Top Lawyers

2019 ❖ 2020

inBOOK

Migalhas

Top Lawyers

2019 ❖ 2020

Top Lawyers

2019 ❖ 2020

inBOOK

Migalhas

inBOOK
Diretores / *Directors*
Claudio Schleder
Claudio Schleder Filho

Top Lawyers 2019 • 2020

Editor e Diretor / *Editor and Publisher*
Claudio Schleder

Diretor Executivo / *Executive Director*
Claudio Schleder Filho

Fotos /*Photographs*
Marcelo Spatafora, Silvia Costanti, Ruy Baron, Nitro Imagens, Fernando Battistte, Theo Marques,
Alexandre Campbell, Malu Ornelas, Claudio Rossi, Nilani Goettems da Silveira, Wamberson Pereira, Jarbas Oliveira

Redatoras Colaboradoras / *Contributing Writers*
Roberta Resende, Katia Luane

Tradução / *Translation*
Alessandra Will, Linotec

Direção de Arte / *Art Direction*
RL⚡76

Tratamento de Imagem / *Image treatment*
Ricardo Batista

Colaboradoras / *Collaborators*
Maria Adelina de Oliveira , Bruna de Oliveira

Revisão / *Proofreading*
Maria Dolfina

Diretora Administrativa e Financeira / *Finance Director*
Tábata Schleder

Gerente Financeira /*Finance Manager*
Dayane Rodrigues

Impressão e Acabamento / *Printing*
Pancrom

TOP LAWYERS é uma publicação de **INBOOK EDITORA** em parceria com o portal **MIGALHAS**

Redação e Administração
Rua Jerônimo da Veiga, 428 • 9º andar • CEP 04536-001
Tel. (11)3078-7716 São Paulo Brasil

© Inbook Editora 2019. Todos os direitos reservados. ISBN: 978-85-64654-36-5

www.inbook.com.br || www.migalhas.com.br

TOP LAWYERS não se responsabiliza pelos conceitos emitidos nos artigos assinados ou mensagens publicitárias desta edição. As pessoas que não constam do expediente não têm autorização para falar em nome de TOP LAWYERS. É proibida a reprodução parcial ou total desta publicação sem autorização.

Na mesa

"O valor das coisas não está no tempo que elas duram, mas na intensidade com que acontecem. Por isso existem momentos inesquecíveis, coisas inexplicáveis e pessoas incomparáveis."

FERNANDO PESSOA

Com esta quinta edição, *Top Lawyers* completa dez anos, tratando exclusivamente dos mais destacados escritórios de advocacia do país, em parceria com o portal Migalhas. Nossa busca para a apresentação dos "tops" é infatigável e criteriosa e tem uma receita prescrita por conselheiros (chefs?) especiais, incomuns, que angariam admiração, fazem história, deixam legado e seu nome consagrado. Esta receita leva bom senso, serenidade, capacidade de ver e ir além do lugar comum. Pede voz de barítono e movimentos dignos de um maestro. Adiciona um orador fascinante, para quem a defesa não tem bandeira ideológica ou partidária, defendendo o acusado ou a vítima, independente de suas convicções. A receita coloca alguém que advoga com inesgotável paciência, enfrentando legisladores, processos tardios, juízes nervosos, promotores irritados e advogados insolentes. E sem esquecer de quem trabalha para muitas causas, gratuitamente. Uma pitada de alguém que jamais julga seus clientes, que sempre os acolhe, conhecendo a fragilidade humana e buscando apenas permissão para um julgamento justo. Cozinhe em fogo baixo e sirva para a comunidade.

A seguir, nossos *Top Lawyers*.

Claudio Schleder, editor Inbook.

On the table

"The value of things is not the time they last, but the intensity with which they occur. That is why there are unforgettable moments, inexplicable things and incomparable people."

FERNANDO PESSOA

With this fifth edition, *Top Lawyers* completes ten years, dealing exclusively with the most prominent law firms in the country, in partnership with the portal Migalhas. Our quest for "top" presentation is tireless and insightful and has a recipe prescribed by special, unusual counselors (chefs?) who obtain admiration, make history, leave a legacy and their name renowned. This recipe takes common sense, serenity, ability to see and go beyond the commonplace. It asks for baritone voice and movements worthy of a maestro. Adds a fascinating speaker, for whom the defense has no ideological or partisan flag, defending the accused or the victim, regardless of their beliefs. The recipe puts someone who advocates with inexhaustible patience facing lawmakers, late prosecutions, nervous judges, angry prosecutors, and cheeky lawyers. And without forgetting the ones who work for many causes, for free. A bit of someone who never judges their clients, who always welcomes them, knowing human frailty, and seeking only permission for a fair trial. Cook with low heat and serve out to the community.

Here are our *Top Lawyers*.

Claudio Schleder, Inbook publisher.

Era de renovação

O escritor, historiador e filósofo Yuval Noah Harari, ao abordar os dilemas urgentes que afligem o ser humano moderno, prediz que para poder acompanhar o mundo de 2050 será preciso "reinventar a você mesmo várias e várias vezes".

Talvez não haja, no Brasil, classe profissional mais habilitada a liderar esse movimento do que a advocacia.

Tendo sido protagonista nos recentes e conturbados momentos políticos da história do país, os advogados brasileiros enfrentam desafios únicos e de larga escala, condizentes com o tamanho e a complexidade da democracia tupiniquim.

A crise econômica, a necessidade de adaptação às novas tecnologias, a concorrência sem igual (há um advogado para cada 190 habitantes) e inúmeras reformas legislativas exigem dos causídicos e causídicas, em todas as áreas de atuação, a capacidade de antever cenários e propor soluções inovadoras, sempre ancoradas nos pilares éticos que constituem o múnus da profissão – e que, infelizmente, são alvos frequentes de ataques, exigindo a defesa constante.

Não há fórmula mágica, é certo, mas acreditamos que os caminhos, as experiências e os olhares dos grandes nomes da advocacia apresentados nesta 5ª edição do *Top Lawyers* são excelentes sinais de que a "reinvenção" do século 21 será exitosa.

Miguel Matos, editor Migalhas.

Age of renewal

The writer, historian, and philosopher Yuval Noah Harari, when addressing the urgent dilemmas afflicting the modern human being, predicts that to follow-up the 2050 world it will be necessary to "reinvent yourself over and over again".

There may not be, in Brazil, a professional class better able to lead this movement than those who practice law.

Being protagonists in the recent and troubling political moments in the history of the country, Brazilian lawyers face unique and large scale challenges, suitable for the size and complexity of the tupiniquim democracy.

The economic crisis, the need to adapt to new technologies, unrivaled competition (there is one lawyer for every 190 inhabitants) and countless legislative reforms require that counsels, in all areas of practice, be able to foresee scenarios and propose innovative solutions, always anchored in the ethical pillars that constitute the profession's duty – and which, unfortunately, are frequent targets of attacks, requiring constant defense.

There is no magic formula, of course, but we believe that the paths, experiences, and views of the big names of the law showed in this 5th edition of *Top Lawyers* will be excellent signs that the "reinvention" of the 21st century will be successful.

Miguel Matos, Migalhas publisher.

12 ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA
16 ADVOCACIA GANDRA MARTINS
20 ADVOCACIA GONÇALVES COELHO
24 ADVOCACIA SANDOVAL FILHO
28 AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS
32 AJM – ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
36 ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS
40 ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA ADVOGADOS ASSOCIADOS
44 AROCA SILVESTRE ADVOGADOS
48 ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA
52 BRAGA NASCIMENTO E ZILIO ADVOGADOS ASSOCIADOS
56 BRUNO FREIRE ADVOGADOS
60 CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS
64 CHIAPARINI & BASTOS ADVOGADOS
68 CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS
72 CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS
76 CORREIA, FLEURY, GAMA E SILVA ADVOGADOS
80 D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS
84 DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS
88 DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS
92 DÉCIO FREIRE ASSOCIADOS / DFA
96 DECOUSSAU TILKIAN ADVOGADOS
100 DI GIAIMO ADVOGADOS
104 DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS
108 EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS
112 EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS
116 FERREIRA E CHAGAS ADVOGADOS
120 FIDALGO ADVOGADOS
124 FLORENTINO, TAVARES E ARANTES SOCIEDADE DE ADVOGADOS
128 FRANCISCO ORTIGÃO ADVOGADOS
132 GAGO BARBOSA E BOSSONI ADVOGADOS
136 GARCIA, SOARES DE MELO E WEBERMAN ADVOGADOS ASSOCIADOS
140 HABIB ADVOGADOS
144 HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS
148 HASSON & ADVOGADOS
152 HSLAW – HASSON SAYEG, NOVAES E VENTUROLE ADVOGADOS
156 IOKOI ADVOGADOS
160 JUNQUEIRA DE CARVALHO E MURGEL
164 KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES
168 KAUFFMANN E SOARES SOCIEDADE DE ADVOGADOS
172 LUZ MOREIRA ADVOGADOS
176 LUZONE LEGAL ADVOGADOS
180 MÁRIO LUIZ DELGADO SOCIEDADE DE ADVOGADOS
184 MOLINA & REIS ADVOGADOS
188 MOREIRA LIMA SOCIEDADE DE ADVOGADOS
192 MOTTA FERNANDES ADVOGADOS
196 OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS
200 PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS
204 PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA
208 PSQA ADVOGADOS
212 ROCHA, MARINHO E SALES ADVOGADOS
216 RUEDA & RUEDA ADVOGADOS
220 SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS
224 SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS
228 VISEU ADVOGADOS

Dra. Daniela Teixeira

Operações que envolvem complexos casos financeiros tornaram-se frequentes nos últimos anos e é difícil não se deparar com elas diariamente nos jornais. Diante desse cenário, advogados especializados nesta singular área do Direito têm sido frequentemente demandados. **Daniela Teixeira** faz parte desse seleto time de profissionais diferenciados, que aliam a larga experiência a um trabalho individualizado no atendimento a pessoas físicas e empresas que, não raro, são injustamente envolvidas em situações que não lhes dizem respeito.

ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA

Após 18 anos trabalhando no atendimento de instituições financeiras como sócia do escritório capitaneado pelo professor Arnold Wald, uma das maiores autoridades na área de Direito Econômico, em 2012 ela deu início ao sonho de ser titular de sua própria banca: **ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA**.

Durante essa época, surgiu o famoso caso do "mensalão", e muitos profissionais talvez não se tenham atentado que havia algo novo, o qual exigia uma nova forma de defesa. Foi nesse contexto de carência de profissionais, somado à expertise adquirida em quase duas décadas nos Tribunais Superiores, que a banca focou seus esforços.

Graças a sua experiência ligada à área econômica e aos quatro lustros de militância nas Cortes Superiores, Daniela Teixeira conseguiu destacar-se, sobretudo quando as acusações de crimes econômicos tomaram uma proporção inimaginável.

A **ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA** trabalha com foco nos Tribunais Superiores, hoje preponderantemente na área criminal, pois pessoas e instituições que enfrentam problemas nessa área necessitam atenção individualizada. A banca atende poucos clientes e dedica-se um a um com o merecido cuidado. Conta-se, ainda, com escritórios parceiros em diversos Estados e com colegas experts em áreas conexas, de modo que todos os temas sejam bem observados quando se analisa um recurso nos Tribunais Superiores.

Sobre a atuação profissional de Daniela Teixeira, impossível não destacar ainda sua ativa participação associativa, tendo sido eleita em diversos cargos na OAB/DF nos últimos 12 anos – atualmente representa, e pela segunda vez, o Distrito Federal no Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil. Em 2017, recebeu a maior láurea que a Câmara dos Deputados outorga para uma mulher, o "Diploma Mulher-Cidadã Carlota Pereira de Queirós", a partir de eleição na qual foi a mais votada.

E além da atuação nos órgãos de classe, Daniela Teixeira tem marcante participação social, tendo sido reconhecidamente a responsável pela aprovação e posterior sanção da Lei nº 13.363/16, que alterou o Código de Processo Civil e o Estatuto da Advocacia, para permitir direitos às advogadas grávidas.

Faz-se menção a este fato, como outros que poderiam ser mencionados, para exemplificar a paixão da titular da banca pela luta contra as injustiças. E é esta mesma paixão que a advogada empresta nas causas que defende ao assomar a tribuna dos Tribunais Superiores, seja pleiteando a liberdade, seja atuando, com desassombro, em busca do direito de seus representados.

A ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA trabalha com foco nos Tribunais Superiores, hoje preponderantemente na área criminal, pois pessoas e instituições que enfrentam problemas nessa área necessitam atenção individualizada. A banca atende poucos clientes e dedica-se um a um com o merecido cuidado. Conta-se, ainda, com escritórios parceiros em diversos Estados e com colegas experts em áreas conexas, de modo que todos os temas sejam bem observados quando se analisa um recurso nos Tribunais Superiores.

ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA

Operations involving complex financial cases have become frequent in recent years and it is difficult not to encounter them daily in the newspapers. Given this scenario, lawyers specialized in this unique field of Law have often been demanded. **Daniela Teixeira** is part of this select team of distinguished professionals, who combine their extensive experience with individual work in the service of individuals and companies that are often unfairly involved in situations that do not concern them.

After 18 years of working with financial institutions as a partner in the firm headed by Professor Arnold Wald, one of the leading authorities in the field of Economic Law, in 2012 she began her dream of being the owner of her own law firm: **ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA**.

During this time, the famous case of the "mensalão" came up, and many professionals may not have noticed that there was something new, which required a new form of defense. It was in this context of lack of professionals, added to the expertise acquired in almost two decades in the Superior Courts, that the law firm focused its efforts.

Thanks to her experience in the economic field and the four lustra of militancy in the Superior Courts, Daniela Teixeira was able to stand out, especially when the accusations of economic crimes took an unimaginable proportion.

ADVOCACIA DANIELA TEIXEIRA works with a focus on the Superior Courts, nowadays predominantly in the criminal field, because people and institutions that face problems in this field need individualized attention. The firm serves few clients and is dedicated to one by one with the deserved care. It also has partner firms in several States and fellow experts in related fields, so that all topics are well observed when considering an appeal in the Superior Courts.

Regarding Daniela Teixeira's professional performance, it is impossible not to highlight her active associative participation, having been elected in various positions at the OAB/DF (Brazilian Bar Association, Federal District Chapter) in the last 12 years – currently representing, and for the second time, the Federal District in the Federal Council of Ordem dos Advogados do Brasil (Brazilian Bar Association). In 2017, she received the greatest award the House of Representatives awarded to a woman, the "Woman-Citizen Diploma Carlota Pereira de Queirós", from the election in which she was the most voted.

In addition to performance in the class entities, Daniela Teixeira has remarkable social participation, having been recognized as responsible for the approval and subsequent sanction of Law No. 13.363/16, which amended the Code of Civil Procedure and the Statute of the Law Practice, to allow rights to pregnant lawyers.

Mention is made relating to such fact, as well as others that might be mentioned, to exemplify the passion of the firm's owner for the fight against injustice. And it is this same passion that the lawyer lends to the causes she defends when looming the High Court's gallery, either pleading for freedom or acting, with dismay, in search of the right of her represented.

Em pé (esq>dir)

Ana Regina Campos de Sica,
Fabio Braga Rodrigues de Souza,
Rogério Vidal Gandra da Silva,
Claudia Fonseca Morato Pavan,
Roberta de Amorim Dutra,
Leonardo Garbin,
Leandro Martins

Sentados (esq>dir)

Marilene Talarico Martins Rodrigues,
Ives Gandra Martins,
Fatima Fernandes Rodrigues de Souza

ADVOCACIA GANDRA MARTINS

ADVOCACIA GANDRA MARTINS é uma banca de advogados constituída em 1959 a partir de um núcleo de quatro profissionais: Ives Gandra Martins, José Carlos Graça Wagner, João Pessoa de Albuquerque e Murilo Alves Ferraz de Oliveira.

De 1965 a 1986 adotou a nomenclatura Advocacia Martins, Wagner e Tilbery e, a partir de 1987, passou a ser **ADVOCACIA GANDRA MARTINS**.

Embora tenha incorporado recursos tecnológicos para propiciar a sua clientela atendimento compatível com as exigências atuais, esta banca de advogados mantém-se fiel ao perfil tradicional da advocacia, fundado no atendimento personalizado ao cliente, na orientação segura à luz do ordenamento jurídico como, aliás, exige a relação de confiança subjacente ao exercício desse mister.

Assim, o segundo mandamento do *Decálogo do Advogado*, criado pelo sócio fundador Dr. Ives Gandra da Silva Martins, e que pode ser lido na íntegra no site do escritório, resume bem a visão dos serviços oferecidos pela **ADVOCACIA GANDRA MARTINS**:

"O direito abstrato apenas ganha vida quando praticado. E os momentos mais dramáticos de sua realização ocorrem no aconselhamento às dúvidas, que suscita, ou no litígio dos problemas, que provoca. O advogado é o deflagrador das soluções. Sê conciliador, sem transigência de princípios, e batalhador, sem tréguas, nem leviandade. Qualquer questão encerra-se apenas quando transitada em julgado e, até que isto ocorra, o constituinte espera de seu procurador dedicação sem limites e fronteiras."

ÁREAS DE ATUAÇÃO

O escritório tem atuação na área consultiva, nos ramos do Direito Constitucional, Tributário, Administrativo, Econômico e Societário e, na área contenciosa, especialmente em questões que envolvam matéria tributária, nas esferas administrativa e judicial.

Exerce, ainda, de forma intensa e especial, atuação junto ao Supremo Tribunal Federal, no patrocínio de ações no âmbito do controle concentrado de constitucionalidade, para entidades públicas e privadas.

TESES PIONEIRAS

Todos integrantes da **ADVOCACIA GANDRA MARTINS**, além da dedicação prioritária à advocacia, desempenham, ainda, funções acadêmicas, institucionais, em entidades representativas de diversos setores da sociedade, e mantêm produção jurídico-doutrinária, com a publicação de livros e artigos para revistas especializadas.

Assim, muitas teses posteriormente adotadas como pacíficas pelos tribunais brasileiros foram sustentadas pioneiramente por advogados integrantes do escritório, dentre as quais podem ser citadas a garantia do princípio da anualidade à luz da Constituição Federal, de 1946; a limitação da incidência do ICMS nas operações interestaduais; as imunidades tributárias das obras sociais, das instituições religiosas e das instituições de saúde; a separação do conceito de faturamento daquele de receita, da lei 9.718/98; a impossibilidade de ação rescisória com fundamento em alteração de jurisprudência do STF, sempre que o trânsito em julgado ocorra à luz da jurisprudência predominante na Suprema Corte; garantia de uma interpretação extensiva a favor das imunidades na Zona Franca de Manaus, além de muitos outros casos.

Nessa mesma linha, importante lembrar que muitos dos pareceres elaborados individualmente pelo titular do escritório ou em conjunto com seus sócios, foram acatados pelo STF ou pela administração, como o que permitiu o uso de fundos de participação dos Municípios pelo governo de Tocantins para a construção dos prédios públicos de Palmas.

São, hoje, mais de 950 pareceres jurídicos, dos quais em torno de 700 escritos apenas pelo titular e cerca de 600 publicados nas grandes revistas jurídicas do Brasil e algumas no exterior.

SÓCIOS

Ives Gandra da Silva Martins. Professor Emérito das Universidades Mackenzie, das Escolas de Comando e Estado-Maior do Exército, Superior de Guerra e da Magistratura do Tribunal Regional Federal da 1ª Região; Professor Honorário das Universidades Austral (Argentina), San Martin de Porres (Peru) e Vasili Goldis (Romênia); Doutor Honoris Causa das Universidades de Craiova (Romênia) e das PUCs – Paraná e Rio Grande do Sul; Catedrático da Universidade do Minho (Portugal). Fundou o Centro de Extensão Universitária – CEU. Possui 42 títulos universitários e pertence a 33 Academias.

"O direito abstrato apenas ganha vida quando praticado. E os momentos mais dramáticos de sua realização ocorrem no aconselhamento às dúvidas, que suscita, ou no litígio dos problemas, que provoca. O advogado é o deflagrador das soluções. Sê conciliador, sem transigência de princípios, e batalhador, sem tréguas, nem leviandade. Qualquer questão encerra-se apenas quando transitada em julgado e, até que isto ocorra, o constituinte espera de seu procurador dedicação sem limites e fronteiras."

Fátima Fernandes Rodrigues de Souza. Procuradora do Estado de São Paulo (aposentada), Professora do Centro de Extensão Universitária – CEU, Escola de Direito.

Marilene Talarico Martins Rodrigues. Especialista em Direito Tributário e Professora pelo Centro de Extensão Universitária – CEU.

Rogério Vidal Gandra da Silva Martins. Membro da Academia Cristã de Letras e professor do Centro de Extensão Universitária – CEU.

Claudia Fonseca Morato Pavan. Consultora; Mestre em Direito Constitucional pela PUC-SP.

Roberta de Amorim Dutra. Especialista em Direito Tributário pela USP e pós-graduada em Direito Tributário pelo Centro de Extensão Universitária – CEU.

Ana Regina Campos de Sica. Especialista em Direito Tributário pela USP e pós-graduada em Direito Público pela Universidade Anhanguera-Uniderp. Psicanalista e Mediadora pelo IASP e pelo Instituto de Mediação e Arbitragem do Brasil – IMAB.

Leonardo Rodrigues Garbin. Especialista em Direito Tributário pela PUC-SP. Curso de Extensão em Planejamento Tributário pelo IBET.

Fábio Braga Rodrigues de Souza. Pós-graduando no curso Certificate Business Administration no Insper-SP. Curso de extensão em Planejamento Tributário no IBET e em Direito Imobiliário na Universidade Presbiteriana Mackenzie

Leandro Martins. Especialista em Direito Tributário pela FGV-SP e em Direito Constitucional e Processo Constitucional pelo Instituto de Direito Público de São Paulo – IDP-SP.

ADVOCACIA GANDRA MARTINS

ADVOCACIA GANDRA MARTINS is a law firm organized in 1959 from a hub of four professionals: Ives Gandra Martins, José Carlos Graça Wagner, João Pessoa de Albuquerque, and Murilo Alves Ferraz de Oliveira.

Over time, some professionals have left and others have joined the firm. Therefore, from 1965 to 1986 it became Advocacia Martins, Wagner e Tilbery; from 1987 on, it became **ADVOCACIA GANDRA MARTINS**.

Although it has incorporated technological resources to provide its clients with services that are compatible with current requirements, this law firm stands true to the traditional profile of law, based on personalized customer service, safe direction, in the light of the legal order, as demanded by the relationship of trust underlying the exercise of this profession.

Thus, the second commandment of the *Decálogo do Advogado*, created by the founding partner Ives Gandra da Silva Martins, and which can be read in full on the firm's website, summarizes well the vision of the services provided by **ADVOCACIA GANDRA MARTINS**:

"Abstract law only comes to life when it is practiced. And the most dramatic moments in its execution take place in advising on the doubts it raises or in the litigation of the issues it causes. The lawyer bursts solutions. Be a conciliator without compromising principles and a restless and prudent fighter. Any issue is only ended when it becomes unappealable and, for this to happen, the constituent expects full and limitless dedication from its proxy."

FIELDS OF OPERATION

The law firm operates in advisory in the fields of Constitutional Law, Tax Law, Administrative Law, Economic Law, and Corporate Law, as well as in litigation, especially in tax matters, both administratively and judicially.

He also intensely and particularly works with the Federal Supreme Court, supporting actions in the scope of control focused on constitutionality for both public and private entities.

PIONEERING THESES

Every member of **ADVOCACIA GANDRA MARTINS**, in addition to the priority dedication given to the law, also performs academic and institutional roles in entities representative of several sectors of society, while maintaining legal and doctrinal production with the publication of books and articles for specialized magazines.

Thus, many theses later adopted as peaceful by the Brazilian courts were first advocated by the lawyers that integrate the firm, which include the guarantee of the principle of annuality in light of the Federal Constitution of 1946; the limitation of State Value Added Sales Tax (ICMS) levy on interstate operations; the tax exemptions of social works, religious institutions, and health institutions; the separation of the billing concept from that of Act 9718/98; the impossibility of relief from judgment based on the alteration of the jurisprudence of the Federal Supreme Court (STF), whenever it becomes final and unappealable in the light of the prevailing jurisprudence in the Supreme Court; guarantee of an extensive interpretation in favor of exemptions in the Free Economic Zone of Manaus, as well as many other cases.

In this sense, it is important to remember that many opinions prepared by the head of the firm, individually or alongside its partners, were accepted by the Federal Supreme Court or the government, such as the one that enabled the use of municipal participation funds by the government of Tocantins for the construction of the public buildings of Palmas.

There are more than 950 legal opinions today, of which around 700 were written by the head of the firm alone and approximately 600 were published in major legal magazines, both in Brazil and abroad.

PARTNERS

Ives Gandra da Silva Martins. Emeritus professor of Universidades Mackenzie, Escolas de Comando e Estado-Maior do Exército, Superior de Guerra and Magistracy of the Federal Regional Court – 1st region; Honorary professor of Universities Austral (Argentina), San Martin de Porres (Peru) and Vasili Goldis (Romania); Doctor Honoris Causa of the Universities of Craiova (Romania) and PUC-Paraná and Rio Grande do Sul, and Professor of Universidade do Minho (Portugal). He founded Centro de Extensão Universitária – CEU. He carries 42 university titles and is member of 33 academies.

Fátima Fernandes Rodrigues de Souza. State prosecutor for the State of São Paulo (retired), Professor of Centro de Extensão Universitária – CEU, Law School.

