attorney instrument. How could something inexistent come into existence retroactively? That Code confused nullity and nullification; and treated as merely irregular something that was null. It provided that absolutely null acts could be validated – which would mean the potential for relative nullity. In sum, it created a complex system, full of terminological confusion that not even the Civil Procedure Code of 2015 was able to overcome.

A large share of this confusion between terms is a heirloom from that procedural regime. Illustrative cases abound. Article 281 of the current Code, for example, is part of a title entirely devoted to nullity. But provides that “*once an act has been declared null, all subsequent acts that depend on it shall be deemed of no effect (...)*”. Clearly, a null act cannot be annulled. A null act is declared as such. It is already void, and only depends on a judicial declaration of its nullity. An act that can be annulled is voidable, and should yet be vacated. The difference is clear: a null act has always been void; a voidable act is void since the judicial decision that vacates it.

Article 281 is twice in error, as it addresses the nullification of something that is already strictly null, and addresses nullification in a title devoted to acts that are already null.

One might assume that this was just a slip-up; that the legislator’s intent was to address nullity, not nullification. This argument finds support in Article 282, which seems to correct the mistake: “*When ruling on nullity, the judge shall declare which acts are affected and order the required measures for their reiteration or rectification*”. This point embraces the correct terminology “ruling on nullity”.

However, Article 283 immediately goes back to confusion when it provides that “a formal flaw (...) shall only bring about the vacation of acts that can serve no purpose”. After all, is this about nullity or nullification? The difference provides the basis for (a) the possibility of ex officio admission by the judge; and (b) the possibility of validation.

If black letter law does not help, we remain dependent on scholars to obtain systematization. Galeno Lacerda, in his classic book “*Despacho Saneador*”, distinguished among procedural flaws based on the type of rule countered. In a nutshell: if the act breaks a public-interest mandatory rule, the nullity is absolute; if a private-interest mandatory rule is countered, relative nullity; if a private-interest defeasible rule is countered, the act is voidable; and a mere procedural rule, when broken, generates simple irregularity.

Although classic, the theory falls short of perfection. Calmon de Passos, in his “*Esboço de uma teoria das nulidades*”, questioned one of Galeno Lacerda’s assumptions: Calmon de Passos believed that there is always a public interest in compliance with procedural rules. Thus, there would be no procedural norms of private interest alone.

To add another criticism, Article 190 of the Civil Procedure Code allows the parties to negotiate procedural conventions. This means that the rules governing burdens, powers, faculties, duties and time periods may be agreed upon by the parties. As such, they are operative rules. Would the breach of any of these then create mere voidable acts?

By giving the parties autonomy to alter procedural rules, the Code altered the classic criterion for defining procedural flaws. Together with terminological inaccuracy, the parties’ ability to agree upon procedural rules requires a reevaluation of our theory of procedural flaws.

inBOOK

# Top Lawyers 2023 ❖ 2024

**Editor e Diretor** / *Editor and Publisher*

Claudio Schleder

**Redatora Colaboradora** / *Contributing Writer*

Roberta Resende

**Tradução** / *Translation*

Allan Vidigal

**Direção de Arte** / *Art Direction*

RL76

**Fotos** / *Photographs*

Marcelo Spatafora, Rogério Von Kruger, Théo Marques, Alexandre Campbell, Ruy Baron, Nitro Imagens, Nilani Goettems da Silveira, Ricardo Benichio, Sérgio Dutti, Miguel Cavalcanti, Léo Caldas, Bruno Pini, Cleber Fontoura e Oton Kosiski

**Tratamento de imagem** / *Image treatment*

Ricardo Batista

**Colaboradora** / *Collaborators*

Maria Adelina de Oliveira

**Revisão** / *Proofreading*

Linotec

**Diretora administrativa e financeira** / *Finance Director*

Tábata Schleder

**Gerente Financeira** / *Finance Manager*

Dayane Rodrigues

**Impressão e acabamento** / *Printing*

Pancrom

**TOP LAWYERS** é uma publicação da  
**INBOOK EDITORA** em parceria com o portal **MIGALHAS**

**Redação e Administração**

Rua Renato Paes de Barros, 618 • 2º andar  
CEP 04530-000 • Itaim Bibi • São Paulo • Brasil  
Tel. (11) 3078-0199

© Inbook Editora 2023. Todos os direitos reservados.

ISBN: 978-65-88292-26-6

[www.inbook.com.br](http://www.inbook.com.br) || [www.migalhas.com.br](http://www.migalhas.com.br)

**Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)**  
**(Câmara Brasileira do Livro, SP, Brasil)**

Top Lawyers 2023-2024 / organização Claudio Schleder. -- 7. ed. -- São Paulo : Inbook Editora, 2023.

Edição bilingue: português/inglês  
ISBN 978-65-88292-26-6

1. Advocacia - Brasil 2. Direito - Brasil  
3. Escritórios de advocacia - Brasil I. Schleder, Claudio.

23-179627 CDU-347.965:651:658.8(81)

**Índices para catálogo sistemático:**

1. Brasil : Escritórios de advocacia : Marketing :  
Direito 347.965:651:658.8(81)

Eliane de Freitas Leite - Bibliotecária - CRB 8/8415

**TOP LAWYERS** não se responsabiliza pelos conceitos emitidos nos artigos assinados ou mensagens publicitárias desta edição. As pessoas que não constam do expediente não têm autorização para falar em nome de **TOP LAWYERS**. É proibida a reprodução parcial ou total desta publicação sem autorização.



**in**BOOK



**Migalhas**