Marilene Talarico Martins Rodrigues. Graduate certificate in Tax Law and Professor at Centro de Extensão Universitária – CEU.

Rogério Vidal Gandra da Silva Martins. Member of Academia Cristã de Letras and professor of Centro de Extensão Universitária – CEU.

Claudia Fonseca Morato Pavan. Consultant; Master in Constitutional Law from PUC-SP and consultant at AGM.

Roberta de Amorim Dutra. Graduate certificate in Tax Law from USP and Centro de Extensão Universitária – CEU.

Ana Regina Campos de Sica. Graduate certificate in Tax Law from USP and graduate degree in Public Law from Universidade Anhanguera-Uniderp. Psychoanalyst and mediator by IASP and Instituto de Mediação e Arbitragem do Brasil – IMAB.

Leonardo Rodrigues Garbin. Graduate certificate in Tax Law from PUC-SP. Extension studies in Tax Planning by IBET.

Fábio Braga Rodrigues de Souza. Graduate candidate at the Certificate Business Administration program at Insper/SP. Extension studies in Tax Planning at IBET and in Real Estate Law at Universidade Presbiteriana Mackenzie.

Leandro Martins. Graduate Certificate in Tax Law from FGV-SP and in Constitutional Law and Constitutional Process from Instituto de Direito Público de São Paulo – IDP-SP.

Fundada em 15 de dezembro de 1986, em São Paulo-SP, a **ADVOCACIA GONÇALVES COELHO** é uma *boutique lawfirm* especializada em Direito Empresarial e em Direito do Agronegócio.

Com profunda experiência e habilidade, a atuação da **ADVOCACIA GONÇALVES COELHO** abrange desde a governança corporativa até a conformidade regulatória, alcançando tudo o mais que indivíduos e empresas envolvidas em operações empresariais ou do agronegócio enfrentam.

Faz parte da filosofia de trabalho da **ADVOCACIA GONÇALVES COELHO** oferecer equipe multidisciplinar para funcionar como conselheira confiável do cliente, aplicando conhecimento técnico, "insight" e habilidade para ajudá-lo a atingir seus objetivos de negócios com os menores riscos legais, dificuldades e despesas.

ADVOCACIA GONÇALVES COELHO

(esq>dir)

Maria Conceição da Hora Gonçalves Coelho, Antônio Augusto de Souza Coelho

Com esse enfoque, **ADVOCACIA GONÇALVES COELHO** presta assessoria jurídica, consultoria de negócios e representação em contencioso judicial e meios alternativos de resolução de disputa, como mediação e arbitragem, para uma gama completa de empreendimentos comerciais, insumos, produção e processamento nas indústrias de grãos, pecuária, agricultura e florestas, logística, distribuição e comércio exterior.

SERVIÇO PROATIVO E EFICIENTE

Para a **ADVOCACIA GONÇALVES COELHO** a gestão de risco é fundamental para proteger e desenvolver os negócios em geral, e o agronegócio em particular – especialmente diante de condições econômicas e climáticas desafiadoras. Assim, com sólidos fundamentos na nova Economia institucional, o escritório não apenas fornece soluções legais para problemas quando eles surgem, mas, principalmente, implementa estratégias para evitar disputas antes que elas ocorram. Assim, faz parte do método de trabalho do escritório o aconselhamento regular dos clientes acerca de medidas proativas e criativas para evitar disputas e investigações, limitar a exposição ao passivo, maximizar a oportunidade de sucesso e a segurança jurídica, e minimizar os custos legais.

No entanto, quando surgem controvérsias, a equipe de advogados é altamente qualificada para patrocinar a defesa dos clientes, quer versem sobre operações regionais, nacionais, ou até internacionais. A **ADVOCACIA GONÇALVES COELHO** tem ampla experiência em litigar em tribunais estaduais, federais e superiores, bem como em câmaras de arbitragem, em todo o país e no exterior.

ADVOCACIA GONÇALVES COELHO também representa clientes em procedimentos perante órgãos ambientais e administrativos federais e equivalentes estaduais, Ministério Público Federal e estaduais, agências reguladoras, Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE, Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária – INCRA, Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento, Ministério da Indústria, Comércio Exterior e Serviços e órgãos correlatos da administração direta e indireta.

Para a ADVOCACIA GONÇALVES COELHO a gestão de risco é fundamental para proteger e desenvolver os negócios em geral, e o agronegócio em particular – especialmente diante de condições econômicas e climáticas desafiadoras. Assim, faz parte do método de trabalho do escritório o aconselhamento regular dos clientes acerca de medidas proativas e criativas para evitar disputas e investigações, limitar a exposição ao passivo, maximizar a oportunidade de sucesso e a segurança jurídica, e minimizar os custos legais.

EQUIPE

Antônio Augusto de Souza Coelho. Graduado pela Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie, São Paulo, em 1988. Mestre e Doutor em Direito Civil pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo.

Presidente da Comissão Especial de Direito Agrário e do Agronegócio do Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil. Trabalha em consultoria e contencioso em diversas áreas empresariais e relacionadas ao agronegócio. Também possui experiência como empresário do agronegócio.

Maria Conceição da Hora Gonçalves Coelho. Graduada pela Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie, São Paulo, em 1980. Especialista em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo. Especialista em Direito Civil pela Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie, São Paulo.

Trabalha em consultoria e contencioso em diversas áreas empresariais e relacionadas ao agronegócio. Também possui experiência como empresária do agronegócio.

Renato Ribeiro do Valle. Graduado pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo em 2002. Trabalha em consultoria e contencioso em diversas áreas empresariais; ampla experiência na área de Direito Ambiental.

Eduardo Augusto da Hora Gonçalves Coelho. Graduado pela Fundação Armando Álvares Penteado – FAAP, de São Paulo, em 2018.

ADVOCACIA GONÇALVES COELHO

Founded on December 15, 1986, in São Paulo-SP, **ADVOCACIA GONÇALVES COELHO** is a boutique law firm specialized in Business Law and Agribusiness Law.

With deep experience and ability, **ADVOCACIA GONÇALVES COELHO**'s performance ranges from corporate governance to regulatory compliance, reaching everything else that individuals and companies involved in business or agribusiness operations face.

It is part of **ADVOCACIA GONÇALVES COELHO**'s work philosophy to offer a multidisciplinary team to act as a trusted advisor to the client, applying technical knowledge, insight, and ability to help you achieve your business goals with the lowest legal risks, difficulties, and expenses.

With this focus, **ADVOCACIA GONÇALVES COELHO** provides legal advice, business consulting and representation in judicial litigation and alternative dispute resolution, such as mediation and arbitration, for a full range of commercial, input, production and processing ventures in the grain industries, livestock, agriculture and forests, logistics, distribution, and foreign trade.

PROACTIVE AND EFFICIENT SERVICE

For **ADVOCACIA GONÇALVES COELHO** risk management is fundamental to protecting and developing business in general, and agribusiness in particular – especially in the face of challenging economic and climate conditions. Thus, with solid foundations in the new institutional economics, the firm not only provides legal solutions to problems when they arise but mainly implements strategies to avoid disputes before they occur. Therefore, it is part of the firm's working method to regularly advise clients on proactive and creative measures to avoid disputes and investigations, limit liability exposure, maximize opportunity for success and legal certainty, and minimize legal costs.

However, when disputes arise, the team of lawyers is highly qualified to sponsor the defense of clients, whether they deal with regional, national or even international operations. **ADVOCACIA GONÇALVES COELHO** has extensive experience in litigation in state, federal and superior courts, as well as in boards of arbitration throughout the country and abroad.

ADVOCACIA GONÇALVES COELHO also represents clients in proceedings before federal and state environmental and administrative agencies, Federal and State Prosecution Office, regulatory agencies, Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE (Administrative Council for Economic Defense – CADE), Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária – INCRA (National Institute for Colonization and Agrarian Reform – INCRA), Ministry of Agriculture, Livestock and Supply, Ministry of Industry, Foreign Trade and Services, and related direct and indirect management bodies.

TEAM

Antônio Augusto de Souza Coelho. Graduated from the Law School of Universidade Mackenzie, São Paulo, in 1988. Master and Ph.D. in Civil Law from the Law School of Universidade de São Paulo.

President of the Special Committee on Agrarian Law and Agribusiness of the Federal Council of Ordem dos Advogados do Brasil (Brazilian Bar Association). He works in consulting and litigation in several business fields and those related to agribusiness. He also has experience as an agribusiness businessman.

Maria Conceição da Hora Gonçalves Coelho. Graduated from the Law School of Universidade Mackenzie, São Paulo, in 1980. Specialist in Tax Law from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo. Specialist in Civil Law from the Law School of Universidade Mackenzie, São Paulo.

She works in consulting and litigation in several business fields and those related to agribusiness. She also has experience as an agribusiness businesswoman.

Renato Ribeiro do Valle. Graduated from the Law School of Universidade de São Paulo in 2002. He works in consulting and litigation in several fields of business; extensive experience in the field of Environmental Law.

Eduardo Augusto da Hora Gonçalves Coelho. Graduated from Fundação Armando Álvares Penteado – FAAP of São Paulo in 2018.

Em pé (esq>dir)

Dr. Messias Tadeu de Oliveira Bento Falleiros,
Dra. Ana Flávia Magno Sandoval,
Dr. Antonio Roberto Sandoval Filho,
Dr. Victor Sandoval Mattar,
Dr. Lucas Cavina Mussi Mortati

Sentados (esq>dir)

Dr. Luis Renato Peres A. F. Avezum,
Dra. Ana Teresa Magno Sandoval,
Dra. Silvana Magno dos Santos Sandoval,
Dra. Maria Cristina Fleming,
Dr. Ricardo Falleiros Lebrão

ADVOCACIA SANDOVAL FILHO

Desde a sua fundação em 1979, a **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** vem atuando na defesa jurídica de servidores públicos do Estado de São Paulo. São mais de quatro décadas devotadas a esse único objetivo. Ano a ano, a Advocacia conquistou o respeito dos servidores públicos, ampliando substancialmente o alcance de sua atuação.

Não medindo esforços para promover a defesa jurídica de funcionários públicos, cujos direitos eram e são ignorados por muitos gestores públicos, Sandoval Filho recorreu a todas as instâncias e instrumentos legais para garantir o respeito devido a essa importante classe profissional. A Advocacia chegou a propor em 2002, junto ao Supremo Tribunal Federal, a Intervenção Federal no Estado de São Paulo, como medida extrema para que o Executivo cumprisse a lei e pagasse os precatórios devidos aos servidores públicos.

Muito se fez nos últimos 40 anos para que os gestores públicos honrassem as determinações legais e a coisa julgada. No início, a inadimplência do Poder Público era vista como natural. A sociedade brasileira, mobilizada por advogados, por representantes dos servidores públicos e informada pelos meios de comunicação, passou a cobrar das autoridades do Legislativo e do Judiciário medidas para por fim à fila dos precatórios.

Tais esforços produziram resultados. Estados e municípios terão agora até 2024 para zerar a dívida com precatórios. Além disso, o Poder Legislativo Federal criou meios para ampliar o acesso dos entes devedores a recursos extraordinários, como os depósitos judiciais, o que tornou mais provável e viável o cumprimento desse prazo. Ao mesmo tempo, os Tribunais de Justiça dos Estados criaram órgãos e departamentos para agilizar os pagamentos, o que vem facilitando a liberação dos créditos.

No entanto, em meio a mudanças tão positivas, os credores de precatórios veem-se agora acossados por organizações poderosas, cujas práticas nem sempre primam pelo respeito à lei e à ética, com propostas para a venda de seus precatórios mediante a contrapartida de redução substancial dos créditos que lhes são devidos.

A **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** tem feito diversos alertas aos seus clientes contra essas práticas, acompanhando as orientações de órgãos como Comissão Especial de Assuntos Relativos aos Precatórios Judiciais da OAB/SP, hoje presidida pelo advogado Antonio Roberto Sandoval Filho, fundador da **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO**.

Antonio Roberto Sandoval Filho. Sócio-fundador do escritório, preside a Comissão Especial de Assuntos Relativos aos Precatórios Judiciais da OAB/SP. É graduado pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo.

Ana Flávia Magno Sandoval. Graduada pela PUC-SP. Especialista em Direito Tributário pela PUC-SP/COGEAE. Presidente na Escola Nacional de Direito – END. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil e Associação dos Advogados de São Paulo.

Ana Teresa Magno Sandoval. Graduada pela Faculdade de Direito da Fundação Armando Álvares Penteado. Pós-graduada em Direito Administrativo pela PUC-SP. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil e Associação dos Advogados de São Paulo.

Lucas Cavina Mussi Mortati. Graduado pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduado em Direito Processual Civil na PUC-SP. Mestrando em Direito Processual Civil na na PUC-SP. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil, Associação dos Advogados de São Paulo e do Ceapro (Centro de Estudos Avançados de Processo).

Luis Renato Peres A. F. Avezum. Graduado e pós-graduado em Direito Processual Civil pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil, Associação dos Advogados de São Paulo, Ceapro (Centro de Estudos Avançados de Processo) e do IASP (Instituto dos Advogados de São Paulo). Coautor da coletânea que reúne artigos que discutem o novo Código de Processo Civil.

Maria Cristina Fleming. Graduada pela Faculdade de Direito do Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas de São Paulo. Pós-graduanda em Direito Processual Civil na Universidade Presbiteriana Mackenzie. Administradora de Empresas, graduada pela Faculdade São Marcos. Especialista em Administração Legal pela Fundação Getúlio Vargas – Escola de Direito de São Paulo. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil, da Associação dos Advogados de São Paulo e do Conselho Regional de Administração de São Paulo.

Messias Tadeu de Oliveira Bento Falleiros. Diretor-executivo da Advocacia Sandoval Filho e membro efetivo da Comissão Especial de Assuntos Relativos aos Precatórios Judiciais da OAB/SP. Graduado pela PUC-SP, possui especializações em Direito Constitucional: Ordem Econômica na Constituição, Introdução ao Pensamento Constitucional e Justiça Constitucional e Organização do Estado e dos Poderes em 2008 e Direitos e Garantias Fundamentais pela PUC-SP. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil, Associação dos Advogados de São Paulo.

Ricardo Falleiros Lebrão. Graduado pela Universidade de Ribeirão Preto (UNAERP), com especializações em Direito Processual Civil pela PUC-SP e Administração Legal para Advogados na Fundação Getúlio Vargas – Escola de Direito de São Paulo. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil e Associação dos Advogados de São Paulo.

Silvana Magno dos Santos Sandoval. Graduada pelo Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil e Associação dos Advogados de São Paulo.

Victor Sandoval Mattar. Graduado pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Pós-graduado em Direito Constitucional pela PUC-SP. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil e Associação dos Advogados de São Paulo.

Desde a sua fundação em 1979, a ADVOCACIA SANDOVAL FILHO vem atuando na defesa jurídica de servidores públicos do Estado de São Paulo. São mais de quatro décadas devotadas a esse único objetivo. Pouco conhecida no início, a Advocacia conquistou ano a ano o respeito dos servidores públicos, ampliando substancialmente o alcance de sua atuação.

ADVOCACIA SANDOVAL FILHO

Since its foundation, in 1979, **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO** has been working in the legal defense of public servers in the State of São Paulo. It's more than four decades of devotion to this sole objective. Little known initially, the firm has earned the respect of public servers year after year, significantly increasing its work reach.

Sparing no effort to advance the legal defense of public servants, whose rights have been and still are ignored by many public managers, Sandoval Filho has turned to every judicial instance and legal instrument in order to ensure this important professional class the due respect. The firm even came before the Federal Supreme Court, in 2002, to propose the federal intervention in the State of São Paulo as extreme measure for the Executive to comply with the law and pay the certificates of judgment debt owed by the government to public servants.

Much has been done in the past 40 years in order to make public managers honor legal determinations and the matter adjudged. In the beginning, government non-payment was deemed as natural. Then the Brazilian society, mobilized by lawyers and public servant representatives, and informed by the media, started to demand that Legislative and Judiciary authorities took action to put an end to the queue of certificates of judgment debt owed by the government.

Such efforts have taken effect. Now states and municipalities will have until 2024 to settle their certificates of judgment debt. Furthermore, the Federal Legislative Branch has established the means to expand the access of debtor entities to extraordinary funds, such as judicial deposits, which has made compliance of such term more likely and feasible. At the same time, state Courts of Justice have created bodies and offices to expedite payments, which has facilitated credit release.

However, amid such positive changes, creditors of certificates of judgment debt owed by the government are being harassed by powerful organizations, whose practices not always exercise respect for law and ethics, with proposals to sell their court-issued certificates of judgment debt owed by the government in return for lowering significantly the credits owed to them.

ADVOCACIA SANDOVAL FILHO has extensively warned its clients against such practices, following the guidance of bodies like OAB/SP's Special Committee for Issues Related to Certificates of Judgment Debt, which is currently presided by lawyer Antonio Roberto Sandoval Filho, founder of **ADVOCACIA SANDOVAL FILHO**.

Antonio Roberto Sandoval Filho. Founding partner of the firm, presides the Special Committee for Issues Related to Certificates of Judgment Debt of OAB/SP. Holds a Bachelor's degree from Universidade de São Paulo Law School.

Ana Flávia Magno Sandoval. Holds a Bachelor's degree from PUC-SP and a graduate certificate in Tax Law from PUC-SP/COGEAE. President at Escola Nacional de Direito – END. Member of the Brazilian Bar Association and São Paulo Lawyers Association.

Ana Teresa Magno Sandoval. Holds a Bachelor's degree from the Law School of Fundação Armando Álvares Penteado and a graduate degree in Administrative Law from PUC-SP. Member of the Brazilian Bar Association and São Paulo Lawyers Association.

Lucas Cavina Mussi Mortati. Holds a Bachelor's degree from Universidade Presbiteriana Mackenzie and a graduate degree in Civil Procedural Law from PUC-SP. Candidate to a Master's degree in Civil Procedural Law from Pontificia Universidade Católica. Member of the Brazilian Bar Association, São Paulo Lawyers Association, and Ceapro (Centro de Estudos Avançados de Processo).

Luis Renato Peres A. F. Avezum. Holds a Bachelor's degree and a graduate degree in Civil Procedural Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Member of the Brazilian Bar Association, São Paulo Lawyers Association, Ceapro (Centro de Estudos Avançados de Processo), and IASP (Instituto dos Advogados de São Paulo). Co-author of the compendium containing articles discussing the new Civil Procedural Code.

Maria Cristina Fleming. Holds a Bachelor's degree from the Law School of Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas de São Paulo and a graduate degree in Civil Procedural Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Business administrator graduated from Faculdade São Marcos. Specialized in Legal Management from Fundação Getúlio Vargas – Law School of São Paulo. Member of the Brazilian Bar Association, São Paulo Lawyers Association, and Administration Regional Council of São Paulo.

Messias Tadeu de Oliveira Bento Falleiros. Chief Executive Officer of Advocacia Sandoval Filho and sitting member of the Special Committee for Issues Related to Certificates of Judgment Debt of OAB/SP. Graduated from PUC-SP, has specializations in Constitutional Law: Economic Order in the Constitution, Introduction to Constitutional Thinking and Constitutional Justice, and Organization of the State and Powers in 2008; and Fundamental Rights and Guarantees PUC-SP. Member of the Brazilian Bar Association, São Paulo Lawyers Association.

Ricardo Falleiros Lebrão. Graduated from Universidade de Ribeirão Preto (UNAERP), with specializations in Civil Procedural Law from PUC-SP and Legal Management for Lawyers from Fundação Getúlio Vargas– São Paulo Law School. Member of the Brazilian Bar Association and São Paulo Lawyers Association.

Silvana Magno dos Santos Sandoval. Graduated from Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas. Member of the Brazilian Bar Association and São Paulo Lawyers Association.

Victor Sandoval Mattar. Graduated from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Holds a graduate degree in Constitutional Law from PUC-SP. Member of the Brazilian Bar Association and São Paulo Lawyers Association.

AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS

Originário da associação do então iniciante Manuel Alceu Affonso Ferreira ao Professor José Frederico Marques, o escritório passou por várias alterações que culminaram na atual composição societária.

Firmou-se como um escritório especializado na advocacia contenciosa, nas áreas cível, empresarial, constitucional, administrativa, eleitoral e de família e sucessões. Tem particular experiência nas áreas de imprensa, concessão comercial de veículos, telecomunicações, direito bancário e de licitações públicas.

Em pé (esq>dir)

Renata Barboza Ferraz,
Gustavo Surian Balestrero,
Afranio Affonso Ferreira Neto,
Marcelo Moreira Cabral,
David Cury Neto,
Raul Leite Cardoso,
Josevaldo dos Santos Dias

Sentados (esq>dir)

Maurício Joseph Abadi,
Fernanda Nogueira Camargo Parodi,
Manuel Alceu Affonso Ferreira,
Ana Carolina de Morais Guerra,
André Cid de Oliveira

A atuação do escritório nas diversas esferas do contencioso é conhecida pelo tratamento individual, acompanhamento exaustivo e pela prestação imediata de informações sobre quaisquer andamentos relevantes.

Quando do julgamento dos processos nos órgãos colegiados, também se destaca pela constante apresentação de memoriais específicos para cada hipótese, sempre atentos às características de cada julgador. Isso, sem prejuízo de sustentações orais cujas necessidade e oportunidade são analisadas no caso concreto.

O track-record da banca registra vasto número de processos judiciais, incluídas complexas disputas empresarias e, notadamente, batalhas ligadas ao direito da comunicação social (imprensa tradicional, telecomunicações e internet).

Comandada pelo jurista Manuel Alceu Affonso Ferreira, a sociedade de advogados é caracterizada sobretudo pela defesa das constitucionais liberdades de informação e de expressão.

SÓCIOS TITULARES

Manuel Alceu Affonso Ferreira. Bacharel em Direito pela PUC-SP, tornou-se companheiro de Escritório, e posteriormente sócio, do Professor José Frederico Marques. Associou-se ao Dr. José Rubens Machado de Campos na Ferreira e Campos Advogados até a fundação da **AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS**, da qual é titular. Representando a Seccional Paulista da OAB, compôs os Conselhos Federal e Estadual (dois mandatos). Integrou, também, o Conselho Diretor da Associação dos Advogados de São Paulo – AASP. Foi Professor-Assistente de Direito Processual Civil da PUC-SP, Secretário de Estado da Justiça (1991/1993), Juiz Titular do Tribunal Regional Eleitoral de São Paulo (dois mandatos), e membro-suplente do Conselho de Comunicação Social, órgão auxiliar do Senado Federal. Representando a OAB, participou das Comissões de Concurso para ingresso na Magistratura Estadual, na Magistratura Federal e no Ministério Público de São Paulo. É membro da Academia Paulista de Direito, do Instituto Brasileiro de Direito Público – IBDP, do Instituto Brasileiro de Direito Eleitoral – IBDE, do Instituto de Defesa do Direito de Defesa – IDDD e do Instituto Pro Bono. Pertence ao Conselho Deliberativo do Instituto dos Advogados de São Paulo – IASP, ao Conselho Superior de Assuntos Jurídicos e Legislativos da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP e ao Centro de Estudos Estratégicos e Avançados do Centro das Indústrias do Estado de São Paulo – CIESP. É titular dos colares "Mérito Judiciário", do Tribunal de Justiça de São Paulo, do "Ministro Pedro Lessa", do Tribunal Regional Federal da 3ª Região e do Tribunal de Justiça Militar Paulista. É autor de diversos artigos, estudos e prefácios, além de coautor de várias obras.

Afranio Affonso Ferreira Neto. Bacharel em Direito pela Pontificia Universidade Católica de São Paulo (turma de 1997). Membro Efetivo do Conselho Diretor da Associação dos Advogados de São Paulo por 3 mandatos. Associado efetivo do Instituto dos Advogados de São Paulo. Integrou o Conselho da Organização das Nações Unidas – Brasil. Membro Suplente do Conselho da Carteira de Previdência dos Advogados de São Paulo – IPESP. Foi Presidente do Helvetia Polo Country Club, sediado em Indaiatuba/SP, do qual é diretor jurídico. Presidiu o Conselho de Administração da Bahema S.A., do qual é atualmente Conselheiro. Conselheiro da Associação de Pais e Mestres do Colégio Santa Cruz. Desde 1988 integra a equipe da **AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS**, tendo passado a sócio em 1999.

Nas palavras do Doutor Manuel Alceu:

"O constituinte de 1988 decidiu firmar, em cláusula pétrea, a inviolabilidade do direito à livre manifestação das ideias, e portanto, à liberdade de comunicá-las. Foi por isso que, ao tratar da Comunicação Social, a Constituição não economizou no afirmar que a informação e a criação 'sob qualquer forma, processo ou veículo' não sofreriam 'qualquer restrição' além daquelas taxativamente previstas. Por sinal, insatisfeita com o pronome até ali utilizado ['qualquer'], a Constituição insistira em que 'nenhuma lei' embaraçaria a 'plena' liberdade de informação jornalística ' em qualquer veículo de comunicação social ...".

AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS

Originated from the association between Manuel Alceu Affonso Ferreira – back then a beginner – and José Frederico Marques, the law firm went through some changes eventually becoming the society as it is nowadays.

The law firm specializes in litigation in the following fields of law: civil, business, communication, constitutional, administrative, electoral, and family and successions. Their expertise is particularly strong in the areas of the press, business, commercial concessions of vehicles, telecommunication, banking law, and biddings.

The firm's operation in several fields of litigation is known by the way they individually handle each case, by the exhaustive follow-up and their prompt information delivery on any of the relevant processes.

They also stand out when of the trial of cases at legal bodies due to the constant submission of specific memorials to each hypothesis, always paying close attention to each judge's characteristics. All of it with no detriment to oral arguments, whose necessities and opportunities are reviewed under the facts of the case.

The firm's track record registers numerous lawsuits, including complex corporate disputes and notably cases linked to commercial companies and to the right of social communication (traditional press, telecommunications and the Internet).

Managed by jurist Manuel Alceu Affonso Ferreira, the law firm is strongly characterized by the defense of constitutional freedom of information and expression.

FOUNDING PARTNERS

Manuel Alceu Affonso Ferreira. Bachelor of Laws from PUC-SP, he has become a member of the Firm and, later, partner of Professor José Frederico Marques. He has associated to Attorney José Rubens Machado de Campos at Ferreira e Campos Advogados until founding **AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS**, the firm he is the main partner of. He represents the Sao Paulo chapter, forming the Federal and State Councils (two terms) of OAB. He's also integrated the Board of Directors of Associação dos Advogados de São Paulo – AASP. Mr. Affonso Ferreira worked as Assistant Professor in Civil Procedural Law at PUC-SP, Secretary of State for Justice (1991-1993), as Head Judge of the Electoral Regional Court of São Paulo (two terms), and as alternate member of the Council of Social Communication, an auxiliary department of the Senate. As representative of OAB, he has participated of the Committee of Examination to enter the State Judiciary, Federal Judiciary and Prosecutor's Office of São Paulo. Member of Academia Paulista de Direito, of Instituto Brasileiro de Direito Público – IBDP, Instituto Brasileiro de Direito Eleitoral – IBDE, Instituto de Defesa do Direito de Defesa – IDDD and of Instituto Pro Bono. He is member of the Advisory Board of Instituto dos Advogados de São Paulo – IASP, the Supreme Council for Legal and Legislative Issues of Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP and to the Center of Strategic and Advanced Studies of Centro das Indústrias do Estado de São Paulo – CIESP. Awarded "Mérito Judiciário" by the Court of Justice of São Paulo and "Ministro Pedro Lessa" by Federal Regional Court of the 3rd region and Military Court of Justice of Sao Paulo. Author of several articles, studies and prefaces, in addition to being co-author of many works.

Afranio Affonso Ferreira Neto. Graduate in Law from Pontificia Universidade Católica de São Paulo in 1997. Permanent member of the Board of Directors of Associação dos Advogados de São Paulo for three terms. Permanent associate of Instituto dos Advogados de São Paulo. Integrated the Council of the United Nations Organization – Brazil. Substitute Member of the Conselho da Carteira de Previdência dos Advogados de São Paulo – IPESP. Mr. Ferreira Neto was president of the Helvetia Polo Country Club headquartered in Indaiatuba/SP, where he works as legal director. He chaired the Board of Directors of Bahe ma S.A., where he currently is a member of. Member of the Parents and Teachers Association of Colégio Santa Cruz. Since 1998, he integrates the team at **AFFONSO FERREIRA ADVOGADOS**, and became a partner in 1999.

IN THE WORDS OF MR. MANUEL ALCEU:

"The 1998 Constitutional Convention decided to establish, by unchangeable clause, the inviolability of the right to free expression of ideas and, therefore, the freedom to communicate them. That is why, in dealing with the Social Communication, the Constitution did not spare in affirming that information and creation 'in any form, process or medium' would not suffer 'restriction' other than those specifically provided for. By the same token, dissatisfied with the pronoun theretofore used ['any'], the Constitution insisted that 'no law' would embarrass the 'full' freedom of journalistic information' in any medium of communication ...".

AJM – ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Unindo os 35 anos de efetivo exercício de advocacia de Abrahão Issa Neto e a experiência profissional e acadêmica de José Maria da Costa, juiz de direito aposentado e professor, nasceu a **AJM – ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS**. Em pouco tempo, tradição e experiência converteram-se em sólida reputação, transformando a conceituada sociedade em referência para a comunidade jurídica e empresarial de Ribeirão Preto e região.

(esquerda)

Dr. Abrahão Issa Neto,

Dr. José Maria da Costa

Fiel ao seu compromisso de proporcionar aos clientes serviços diferenciados e de excelência, a **AJM** atua nas áreas do Direito Comercial e Societário, Ambiental, Família e Sucessões, Bancário e Saúde, seja em demandas entre particulares ou que envolvam o Poder Público, em primeira instância ou até mesmo nas Cortes Superiores.

O atendimento na **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é personalizado: a cada situação os profissionais integrantes da equipe conferem um modo próprio de enfrentamento, cuidadosamente planejado, em que estudos aprofundados aliados à experiência permitem alcançar as melhores e mais eficientes soluções para o caso. Dedicação, atualização técnica, competência e treinamento visam à satisfação do cliente, valor maior da **AJM**. Para isso, a equipe atua com objetividade, integridade, sigilo e coerência.

Hoje, a **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** conta com uma vasta carteira de clientes, representada tanto por pessoas físicas, quanto grandes empresas dos mais relevantes setores da economia, destacando as atuantes nos serviços bancários e financeiros, energia e recursos naturais, meio ambiente, operadoras de saúde, imobiliário e tecnologia.

ESCRITÓRIO PREMIADO – EXCELÊNCIA RECONHECIDA

O destaque da **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** em seu segmento de atuação é evidenciado pelos seus resultados e pelos prêmios conquistados ao longo dos anos.

Em 2018, a **AJM** foi premiada como Referência Nacional em Advocacia & Justiça, pela ANCEC– Agência Nacional de Cultura, Empreendedorismo e Comunicação, constituída por advogados, autoridades, empresários, artistas, esportistas e jornalistas. Para a atribuição do prêmio foram avaliados quesitos como qualidade no atendimento, serviços, divulgação da imagem da empresa, prêmios conquistados em anos anteriores, apoio a ações culturais e sociais e reconhecimento dos clientes.

A fórmula de sucesso de **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** fundamenta-se no contínuo investimento na formação dos advogados e colaboradores, que além de serem provenientes das melhores universidades, dedicam-se à atualização constante, desenvolvendo competências e aprofundando experiências em treinamentos.

O atendimento na AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS é personalizado: a cada situação os profissionais integrantes da equipe conferem um modo próprio de enfrentamento, cuidadosamente planejado, em que estudos aprofundados aliados à experiência permitem alcançar as melhores e mais eficientes soluções para o caso. Dedicação, atualização técnica, competência e treinamento visam à satisfação do cliente, valor maior da AJM. Para isso, a equipe atua com objetividade, integridade, sigilo e coerência.

AJM – ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Combining 35 years of effective law practice of Abrahão Issa Neto and the professional and academic experience of José Maria da Costa, retired judge and professor, **AJM – ABRAHÃO ISSA NETO E JOSÉ MARIA DA COSTA SOCIEDADE DE ADVOGADOS** was born. In no time, tradition and experience turn into solid reputation, making the distinguished firm a reference for the business and legal community of Ribeirão Preto and region.

Remaining committed to provide clients with differentiated and outstanding services, **AJM** operates in the following areas of the law: Commercial and Corporate, Environmental, Family and Probate, Bank and Health, either in actions between individuals or involving the Government, in the first instance or even in the Superior Courts.

Service at **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** is customized: in each situation, the team members provide their own way of handling it, carefully planned, in which thorough studies coupled with experience enable them to achieve the best and most efficient solutions for the case. Dedication, technical update, competence, and training targeting customer satisfaction, **AJM'S** greatest value. For this reason, the staff works with objectivity, integrity, confidentiality, and consistency.

Today, **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** has a broad portfolio of clients, represented by both individuals and large companies in the most significant economic sectors, especially those operating in banking and financial services, energy and natural resources, environment, healthcare operators, real estate and technology.

AWARDED FIRM – RECOGNIZED EXCELLENCE

AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS' prominence in the segment it operates in is proven by the results achieved and awards earned over the years.

In 2018, **AJM** was awarded the National Reference prize in the Law and Justice category, by ANCEC – Agência Nacional de Cultura, Empreendedorismo e Comunicação, consisting of lawyers, authorities, entrepreneurs, artists, sportspeople, and journalists. For the award, some aspects were assessed, such as service quality, services provided, promotion of the firm's image, awards earned in previous years, cultural and social actions support, and client recognition.

The success formula of **AJM SOCIEDADE DE ADVOGADOS** is based on continuous investment in training lawyers and employees, who not only come from the best universities, but are also dedicated to ongoing updating, developing skills and furthering experiences in trainings.

Em pé (esq>dir)

Gisele Beck Rossi,
Ricardo Chaves Palombini,
Karina Yumi Ogata,
André Santana Navarro

Sentados (esq>dir)

Carlos Eduardo Jordão de Carvalho,
Fabiana Vilhena Moraes Saldanha,
Luiz Antônio de Almeida Alvarenga,
Helga Araruna Ferraz de Alvarenga,
Régia Cristina Martins Duarte

ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS

Fundado em 2001, pelo advogado Luiz Antônio de Almeida Alvarenga, o escritório **ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS** construiu sua trajetória de sucesso respaldada pela qualidade dos serviços prestados no assessoramento de pequenas e médias empresas e na defesa de causas cíveis, criminais, trabalhistas e de família.

Com o passar dos anos e com a consolidação da carreira profissional e acadêmica de seu fundador e da equipe que o acompanha desde o início, o escritório ganhou destaque por sua atuação vencedora nas áreas do Direito Público e do Direito Empresarial, por seu relevante desempenho nos Tribunais de Contas da União, Estados e Municípios, e pela defesa de gestores e demais responsáveis por bens e valores públicos da Administração direta e indireta.

Quando da sua criação, em 2001, o país passava por relativa prosperidade econômica. O fortalecimento das empresas brasileiras, o investimento de capital estrangeiro em território nacional e as importantes reformas legislativas como o Código Civil e a Lei de Falências e Recuperação Judicial foram fundamentais para a constituição e o estreitamento das sólidas relações existentes entre o escritório e seus clientes.

O surgimento da Lei de Responsabilidade Fiscal, da Lei de Parcerias Público-Privadas, Lei de Concessões, a consolidação da Lei de Arbitragem, o aprimoramento dos mecanismos de controle externo dos bens e despesas públicas, assim como o crescimento da participação da iniciativa privada na Infraestrutura nacional, foram componentes fundamentais para que o escritório optasse por deixar de atuar em alguns ramos do Direito e se dedicasse às áreas mais requisitadas pelos seus clientes.

Nesses 18 anos de existência, **ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS** decidiu ser um escritório *boutique*, profundamente comprometido com seus clientes, com o Direito e com os valores que definiu como prioritários. Vale ressaltar que nenhum cliente é atendido pelo corpo técnico sem a participação de um dos sócios que compõem o Conselho Diretivo.

O escritório assina a modelagem jurídica de importantes Parcerias Público Privadas (PPPs) na área de Saneamento Básico e Concessões de Transporte Público, e atua na defesa da legalidade destes projetos junto aos Tribunais de Contas. **ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS** também atuou em importantes ações relacionadas a comércio eletrônico, em especial à delimitação de responsabilidades de sites de leilão virtual pela legalidade dos produtos anunciados por usuários.

Luiz Antônio de Almeida Alvarenga. Graduou-se em 1996 pela PUC-SP, onde se titulou Mestre em Direito no ano de 2004. É Professor de Direito Processual Civil e de Direito Comercial em cursos de Graduação e Pós-Graduação e Árbitro do CAESP – Conselho Arbitral do Estado de São Paulo, com forte atuação na área de Direito Empresarial. Dedica-se fundamentalmente ao Direito Empresarial, embora tenha destacada experiência na área de Infraestrutura e Tribunais de Contas.

Helga Araruna Ferraz de Alvarenga. Graduou-se em 1997 pelas Faculdades Metropolitanas Unidas. É especialista em Direito Empresarial, mestre e doutora em Direito Comercial pela PUC-SP. Professora em cursos de Graduação e Pós-Graduação em Direito Comercial. É membro efetivo do IASP – Instituto dos Advogados de São Paulo desde 2016 e autora de diversos artigos publicados em revistas especializadas. Foi Procuradora do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo entre os anos de 2002 e 2008. Dedica-se à área de Direito Administrativo, Infraestrutura, Regulatório, Tribunais de Contas, Gestão Contratual e Direito Empresarial.

Fabiana Vilhena Moraes Saldanha. Graduou-se em 1996 pela PUC-SP. Atua na área Cível há mais de 20 anos, com ênfase em Direito Empresarial, Contencioso e Contratos, tendo funcionado profissionalmente em pioneiros processos relacionados ao comércio eletrônico e ao Direito do Consumidor sob a ótica do empresário.

Gisele Beck Rossi. Graduou-se em 2002, pela Universidade São Judas Tadeu. Dedica-se ao Direito Público, com ênfase na área de Infraestrutura, Tribunais de Contas, e na defesa de gestores e demais responsáveis por bens e valores públicos da Administração direta e indireta.

Carlos Eduardo Jordão de Carvalho. Graduou-se em 1964 pela Universidade Mackenzie. Procurador de Justiça aposentado, atua como advogado desde 1994, quando passou a integrar os quadros da OAB. Tem atuação destacada no Direito Penal Empresarial, experiência que adquiriu ao longo de mais de 25 anos como membro do Ministério Público do Estado de São Paulo. Também atua na área de Direito de Família e Sucessões.

Ricardo Chaves Palombini. Graduou-se em Direito no ano de 2005, pelas Faculdades Metropolitanas Unidas. Dedica-se ao Direito Civil, notadamente no Contencioso e no Direito Contratual.

André Santana Navarro. Graduou-se em 2009 pela Fundação Armando Álvares Penteado – FAAP. Mestrando em Direito Público pela FGV – Faculdade Getúlio Vargas, dedica-se às áreas de Infraestrutura e Direito Regulatório. Também cursou Especialização em Direito Contratual pela PUC-SP e em Contratos Público pela Fundação Getúlio Vargas.

Régia Cristina Martins Duarte. Graduou-se em 2014 pela Universidade São Judas Tadeu. É Pós-Graduanda em Direito Civil e Processo Civil pela Escola Paulista de Direito. Dedica-se ao Direito Civil, notadamente no Contencioso e no Direito Contratual.

Karina Yumi Ogata. Graduou-se em 2017 pela Escola Paulista de Direito. É Pós-Graduanda em Direito Administrativo pela Faculdade de Direito de Ribeirão Preto da Universidade de São Paulo. Dedica-se ao Direito Público, com ênfase na área de Infraestrutura e Tribunais de Contas.

Nesses 18 anos de existência, ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS decidiu ser um escritório *boutique*, profundamente comprometido com seus clientes, com o Direito e com os valores que definiu como prioritários. Vale ressaltar que nenhum cliente é atendido pelo corpo técnico sem a participação de um dos sócios que compõem o Conselho Diretivo.

ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS

Founded in 2001, by the lawyer Luiz Antônio de Almeida Alvarenga, the law firm **ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS** has built its successful trajectory backed by the quality of services provided in the assistance to small and medium-sized businesses and in the defense of civil, criminal, labor and family cases.

Over the years and with the consolidation of the professional and academic career of its founder and team following him since the beginning, the law firm gained the spotlight due to its winning performance in the fields of Public Law and Business Law, due to its relevant performance in the Federal, State and Municipal Accounting Courts, and due to the defense of managers and other people responsible for the public assets and values of direct and indirect Administration.

At the time of its creation, in 2001, the country was living relative economic prosperity. The enhancement of Brazilian companies, the investment of foreign capital in national territory and the important legislative reforms such as the Civil Code and the Bankruptcy and Reorganization Act were fundamental for the constitution and narrowing of solid relations existent between the law firm and its clients.

The emergence of the Fiscal Responsibility Act, the Public-Private Partnerships Act, the Concessions Act, the consolidation of the Arbitration Act, the improvement of the external control mechanisms of public assets and expenses, as well as the growth of private initiative participation in the national infrastructure, were fundamental components for the law firm to choose to stop working in some branches of Law and devoted itself to the most requested areas by its clients.

During its 18 years of existence, **ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS** decided to be a boutique law firm, deeply committed to its clients, with Law and the values defined as a priority. It is noteworthy that no client is served by the technical staff without the participation of one of the partners who is a member of the Board of Directors.

The law firm signs the legal modeling of important Public-Private Partnerships (PPPs) in the field of Basic Sanitation and Public Transport Concessions and performs in the defense of the legality of such projects at the Accounting Courts. **ALMEIDA ALVARENGA ADVOGADOS** also acted in important cases related to e-commerce, especially in the delimitation of responsibilities of virtual auction sites by the legality of the products advertised by users.

Luiz Antônio de Almeida Alvarenga. Graduated in 1996 from PUC-SP, where it was awarded upon him the Masters of Law in the year 2004. He is a Professor of Civil Procedural Law and Commerce and Trade Law in Undergraduate and Postgraduate Programs and Arbitrator of CAESP – Arbitration Council of the State of São Paulo, with a solid performance in the field of Business Law. He is fundamentally dedicated to Business Law, although he has a prominent experience in the field of Infrastructure and Accounting Courts.

Helga Araruna Ferraz de Alvarenga. Graduated in 1997 from Faculdades Metropolitanas Unidas. She is a specialist in Business Law, holder of a Master's and Ph.D. Degree in Commerce and Trade Law from PUC-SP. She teaches in Undergraduate and Postgraduate Programs in Commerce and Trade Law. She is an effective member of IASP – Bar Institute of São Paulo since 2016 and authored several articles published in specialized magazines. She was an Attorney for the Accounting Court of the State of São Paulo from 2002 to 2008. Dedicated to the field of Administrative Law, Infrastructure, Regulatory, Accounting Courts, Contract Management and Business Law.

Fabiana Vilhena Moraes Saldanha. Graduated in 1996 from PUC-SP. She performs in the civil area over 20 years, with an emphasis in Business, Litigious and Contracts Law, professionally acting in pioneer cases related to e-commerce and consumer law under the perspective of the businessman.

Gisele Beck Rossi. Graduated in 2002, from Universidade São Judas Tadeu. Dedicated to Public Law, with an emphasis in the field of Infrastructure, Accounting Courts, and in the defense of managers and other people responsible for the public assets and values of direct and indirect Administration.

Carlos Eduardo Jordão de Carvalho. Graduated in 1964 from Universidade Mackenzie. A retired Appellate Prosecutor who acts as a lawyer since 1994, when he became part of OAB (Brazilian Bar Association). He has outstanding performance in Corporate Criminal Law, an experience he has acquired over 25 years as a member of the Prosecution Office of the State of São Paulo. He also performs in the field of Family and Succession Law.

Ricardo Chaves Palombini. Graduated in Law in the year 2005, from Faculdades Metropolitanas Unidas. Dedicated to Civil Law, especially in Litigious and Contract Law.

André Santana Navarro. Graduated in 2009 from Fundação Armando Álvares Penteado – FAAP. Master's Student in Public Law at FGV – Faculdade Getúlio Vargas, he is dedicated to the fields of Infrastructure and Regulatory Law. He also attended the Specialization in Contract Law from PUC-SP and Public Contracts from Fundação Getúlio Vargas.

Régia Cristina Martins Duarte. Graduated in 2014 from Universidade São Judas Tadeu. She is a postgraduate student in Civil Law and Civil Procedure from Escola Paulista de Direito. Dedicated to Civil Law, especially in Litigious and Contract Law.

Karina Yumi Ogata. Graduated in 2017 from Escola Paulista de Direito. She is a postgraduate student in Administrative Law at the Law School of Ribeirão Preto from Universidade de São Paulo. Dedicated to Public Law, with an emphasis in the field of Infrastructure and Accounting Courts.

ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA ADVOGADOS ASSOCIADOS

O escritório foi fundado em 1997 pelo Advogado Marlus H. Arns de Oliveira. No ano seguinte, a Advogada Fernanda Andreazza tornou-se sócia e, em 2013, o Advogado Lucas B. Linzmayer Otsuka, tendo sido estagiário e Advogado associado, também se tornou sócio. São 22 anos de atuação pautados pelos princípios éticos da Advocacia.

A sede própria fica no Centro Cívico, em Curitiba, a poucos metros do Poder Judiciário Estadual e na mesma região da Justiça Federal. Com atuação abrangente e nacional, o escritório conta com uma equipe de mais de 30 pessoas, sendo 11 Advogados.

(esquerda)

Dra. Jéssica Gilbert Olenike,
Dr. Luiz Roberto Juraski Lino,
Dra. Ana Carolina Tsiflids,
Dra. Mariana Nogueira Michelotto,
Dr. Marlus H. Arns de Oliveira,
Dra. Fernanda Andreazza,
Dr. Luis Fernando Nadalin Sivers,
Dra. Inaiá Nogueira Queiroz Botelho,
Dr. Lucas B. Linzmayer Otsuka,
Dra. Mariana Pigatto Seleme

Uma das principais características do **ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é o diálogo constante com seus clientes, que se tornaram parceiros profissionais de longa data. Cada caso é resolvido de forma única, especial, criativa e estratégica. São desenvolvidas soluções jurídicas e adaptadas às necessidades específicas de cada cliente, indo além do âmbito jurídico para entregar soluções completas.

As duas principais áreas de atuação são o Direito Penal, com ênfase em crimes econômicos, e o Direito do Terceiro Setor e Negócios de Impacto Socioambiental. O escritório também atende as áreas Trabalhista, Tributária, Societária, Cível, Médico Hospitalar, Direito à Saúde, Consumidor, Administrativa, Mediação, Arbitragem, Inovação e Tecnologia. Atua ainda na advocacia preventiva e *compliance* empresarial em todas as áreas do Direito.

Os Advogados têm formação continuada e buscam no Brasil e no exterior conhecimento para enfrentar os novos desafios da Advocacia. O escritório tem atuação ativa em operações da Polícia Federal e também nas operações mais importantes da Justiça Criminal Estadual.

O pleno atendimento na área do Direito Penal tem forte atuação em crimes econômicos, crimes contra a ordem tributária, contra a ordem econômica e crimes ambientais de competência das Justiças Federal e Estadual, perante todas as instâncias judiciais e também em CPIs, sempre representando pessoas físicas e jurídicas envolvidas em investigações criminais com ampla assistência consultiva e preventiva, inclusive compliance.

Outra característica é a plena atuação em ações de improbidade administrativa, ações civis públicas, e também junto aos Tribunais de Contas, sendo referência no tema.

Além disso, é referência nacional na atuação do Terceiro Setor que envolve não só a legislação específica desta área, como o conhecimento técnico para atuar nas demais áreas relacionadas, em especial Direito do Trabalho, Direito Tributário e Direito Administrativo. O escritório fornece pleno atendimento a entidades assistenciais e a projetos por elas realizados, acompanha as instituições desde sua criação e em todas as fases de sua organização, na elaboração de documentos institucionais como estatutos e atas, análise de convênios e termos de assessoria, auxílio na obtenção das certificações e também acompanhamento de audiências e reuniões com autoridades e agentes públicos.

A banca mantém desde a sua fundação um departamento *pro bono* com atendimento jurídico gratuito a pessoas e entidades carentes. E o escritório **ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** é investidor social do Hospital Pequeno Príncipe, Instituto Legado, ASID (Ação Social para Igualdade das Diferenças) e Instituto Impulso, bem como doa horas de assessoria, consultoria e mentoria para organizações com impacto social.

A responsabilidade social também está marcada em ações em prol do meio ambiente e da valorização profissional. Todo lixo tem destinação correta para reciclagem, há mais de 5 anos não utiliza copos e canudos plásticos e a opção é por luzes de baixo consumo. Todos os profissionais são incentivados a leitura, a produção de artigos e a capacitação continuada. O escritório apoia eventos jurídicos nacionais e internacionais, além de publicações em todas as suas áreas de atuação.

ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA ADVOGADOS ASSOCIADOS é investidor social do Hospital Pequeno Príncipe, parceiro do Hospital de Clínicas, dos Institutos Legado e Impulso, e doa horas para mentoria de organizações sociais.

Marlus Arns de Oliveira. Sócio do escritório. Doutor em Direito pela PUC-PR. Estudou Direito Penal em Georg-August Universität Göttingen, na Alemanha, e também na Universidade de Coruña, na Espanha. Realizou o curso internacional Business & Compliance na Barry University em 2016. Ex-Presidente da OAB Curitiba 2004-2006. Associado da ABA – American Bar Association. Associado da IABA – Inter-American Bar Association. Membro do Instituto dos Advogados do Paraná; da Associação dos Advogados de São Paulo; do IBCCRIM – Instituto Brasileiro de Ciências Criminais e Diretor do IBDPE – Instituto Brasileiro de Direito Penal Econômico.

Fernanda Andreazza. Sócia do escritório. Formada em Direito pela Faculdade de Direito de Curitiba. Pós-Graduada em Direito Processual pelo Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos – IBEJ/PR. Pós-Graduada em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – IBET. Professora do curso de pós-graduação Empreendedorismo e Negócios Sociais da FAE Business School, em Curitiba/PR, e do curso de pós-graduação Empreendedorismo Social e Negócios Sociais em formato EAD na Fundação de Estudos Sociais do Paraná – FESP. Foi membro da Comissão de Acessibilidade da OAB/PR e da Comissão dos Direitos da Pessoa com Deficiência da OAB/PR (2016). É conselheira do Instituto Legado de Empreendedorismo Social e membro de Comitê de Bioética, em Curitiba/PR. Atua como especialista em direito do terceiro setor e estruturação jurídica de organizações de impacto socioambiental.

Lucas B. Linzmayer Otsuka. Sócio do escritório. Formado em Direito pela Universidade Positivo. Especialista em Direito do Trabalho pelo Centro Universitário Curitiba, especialista em Direito Processual Civil pelo Instituto de Direito Romeu Felipe Bacellar, MBA em Gestão Empresarial pela FAE Business School. Membro do Comitê de Ética em Pesquisa em Seres Humanos do Instituto de Neurologia de Curitiba (INC) e membro da Associação dos Advogados Trabalhistas do Paraná.

ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA ADVOGADOS ASSOCIADOS

The law firm was founded in 1997 by lawyer Marlus H. Arns de Oliveira. In the following year, lawyer Fernanda Andreazza became a partner and, in 2013, lawyer Lucas B. Linzmayer Otsuka, who worked as an intern and associate lawyer, also became a partner. It's been 22 years operating by the law field ethical principles.

Their main office is located in Curitiba, in the district called Centro Cívico, a few meters from the State Judiciary Branch and in the same region where the Federal Justice is found. The firm offers comprehensive and national service and has a team of more than 30 people out of which 11 are lawyers.

One of **ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA ADVOGADOS ASSOCIADOS**main characteristics is the constant dialogue with their clients, who have become professional partners for a long time. Every case is solved in a unique, special, creative, and strategic way. Legal solutions are developed tailored to the specific needs of each client, going beyond the legal scope to deliver complete solutions.

The two main areas of activity are Criminal Law, with emphasis on economic crimes, and the Third Sector Law with socio-environmental impact businesses. The firm also renders service in the following areas: Labor, Tax, Business, Civil, Medical & Hospitals, Health, Consumer, Administrative, Mediation, Arbritrationg, Innovation and Technology. They also operate in the preventive law practice, with corporate compliance in all the areas of Law.

The lawyers working with the firm are submitted to extended education and look for the necessary training, both in Brazil and abroad, to face the new challenges of law. The firm actively operates in operations performed by the Federal Police and also in major operations with the State Criminal Justice.

The full service rendered in Criminal Law has strong connection to economic crimes, crimes against the tax order, against economic order, and environmental crimes in the jurisdiction of both the Federal and State Justice and before all legal instances and Parliamentary Committees of Inquiries (CPIs), always representing both individuals and legal entities in criminal investigations with broad advisory and preventive assistance, including compliance.

Another aspect is that the firm works broadly with actions related to misconduct in office, public civil actions, and also with the Accounting Courts, and is considered a benchmark in this matter.

In addition, it is a national reference in the Third Sector, which not only involves specific legislation in this area but also the expertise to work in other related areas, especially Labor, Tax, and Administrative Law. The firm provides full assistance to charities and projects carried out by them, monitors institutions since their inception and in all phases of their organization, as well as in the preparation of institutional documents such as bylaws and minutes, analysis of agreements and terms of advice, offering assistance to get certifications and also following-up hearing and meetings with authorities and public agents.

Since the beginning the law firm holds a *pro bono* department thus providing free service to people and entities in need. And the office **ARNS DE OLIVEIRA & ANDREAZZA ADVOGADOS ASSOCIADOS** is a social investor of Hospital Pequeno Príncipe, Instituto Legado, ASID (Ação Social para Igualdade das Diferenças), and Instituto Impulso, also donating assistance, consulting, and mentoring hours to organizations with social impacts.

Social responsibility is also marked in actions in favor of the environment and professional valorization. All their waste is correctly discarded and sent to recycling. We have stopped using plastic cups and straws for over 5 years and the office is equipped with low consumption light bulbs. All their professionals are encouraged to read, write articles and on ongoing training. The firm supports both national and international legal events, in addition to publications in all their fields of operation.

Marlus Arns de Oliveira. Partner of the firm. J.D. by PUC-PR. Marlus studied Criminal Law at the Georg-August Universität Göttingen, in Germany, and also at the Universidade de Coruña, in Spain. He attended the Business & Compliance international course at the Barry University, in 2016. Former President of OAB Curitiba – 2004–2006. Member of ABA – American Bar Association. Member of IABA – Inter-American Bar Association. Member of Instituto dos Advogados do Paraná; of Associação dos Advogados de São Paulo; of IBCCRIM – Instituto Brasileiro de Ciências Criminais and Officer at IBDPE – Instituto Brasileiro de Direito Penal Econômico.

Fernanda Andreazza. Partner of the firm. Law graduate from Faculdade de Direito de Curitiba. Fernanda holds a graduate certificate in Procedural Law from Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos – IBEJ/PR. She also holds a postgraduate certificate in Tax Law from Instituto Brasileiro de Estudos Tributários, IBET. She is a postgraduate program professor in Entrepreneurship and Social Business at FAE Business School in Curitiba/PR and at the postgraduate online program in Social Entrepreneurship and Social Business at Fundação de Estudos Sociais do Paraná – FESP. She was a member of the Accessibility Committee of OAB/PR and of Commission on the Rights of Persons with Disabilities at OAB/PR (2016). She is a director at Instituto Legado de Empreendedorismo Social and member of the Committee of Bioethics in Curitiba/PR. Fernanda is a specialist in the third sector and legal structuring of socio-environmental impact institutions.

Lucas B. Linzmayer Otsuka. Partner of the firm. Law degree from Universidade Positivo. Graduate certificate in Labor Law by Centro Universitário Curitiba; in Civil Procedural Law by Instituto de Direito Romeu Felipe Bacellar, MBA in Business Management by FAE Business School. Member of the Committee on Ethics in Human Beings Research of Instituto de Neurologia de Curitiba (INC), and member of Associação dos Advogados Trabalhistas do Paraná.

Em pé (esq>dir)

Fernando Pires Rosa,
Márcia Cristina Alvarenga Mikail Bastos,
Rodrigo Takeshi Hamaishi,
Marco Antonio Venditti,
Gerson Barbosa dos Anjos Júnior,
Graziele Cristiane Machado Alves Azarias,
Ricardo Serpe Duarte

Sentados (esq>dir)

Márcia Regina de Jesus Torres,
Walter Aroca Silvestre Júnior,
Fernando Antônio Campos Silvestre,
Beatriz da Silva Freire Belem,
Nádia Aguiar Silva Lima

AROCA SILVESTRE ADVOGADOS

Fundado há 55 anos, pelo advogado Walter Aroca Silvestre, o escritório **AROCA SILVESTRE ADVOGADOS** teve como objetivo exercer uma advocacia voltada ao assessorando de empresas. Assim se consolidou nos anos seguintes, oferecendo serviço personalizado a companhias dos mais diversos setores econômicos. Na década de 1990, porém, com a chegada dos sócios, o também advogado Fernando Antônio Campos Silvestre e o administrador Walter Aroca Silvestre Júnior, deu novos passos. Com o reforço da equipe, formada por profissionais com elevada capacitação, ampliou sua atuação para as áreas cível, comercial, de defesa do consumidor, contratual, família e sucessões, fiscal, imobiliário, societário, trabalhista, tributário e penal empresarial.

Presente em todo território nacional, principalmente nos estados de São Paulo, Minas Gerais e Rio de Janeiro, além do Distrito Federal, o escritório mantém sua sede estrategicamente no tradicional Edifício João Mendes Júnior, por onde já passaram e ainda permanecem grandes juristas.

AROCA SILVESTRE ADVOGADOS construiu sua história valorizando o compromisso, a ética, seriedade e transparência – valores que permeiam todos os profissionais que ajudam a manter essa banca entre as mais conceituadas do país. Não por menos, o escritório foi reconhecido com várias premiações: *Top Laywers 2013/2014* e *2015/2016*; *Análise Advocacia 500 – Os escritórios e advogados mais admirados do Brasil pelas maiores empresas*, nos anos de *2014*, *2015*, *2016*, *2017* e *2018*; *Prêmio Quality Brasil 2012* pela eficiência e qualidade dos serviços jurídicos, entre outros.

O **AROCA SILVESTRE ADVOGADOS** atuou com êxito em grandes causas trabalhistas defendendo empresas com tese de inexistência de vínculo empregatício e grupo econômico; imobiliárias, defendendo incorporadoras e construtoras na recuperação de imóveis alienados cujos compromissários compradores são inadimplentes; revisão e rescisão de contratos imobiliários; e inexistência de defeito e/ou vícios construtivos.

EQUIPE

TITULARES

Fernando Antônio Campos Silvestre. Graduado em Direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas em 1992; especialista em Direito do Trabalho pela PUC-SP em 1994, em Direito Civil e Direito do Processo Civil pela USP em 1994, em Técnicas de Negociação pela Fundação Getúlio Vargas em 2008. Consultor e Conselheiro de várias empresas. Membro da Associação dos Advogados Trabalhistas de São Paulo.

Walter Aroca Silvestre Júnior. Graduado em Administração de Empresas pelas Faculdades Metropolitanas Unidas de São Paulo em 1992. Especialista em gestão financeira e imobiliária.

ADVOGADOS

Beatriz da Silva Freire Belém. Graduada em Direito pela FMU em 1986; especialista em Direito Empresarial pela mesma faculdade em 1996. Membro da OAB/SP – Ordem dos Advogados do Brasil, Secção de São Paulo e da AASP – Associação dos Advogados de São Paulo.

Fernando Pires Rosa. Graduado em Direito pela UNIMESP em 2007; especialista em Direito Constitucional, Tributário, Penal e Previdenciário pela EPD – Escola Paulista de Direito de São Paulo.

Gerson Barbosa dos Anjos Júnior. Graduado em Direito pela Faculdade Editora Nacional de São Caetano do Sul – SP em 2007, Pós Graduando em Direito Civil e Direito Processual Civil pela Escola Superior de Advocacia de São Caetano do Sul – SP. Experiência em contencioso civil, consumidor e contratos.

Graziele Cristiane Machado Alves Azarias. Graduada em Direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas em 2004, Pós-Graduada em Direito Civil, Processual Civil e Direito Contratual pelo INESP. Experiência em contencioso civil, consumidor, trabalhista e avaliação e gestão de risco e *compliance*.

Márcia Cristina Alvarenga Mikail Bastos. Graduada em Direito pela Universidade de Mogi das Cruzes em 1994; especialista em Direito do Trabalho e Direito do Processo do Trabalho pelo Complexo Educacional Damásio de Jesus em 2009.

Marcia Regina de Jesus Torres. Graduada em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie em 1989; especialista em Direito Civil, Direito do Trabalho e Direito do Processo do Trabalho.

Marco Antonio Venditti. Graduado em Direito pela Universidade de Mogi das Cruzes em 1995; pós-graduado em Mediação e Arbitragem no âmbito sindical pela Associação Brasileira de Agências de Regulação em 2000, Direito Público pela FMB em 2010, Direito do Trabalho pela Faculdade de Direito Damásio de Jesus em 2013, Direito do Processo do Trabalho pela Faculdade de Direito Damásio de Jesus em 2013.

Nádia Aguiar Silva Lima. Graduada em Direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas em 2009; especialista em Direito Empresarial e Societário pela PUC – Instituição Pontifícia Universidade Católica de São Paulo em 2018. Conhecimento, sobretudo nas áreas cível, empresarial, societário e administrativo. Experiência com assessoria jurídica consultiva, contratos, atos societários, e ações judiciais envolvendo direito empresarial, societário, falências e recuperação judicial. Membro da OAB/SP – Ordem dos Advogados do Brasil, Secção de São Paulo e da AASP – Associação dos Advogados de São Paulo.

Ricardo Serpe Duarte. Graduado em Direito pela FMU – Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas em 2017.

Rodrigo Takeshi Hamaishi. Graduado em Direito pela UniP em 2008.

AROCA SILVESTRE ADVOGADOS construiu sua história valorizando o compromisso, a ética, seriedade e transparência – valores que permeiam todos os profissionais que ajudam a manter essa banca entre as mais conceituadas do país. Não por menos, o escritório foi reconhecido com várias premiações: *Top Lawyers 2013/2014* e *2015/2016*; *Análise Advocacia 500 – Os escritórios e advogados mais admirados do Brasil pelas maiores empresas*, nos anos de *2014, 2015, 2016, 2017* e *2018*; *Prêmio Quality Brasil 2012* pela eficiência e qualidade dos serviços jurídicos, entre outros.

AROCA SILVESTRE ADVOGADOS

Founded 55 years ago by the lawyer Walter Aroca Silvestre, the law firm **AROCA SILVESTRE ADVOGADOS** aimed to practice personalized law by advising companies. It was thus consolidated in the following years, offering personalized service to companies from diverse economic sectors. In the 1990s, however, with the arrival of the partners, the also lawyer Fernando Antônio Campos Silvestre and the administrator Walter Aroca Silvestre Júnior, it took new steps. With the reinforcement of the team, made up of highly qualified professionals, it expanded its activities to the civil, commercial, consumer protection, contract, family and succession, fiscal, real estate, corporate, labor, tax, and business criminal fields.

Present throughout the Brazilian territory, especially in the states of São Paulo, Minas Gerais, and Rio de Janeiro, in addition to the Federal District, the firm strategically maintains its headquarters in the traditional Edifício João Mendes Júnior, where it has passed and still remain great jurists.

AROCA SILVESTRE ADVOGADOS has built its history valuing commitment, ethics, seriousness, and transparency – values that permeate all professionals who help maintain this firm among the most respected in the country. For no less, the firm was recognized with several awards: *Top Lawyers 2013/2014* and *2015/2016*; *Análise Advocacia 500 – Os escritórios e advogados mais admirados do Brasil pelas maiores empresas*, in the years *2014*, *2015*, *2016*, *2017* and *2018*; *Prêmio Quality Brasil 2012* for the efficiency and quality of legal services, among others.

AROCA SILVESTRE ADVOGADOS successfully acted in major labor lawsuits defending companies with thesis of non-employment and economic group; real estate agents, defending real estate developers and builders in the recovery of alienated properties whose buyers with promise of sale are in default; review and termination of real estate contracts; and no constructive flaw and/or defects.

TEAM

SENIOR LAWYERS

Fernando Antônio Campos Silvestre. Graduated in Law from Faculdades Metropolitanas Unidas in 1992; specialist in Labor Law from PUC-SP in 1994, in Civil Law and Civil Procedural Law from USP in 1994, in Negotiation Techniques from Fundação Getúlio Vargas in 2008. Consultant and Advisor of several companies. Member of Associação dos Advogados Trabalhistas de São Paulo (Labor Lawyers Association of São Paulo).

Walter Aroca Silvestre Júnior. Graduated in Business Administration from Faculdades Metropolitanas Unidas de São Paulo in 1992. Specialist in financial and real estate management.

LAWYERS

Beatriz da Silva Freire Belém. Graduated in Law from FMU in 1986; specialist in Business Law from the same college in 1996. Member of OAB/SP – Ordem dos Advogados do Brasil, Secção de São Paulo (OAB/SP – Brazilian Bar Association, São Paulo Chapter) and AASP – Associação dos Advogados de São Paulo (AASP – Bar Association of São Paulo).

Fernando Pires Rosa. Graduated in Law from UNIMESP in 2007; specialist in Constitutional, Tax, Criminal and Social Security Law from EPD – Escola Paulista de Direito de São Paulo.

Gerson Barbosa dos Anjos Júnior. Graduated in Law from Faculdade Editora Nacional de São Caetano do Sul – SP in 2007, postgraduate student in Civil Law and Civil Procedural Law from Escola Superior de Advocacia de São Caetano do Sul – SP. Experience in civil litigation, consumer and contracts.

Graziele Cristiane Machado Alves Azarias. Graduated in Law from Faculdades Metropolitanas Unidas in 2004, Postgraduate studies in Civil, Civil Procedural and Contract Law from INESP. Experience in civil litigation, consumer, labor and risk management and assessment and compliance.

Márcia Cristina Alvarenga Mikail Bastos. Graduated in Law from Universidade de Mogi das Cruzes in 1994; specialist in Labor Law and Labor Procedural Law from Complexo Educacional Damásio de Jesus in 2009.

Marcia Regina de Jesus Torres. Graduated in Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie in 1989; specialist in Civil Law, Labor Law and Labor Procedural Law.

Marco Antonio Venditti. Graduated in Law from Universidade de Mogi das Cruzes in 1995; postgraduate studies in Mediation and Arbitration in the union scope from Associação Brasileira de Agências de Regulação in 2000, Public Law from FMB in 2010, Labor Law from Faculdade de Direito Damásio de Jesus in 2013, Labor Procedural Law from Faculdade de Direito Damásio de Jesus in 2013.

Nádia Aguiar Silva Lima. Bachelor of Laws from Faculdades Metropolitanas Unidas in 2009; postraduate certificate in Business & Corporate Law from PUC São Paulo in 2018. Expertise in the civil, business, corporate and administrative law areas. Experienced in advisory legal aid, contracts, articles of incorporation and actions invovling business & corporate law, reorganization, and bankruptcy. Member of OAB/SP – Ordem dos Advogados do Brasil, Chapter São Paulo and AASP – Associação dos Advogados de São Paulo.

Ricardo Serpe Duarte. Graduated in Law from FMU – Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas in 2017.

Rodrigo Takeshi Hamaishi. Graduated in Law from UniP in 2008.

Em pé (esq>dir)

Eduardo Pellegrini de Arruda Alvim,
Gianfrancesco Genoso,
André Ribeiro Dantas,
Fernando Crespo Queiroz Neves,
Angélica Muniz Leão de Arruda Alvim,
Rennan Faria Krüger Thamay,
Laísa Dário Faustino de Moura,
Leandro Andrade Coelho Rodrigues,
Armando Verri Jr.,
Diego Vasques dos Santos,
Fernando Anselmo Rodrigues,
Paula Cristina Travain,
Rosane Pereira dos Santos,
Aluízio José de Almeida Cherubini

Sentados (esq>dir)

Everaldo Augusto Cambler,
Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim,
José Manoel de Arruda Alvim Netto,
Patrícia de Oliveira Boaski,
Vitor José de Mello Monteiro

ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA

Em 1960, dois jovens, José Manoel de Arruda Alvim Netto e Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim, fundaram, em São Paulo, o escritório de advocacia que, reconhecidamente, desponta como um dos mais conceituados escritórios do país. Ao longo do tempo, com o constante crescimento e enriquecimento de seu quadro profissional, o escritório veio a se denominar **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA**. Outros sócios, nomes de referência nacional nas mais variadas áreas do Direito, passaram a integrar a equipe, fazendo com que o escritório se aparelhasse cada vez mais para prestar assistência jurídica de alto padrão.

O escritório é especializado no Direito Consultivo e Contencioso Cível, Administrativo e Tributário, com ênfase nas áreas financeira, contratual, consumidor, telecomunicações, e de infraestrutura. Sua sede é a mesma desde a sua criação, na Cidade de São Paulo. Trata-se de uma agradável casa, diferenciando-se dos prédios comerciais onde são instalados outras bancas de advocacia.

Atualmente, **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** se destaca como um dos mais conceituados prestadores de serviços jurídicos, atuando em ações de altíssima complexidade. Com filiais no Rio de Janeiro, Brasília e Porto Alegre, o escritório mantém parceria em todo o Brasil e no exterior, destacando-se nos Estados Unidos, Portugal, Espanha e Inglaterra. O atendimento é feito diretamente pelos sócios, sempre com ética e eficiência – diferenciais da marca do escritório, que também se destaca por sua atuação no Supremo Tribunal Federal e no Superior Tribunal de Justiça, assim como no Poder Judiciário de todos os Estados da Federação.

Vale ressaltar que o escritório estimula o estudo e incentiva os estagiários, paralegais e advogados, sócios ou associados, a sempre se destacarem pelos seus méritos acadêmicos e profissionais. **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** tem uma forte vocação acadêmica com a sua aplicação na prática do Direito, com teses inovadoras e de vanguarda. Os seus principais sócios são ou foram professores em aclamadas universidades de Direito do Brasil. Alguns deles, inclusive, têm diversas obras jurídicas publicadas, como *Manual de Direito Processual Civil* 18º Edição – 2019 (Arruda Alvim); *Direito Processual Civil* – 2019 (Eduardo Arruda Alvim e Outros); *Teoria Geral do Processo* – 3ª Edição 2018 (Rennan Thamay); *Tutela Provisória* (Eduardo Arruda Alvim); *Comentários ao Código de Processo Civil – Lei 13.105/2015* (Eduardo Arruda Alvim e Outros); *Soluções Práticas de Direito – Pareceres* (Arruda Alvim); *Aspectos processuais da incorporação societária – em conformidade com o novo CPC* (Arruda Alvim e Outros); *Mandado de Segurança* (Eduardo Arruda Alvim).

PRINCIPAIS SÓCIOS

Aluízio José de Almeida Cherubini. Graduado em Direito pela PUC-SP; Especialização em Direito Societário pela FGV-SP; Mestre em Direito pela PUC-SP.

André Ribeiro Dantas. Graduado em Direito pela FADISP; Mestre e Doutor em Direito pela PUC-SP.

Angélica Arruda Alvim. Graduada em Direito pela PUC-SP; Mestre em Direito pela PUC-SP; Professora regente de Direito Civil na PUC-SP; Acadêmica Titular da Academia Paulista de Direito; Autora e coordenadora de diversas obras e artigos jurídicos.

Armando Verri Júnior. Graduado em Direito pela Faculdade de Direito de São José do Rio Preto-SP; Especialista em Direito Processual Civil pela Facoltà di Giurisprudenza dela Università Degli Studi di Milano, Itália, sob a orientação do Prof. Enrico Tullio Liebman.

Eduardo Arruda Alvim. Graduado em Direito pela PUC-SP; Doutor e Mestre em Direito pela PUC-SP; Professor do Curso de Doutorado, Mestrado, Especialização e Bacharelado da Faculdade de Direito da PUC-SP; Professor do Curso de Mestrado e de Doutorado da FADISP; Acadêmico Titular da Academia Paulista de Direito; Autor de diversas obras e artigos jurídicos.

Everaldo Augusto Cambler. Graduado em Direito pela PUC-SP; Mestre e Doutor em Direito pela PUC-SP. Professor do Curso de Doutorado, Mestrado, Especialização e Bacharelado da Faculdade de Direito da PUC-SP; Autor de obras jurídicas individuais e coletivas.

Fernando Anselmo Rodrigues. Graduado em Direito pela FMU; Mestre em Direito pela PUC-SP.

Fernando Crespo Queiroz Neves. Graduado em Direito pela PUC-SP; Mestre e Doutor em Direito pela PUC-SP; Acadêmico Titular da Academia Paulista de Direito; Membro efetivo do Instituto dos Advogados de São Paulo; Autor de obras jurídicas individuais e coletivas.

Gianfrancesco Genoso. Graduado em Direito pela PUC-SP; Especialista em Direito Processual Civil pela PUC-SP; Mestre em Direito do Estado (Direito Administrativo) pela USP; Doutorado em Direito do Estado (Direito Administrativo) pela USP.

José Manoel Arruda Alvim Netto. Graduado em Direito pela PUC-SP; Doutor em Direito Judiciário Civil pela PUC-SP; Professor Livre-Docente de Direito Civil pela PUC-SP; Professor Titular da Cadeira de Direito Civil da PUC-SP; Acadêmico Titular da Academia Paulista de Direito; Autor de diversas obras e artigos jurídicos.

Rennan Faria Krüger Thamay. Pós-Doutor pela Universidade de Lisboa. Doutor em Direito pela PUC-RS e Università degli Studi di Pavia. Mestre em Direito pela UNISINOS e pela PUC Minas. Especialista em Direito pela UFRGS. Professor Titular do programa de graduação e pós-graduação (Doutorado, Mestrado e Especialização) da FADISP.

Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim. Graduada em Direito pela PUC-SP; Doutora em Direito pela PUC-SP. Professora dos cursos de pós-graduação da PUC-SP; Acadêmica Titular da Academia Paulista de Direito; Autora de diversas obras e artigos jurídicos.

Vale ressaltar que o escritório estimula o estudo e incentiva os estagiários, paralegais e advogados, sócios ou associados, a sempre se destacarem pelos seus méritos acadêmicos e profissionais. ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA tem uma forte vocação acadêmica com a sua aplicação na prática do Direito, com teses inovadoras e de vanguarda.

ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA

In 1960, two young lawyers, José Manoel de Arruda Alvim Netto and Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim founded, in São Paulo, the law firm which, admittedly, emerges as one of the most respected firms in the country. Over time, with constant growth and enrichment of its professional staff, the firm was renamed **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA**. Other partners, names of national reference in the most varied areas of Law, have joined the team, increasingly equipping the firm with the necessary tools to provide high quality legal assistance.

The firm has expertise in advisory and civil litigation law, administrative and tax law, with focus on the following areas: finance, contract, consumer, telecommunications, and infrastructure. Its head office is the same since its foundation, in the city of São Paulo. It is a lovely house, setting it apart from the commercial buildings where other law firms are based.

Currently, **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** stands out as one of the most renowned legal service providers, working on cases of high complexity. With branches in Rio de Janeiro, Brasilia and Porto Alegre, they hold partnerships across Brazil and abroad, especially in the United States, Portugal, Spain, and England. The service is directly provided by partners, always ethically and efficiently – particularities of the firm, which also stands out for its performance before the Federal Supreme Court and the Superior Court of Justice, as well as the Judiciary Branch of every Brazilian state.

It is noteworthy that the firm fosters study and encourages interns, paralegals and lawyers, either partners or associates, to always excel for their own academic and professional merits. **ARRUDA ALVIM & THEREZA ALVIM ADVOCACIA E CONSULTORIA JURÍDICA** holds a strong academic vocation with application in the practice of law, with innovative and leading theses. The main partners of the firm are or have been professors at acclaimed Brazilian law universities. Some of them have published legal works, such as Manual de Direito Processual Civil 18th Edition – 2019 (Arruda Alvim); Direito Processual Civil – 2019 (Eduardo Arruda Alvim and Others); Teoria Geral do Processo – 3rd Edition 2018 (Rennan Thamay); Tutela Provisória (Eduardo Arruda Alvim); Comentários ao Código de Processo Civil– Lei 13.105/2015 (Eduardo Arruda Alvim and Others); Soluções Práticas de Direito – Pareceres (Arruda Alvim); Aspectos processuais da incorporação societária – em conformidade com o novo CPC (Arruda Alvim and Others); Mandado de Segurança (Eduardo Arruda Alvim).

MAIN PARTNERS

Aluízio José de Almeida Cherubini. Bachelor of Laws from PUC-SP; Specialization in Corporate Law from FGV-SP; Master of Laws from PUC-SP.

André Ribeiro Dantas. Bachelor of Laws from FADISP; Master of Laws and J.D. from PUC-SP.

Angélica Arruda Alvim. Bachelor of Laws from PUC-SP; Master of Laws from PUC-SP; Head professor of Civil Law at PUC-SP; Scholar at Academia Paulista de Direito; Author and coordinator of several legal works and articles.

Armando Verri Júnior. Bachelor of Laws from the Law School of São José do Rio Preto-SP; Specialization in Civil Procedural Law from Facoltà di Giurisprudenza della Università Degli Studi di Milano, Italy, under the guidance of Prof. Enrico Tullio Liebman.

Eduardo Arruda Alvim. Bachelor of Laws from PUC-SP; J.D. And Master of Laws from PUC-SP; Professor of the Doctorate, Master, Specialization and Undergraduate Programs at PUC-SP Law School; Professor of the Master and Doctorate Programs at FADISP; Scholar at Academia Paulista de Direito; Author of several legal works and articles.

Everaldo Augusto Cambler. Bachelor of Laws from PUC-SP; Master of Laws and J.D. from PUC-SP. Professor of the Doctorate, Master, Specialization and Undergraduate Programs at PUC-SP Law School; Author of individual and collective legal works.

Fernando Anselmo Rodrigues. Bachelor of Laws from FMU; Master of Laws from PUC-SP.

Fernando Crespo Queiroz Neves. Bachelor of Laws from PUC-SP; Master of Laws and J.D. from PUC-SP; Scholar at Academia Paulista de Direito; Permanent Member of Instituto dos Advogados de São Paulo; Author of individual and collective legal works.

Gianfrancesco Genoso. Bachelor of Laws from PUC-SP; Specialization in Civil Procedural Law from PUC-SP; Master of State Law (Administrative Law) from USP; J.D. of State Law (Administrative Law) from USP.

José Manoel Arruda Alvim Netto. Bachelor of Laws from PUC-SP; J.D. in Civil Judiciary Law from PUC-SP; Lecturing professor of Civil Law at PUC-SP; Head Professor of the Civil Law course at PUC-SP; Scholar at Academia Paulista de Direito; Author of several legal works and articles.

Rennan Faria Krüger Thamay. Postdoctoral degree from Universidade de Lisboa. J.D. from PUC-RS and Università degli Studi di Pavia. Master of Laws from UNISINOS and PUC Minas. Specialization in Law from UFRGS. Head professor of the undergraduate and graduate (Doctorate, Master, and Specialization) programs at FADISP.

Thereza Celina Diniz de Arruda Alvim. Bachelor of Laws from PUC-SP; J.D. from PUC-SP. Professor of the graduate programs at PUC-SP; Scholar at Academia Paulista de Direito; Author of several legal works and articles.

Flavio Henrique Costa Pereira,
Daniel Orfale Giacomini,
Arthur Braga Nascimento,
Marcelo Godoy Magnani,
Everton Gabriel Monezzi,
José Marcelo Braga Nascimento,
Karolina Previatti Gnecco,
Maria de Castro Michielin,
José Ricardo dos Santos Luz Junior,
Denise de Cássia Zilio,
Fernando José Reginato Piccolo,
Diana Braga Nascimento Toscani,
Denis Sarak,
Otávio Loureiro da Luz,
João Augusto De Carvalho Ferreira,
Tony Ferreira de Carvalho Issaac Chalita,
Leandro Bruno F. Mello Santos,
Fabíola Meira de Almeida Breseghello,
Leonardo Bruno da Costa Bertolazzi

BRAGA NASCIMENTO E ZILIO ADVOGADOS ASSOCIADOS

Estabelecido há 30 anos pelos sócios José Marcelo Braga Nascimento e Denise de Cássia Zilio, o escritório **BRAGA NASCIMENTO E ZILIO ADVOGADOS ASSOCIADOS** construiu sua trajetória de sucesso atuando nos aspectos preventivo e contencioso das questões envolvendo Direito Civil e Tributário. Sediado em São Paulo, atua em todo Brasil e no exterior por meio de filiais e parcerias. Composto por uma equipe com mais de 100 advogados, paralegais e técnicos multidisciplinares, altamente qualificada em todas as áreas do Direito, o escritório já nasceu com o propósito de oferecer a seus clientes um atendimento *full service*.

O escritório também se destaca em ações e projetos sociais. Incentiva o esporte; a atuação em benefício da cidadania; a educação e a assistência social com a reintegração de pessoas em situação de vulnerabilidade; apoia a preservação do patrimônio histórico brasileiro e a promoção de campanhas relacionadas ao meio ambiente e à sustentabilidade.

Vale destacar que **BRAGA NASCIMENTO E ZILIO ADVOGADOS ASSOCIADOS** conquistou o selo *Análise Advocacia 500* como escritório mais admirado em 2010, 2014, 2015, 2016, 2017 e 2018, reconhecimento vindo de clientes, parceiros e da comunidade jurídica brasileira.

A tradição convive com a modernidade no escritório em perfeita harmonia, dado o rigoroso padrão de atendimento oferecido ao cliente, o entendimento da necessidade deste e a apresentação de solução compatível com a realidade vigente.

José Marcelo Braga Nascimento. Advogado pela USP. Preside a Associação Eu Amo o Brasil (EAB), a Federação de Amigos de Museus do Brasil (FEAMBRA), a plataforma de negócios LIDE China, integrando ainda o Conselho Diretivo da Associação Reciclázaro.

Denise de Cássia Zilio. Advogada pela PUC-SP. Atua nas áreas do Direito Civil, Família e Sucessões. É vice-presidente da FEAMBRA.

Everton Gabriel Monezzi. Diretor Geral. Advogado pela PUC-SP. Vice-Presidente do LIDE China.

Daniel Orfale Giacomini. Gerente Jurídico e coordenador do departamento Cível Empresarial Estratégico. Advogado pela PUC-SP. Especialista em Direito das Relações de Consumo pela PUC-SP. Mestre em Direitos Difusos e Coletivos pela PUC-SP.

Fabíola Meira de Almeida Breseghello. Coordenadora do departamento de Direito das Relações de Consumo. Advogada pela UNIMES. Especialista em Direito das Relações de Consumo pela PUC-SP. Mestre e Doutora em Direitos Difusos e Coletivos pela PUC-SP. Professora Assistente da Especialização em Direito das Relações de Consumo da PUC-SP (COGEAE). Árbitra na CAMES – Câmera de Mediação e Arbitragem.

José Ricardo dos Santos Luz Junior. Gerente Institucional. Advogado pela PUC-SP. MBA Internacional pela Vlerick Leuven Gent Management School. CEO do LIDE China.

Arthur Braga Nascimento. Coordenador do departamento BNZ Innovation. Advogado pelo Mackenzie. Pós-graduado em Administração de Empresas pelo INSPER. Presidente e Fundador da Comissão de Startups da OAB/SP. Coordenador do Legal Talks IBMEC/SP.

Denis Sarak. Coordenador do Departamento Trabalhista. Advogado pela USJT. Especialista em Direito Empresarial do Trabalho pela FGV. Pós-graduado em Direito Tributário pelo Mackenzie. Mestre em Direito Político e Econômico.

Diana Braga Nascimento Toscani. Coordenadora do departamento Societário-Contratual. Advogada pela PUC-SP. Mestre em Direito dos Negócios Aplicado e Direito Tributário na FGV. LLM no Insper em Societário.

Fernando José Reginato Piccolo. Coordenador do departamento de Recuperação de Tarifas. Advogado pela USP.

Flávio Henrique Costa Pereira. Coordenador do departamento Político e Eleitoral e Penal Empresarial. Advogado pela UNIFEOB. Especialista em Direito Político pelo IDP/DF.

João Augusto de Carvalho Ferreira. Coordenador do departamento de Reestruturação de Dívidas e Insolvência. Advogado pela UNIP. Especialista em Direito Empresarial pela EPD e especialista em Recuperação Judicial de empresas pelo INSPER.

Karolina Previatti Gnecco. Coordenadora do departamento de Recuperação de Tarifas. Advogada pela PUC-SP. Pós-graduada em Direito Ambiental pela PUC-SP.

Leandro Bruno Ferreira Mello Santos. Coordenador do departamento Imobiliário. Advogado pela UNISANTOS. Especialista em Empreendimentos Imobiliários pela FGV. Especialista em Investimentos no Mercado Imobiliário pelo INSPER.Especialista em Fundos de Investimento pela Escola de Negócios Saint Paul.

Leonardo Bertolazzi. Coordenador do departamento de Propriedade Intelectual. Advogado pela FMU. MBA em Direito Empresarial pela FGV.

Marcelo Godoy Magnani. Coordenador do departamento Ambiental. Advogado pela UNIB. Especialista em Aprovação e Gestão de Loteamentos pelo SECOVI. LLM em Direito Contratual pelo INSPER.

Maria de Castro Michielin. Coordenadora do Departamento de Infraestrutura. Advogada pela UNIMEP. Especialista em Direito Processual Civil pela PUC-SP. MBA em Direito Econômico e Empresarial pela FGV. MBA Internacional pela Ohio University. Business pelo IESE Business School – Espanha.

Otávio Loureiro da Luz. Advogado pela Milton Campos. Mestre em Direito Tributário pela PUC-SP. Pós-Graduação Latu Sensu em Direito Tributário pela PUC-SP. LLM em Direito Público com ênfase em Direito Tributário pela ITE-Bauru.

Rodrigo de Oliveira Kauffman. Coordenador do escritório em Brasília. Advogado pela UnB. Pós-Graduação Lato Sensu em Processo Civil pelo IBEP e pelo IBDP. Especialização em Direito Americano, UCSD. Mestre em Direito e Estado e Doutorado em Direito pela UnB.

Tony Ferreira de Carvalho Issaac Chalita. Coordenador do departamento Político e Eleitoral e Penal Empresarial. Advogado pela PUC-SP. Professor Assistente de Direito Constitucional e Eleitoral da PUC-SP. Mestrando em Direito Constitucional pela PUC-SP. Pós-graduado em Direito Eleitoral e Processo Eleitoral pela EPM.

A tradição convive com a modernidade no escritório em perfeita harmonia.

BRAGA NASCIMENTO E ZILIO ADVOGADOS ASSOCIADOS

Established 30 years ago by partners José Marcelo Braga Nascimento and Denise de Cássia Zilio, the law firm **BRAGA NASCIMENTO E ZILIO ADVOGADOS ASSOCIADOS** has built its successful track record by acting in prevention and litigation issues related to Civil and Tax Law. Based in São Paulo, the firm operates throughout Brazil and abroad through branch offices and partnerships. Consisting of a team highly qualified in all areas of the Law, with more than 100 multidisciplinary lawyers, paralegals and technicians, the firm was born with the purpose of providing full service to its clients.

The firm also excels in social actions and projects. It encourages sports, acts in favor of citizenship, education and social assistance with the reintegration of people in vulnerable situations, supports the preservation of the Brazilian historical heritage and the promotion of campaigns related to the environment and sustainability.

It is noteworthy that **BRAGA NASCIMENTO E ZILIO ADVOGADOS ASSOCIADOS** won the *Análise Advocacia 500* seal as the most admired law firm in 2010, 2014, 2015, 2016, 2017, and 2018, a recognition provided by clients, partners, and the Brazilian legal community.

At the firm, tradition and modernity go hand in hand in perfect harmony given the strict service standard provided to clients, the understanding of their needs, and the delivery of solutions consistent with the current reality.

José Marcelo Braga Nascimento. Lawyer from USP. Chairman of Associação Eu Amo o Brasil (EAB), Federação de Amigos de Museus do Brasil (FEAMBRA), the LIDE China business platform, and he is also a member of the Board of Directors of Associação Reciclázaro.

Denise de Cássia Zilio. Lawyer from PUC-SP. Works in Civil, Family and Probate Law. Vice president of FEAMBRA.

Everton Gabriel Monezzi. General director. Lawyer from PUC-SP. Vice president of LIDE China.

Daniel Orfale Giacomini. Legal manager and coordinator of the Strategic Corporate Civil department. Lawyer from PUC-SP. Specialized in Consumer Relations Law at PUC-SP. Master in Diffuse and Collective Rights from PUC-SP.

Fabíola Meira de Almeida Breseghello. Coordinator of the Consumer Relations Law department. Lawyer from UNIMES. Specialized in Consumer Relations Law at PUC-SP. Master and PhD in Diffuse and Collective Rights from PUC-SP. Assistant Professor in the Consumer Relations Law graduate certificate program at PUC-SP (COGEAE). Arbitrator at CAMES – Câmera de Mediação e Arbitragem.

José Ricardo dos Santos Luz Junior. Institutional manager. Lawyer from PUC-SP. International MBA from Vlerick Leuven Gent Management School. CEO of LIDE China.

Arthur Braga Nascimento. Coordinator of the BNZ Innovation department. Lawyer from Mackenzie. Graduate degree in Business Administration from INSPER. Founder and President of OAB/SP Startup Committee. Coordinator of Legal Talks IBMEC/SP.

Denis Sarak. Coordinator of the Labor department. Lawyer from USJT. Specialized in Labor Business Law at FGV. Graduate degree in Tax Law from Mackenzie. Master in Political and Economic Law.

Diana Braga Nascimento Toscani. Coordinator of the Corporate-contractual department. Lawyer from PUC-SP. Master in the Law of Applied Business and Tax Law from FGV. LLM at Insper in Corporate.

Fernando José Reginato Piccolo. Coordinator of the Fee Recovery department. Lawyer from USP.

Flávio Henrique Costa Pereira. Coordinator of the Political and Electoral, and Corporate Criminal departments. Lawyer from UNIFEOB. Specialized in Political Law at IDP/DF.

João Augusto de Carvalho Ferreira. Coordinator of the Debt Restructuring and Insolvency department. Lawyer from UNIP. Specialized in Business Law at EPD and specialized in Business court-supervised reorganization at INSPER.

Karolina Previatti Gnecco. Coordinator of the Fee Recovery department. Lawyer from PUC-SP. Graduate degree in Environmental Law from PUC-SP.

Leandro Bruno Ferreira Mello Santos. Coordinator of the Real Estate department. Lawyer from UNISANTOS. Specialized in Real Estate Developments at FGV. Specialized in Real Estate Market Investments at INSPER. Specialized in Investment Funds at Escola de Negócios Saint Paul.

Leonardo Bertolazzi. Coordinator of the Intellectual Property department. Lawyer from FMU. MBA in Business Law from FGV.

Marcelo Godoy Magnani. Coordinator of the Environmental department. Lawyer from UNIB. Specialized in Lots Approval and Management at SECOVI. LLM in Contract Law from INSPER.

Maria de Castro Michielin. Coordinator of the Infrastructure department. Lawyer from UNIMEP. Specialized in Civil Procedural Law at PUC-SP. MBA in Economic and Business Law from FGV. International MBA from Ohio University. Business from IESE Business School – Spain.

Otávio Loureiro da Luz. Lawyer from Milton Campos. Master in Tax Law from PUC-SP. Graduate certificate (Lato Sensu, non-degree) in Tax Law from PUC-SP. LLM in Public Law with concentration in Tax Law from ITE-Bauru.

Rodrigo de Oliveira Kauffman. Office coordinator in Brasília. Lawyer from UnB. Graduate certificate (Lato Sensu, non-degree) in Civil Process from IBEP and IBDP. Specialized in American Law, UCSD. Master in Law and State and PhD in Law from UnB.

Tony Ferreira de Carvalho Issaac Chalita. Coordinator of the Political and Electoral, and Corporate Criminal departments. Lawyer from PUC-SP. Assistant Professor of Constitutional and Electoral Law at PUC-SP. Graduate degree in Electoral Law and Electoral Process from EPM.

(esq>dir)

Jéssica Lima Ribeiro de Castro Moura,
Ministro Carlos Alberto Reis de Paula,
Plínio Rodrigues de Oliveira,
Bruno Freire e Silva,
Pablo Camurugy Goulart,
Taís Aparecida Scandinari
Danielle Alessandra Silvério Kato

BRUNO FREIRE ADVOGADOS

O escritório **BRUNO FREIRE ADVOGADOS** foi fundado no ano de 2012 pelo advogado Bruno Freire e Silva, cuja reputação foi construída por meio do exercício da advocacia trabalhista e previdenciária com dedicação e competência, em diferentes estados do Brasil.

O escritório oferece serviços jurídicos altamente especializados tanto no contencioso como no consultivo estratégico, seja em ações individuais ou coletivas, além de acompanhamento de inquéritos no âmbito do Ministério Público do Trabalho e ações administrativas perante as Gerências Regionais de Trabalho.

As defesas trabalhistas são elaboradas pela equipe de **BRUNO FREIRE ADVOGADOS** de maneira estratégica, e as consultas de grande complexidade jurídica nessa área são atendidas com tal excelência que os próprios clientes demandaram a atuação do escritório em outras áreas. Assim, o escritório oferece, ainda, ampla atuação na área cível, contenciosa e consultiva, em matéria comercial, contratual, civil, securitária, de direito do consumidor, indenizatória, de ações civis públicas, além de expertise em direito de família e sucessões, planejamentos societários, recuperações judiciais e falências.

O atendimento aos clientes é feito pessoalmente pelos sócios do escritório, para quem as parcerias sólidas e duradouras representam um grande valor. Nesse espírito, **BRUNO FREIRE ADVOGADOS** tem como missão entender o negócio do cliente e o segmento no qual se insere, a fim de oferecer atuação estratégica de qualidade. Trata-se de um escritório boutique, em que o trabalho é realizado com sólida fundamentação doutrinária e jurisprudencial.

O escritório conta atualmente com dois consultores jurídicos de peso, que também atuam no contencioso estratégico: Décio Sebastião Daidone, ex-presidente do Tribunal Regional do Trabalho de São Paulo e Carlos Alberto Reis de Paula, ex-presidente do Tribunal Superior do Trabalho.

Tendo em vista a conduta ética do escritório e os resultados obtidos, **BRUNO FREIRE ADVOGADOS** desfruta de grande prestígio no meio jurídico, figurando entre os escritórios mais admirados do Brasil em diferentes e respeitados rankings.

Possui unidades em São Paulo, Rio de Janeiro e Brasília.

ATUAÇÕES EM CASOS DE DESTAQUE

BRUNO FREIRE ADVOGADOS atua em causas não só de grande complexidade, mas também de repercussão e relevo social. Este ano, atuou no dissídio coletivo de greve da obra da Rodovia Tamoios, uma das maiores obras do estado de São Paulo, tendo conseguido liminares em primeira e segunda instância essenciais para a realização de acordo entre as partes.

O sócio fundador atuou na ação civil pública trabalhista de Paulínia, onde houve contaminação de uma planta industrial divulgada no mundo inteiro, cujo pedido na época somava R$ 600.000.000,00, tendo atuado até a Corte Superior, onde foi realizado um acordo.

O escritório conseguiu inúmeras vitórias em ações de expatriados, sustentando a aplicação da lei do local da prestação do serviço, decisões que estão sendo mantidas nos Tribunais Regionais do Trabalho e no TST.

BRUNO FREIRE ADVOGADOS obteve precedentes significativos no TST, citando-se como exemplos decisão sobre a impossibilidade de concessão de honorários de despachante aduaneiro autônomo a empregado celetista e sobre a impossibilidade de postulação pelo Ministério Público do Trabalho, em ação civil pública trabalhista, de direito de natureza individual homogêneo.

O escritório atuou em importantes incidentes de julgamentos de recursos de revista repetitivos no TST, como o dos honorários advocatícios na Justiça do Trabalho e o da responsabilidade do dono da obra nas hipóteses de inadimplência do construtor, tendo conseguido importantes vitórias por meio de atuação de seus clientes como amicus curiae, destacando-se a que impediu a aplicação da multa de 10% do CPC na execução trabalhista e recentemente a que obstou a cumulação do adicional de periculosidade e insalubridade quando existentes os dois fatos geradores.

BRUNO FREIRE ADVOGADOS atua em causas não só de grande complexidade, mas também de repercussão e relevo social. Este ano, atuou no dissídio coletivo de greve da obra da Rodovia Tamoios, uma das maiores obras do estado de São Paulo, tendo conseguido liminares em primeira e segunda instância essenciais para a realização de acordo entre as partes.

PERFIL DO SÓCIO FUNDADOR

Bruno Freire possui graduação em Direito pela Universidade Federal da Bahia, em 1999, especialização em Direito Processual do Trabalho pela Fundação Faculdade de Direito da Universidade Federal da Bahia, em 2000, mestrado em Direito Processual Civil pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, em 2004, e doutorado em Direito Processual também pela PUC-SP, em 2008. É Professor Adjunto de Teoria Geral do Processo na Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ e Professor da Pós-Graduação em Direito do Trabalho da GV-Law, Fundação Getúlio Vargas em São Paulo.

É associado efetivo do Instituto dos Advogados de São Paulo – IASP, desde 30 de novembro de 2009, Membro Titular da cadeira nº 68 da Academia Brasileira de Direito do Trabalho, Membro do Conselho Superior de Relações do Trabalho – CORT da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP, Relator da Sexta Turma do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB-SP. É Árbitro na Câmara de Mediação e Arbitragem Especializada de São Paulo e na Câmara de Resolução Extrajudicial de Conflitos Trabalhistas do Rio de Janeiro. Diretor de Direito Processual do Trabalho do Instituto Brasileiro de Direito Processual; Integrou a Boston College Law Summer Institute; Membro da Internacional Association of Young Lawyers (AIJA); Membro da The Latin American Corporate Counsel Association – LACCA and Latin Lawyer. É membro da Comissão Especial de Direito do Trabalho da OAB-SP.

Publicou uma dezena de livros e inúmeros artigos jurídicos em jornais e revistas especializadas, com destaque para a coleção Comentários do Novo CPC e o Processo do Trabalho, obra em quatro volumes publicada pela Editora Ltr.

Proferiu inúmeras palestras em simpósios, cursos e seminários em entidades de classe, institutos especializados e escolas da Magistratura do Trabalho.

BRUNO FREIRE ADVOGADOS

The firm **BRUNO FREIRE ADVOGADOS** was founded in the year 2012 by the lawyer Bruno Freire e Silva, whose reputation was built through the practice of labor and social security law with dedication and competence, in different states of Brazil.

The firm offers highly specialized legal services both in litigation and strategic advisory, whether in individual or collective lawsuits, and follow-up of inquiries in the Labor Prosecution Service and administrative cases before the Labor Regional Managements.

The labor defenses are strategically elaborated by the **BRUNO FREIRE ADVOGADOS'** team, and consultations of great legal complexity in this field are met with such excellence that the customers themselves demanded the firm's performance in other fields. Thus, the firm also offers a wide range of activities in the civil, litigation and advisory field, in commercial, contractual, civil, insurance, consumer law, indemnity, public civil actions matters, as well as expertise in family and succession law, corporate planning, court-supervised reorganization, and bankruptcy.

Customer service is provided personally by the partners of the firm, for whom solid and lasting partnerships are of great value. With this spirit, **BRUNO FREIRE ADVOGADOS** has as its mission to understand the customer's business and the context it is inserted in order to offer a quality strategic performance. It is a boutique firm, where the work is done with a solid doctrinal and jurisprudential foundation.

The firm currently has two legal advisers of importance, who also perform in strategic litigation: Décio Sebastião Daidone, former president of the Regional Appellate Labor Court of São Paulo and Carlos Alberto Reis de Paula, former president of the Superior Labor Court.

Considering the ethical conduct of the firm and the results obtained, **BRUNO FREIRE ADVOGADOS** enjoys great prestige in the legal environment, being among the most admired law firms in Brazil in different and respected rankings.

The firm has units in São Paulo, Rio de Janeiro and Brasília.

PERFORMANCE IN PROMINENT CASES

BRUNO FREIRE ADVOGADOS acts in causes not only of great complexity but also of repercussion and social importance. This year, it acted in the collective labor dispute for the Rodovia Tamoios construction work, one of the largest construction works in the state of São Paulo, having obtained preliminary injunctions in the first and second instances, essential for the settlement by and between the parties.

The founding partner worked in the labor public civil action of Paulínia, where there was contamination of an industrial plant disclosed worldwide, whose request at the time totaled R$600,000,000.00, and worked until the Superior Court, where a settlement was made.

The firm has won numerous expatriate victories, underpinning law enforcement at the place of service providing, decisions being upheld in the Regional Appellate Labor Court and the Superior Labor Court.

BRUNO FREIRE ADVOGADOS obtained significant precedents in the Superior Labor Court, mentioned as examples the decision on the impossibility of granting autonomous customs broker fees to an employee subject to the Consolidation of Labor Laws and on the impossibility of postulation by the Labor Prosecution Office, in a labor public civil action, of a homogeneous individual nature right.

The firm has acted in important incidents of repetitive review appeals trials at Superior Labor Court, such as attorney fees in the Labor Court and the responsibility of the construction work owner in the event of default by the builder, having achieved important victories through the performance of its clients as amicus curiae, highlighting that it prevented the application of the 10% fine of the Code of Civil Procedure in the labor execution and recently that prevented the accumulation of additional hazard and unhealthiness when the two taxable events exist.

FOUNDING PARTNER'S PROFILE

Bruno Freire graduated in Law from Universidade Federal da Bahia in 1999, specialized in Procedural Labor Law from the Law School Foundation at Universidade Federal da Bahia in 2000, master's degree in Civil Procedural Law from Pontificia Universidade Católica de São Paulo in 2004, and a doctorate in Procedural Law also from PUC-SP, in 2008. He is an Associate Professor of General Theory of Procedure at Universidade do Estado do Rio de Janeiro – UERJ and Professor of Postgraduate Studies in Labor Law at GV-Law, Fundação Getúlio Vargas in São Paulo.

He has been an effective associated of Instituto dos Advogados de São Paulo – IASP (São Paulo Bar Association – IASP), since November 30, 2009, Full Member of Chair No. 68 of Academia Brasileira de Direito do Trabalho (Brazilian Academy of Labor Law), Member of the Superior Council for Labor Relations – CORT of Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP (Federation of Industries of the State of São Paulo – FIESP), Rapporteur of the Sixth Panel of the OAB-SP (Brazilian Bar Association of São Paulo Chapter) Court of Ethics and Discipline. He is an Arbitrator at the Chamber of Specialized Mediation and Arbitration of São Paulo and the Extrajudicial Labor Conflict Resolution Chamber of Rio de Janeiro. Director of Labor Procedural Law of Instituto Brasileiro de Direito Processual (Brazilian Institute of Procedural Law); Member of the Boston College Law Summer Institute; Member of the International Association of Young Lawyers (AIJA); Member of The Latin American Corporate Counsel Association – LACCA and Latin Lawyer. He is a member of the Special Labor Law Commission of OAB-SP (Brazilian Bar Association of São Paulo Chapter).

He has published a dozen books and numerous legal articles in newspapers and specialized magazines, notably the collection Comentários do Novo CPC e o Processo do Trabalho, a four-volume work published by Editora Ltr.

He has delivered numerous lectures at symposiums, courses, and seminars at professional associations, specialized institutes, and schools of the Labor Judicature.

(esq>dir)

Lilian Marcek
(Diretora Administrativa),
Dra. Maria Paula Godoy Lopes
(Advogada),
Dra. Ana Paula Caodaglio
(Advogada),
Andrea Fidalgo
(Gestora de Pessoas),
Dra. Fernanda dos Reis
(Advogada),
Dra. Simone Bertoncini
(Advogada)

CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS

Os aspectos únicos e peculiares do dia a dia empresarial brasileiro tornam imprescindível que o apoio jurídico seja profundamente capaz de transcender a antiga assessoria, passando a vivenciar o negócio de seu cliente com verdadeiro senso de *ownership*, oferecendo caminhos e soluções para que a empresa possa focar no que realmente importa: a execução de seus ideais.

A solidez do conhecimento jurídico, aliada à oportunidade de fomentar discussões que podem subsidiar regulamentações e institutos jurídicos novos, sempre foi objeto do escritório **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS**, proporcionando ao empresário a transformação da aridez da rotina empresarial em fonte contínua de inspiração e motivação.

Com mais de duas décadas de atuação, o escritório **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** sente-se vitorioso, tendo em seus clientes verdadeiros parceiros que não só acompanham processos e orientações legais, como se sentem capacitados a traduzi-los para sua aplicação concreta, na rotina diária da empresa ou da instituição.

Trabalhando em harmonia com a diversidade de pessoas e setores que compõe uma empresa, com interface de gestão, a atuação focada do escritório possibilita a convergência de ações, preservando a individualidade da empresa ou instituição.

Tendo na ética a sua mais sólida base, o escritório **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** busca na sua atuação a clareza e a lógica das ações, a transparência na conduta e o estudo constante dos diversos liames do mundo jurídico-empresarial, como ferramentas na defesa e preservação do interesse de seus clientes.

Fruto desse trabalho, os clientes do escritório **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** passam a ter no Direito uma sólida ferramenta de gestão e crescimento, exatamente porque se tornam capazes de não só entender o que fazer, mas porque fazê-lo, tornando-se cada vez mais independentes e seguros em suas decisões.

Para tornar realidade esse ambicioso sonho, o escritório **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** conta não só com excelentes advogados, mas também com uma equipe completa, incluindo contabilistas, auditores, assessores de comunicação e consultores altamente qualificados na elaboração de diagnósticos precisos para identificação de problemas e antecipação de soluções adequadas a cada situação.

Trazendo um aspecto inovador na relação com seus clientes, integram a equipe profissionais familiarizados com o gerenciamento de crises, tendo porta-vozes próprios, formados em comunicação social, para auxiliar na informação de fatos e/ou acontecimentos que afetam empresas, instituições e pessoas.

Cientes de que o Direito, assim como a rotina empresarial não tem dia nem hora marcada, a equipe se coloca à disposição dos clientes, vinte e quatro horas por dia, sete dias por semana, para atendimento e solução de problemas emergenciais.

Situado no Grande ABC Paulista, o escritório **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** atua hoje em todo o território nacional, tanto no desenvolvimento quanto no acompanhamento de processos e projetos, contando, para tanto, com equipe especializada e estrutura flexível, além de parcerias com escritórios profissionais nas principais cidades brasileiras.

Com foco no Direito Empresarial, e ênfase nas relações decorrentes de Contratos Públicos, os advogados da **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** desenvolvem, com maestria, atuações nas áreas de:

- Concessões & Contratos Públicos
- Governança Coorporativa e *Compliance*
- Terceiro Setor
- Relações do Trabalho e Direito Sindical
- Direito Público Ambiental
- Direito Penal Econômico e Criminal Empresarial

Situado no Grande ABC Paulista, o escritório CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS atua hoje em todo o território nacional, tanto no desenvolvimento quanto no acompanhamento de processos e projetos, contando, para tanto, com equipe especializada e estrutura flexível, além de parcerias com escritórios profissionais nas principais cidades brasileiras.

SÓCIAS FUNDADORAS

Ana Paula Balhes Caodaglio. Advogada, LL.M em Direito Empresarial pelo CEU LAW SCHOOL; consultora e parecerista para o Terceiro Setor e Administração Pública, Direta, Indireta e Autárquica; graduada pela Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo, 27ª Turma, em 1995; membro da Comissão de Prerrogativas da OAB/SP – Subseção São Bernardo do Campo; com especialização pela Escola Superior de Advocacia de São Paulo – ESA em Direito Empresarial, Fusões e Aquisições e Terceiro Setor; participante do Fórum Brasileiro do Controle da Administração Pública (2011), e do Fórum Brasileiro de Contratação e Gestão Pública (2013).

Fernanda dos Reis. Advogada Pós-Graduada em Processo Civil pela Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo; contabilista, advogada graduada pela Universidade Mogi das Cruzes, em 1995, Assistente de ensino em Processo Civil na Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo; Auditora Trabalhista formada pela CENOFISCO e Perita Judicial Ambiental, certificada pela Globo Verde Ambiental, participante do Fórum Brasileiro do Controle da Administração Pública (2011), e do Fórum Brasileiro de Contratação e Gestão Pública (2013).

CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS

The unique and peculiar aspects of everyday Brazilian business make it indispensable for legal support to be deeply capable of transcending former advisory, starting to experience the business of its client with a true sense of ownership, offering ways and solutions for the company to focus on what really matters: the attainment of their ideals.

The solidity of legal knowledge combined with the the opportunity to foster discussions that may support new regulations and new legal institutes has always been the object of **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** law firm, by providing the entrepreneur with the transformation of the aridity of business routine into a continuous source of inspiration and motivation.

With over two decades of experience, **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** law firm feels victorious, having in its clients true partners that not only follow legal processes and guidelines, but also feel capable of translating them for their concrete application, in the daily routine of the company or institution.

Working in harmony with the diversity of people and sectors that make up a company, with management interface, the driven performance of the office enables the convergence of actions, by preserving the individuality of the company or institution.

With ethics as its strongest base, **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** law firm seeks in its actuation the clarity and logic of its actions, transparency in its conduct and the constant study of the various ties of the legal-corporate world, as tools in the defense and preservation of its clients´ interests.

As a result of this work, the clients of **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** law firm have a solid management and growth tool in Law, precisely because they are able to understand not only what to do, but why to do it, becoming increasingly independent and confident in their decisions.

To make this ambitious dream come true, **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** not only counts with excellent lawyers, but also a full staff, including highly qualified accountants, auditors, communications advisors and consultants to produce accurate diagnostics for problem identification and anticipation of appropriate solutions for each situation.

Bringing an innovative aspect in the relationship with its clients, our team includes professionals familiar with crisis management, having their own spokespersons, trained in social communication, to help inform facts and/or events that affect companies, institutions and people.

Aware that the Law, as well as the business routine has no scheduled day or time, we make our staff available to clients 24 hours a day, seven days a week, to serve and solve emergency problems.

Located in the Greater São Paulo ABC, **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** performs today throughout the national territory, both in the development and monitoring of processes and projects, with a specialized team and flexible structure for such, as well as partnerships with professional offices in major Brazilian cities.

With a focus on Business Law, and an emphasis on Public Procurement relations, lawyers at **CAODAGLIO & REIS ADVOGADOS** masterfully perform in the following areas:

- Concessions & Public Procurement
- Corporate Governance and Compliance
- Third sector
- Labor Relations and Trade Union Law
- Environmental Public Law
- Economic Criminal Law and Corporate Criminal Law

FOUNDING MEMBERS

Ana Paula Balhes Caodaglio. Lawyer – Master of Laws in Corporate Law by CEU LAW SCHOOL; consultant and adviser to the Third Sector and Public, Direct, Indirect Administration and Government Corporation; majored by the São Bernardo do Campo Law School, 27th Class, in 1995; Member of the Prerogatives Commission of the Brazilian Bar Association – OAB/SP – Subsection São Bernardo do Campo; with specialization by the São Paulo Law School – ESA in Corporate Law, Mergers and Acquisitions and the Third Sector, participant in the Brazilian Forum of Public Administration Control (2011), and the Brazilian Forum of Public Procurement and Management (2013).

Fernanda dos Reis. Lawyer. Post Graduate in Civil Proceeding by the São Bernardo do Campo Law School; accountant, lawyer majored by the University of Mogi das Cruzes in 1995, Assistant Professor of Civil Procedure at the São Bernardo do Campo Law School; Labor Auditor majored by CENOFISCO, and an Environmental Judicial Expert, certified by Globo VerdeAmbiental, participant in the Brazilian Forum of Public Administration Control (2011), and the Brazilian Forum of Contracting and Public Management (2013).

(esquerda)

Dr. Marcos Ricardo Chiaparini,
Dr. Leonardo Furtado,
Dr. José Diogo Bastos Neto

CHIAPARINI E BASTOS ADVOGADOS

Fundado em 1987 por José Diogo Bastos Neto e Marcos Ricardo Chiaparini, que à época já reuniam experiência profissional no âmbito do Direito Empresarial, o escritório paulistano organiza-se em torno da concepção da advocacia como um trabalho artesanal, em que a proximidade e o conhecimento mútuo entre advogado e cliente e a consequente relação de confiança desenvolvida são as premissas para a obtenção dos resultados almejados.

Eleger o atendimento personalizado como método de trabalho significa privilegiar a rápida e descomplicada troca de informações entre advogado e cliente, a agilidade na resolução dos entraves, proporcionando, assim, melhores resultados.

O escritório estende sua atuação por diversas áreas – contratual, securitária, consumidor, societária, responsabilidade civil, família – com especial destaque para as relações jurídicas desenvolvidas no âmbito empresarial.

Na esfera contenciosa a atuação do escritório abrange todas as instâncias, inclusive a advocacia perante os tribunais superiores.

A atuação na área consultiva privilegia a prevenção de litígios e a orientação do cliente na condução e execução de negócios.

A PASSAGEM DOS 25 ANOS

Em 2012 o escritório completou 25 anos de existência. Mais do que a passagem do tempo, a comemoração ocorrida no Museu da Casa Brasileira em São Paulo, em maio de 2013, celebrou o acerto das premissas escolhidas pelos sócios para nortear o exercício da profissão.

A excelência da advocacia artesanal.

EQUIPE

José Diogo Bastos. É especialista em contencioso cível, com foco em Direito Empresarial. Graduado em 1983 pela Universidade Estácio de Sá, no Rio de Janeiro, obteve o título de especialista em Direito Empresarial em 1985 pela Universidade Mackenzie, em São Paulo. Iniciou a carreira em um pequeno escritório *full service* em que a proximidade com o titular proporcionou-lhe a oportunidade de conhecer amplamente o ofício, para em seguida passar por departamentos jurídicos de grandes empresas multinacionais – SOEICOM Indústria de Cimento S.A. (Grupo Champalimaud) e Fio e Cabos Plásticos do Brasil S.A. (Grupo Erickson), no Rio de Janeiro. Transferindo-se para São Paulo, trabalhou no escritório Felsberg e Associados, de onde saiu para a fundação de **CHIAPARINI E BASTOS ADVOGADOS**, em 1987.

Foi presidente da AASP – Associação dos Advogados de São Paulo em 2005, dando mostras de que o exercício bem-sucedido da profissão de advogado não impede – antes impulsiona – a luta pelos interesses de toda a categoria dos advogados. Do discurso proferido por ocasião de sua posse são extraídas palavras definidoras de sua concepção de advocacia:

"Estando numa casa de advogados, não posso deixar de recordar meu início de carreira, tendo como memória viva a primeira vez que tive acesso a um processo.Vi, então, que ali se contava uma história real, pessoas de carne e osso expondo suas razões, estabelecendo uma disputa cujo resultado certamente afetaria suas vidas.

Entendi a razão que faz alguns afirmarem que processo tem voz, cheiro e alma. Percebi não só a dimensão da responsabilidade do advogado perante seu cliente, como o alcance social de sua militância, pois sem ela os conflitos não se dissolveriam, obstaculizando a paz social desejada por todos os cidadãos.

Tive certeza, então, que da advocacia não largaria mais, decisão cada vez mais presente em minha vida, pois a profissão me deu maturidade e autorrespeito. Nela aprendi a ganhar e perder como exercício cotidiano, cheguei mais perto dos sentimentos humanos."

É nessa linha participativa e combativa que além de atuar nos órgãos de classe, manifesta-se na imprensa especializada, assinando artigos opinativos e discutindo temas da pauta diária.

Certo de que ao advogado, como cidadão, também cabe trabalhar pela coletividade, é conselheiro da APAE-SP.

Marcos Ricardo Chiaparini. É especializado em consultoria empresarial. Formado em 1977 pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP), reúne em sua experiência profissional passagens pelo escritório Rezende, D'Avila, Hoelz, Felsberg e Saeki, em São Paulo, e pelos jurídicos da Ford Brasil S/A, do Banco Intercontinental S/A e do Brasilinvest S/A Participações e Negócios, antes da fundação do escritório **CHIAPARINI E BASTOS ADVOGADOS** em 1987. Participou também do Conselho de Administração de diversas empresas. Foi Professor de Direito Comercial das Faculdades Metropolitanas Unidas (FMU). Atualmente está focado na consultoria a empreendimentos imobiliários de grande porte, com atenção especial à "sustentabilidade" e projetos ambientais.

Leonardo Guerzoni Furtado de Oliveira. É especializado em contencioso cível. Formado em 2001 pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), é especialista em Direito Processual Civil pela mesma Universidade, e em Direito Empresarial pela Escola Paulista da Magistratura do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo. Integra o escritório desde 2000.

Henrique Venturelli. Graduado em 2011 pela Faculdade Damásio de Jesus; pós-graduando em Direito Civil pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP).

CHIAPARINI E BASTOS ADVOGADOS

EXCELLENCE IN CRAFT WORK LAW PRACTICE

Founded in 1987 by José Diogo Bastos Neto and Marcos Ricardo Chiaparini, who at that time already accumulated professional experience in Business Law, the law firm located in São Paulo is organized around the concept of law as a craft work, where closeness and mutual knowledge between lawyer and client and the resulting developed trust are the underlying assumptions to reach desired results.

Electing personalized service as a working method means favoring fast and uncomplicated exchange of information between lawyer and client, agility in solving barriers, thereby providing better results.

The firm extends its activities in various areas – contracts, insurance, consumer, corporate, civil, family – with special emphasis on the legal relationships developed in business.

In litigation, the firm's operations cover all instances, including law practice in the higher courts.

Work developed in the advisory field focuses on disputes prevention and customer orientation in business conduction and performance.

TURNING 25

In 2012 the firm has completed 25 years of existence. More than only the passing of time, the celebration – which happened at Museu da Casa Brasileira in São Paulo in May 2013 – was around the right choices on assumptions made by the partners to guide the exercise of their profession.

STAFF

José Diogo Bastos. Specializes in civil litigation, focusing on Business Law. Graduated in 1983 from Universidade Estácio de Sá in Rio de Janeiro, he earned the title of specialist in Business Law in 1986 from Universidade Mackenzie, in São Paulo. He started his career in a small full service firm, in which the closeness to the owner provided him the chance to widely learn about this job; afterwards, he would pass through legal departments of large multinational companies – SOEICOM Indústria de Cimento S.A. (Grupo Champalimaud) and Fio e Cabos Plásticos do Brasil S.A. (Grupo Erickson), in Rio de Janeiro. Moving to São Paulo, he worked at Felsberg e Associados, where he left in order to found **CHIAPARINI E BASTOS ADVOGADOS**, in 1987.

He was chairman of AASP – Associação dos Advogados de São Paulo in 2005, showing that the successful exercise as a lawyer doesn't prevent – rather motivates – the fight for the interests of the entire lawyers' class. From the speech made when he took office, some defining words can be extracted on his conception of law practice:

"Living in a house of lawyers, I cannot help but recall my early career, and, as a living memory, the first time I had access to a lawsuit. Then I saw that there was a real story told, people of flesh and bone exposing their reasons, settling a dispute whose outcome would certainly affect their lives.

I understood the reason for some to claim a lawsuit has a voice, smell and soul. I realized not only the size of the lawyer's liability towards his/her client, as well as the social impact of his/her militancy, for without it no conflicts would dissolve, hindering social peace, desired by all citizens.

I knew then that I would never drop law practice, a decision increasingly present in my life because of the maturity and self-respect the profession gave me. With it I've learned to win and to lose as a daily exercise, I came closer to human feelings."

In this participatory and combative line – besides acting at professional agencies – he manifests in the specialized press, signing opinionated articles and discussing topics of daily agenda.

With the certainty that a lawyer, as a citizen, has also to work for the community, he is director of APAE-SP.

Marcos Ricardo Chiaparini. Specializes in Business advisory, Graduated in 1977 from Universidade de São Paulo (USP) Law School, in his professional experience he gathers passages though Rezende, D'Avila, Hoelz, Felsberg e Saeki, in São Paulo, and legal departments of Ford Brasil S/A, Banco Intercontinental S/A and Brasilinvest S/A Participações e Negócios, before founding **CHIAPARINI E BASTOS ADVOGADOS** in 1987. He has participated of the Board of Directors of several companies. He was Professor of Commercial Law at Faculdades Metropolitas Unidas (FMU). Currently he focuses on the advisory to large real estate developments, especially on "sustainability" and environmental projects.

Leonardo Guerzoni Furtado de Oliveira. Specializes in civil litigation. Graduated in 2001 from Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), he specializes in Civil Procedural Law from the same university and in Business Law from Escola Paulista da Magistratura of the Court of Justice of the State of São Paulo. He integrates the firm since 2000.

Henrique Venturelli. Graduate in 2011 from Faculdade Damásio de Jesus; postgraduate degree in Civil Law from Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP).

Em pé (esquerdir)
Alan Gai,
Vanessa Ramos,
Roberto Justo,
Rodrigo Massud,
Marcos Paiva,
Sentados (esquerdir)
Sônia Rodrigues,
Samir Choaib

CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS

Há 27 anos, três advogados egressos da PriceWaterhouseCoopers (PwC) davam início a uma grande história de sucesso do direito brasileiro, o **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS**, banca que está entre os mais destacados escritórios no segmento de boutique jurídica do país. Os advogados Samir Choaib, Marcos Ferraz de Paiva e Roberto Justo tomaram a desafiadora decisão de se desligarem da PwC e aliarem suas experiências nas áreas fiscal, tributária, contenciosa e de consultoria em vários nichos do direito para oferecer um atendimento full service especializado no setor de alta renda dos private banking, envolvendo, dentre outros, planejamento tributário, sucessório, societário, internacional, imobiliário e civil.

A banca também atua fortemente com a Declaração de Ajuste Anual do Imposto sobre a Renda – Pessoa Física (DIRPF) e Declaração de Capitais Brasileiros no Exterior (DCBE), bem como no contencioso tributário e estratégico decorrente.

Com 50 profissionais em seus quadros, entre advogados e consultores, o **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS** está consolidado e bem posicionado no mercado, com escritórios em São Paulo, Rio de Janeiro e Miami, tendo recentemente inaugurado uma unidade no formato parceria operacional em Lisboa (Portugal).

Vale destacar que o **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS** foi o primeiro escritório a estruturar e apresentar uma série de palestras para brasileiros residentes nos Estados Unidos da América (EUA), em parceria com a Câmara de Comércio Brasil-Estados Unidos da Flórida (BACCF).

O escritório é pioneiro na oferta de serviços focados no atendimento de clientes *private banking*, fornecendo assessoria jurídica em planejamento sucessório e patrimonial, Imposto de Renda, análise da legislação bancária, fiscal e cambial, elaboração e revisão de declaração de capital brasileiro no exterior no Banco Central, operações que envolvam investimentos no Brasil e nos mercados internacionais, reformulação de processos de internacionalização de empresas, assessoria para capitalização, remessa de lucros e dividendos, repatriação de capital de pessoas físicas e jurídicas, reorganização societária e contencioso tributário.

Além de atuar fortemente com Direito de Família, Direito Societário e Direito Imobiliário, o escritório passou a advogar com referencial relevância na área do Direito Desportivo e Entretenimento, com estrutura própria e dedicada ao atendimento das demandas de jogadores, empresas e empresários do setor, procurando suprir todas as necessidades desse segmento, em todas as demandas..

O escritório passou a advogar com referencial relevância na área do Direito Desportivo e Entretenimento, com estrutura própria e dedicada ao atendimento das demandas de jogadores, empresas e empresários do setor, procurando suprir todas as necessidades desse segmento, em todas as demandas.

CURRÍCULOS DOS SÓCIOS

Samir Choaib. Sócio fundador do escritório, é responsável pelas áreas de planejamento sucessório e tributário, com ênfase em imposto de renda de pessoas físicas no Brasil e Exterior. Foi Chairman da Câmara de Comércio Brasil-Estados Unidos da Flórida (BACCF), em São Paulo. Advogado e economista formado pela Universidade Mackenzie, possui pós-graduação em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP).

Marcos Ferraz Paiva. Sócio fundador do escritório, responsável pelas áreas societária e de contenciosos tributário e cível. Advogado formado pela Faculdade de Direito do Largo São Francisco (USP), é também professor de Direito Tributário dos cursos de MBA (Master Business Admnistration) da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEA) da Universidade de São Paulo.

Roberto Justo. Sócio fundador do escritório, é responsável pelas áreas de planejamento fiscal, financeiro e banking. Atuou no Lloyds Bank TSB coordenando a área tributária e no Private Banking como consultor legal sênior em planejamento societário, tributário e financeiro. Advogado formado pela Pontificia Universidade Católica de Campinas (PUCAMP).

Alan Gai da Silva. Sócio relacionado à área de Consultoria Tributária do escritório desde 1997, participou de diversos trabalhos de due diligence, envolvendo tributos diretos, indiretos, processos trabalhistas e controles internos. Advogado e contador, pós-graduado "lato sensu" em Direito Tributário pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, é especialista em Reorganizações Empresariais: aspectos societários e tributários pela Fundação Getúlio Vargas – GVLaw.

Carlos Claudio da Silva Costa Figueira de Mello. Sócio com atuação na área de Planejamento Sucessório de pessoas físicas e grupos de empresas familiares, envolvendo patrimônio no Brasil e no exterior. Advogado com pós-graduação «lato sensu» em Direito Privado pela Universidade Gama Filho – UGF.

Rodrigo Giacomeli Nunes Massud. Sócio com atuação na área Contenciosa Tributária. Advogado com Mestrado em Direito Tributário pela PUC-SP, possui pós-graduação "lato sensu" em Direito Tributário e em Direito Processual Civil, ambos pela PUC-COGEAE/SP. Professor convidado de processo tributário nos cursos de extensão e especialização do Instituto Brasileiro de Estudos Tributários (IBET), da PUC-COGEAE/SP, Fundação Getúlio Vargas (FGV) e Procuradoria Geral do Estado de São Paulo (PGESP).

Sonia Regina Senhorini Rodrigues. Sócia com atuação na área tributária com ampla experiência em Consultoria e planejamento tributário de pessoas físicas. Advogada e contadora, possui pós-graduação "lato sensu" em Direito Tributário pelo Insper e em Direito Tributário Internacional pelo Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT).

Vanessa Amadeu Ramos. Sócia relacionada à área do Contencioso Tributário desde 1999. Advogada com pós-graduação "lato sensu" em Direito Administrativo Econômico pela Universidade Mackenzie, é especialista em Processo Tributário pelo Centro de Extensão Universitário – CEU e possui extensões em Contabilidade para advogados pelo IASP – Instituto dos Advogados de São Paulo.

CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS

Twenty-seven years ago, three lawyers who had left PriceWaterhouseCoopers (PwC) began a great successful story of Brazilian Law: **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS**, a firm that is among the most prominent law firms in the legal boutique segment in the country. The lawyers Samir Choaib, Marcos Ferraz de Paiva and Roberto Justo made the challenging decision of leaving PwC and combining their experiences in the fiscal, tax, litigation, and consulting areas in several law niches in order to provide full service specialized in the private banking high income sector, including, but not limited to tax, succession, corporate, international, real estate, and civil planning.

The firm also works strongly with Individual Income Tax Returns (DIRPF) and Statement of Brazilian Capital Abroad (DCBE), as well as in the resulting strategic and tax litigation.

With 50 people in its staff, either lawyers or consultants, **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is well positioned and consolidated in the market, with offices in São Paulo, Rio de Janeiro and Miami, and has recently opened an operational partnership office in Lisboa (Portugal).

It is worth mentioning that **CHOAIB, PAIVA E JUSTO ADVOGADOS ASSOCIADOS** was the first law firm to structure and present a sequence of lectures for Brazilians residing in the United States of America (USA), in a partnership with the Brazilian-American Chamber of Commerce in Florida (BACCF).

The firm pioneered in offering services focused on private banking customers, providing legal advice in succession and estate planning, income taxes, analysis of banking, tax, and currency exchange legislation, preparation and review of statements of Brazilian capital abroad at the Central Bank, operations involving investments in Brazil and international markets, reformulation of company internationalization processes, advice on capitalization, remittance of profits and dividends, repatriation of capital of individuals and legal entities, corporate reorganization and tax litigation.

In addition to working strongly with Family Law, Corporate Law, and Real Estate Law, the firm started working with great relevance in the area of Sports Law and Entertainment, with its own structure dedicated to meeting the demands of the industry's players, companies, and entrepreneurs, aiming to meet every need of this segment, in every lawsuit.

PARTNERS' RESUME

Samir Choaib. Founding partner of the law firm, he is in charge of succession planning and tax areas, emphasizing on individual tax income return both in Brazil and abroad. He has been Chairman at the Brazilian-American Chamber of Commerce of Florida (BACCF), in São Paulo. Lawyer and economist graduated from Universidade Mackenzie, Mr. Choaib also holds a graduate certificate in Tax Law from Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP).

Marcos Ferraz Paiva. Founding partner of the law firm, he is in charge of the corporate, and tax and civil litigation areas. Lawyer graduated from Faculdade de Direito do Largo São Francisco (USP), he is a Tax Law professor for the MBA programs of Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEA) of Universidade de São Paulo.

Roberto Justo. Founding partner of the law firm responsible for the tax planning, finance and banking areas. He has worked at Lloyds Bank TSB coordinating the tax and private banking areas as senior legal consultant in corporate, tax and financial planning. Lawyer graduated from Pontificia Universidade Católica de Campinas (PUCAMP).

Alan Gai da Silva. Partner associated with the Tax Advisory area of the firm since 1997. He took part of many due diligence projects, involving direct and indirect taxes, labor actions, and internal controls. Lawyer and accountant, with graduate certificate (non-degree) in Tax Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie, and graduate certificate in Business reorganizations: corporate and tax aspects from Fundação Getúlio Vargas – GVLaw.

Carlos Claudio da Silva Costa Figueira de Mello. Partner working in Succession Planning for individuals and family business groups, involving property both in Brazil and abroad. Lawyer holding a graduate certificate (non-degree) in Private Law from Universidade Gama Filho – UGF.

Rodrigo Giacomeli Nunes Massud. Partner working in the Tax Litigation area. Lawyer with a Master's degree in Tax Law from PUC-SP, and graduate certificates (non-degree) in Tax Law and Civil Procedural Law, both from PUC-COGEAE/SP. Visiting professor of tax process in the extension and specialization courses at Instituto Brasileiro de Estudos Tributários (IBET), PUC-COGEAE/SP, Fundação Getúlio Vargas(FGV), and the Attorney General's Office of the State of São Paulo (PGESP).

Sonia Regina Senhorini Rodrigues. Partner working in the tax area with significant expertise in Consultancy and tax planning for individuals. Lawyer and accountant, with graduate certificates (non-degree) in Tax Law from Insper and in International Tax Law from Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT).

Vanessa Amadeu Ramos. Partner associated with the Tax Litigation area since 1999. Lawyer with a graduate certificate (non-degree) in Economic Administrative Law from Universidade Mackenzie, a graduate certificate in Tax Process from Centro de Extensão Universitário – CEU, and extension studies in Accounting for lawyers at IASP – Instituto dos Advogados de São Paulo.

CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS

CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS foi fundado no ano de 2009, em torno da atuação profissional do Dr. Mauricio de Figueiredo Corrêa da Veiga, advogado na área trabalhista e desportiva, que iniciou suas atividades profissionais no Rio de Janeiro há mais de 19 anos, tendo se fixado posteriormente na cidade de Brasília.

O escritório é especializado em Direito do Trabalho e Direito Desportivo, oferecendo serviços também nas áreas de Propriedade Intelectual e Direito Tributário.

Com atuação focada no Tribunal Superior do Trabalho, Supremo Tribunal Federal e Tribunal Regional do Trabalho da 10ª Região, a assessoria trabalhista do **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** não se limita à solução de conflitos de empresas com seus trabalhadores, mas envolve também serviços de natureza preventiva.

A atuação de **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** é pautada pela apresentação de soluções jurídicas eficientes, rápidas e adequadas aos interesses de seus clientes, com acompanhamento integral e personalizado de cada processo. Excelência na prestação de serviço de advocacia, de forma eficaz e responsável, dentro de princípios morais e éticos, resume bem os valores e metas do escritório.

No ano de 2016, o escritório ampliou suas estruturas e revitalizou sua identidade visual, respeitando a história da banca e o brasão da família Corrêa da Veiga, utilizado como símbolo na assinatura visual.

(esquerda)

Matheus de Figueiredo Corrêa da Veiga,
Mauricio de Figueiredo Corrêa da Veiga,
Luciano Andrade Pinheiro

OS SÓCIOS

Dr. Mauricio de Figueiredo Corrêa da Veiga. Graduou-se em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade Católica de Petrópolis, em 2000, e tão logo obteve o grau de Bacharel, foi aprovado no exame da OAB e passou a exercer a advocacia no Rio de Janeiro. Especializou-se em Direito e Processo do Trabalho pela Universidade Cândido Mendes-RJ, em 2002; em 2003, cursou o Módulo de Direito Empresarial do Trabalho, do MBA da FGV, concluído com mérito acadêmico. É Mestrando em Ciências Jurídicas pela Universidade Autónoma de Lisboa e Doutorando pela mesma instituição.

Na OAB-RJ foi membro da Comissão de Direito Desportivo e Eventos Esportivos no biênio 2014/2015 e membro-consultor da Comissão de Direito Desportivo nos triênios 2016/2018 e 2019/2021.

Na OAB-DF integrou o Conselho no triênio 2016/2018; foi Presidente da Comissão de Direito Desportivo de 2012 a 2018; na OAB Nacional é vice-presidente da Comissão Especial de Direito Desportivo para 2019/2022.

É membro fundador da Academia Nacional de Direito Desportivo – ANDD, tendo ocupado o cargo de Secretário-Geral de 2013 a 2019. Em 2019 foi eleito Vice-Presidente de Relações Públicas para o mandato 2019/2021.

É membro fundador da Academia Brasiliense de Direito do Trabalho – ABRADT.

Na Justiça Desportiva exerceu o cargo de Procurador-Geral do Tribunal de Justiça Desportiva da Federação Brasiliense de Futebol de 2011 a 2012; foi Procurador-Geral do STJD da Confederação Brasileira de Tiro com Arco – CBTARCO. Atualmente é Auditor do Tribunal Pleno do STJD da Confederação Brasileira de Tiro Esportivo – CBTE.

É membro do Instituto dos Advogados Brasileiros desde maio de 2010 e membro da Comissão de Direito do Trabalho daquele Instituto; em 07/08/2018, foi nomeado Presidente da Comissão de Direito Desportivo. Em 06/08/2016 tomou posse no Instituto dos Advogados do Distrito Federal.

Em 2015 foi nomeado Diretor do Departamento Jurídico do Club de Regatas Vasco da Gama. Tendo sido nomeado pelo mesmo cargo para o triênio 2018/2020. Além de prestar serviços jurídicos para várias empresas, é advogado trabalhista dos seguintes clubes: Santos, Paraná Clube, Botafogo Futebol Clube (Ribeirão Preto); foi advogado trabalhista do São Paulo Futebol Clube de 2015 a 2019.

No magistério, destacam-se: Professor Convidado do Master in Diritto Sportivo da Universidade Sapienza de Roma; Coordenador e Professor do LLM Sports Law da Trevisan Escola de Negócios; Professor da CBF Academy; Professor convidado do curso de Direito Empresarial da FGV/GVlaw-SP; Professor do Curso de Pós-graduação de Direito Desportivo da PUC-SP; Professor do Curso de Pós-graduação lato sensu de Direito Desportivo da ESAOAB-SP; Professor do curso de pós-graduação lato sensu em Direito Desportivo da Universidade Cândido Mendes-RJ.

A atuação de CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS é pautada pela apresentação de soluções jurídicas eficientes, rápidas e adequadas aos interesses de seus clientes, com acompanhamento integral e personalizado de cada processo. Excelência na prestação de serviço de advocacia, de forma eficaz e responsável, dentro de princípios morais e éticos, resume bem os valores e metas do escritório.

É autor de cinco livros: *A Evolução do Futebol e das Normas que o Regulamentam: Aspectos Trabalhista-Desportivos*; *Temas Atuais de Direito Desportivo*; *Manual de Direito do Trabalho Desportivo*; *Reforma Trabalhista e os seus Impactos*; *Direito e Desporto*, lançados em diversas cidades do Brasil e também em Portugal e na Itália. É coautor de 17 livros e autor de inúmeros artigos publicados em revistas e sites especializados.

Proferiu mais de 100 palestras em cidades do Brasil e do exterior: Porto, Lisboa, Roma, Madri, Orlando e Buenos Aires.

Dr. Luciano Andrade Pinheiro. É graduado pela Universidade Federal da Bahia, tendo iniciado sua atividade profissional em Brasília em 1999, trabalhando como assessor de técnica legislativa no Congresso Nacional e depois atuando como advogado em grandes escritórios de advocacia na capital federal. Foi também professor universitário, além de ter ocupado cargos de direção na Ordem dos Advogados do Brasil, Seção do Distrito Federal. Em 2014 ingressou no **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** como sócio, responsável pelas áreas de Propriedade Intelectual e Contencioso Cível. Em 2019 foi Membro da Ordem do Mérito Judiciário do Trabalho do Tribunal Superior do Trabalho, no grau Oficial.

Dr. Matheus de Figueiredo Corrêa da Veiga. É formado pelo Centro Universitário IESB em 2010, pós-graduado em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho pelo Instituto Brasiliense de Direito Público – IDP, coordenador do Livro em Homenagem ao Ministro Aloysio Corrêa da Veiga, articulista do Livro em Homenagem ao Ministro João Oreste Dalazen, membro da comissão de Direito do Trabalho da Seccional OAB/DF (2016/2018).

CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS

CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS was founded in the year 2009, around the professional practice of Mr. Mauricio de Figueiredo Corrêa da Veiga, a lawyer in the labor and sports field, who began his professional activities in Rio de Janeiro over 19 years ago, subsequently being established in the city of Brasília.

The firm is specialized in Labor Law and Sports Law, also providing services in the fields of Intellectual Property and Tax Law.

With a practice focused on the Superior Labor Court, Federal Supreme Court and Regional Appellate Labor Court of the 10th Region, the labor advisory of **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** is not limited to the dispute resolution of companies and their employees but also involves preventive nature services.

The practice of **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** is guided by the presentation of legal solutions that are efficient, quick and adequate to the interests of its clients, with a complete and customized lawsuit follow-up. Excellence when providing legal services in an efficient and responsible way, within the moral and ethical principles, is a good summary of the firm's values and goals.

In the year 2016, the firm extended its structures and refreshed its visual identity, respecting the history of the law firm and the coat of arms of the family Corrêa da Veiga used as a symbol in their visual signature.

THE PARTNERS

Mr. Mauricio de Figueiredo Corrêa da Veiga. Graduated in Law at the Law School from Universidade Católica de Petrópolis, in 2000, and as soon he got the Bachelor's Degree, he passed the OAB examination and began to practice law in Rio de Janeiro. He specialized in Labor Procedure and Law from Universidade Cândido Mendes-RJ, in 2002; in 2003, he attended the Labor Business Law Module of the FGV's MBA, completed with academic merit. He is a Master's student in Legal Sciences from Universidade Autónoma de Lisboa and a Doctoral Student at the same institution.

At OAB-RJ he was a member of the Sports Law and Sports Events Commission in the biennium 2014/2015 and member-consultant of the Sports Law Commission in the trienniums 2016/2018 and 2019/2021.

At OAB-DF, he was part of the Council in the triennium 2016/2018; President of the Sports Law Commission from 2012 to 2018; in the National OAB he is the vice-president of the Sports Law Special Commission for 2019/2022.

He is the founder member of the National Academy of Sports Law – ANDD, holding the position of Secretary-General from 2013 to 2019. In 2019 he was elected Vice-President of Public Relations for the term 2019/2021.

He is the founder member of the Labor Law Academy of Brasília – ABRADT.

In Sports Justice, he carried out the position of Attorney General of the Sports Justice Court of the Soccer Federation of Brasília from 2011 to 2012; he was Attorney General of STJD of the Brazilian Confederation of Archery – CBTARCO. Nowadays he is an Auditor of the Full Court of STJD of the Brazilian Confederation of Shooting Sport – CBTE.

He is a member of the Brazilian Bar Institute since May 2010 and member of the Labor Law Commission of said Institute; on August 07, 2018, he was appointed President of the Sports Law Commission. On August 06, 2016, he took office at the Bar Institute of the Federal District.

In 2015 he was appointed Director of the Legal Department of Club de Regatas Vasco da Gama. He was appointed to the same position for the triennium 2018/2020. Besides of providing legal services to several companies, he is a labor lawyer of the following teams: Santos, Paraná Clube, Botafogo Futebol Clube (Ribeirão Preto); he was the labor lawyer of São Paulo Futebol Clube from 2015 to 2019.

In teaching, it's noteworthy: Visiting Professor of Master in Diritto Sportivo from Universidade Sapienza de Roma; Coordinator and Professor of LLM Sports Law from Trevisan Escola de Negócios; Professor of CBF Academy; Visiting Professor of Business Law from FGV/GVlaw-SP; Professor of the Postgraduate Program of Sports Law from PUC-SP; Professor of the latosensu Postgraduate Program of Sports Law from ESAOAB-SP; Professor of the latosensu postgraduate program in Sports Law from Universidade Cândido Mendes-RJ.

He is the author of five books: A Evolução do Futebol e das Normas que o Regulamentam: Aspectos Trabalhista-Desportivos; Temas Atuais de Direito Desportivo; Manual de Direito do Trabalho Desportivo; Reforma Trabalhista e os seus Impactos; Direito e Desporto, released in several cities in Brazil, as well in Portugal and Italy. He co-authored 17 books and authored countless articles published in specialized websites and magazines.

He delivered more than 100 lectures in cities in Brazil and abroad: Porto, Lisbon, Rome, Madrid, Orlando, and Buenos Aires.

Mr. Luciano Andrade Pinheiro. Graduated from Universidade Federal da Bahia, beginning his professional practice in Brasília, in 1999, working as a legislative technical assistant at the National Congress and after practicing as a lawyer in major law firms of the federal capital. He was also a university teacher, also holding management positions at the Brazilian Bar Association, Federal District Chapter. In 2014 he joined **CORRÊA DA VEIGA ADVOGADOS** as a partner, responsible for the fields of Intellectual Property and Civil Litigious. In 2019 he was Member of the Labor Judicial Merit Association of the Superior Labor Court, in the position of Official.

Mr. Matheus de Figueiredo Corrêa da Veiga. Graduated from Centro Universitário IESB in 2010, postgraduate in Labor Law and Labor Procedure from Instituto Brasiliense de Direito Público – IDP, coordinator of the book in honor of Minister Aloysio Corrêa da Veiga, writer of the book in honor of Minister João Oreste Dalazen, member of the Labor Law Commission of the Chapter OAB/DF (2016/2018).

Em pé (esq>dir)
Renata Lorenzi Iório,
Giovanna Schliemann,
Guilherme Fadigas Souza de Oliveira,
Júlia Orlandini Alonso,
Luciana Ferreira da Gama e Silva,
Rodrigo Ribeiro Fleury
Sentados (esq>dir)
Leticia Barbosa e Silva Abdalla,
André de Luizi Correia
Mariana de Vanconcellos Tavares Nacif

CORREIA, FLEURY, GAMA E SILVA ADVOGADOS

CFGS – CORREIA, FLEURY, GAMA E SILVA ADVOGADOS é uma boutique de resolução de conflitos constituída com o objetivo de fornecer serviços de advocacia contenciosa de alta qualidade, a partir de uma plataforma mais especializada e eficiente.

Tem vasta experiência na condução de casos complexos, representando ampla base de clientes que inclui grandes empresas brasileiras do setor financeiro, dos setores de infraestrutura e construção, de serviços e energia, bem como investidores internacionais dos EUA, Europa e Oriente Médio.

Os sócios-fundadores são reconhecidos advogados de contencioso e arbitragem empresarial, com décadas de experiência em renomados escritórios de contencioso e arbitragem do país. Decidiram formar **CFGS** para fortalecer ainda mais duas características que sempre permearam as respectivas histórias profissionais: a relação muito próxima com cada um dos clientes, sempre baseada na confiança; e o desejo de lhes oferecer serviços personalizados de primeira qualidade.

O escritório conta ainda com um time de advogados de primeira linha, composto por profissionais fluentes em português e inglês, com mestrado, especialização e experiência em grandes escritórios.

Três características essenciais distinguem **CFGS – CORREIA, FLEURY, GAMA E SILVA ADVOGADOS**:

Foco: exclusivo é a resolução de disputas dos clientes, mediante processo judicial ou arbitragem.

Experiência: advogados atuaram por muitos anos em grandes escritórios de advocacia, onde desenvolveram suas habilidades na condução de casos de grande complexidade e elevado valor.

Flexibilidade: estrutura enxuta e eficiente propicia, ainda, uma formação de custos competitiva, permitindo agregar valor a casos das mais diversas proporções, com arranjos de honorários criativos e flexíveis.

ÁREAS DE ATUAÇÃO

O escritório atua em vários setores e tem vasta experiência na resolução de disputas dos setores de energia, infraestrutura, mineração, construção, engenharia, petróleo e gás e serviços financeiros.

A carteira atual de arbitragens e processos judiciais conduzidos por **CFGS** envolve valores superiores a algumas dezenas de bilhões de reais e se refere a disputas nacionais e internacionais decorrentes de contratos de construção, fusões e aquisições, contratos financeiros, bem como a litígios contra o Poder Público.

CFGS também tem ampla experiência na condução de disputas comerciais complexas em tribunais federais e estaduais.

Embora os advogados de **CFGS** tenham sólida experiência na condução de casos de elevado valor econômico, o escritório também atua em casos complexos de média e pequena expressão econômica, mas que são estratégicos para seus clientes.

A sólida experiência em contencioso influencia o modo pelo qual os casos são preparados, propiciando os melhores acordos quando a solução amigável se mostra a melhor alternativa para o interesse dos clientes.

SÓCIOS

André de Luizi Correia. LLM em Business Law pela Northwestern Pritzker School of Law, Chicago, em 2014; título de mestre obtido com honras. Mestre em Direito Processual Civil pela PUC-SP em 1999. Bacharel em Direito pela PUC-SP em 1995. Línguas: português, inglês e italiano.

Atua predominantemente na área de arbitragem comercial, representando algumas das maiores construtoras e instituições financeiras do Brasil, bem como algumas das maiores empresas de *private equity* e fundos soberanos do mundo. Tem também reconhecida experiência na condução de disputas relacionadas ao setor de gás e petróleo.

Constantemente listado nos *rankings* de *Chambers&Partners* e *Who´s Who Legal*, nas categorias de contencioso cível (*Commercial Litigation*) e arbitragem (*Arbitration & ADR*). Venceu o *Client´s Choice Award* de 2019 e foi o brasileiro mais votado no *ranking* do *Leaders League 2019* como *"rising star individual"* na categoria de arbitragem. Indicado pela *Análise 500 2019* como um dos melhores advogados de arbitragem do Brasil. Apontado como um dos *Though Leaders* do Brasil na área de contencioso em 2018. Indicado pela *Global Law Experts* nas categorias de arbitragem e contencioso.

Rodrigo Ribeiro Fleury. Bacharel em Direito pela PUC-SP em 1999. Línguas: português e inglês.

Lidera casos de alta complexidade, representando empresas nacionais e estrangeiras, em disputas judiciais envolvendo direito bancário, falências e recuperações judiciais, direito societário, construção civil, securitário, administração hoteleira e direito administrativo em concessões de serviços públicos. Tem atuado também como árbitro, em especial em arbitragens em direito societário, e como advogado em arbitragens envolvendo direito societário e construção civil.

Luis Antonio da Gama e Silva Neto. Mestre em Direito Processual Civil pela PUC-SP em 2009. Bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie em 2003. Certificado de especialização em arbitragem internacional, emitido pela Columbia Law School e pelo Chartered Institute of Arbitrators em 2015. Línguas: português, inglês e italiano.

Pertencente a uma tradicional família de advogados, atua na solução de disputas envolvendo direito civil e comercial, com foco em direito empresarial, bancário, imobiliário e construção, assim como disputas envolvendo direito administrativo. Citado como um dos mais admirados advogados pela *Análise Advocacia 2018*; apontado pela *Análise 500 2019* como um dos melhores advogados do Brasil em litígios imobiliários. Indicado pela *Global Law Experts* na categoria de contencioso.

A carteira atual de arbitragens e processos judiciais conduzidos por CFGS envolve valores superiores a algumas dezenas de bilhões de reais e se refere a disputas nacionais e internacionais decorrentes de contratos de construção, fusões e aquisições, contratos financeiros, bem como a litígios contra o Poder Público.

CORREIA, FLEURY, GAMA E SILVA ADVOGADOS

CFGS – CORREIA, FLEURY, GAMA E SILVA ADVOGADOS is a dispute resolution boutique law firm that has been established aiming at providing high-quality legal services in litigation using a specialized and efficient platform.

The firm is deeply experienced in leading complex cases, representing a large client base that includes large Brazilian companies in many sectors, such as finance, infrastructure and construction, service and power, as well as international investors in the USA, Europe and Middle East.

Our founding partners are renowned litigation and corporate arbitration lawyers with decades of experience in important litigation and arbitration firms in Brazil. They decided to open CFGS to further strengthen two characteristics that have always permeated their respective professional histories: the close relationship with each of their clients, always based on trust; and the desire to offer them personalized services of the highest quality.

The firm also has a team of leading lawyers, made of professionals who are fluent in both Portuguese and English, holding master's degrees, postgraduate certificates and experience in large law firms.

Three essential aspects distinguish **CFGS – CORREIA, FLEURY, GAMA E SILVA ADVOGADOS**:

Focus: uniquely focus on the resolution of our clients' disputes through legal proceedings or arbitration.

Expertise: lawyers have worked in large law firms for many years, where they have developed their skills in conducting highly complex and high-value cases.

Flexibility: lean and efficient structure provides competitive costs, allowing us to add value to cases of the most diverse proportions with creative and flexible fee arrangements.

FIELDS OF OPERATION

The firm operates in various sectors and has extensive experience in dispute resolution in the energy, infrastructure, mining, construction, engineering, oil & gas and financial services sectors.

The current portfolio of arbitrations and legal proceedings conducted by **CFGS** involves amounts in excess of several tens of billions of reals and refers to both domestic and international disputes arising from construction contracts, mergers & acquisitions, financial contracts, as well as litigation against the Government.

CFGS also has extensive experience in conducting complex commercial disputes in federal and state courts.

Although **CFGS** attorneys have solid experience in conducting cases of high economic value, the firm also works in complex cases of medium and small economic representation, which are, nevertheless, strategic for its clients.

The firm's solid experience in litigation influences the way in which cases are prepared, providing the best deals when an amicable solution proves to be the best alternative for the client's interests.

PARTNERS

André de Luizi Correia. LLM in Business Law from Northwestern Pritzker School of Law, Chicago, in 2014; Master's degree received with honors. Master of Civil Procedural Law from PUC-SP in 1999. Bachelor of Laws from PUC-SP in 1995. Languages: Portuguese, English and Italian.

Mr. Correia mainly leads the commercial arbitration area, representing some of the largest construction companies and financial institutions in Brazil, as well as some of the most prominent private equity companies and sovereign wealth funds in the world. He also has recognized experience in disputes related to the oil & gas sector.

Regularly listed on the *Chambers & Partners* and *Who's Who Legal* rankings in civil litigation categories – Commercial Litigation and Arbitration & ADR. He received the *Client's Choice Award* in 2019 and was the most voted Brazilian lawyer in the *Leaders League 2019* ranking as "rising star individual" in the Arbitration category. Nominated as one of the best arbitration lawyers of Brazil by *Análise 500 2019*. Nominated one of the *Tough Leaders of Brazil* in the litigation area in 2018. Appointed by *Global Law Experts* in the categories Arbitration and Litigation.

Rodrigo Ribeiro Fleury. Bachelor of Laws from PUC-SP in 1999. Languages: Portuguese and English.

Mr. Fleury leads highly complex cases, representing domestic and foreign companies, in legal disputes involving banking law, bankruptcy and reorganization, corporate law, civil construction, insurance, hotel administration and administrative law in public service franchises. He has also worked as an arbitrator, especially in corporate law arbitrations, and as a lawyer in arbitrations involving corporate law and civil construction.

Luis Antonio da Gama e Silva Neto. Master of Civil Procedural Law from PUC-SP in 2009. Bachelor of Laws from Universidade Presbiteriana Mackenzie in 2003. Postgraduate certificate in International Arbitration from Columbia Law School and from the Chartered Institute of Arbitrators, in 2015. Languages: Portuguese, English and Italian.

Belonging to a traditional family of lawyers, Mr. Neto works in the solution of disputes involving civil and commercial law, focusing on business law, banking, real estate and construction, as well as disputes involving administrative law. Mentioned as one of the most admired lawyers by *Análise Advocacia 2018*; appointed by *Análise 500 2019* as one of the best lawyers of Brazil in Estate Litigation. Appointed by *Global Law Experts* in the Litigation category.

Em pé (esq>dir)

Luiz Eduardo Filizzola D'Urso,
Dr. Umberto Luiz Borges D'Urso,
Dr. Luiz Flávio Filizzola D'Urso,
Dr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso

Sentados (esq>dir)

Dra. Adriana Filizzola D'Urso,
Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso

D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS

A CONSTRUÇÃO DE UMA HISTÓRIA E TRADIÇÃO

O escritório **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** teve sua origem quando da formatura do Dr. Umberto Luiz D'Urso pela Faculdade de Direito da USP, em 1956. No início, Dr. Umberto dividia suas atividades entre a advocacia e como orientador do Departamento Jurídico do Centro Acadêmico XI de Agosto, além de atuar no magistério.

Ainda com a denominação de Advocacia D'Urso, o escritório permaneceu estabelecido por longos anos no coração da capital paulista, onde assistiu a chegada ao escritório do filho do titular, Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso, em 1982. Em poucos anos, o escritório ampliou suas instalações. Em 1986, outro filho chegou ao escritório, Dr. Umberto Luiz Borges D'Urso, e juntamente com outros novos colegas, demandou nova ampliação das instalações. Em 1989, surgia a **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS**.

O escritório, em constante ampliação e crescimento, nestes mais de 60 anos, recebeu, ainda, a terceira geração de advogados da família D'Urso, com a Dra. Adriana Filizzola D'Urso, Dr. Luiz Flávio Filizzola D'Urso e Dr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso, dentre outros colaboradores, além do estagiário Luiz Eduardo Filizzola D'Urso.

UM ESCRITÓRIO DEDICADO À ADVOCACIA CRIMINAL

Hoje reconhecido como um dos mais renomados escritórios de advocacia do Brasil, **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** patrocina causas de alta complexidade e relevância, especialmente no âmbito da advocacia criminal, área para a qual os integrantes da sociedade estão capacitados por longos anos de experiência e por formação jurídico-penal no Brasil e no exterior, advogando juntamente com parceiros, em todo o território nacional.

Ao longo dos anos, o exercício da profissão, pautado pela ética e competência, vem sendo reconhecido por diversas publicações, rankings, premiações e, principalmente, pelos clientes. Ao falar de advocacia criminal de qualidade, o nome **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** é sempre lembrado com respeito.

Ao longo dos anos, o exercício da profissão, pautado pela ética e competência, vem sendo reconhecido por diversas publicações, rankings, premiações e, principalmente, pelos clientes. Ao falar de advocacia criminal de qualidade, o nome D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS é sempre lembrado com respeito.

SÓCIOS E MEMBROS

Prof. Dr. Luiz Flávio Borges D'Urso. Advogado criminalista há quase 40 anos. Pós-doutor pela Faculdade de Direito Castilla-La Mancha (Espanha). Mestre e Doutor em Direito Penal pela Faculdade de Direito da USP. Professor Honoris Causa da Faculdade de Direito da FMU. Doutor Honoris Causa da Faculdade Toledo de Direito. Foi Professor Titular de Direito Penal da FMU e Professor-monitor concursado da Faculdade de Direito da USP. Presidente da OAB/SP, por três gestões (2004/2012). Presidente de Honra da Associação Brasileira dos Advogados Criminalistas. Conselheiro Federal da OAB (2013/2018). Autor de diversos livros jurídicos. Apresentador do *Programa Data Venia*, pela RedeTV.

Dr. Umberto Luiz Borges D'Urso. Advogado. Mestre em Direito Penal pela Faculdade de Direito do Mackenzie. Pós-graduado em Direito Penal e Processo Penal pela Faculdade de Direito da Uni-FMU, e em Direito Penal Econômico pela Faculdade de Direito Castilla-La Mancha (Espanha). Foi Presidente do Conselho Penitenciário do Estado de São Paulo. Conselheiro Seccional e Diretor do Departamento de Cultura e Eventos da OAB/SP (2004/2018).

Dr. Luiz Flávio Filizzola D'Urso. Advogado. Mestrando em Direito Penal pela Faculdade de Direito da USP. Pós-graduado em Direito Penal e Processual Penal pela Universidade de Castilla-La Mancha (Espanha), em Processo Penal pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (Portugal), e em Direito Penal Econômico e Europeu, pela mesma Faculdade. Integrou o Conselho Nacional de Segurança Pública do Ministério da Justiça (2018/2019). Conselheiro Estadual da OAB/SP (2016/2018). Foi Secretário da Comissão Nacional da Jovem Advocacia da OAB Federal. Coautor do livro *Novas Perspectivas da Criminologia*.

Profª. Dra. Adriana Filizzola D'Urso. Advogada e Professora de Direito Penal. Mestre e Doutoranda em Direito Penal pela Universidade de Salamanca (Espanha). Pós-graduada em Direito Penal Econômico e Europeu pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (Portugal). Estudou Ciências Criminais e Dogmática Penal Alemã pela Universidade Georg-August-Universität Göttingen (Alemanha). Membro Fundadora da Comunidade de Juristas de Língua Portuguesa. Membro da Associação Brasileira de Mulheres de Carreiras Jurídicas – ABMCJ. Diretora da Comissão Nacional das Advogadas Criminalistas da ABRACRIM.

Dr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso. Advogado especialista em Cibercrimes. Pós-graduado em Direito Digital e Compliance pelo Instituto Damásio e Ibmec, pela Universidade de Castilla-La Mancha (Espanha), e em Processo Penal pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra (Portugal). Presidente da Comissão Nacional de Estudos dos Cibercrimes da ABRACRIM. Professor de Direito Digital no MBA de Marketing Digital da FGV. Coordenador e Professor do Curso de Direito Digital e Cibercrimes da FMU. Integra o Grupo de Estudos Temáticos de Direito Digital e Compliance da FIESP.

Luiz Eduardo Filizzola D'Urso. Estudante de Direito da FMU, Membro do Rotaract Club Universidade Mackenzie e da MDIO Rotaract Brasil.

Prof. Dr. Umberto Luiz D'Urso *(in memoriam)*. Advogado. Bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da USP, em 1956. Foi Orientador do Departamento Jurídico do Centro Acadêmico XI de Agosto da USP. Professor por mais de 50 anos. Foi Professor Titular no Curso de Direito da Universidade Cidade de São Paulo, por 26 anos, onde recebeu o Título de Professor Emérito, em 2004. Em 2011, foi homenageado pela OAB/SP como Decano da Advocacia Paulista. Batizou, com seu nome, a Sala 2 da Casa Metropolitana do Direito,da Faculdade de Direito das FMU.

D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS

BUILDING A HISTORY AND TRADITION

The law firm **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** was established when of the graduation of Mr. Umberto Luiz D'Urso from USP Law School, in 1956. At the beginning, Mr. D'Urso shared his activities between practicing law and as a coordinator at the Legal Department of Centro Acadêmico XI de Agosto, besides working as a professor.

Still under the name Advocacia D'Urso, for many years the firm was located in the heart of the capital of São Paulo where, in 1982, they observed the arrival of Mr. Luiz Flávio Borges D'Urso's son at the firm. In a few years, they expanded their premises. In 1986, another son joined the office, Mr. Umberto Luiz Borges D'Urso and, together with other colleagues, another expansion in their premises was required.In 1989, the firm **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** was founded.

In constant expansion and growth in the past 60 years, the firm has also received the third generation of lawyers of the D'Urso family: Ms. Adriana Filizzola D'Urso Mr. Luiz Flávio Filizzola D'Urso and Mr. Luiz Augusto Filizzola D'Urso, among other associates, in addition to the trainee Luiz Eduardo Filizzola D'Urso.

A LAW FIRM DEDICATED TO CRIMINAL LAW

Nowadays considered one of the most renowned law firms of Brazil, **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** acts in highly complex and relevant causes, especially criminal law, an area in which the firm's members are trained for through several years of experience and studies in the criminal-legal field both in Brazil and abroad, partnering with other firms and lawyers across the Brazilian territory.

Along the years, the exercise of law, founded on ethics and competence, has become recognized by several publications, rankings, awards, and especially by clients.The name **D'URSO E BORGES ADVOGADOS ASSOCIADOS** is always respectfully remembered when one speaks of high quality criminal law.

PARTNERS & MEMBERS

Prof. Mr. Luiz Flávio Borges D'Urso. Criminal Lawyer for almost 40 years. Post-doctorate degree from the Castilla-La Mancha Law School (Spain).Master and J.D. of Criminal Law from USP Law School. Professor Honoris Causa at FMU Law School. Doctor Honoris Causa at Faculdade Toledo de Direito. He has worked as Tenured Professor in Criminal Law at FMU and Public Monitoring Professor by public exam at the USP Law School. Chairman at OAB/SP for three terms (2004/2012). Honorary President of Associação Brasileira dos Advogados Criminalistas. Federal Member of OAB (2013/2018). Author of several legal works. Showman of the RedeTV show *Programa Data Venia*.

Mr. Umberto Luiz D'Urso. Lawyer. Master of Criminal Law from Mackenzie Law School. Postgraduate certificate in Criminal Law and Criminal Process from Uni-FMU Law School and Economic Criminal Law from the Castilla-La Mancha Law School (Spain). He was President of the Penitentiary Council of the State of São Paulo. Chapter Director and Director of the Department of Culture and Events of OAB/SP (2004/2018).

Mr. Mr. Luiz Flávio Filizzola D'Urso. Lawyer. Candidate to a Master Degree in Criminal Law from the USP Law School. Postgraduate certificate in Criminal Law and Criminal Procedure from Castilla-La Mancha University (Spain), in Criminal Procedure from Universidade de Coimbra Law School (Portugal), and in European and Economic Criminal Law from the same university. He has been associated to the National Council of Public Safety of the Court of Justice (2018/2019). State Director of OAB/SP (2016/2018). Mr. D'Urso worked as Secretary to the National Commission of Jovem Advocacia of Federal OAB. Co-author of the book *Novas Perspectivas da Criminologia*.

Prof. Dr. Ms. Adriana Filizzola D'Urso. Lawyer and Professor of Criminal Law. Master of Laws and candidate to a JD in Criminal Law at the University of Salamanca (Spain). Graduate certificate in Economic and European Criminal Law from the University of Coimbra Law School (Portugal). She studied Criminal Sciences and Penal Dogmatics at the Georg-August-Universität Göttingen (Germany). Founding member of Comunidade de Juristas de Língua Portuguesa. Member of Associação Brasileira de Mulheres de Carreiras Jurídicas – ABMCJ. Director of the National Commission of Women Criminal Lawyers at ABRACRIM.

Mr. Luiz Flávio Filizzola D'Urso. Lawyer specializing in Cybercrimes. Postgraduate certificate in Digital Law and Compliance from Instituto Damásio and Ibmec, from the University of Castilla-La Mancha (Spain), and in in Criminal Process from Universidade de Coimbra Law School (Portugal). President of the National Commission of Cybercrime Studies of ABRACRIM Professor of Digital Right at the MBA in Digital Marketing at FGV. Coordinator and Professor of the Digital Right and Cybercrime Program at FMU. Integrating the Thematic Studies Group of Digital Right and Compliance of FIESP.

Luiz Eduardo Filizzola D'Urso. Student of Laws at FMU; Member of the Rotaract Club of Mackenzie University and of the MDIO Rotaract Brazil.

Prof. Mr. Umberto Luiz D'Urso *(in memoriam)*. Lawyer. Bachelor of Laws from USP Law School, in 1956. He was Coordinator of the Legal Department of Centro Acadêmico XI de Agosto of USP. He was a professor for over 50 years. Mr. D'Urso was Head Professor of the Law Program of the University of São Paulo for 26 years, where he was awarded the Emeritus Professor Title in 2004. In 2011 he was condecorated Dean of Law Practice of São Paulo by OAB/SP. Room 2 of the Casa Metropolitana de Direito of FMU Law School has received his name.

Sentados (esq>dir)

Davi Gebara Neto,
Maria Stela Battazza Gebara

Em pé (esq>dir)

Marcos Cesar de Melo,
Dário Freitas dos Santos,
Flávio Torres

DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Quem pensa em advocacia criminal, pensa em **Davi Gebara Neto**. Com a *expertise* de mais de 30 anos na área e o conhecimento intrínseco das práticas forenses, atende os clientes com determinação, lealdade, respeito, ética e dignidade. Presta assessoria jurídica especializada com a mais alta qualidade e eficiência na esfera consultiva e contenciosa tanto para pessoas físicas quanto para grupos empresariais.

O escritório atua em todos os tribunais estaduais, federais e superiores (Superior Tribunal de Justiça, Supremo Tribunal Federal) e entidades de classe. Áreas de atuação: Tribunal do Júri, crimes tributários e empresariais, crimes eletrônicos de internet e virtuais, crimes previdenciários, crimes eleitorais, crimes contra a fé pública, crimes contra a administração pública, crimes médicos, crimes contra a relação de consumo, crimes ambientais, crimes patrimoniais, crimes contra a criança, adolescentes e mulheres, crimes contra a pessoa, narcotráfico, crime contra os costumes e advocacia consultiva empresarial, nas áreas Societária, Fusões e Aquisições, Contratos, Compliance, Imobiliário, Família e Sucessões.

DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

A história do escritório **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** se mistura com a do renomado advogado Dr. Afiz Gebara. Conhecido e admirado, é o patrono da escola pública estadual localizada no bairro São Bento, em São Paulo, Capital.

Afiz Gebara, veio de Avaré, interior de São Paulo e construiu uma brilhante caminhada nesta cidade. Estudou na Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP), também conhecida como Faculdade de Direito do Largo de São Francisco e, com dedicação e afinco, acabou por se tornar um dos melhores criminalistas do Brasil.

Seguindo os seus passos, Davi Gebara Neto se tornou um referencial na advocacia criminal paulista, atuando pontualmente em todos os Estados da federação. Sua competência e confiança são repassadas aos clientes e fazem com que o escritório desponte no cenário nacional com imponência e brilhantismo.

Assim, a memória e o legado de Afiz Gebara se perpetuam através do escritório de seu filho, que conta com uma equipe de especialistas de alto gabarito na área do Direito Penal e Processual Penal, sempre prontos a trabalhar para o sucesso de suas causas.

Para cumprir a sua missão, **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** adota os mais elevados padrões técnico-jurídicos e éticos e conta com o apoio de advogados especializados nas mais diversas áreas.

O atendimento é personalizado e sigiloso, proporcionando um trabalho diferenciado, pautado na confiança, transparência e sempre focado na excelência.

Davi Gebara Neto sabe que uma equipe afinada é essencial para a execução dos processos e pelo desenvolvimento e implementação de ideias. Toda a tecnologia existente e a melhor metodologia não são suficientes se não houver uma equipe de alto nível de conhecimento e experiência adequados e interados com as causas dos clientes.

Seguindo os seus passos, Davi Gebara Neto se tornou um referencial na advocacia criminal paulista, atuando pontualmente em todos os Estados da federação. Sua competência e confiança são repassadas aos clientes e fazem com que o escritório desponte no cenário nacional com imponência e brilhantismo.

When you think of criminal law, you think **Davi Gebara Neto**. With over 30 years of expertise in the field and intrinsic knowledge of forensic practices, the firm serves clients with determination, loyalty, respect, ethics, and dignity. They provide specialized legal advice with the highest quality and efficiency in the advisory and litigious scope, for both individuals and corporate groups.

The firm acts in all state, federal and higher courts (Superior Court of Justice, Federal Supreme Court) and professional associations. Scope of practice: Jury Trial, tax and business crimes, internet and virtual electronic crimes, social security crimes, electoral crimes, forgery, offenses against public administration, medical crimes, offenses against consumption relations, environmental crimes, patrimonial crimes, crimes against the child, adolescent and women, offenses against the person, drug trafficking, vice crime and business advisory law, in the fields of Corporate, Consolidation and Acquisition, Contracts, Compliance, Real Estate, Family and Succession Law.

The history of the firm **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** mixes with the one of the renowned lawyer Afiz Gebara. Known and admired man, he is the patron of a state public school located in the district São Bento, in São Paulo, Capital.

Afiz Gebara came from Avaré, countryside of São Paulo, and has built a brilliant path in this city. He studied at the Law School of Universidade de São Paulo (USP), also known as the Law School of Largo São Francisco, and, with dedication and persistence, he became one of the best criminalists of Brazil.

Following his footsteps, Davi Gebara Neto became a reference in the criminal law of São Paulo, punctually acting in all states of the federation. His competence and confidence are passed to the clients and make the firm rise in the Brazilian scenario in an impressive and brilliant way.

Thus, the memory and legacy of Afiz Gebara perpetuate through his son's firm, which has a highly skilled expert team in the field of Criminal and Criminal Procedural Law, always ready to work in the success of their cases.

To fulfill their mission, **DAVI GEBARA NETO SOCIEDADE DE ADVOGADOS** adopt the most elevated technical-legal and ethical standards and have the support of lawyers specialized in the most diverse fields.

The service is customized and confidential, providing a differentiate work based on trust, transparency and always focusing on excellence.

Davi Gebara Neto knows that an in tune team is essential for the execution of processes and by the development and implementation of ideas. All the technology existent and the best methodology are not enough if there isn't a high-level team with knowledge and experience proper and integrated to the clients' cases.

Dr. David Rechulski

DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS

DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS, fundado em 2004, é um escritório altamente especializado em Direito Penal e Direito Penal Empresarial. A experiência jurídica do sócio fundador, David Rechulski, que atua de forma direta na criação e desenvolvimento de estratégias caso a caso, permite a prestação de serviços advocatícios com excelente padrão de qualidade, sempre pautada por rigor técnico e princípios éticos, contribuindo com esse diferencial para o alcance dos melhores resultados possíveis.

O escritório tem por premissa fundamental o atendimento célere e efetivo, com uma abordagem altamente estratégica e a cuidadosa pessoalidade no atendimento aos clientes, voltando-se sempre às peculiaridades e aos objetivos de cada caso na busca por resultados concretos e eficientes.

A prospecção de soluções eficazes às demandas confiadas a **DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS** consagraram-no como um dos mais renomados e especializados escritórios de advocacia criminal do país.

A discrição no trato dos assuntos confiados ao escritório, principalmente em casos de repercussão midiática, bem como a valorização e o respeito à ética, que são premissas indeléveis nos contatos com autoridades públicas, há muito notabilizaram a reputação do escritório e seus integrantes.

DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS possui uma grande estrutura, com atuação em âmbito nacional, composta por profissionais altamente qualificados para atender empresas, grupos econômicos nacionais e multinacionais, entidades e associações, bem como pessoas físicas, prestando-lhes assessoria jurídica plena em sua área de especialidade.

Dentre os diversos segmentos atendidos pelo escritório, incluem-se os de mineração, telefonia, tecnologia, finanças, serviços, energia, siderurgia, alimentos, construção civil, indústria automobilística, química, farmacêutica, celulose, transportes, varejo, logística, seguros, bancário, finanças e tecnologia de informação.

O escritório atua em todos os ramos do Direito Penal, com alta especialização em Direito Penal Público, Econômico e Empresarial. **DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS** é reconhecidamente qualificado para elaboração de opiniões legais e pareceres, como também para atuação estratégica contenciosa em procedimentos investigatórios, inquéritos policiais, CPIs, operações da Polícia Federal e ações penais, em todas as instâncias e Tribunais Superiores.

Possui vasta experiência no desenvolvimento e implementação de programas de criminal *compliance*, incluindo projetos, programas, treinamentos e palestras. Atua com notório êxito na estruturação estratégica para gestão de crises, visando mitigar seus efeitos e evitar que os clientes enfrentem graves situações decorrentes de acusações da prática de atos de corrupção, formação de cartel, fraudes, crimes tributários, ambientais, dentre outros.

O escritório também se destaca no combate a fraudes corporativas, fenômeno de incidência crescente. O atendimento oferecido por **DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS** vai desde a orientação dos clientes nas fases iniciais de estruturação investigativa e constituição probatória, até sua habilitação como assistente de acusação, visando à defesa judicial dos interesses da empresa-vítima, tanto no espectro repressivo e punitivo, como no de recuperação patrimonial, destacando-se ainda o aculturamento na adoção de medidas antes e depois de fraudes, as quais, se bem estruturadas, mitigam sensivelmente as chances de novas investidas fraudulentas, garantem a responsabilização criminal dos autores do ilícito e propiciam a recuperação de ativos e recursos desviados.

Participar ativamente da discussão dos temas relevantes à sociedade e principalmente enxergar por meio do Direito a melhor forma de encaminhá-los são atitudes que compõem a responsabilidade social, a ética e o perfil de todos os integrantes de **DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS**. Nos últimos anos, o sócio fundador David Rechulski teve artigos publicados na imprensa tratando, dentre outros, de questões brasileiras como a cultura do nepotismo; a adoção da Ética como disciplina curricular obrigatória; a violação da comunicação entre advogado e cliente; escutas telefônicas ilegais; dentre outros temas de grande repercussão.

O escritório vem recebendo seguidos prêmios nacionais e internacionais, merecendo menção os concedidos há 12 anos consecutivos pelo *Anuário Análise Advocacia 500 – "Os Escritórios e os Advogados Mais Admirados do Brasil"*, onde encontra-se ranqueado em 1º lugar na categoria dos escritórios especializados em Penal.

O escritório, localizado na Av. Dr. Chucri Zaidan, em São Paulo, conta com uma aconchegante sede ao lado do Shopping Morumbi, com 500 m². A sala do sócio fundador foi projetada pelo arquiteto Carlos Rossi. O piso inferior serve para receber os clientes: há uma área para reuniões, um lounge e um terraço.

O escritório vem recebendo seguidos prêmios nacionais e internacionais, merecendo menção os concedidos há 12 anos consecutivos pelo *Anuário Análise Advocacia 500 – "Os Escritórios e os Advogados Mais Admirados do Brasil"*, onde encontra-se ranqueado em 1º lugar na categoria dos escritórios especializados em Penal. Da mesma forma, seu sócio fundador foi apontado por igual período como um dos criminalistas mais admirados no Brasil, figurando nas cinco últimas edições em 1º lugar na categoria.

O escritório é detentor do site www.dreadv.com.br, cujo conteúdo traz a sua história, prêmios, palestras, matérias e artigos individualizados, breve currículo dos profissionais e seus contatos.

David Rechulski. Sócio fundador do escritório **DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS**, é advogado criminalista há mais de 29 anos, sendo uns dos pioneiros no segmento do Direito Penal Empresarial. Pós-graduado em Direito Penal Econômico Internacional pelo Instituto de Direito Penal Econômico e Europeu (IDPEE) da Universidade de Coimbra e em Direito Processual Penal. Especialista em Direito Penal e autor de diversos artigos e publicações na área, além de ser palestrante e presidente de seminários nacionais e internacionais desta temática. Membro do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais. Foi apontado pelo 12º ano consecutivo como um dos criminalistas mais admirados no Brasil, figurando nas cinco últimas edições do *Anuário Análise Advocacia 500 – "Os Escritórios e os Advogados Mais Admirados do Brasil"* em 1º lugar na categoria Direito Penal Especializado e em 1º lugar dentre os advogados especializados de todas as áreas no Estado de São Paulo. Também foi indicado pela publicação *TOP Lawyers* como profissional de alto destaque nas edições dos biênios de 2015/2016 e 2017/2018. Soma-se a isso um importante reconhecimento do sócio David Rechulski pela *Forbes* do Brasil, apontado pela publicação como um dos primeiros advogados brasileiros a trabalhar com *Compliance* no início dos anos 2000, além de ter integrado a Primeira Missão Internacional de Compliance da Câmara Americana de Comércio Brasil-Estados Unidos em Nova Iorque e Washington, que contou com a participação de autoridades e empresas de projeção mundial. Reiteradamente é apontado dentre os de maior destaque no país por excelência em assessoria jurídica em Direito Penal e Penal Empresarial.

DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS

DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS, established in 2004, is a law firm highly specialized in Criminal Law and Corporate Criminal Law. The legal expertise of the founding partner, David Rechulski, who works directly in creating and developing strategies for every case, allows the provision of legal service with an excellent quality standard, always founded on technical strictness and ethical principles, using this differential to reach the best possible results.

The law firm's fundamental premise is the fast and effective service, with a highly strategic approach and careful individuality in customer service, always turning to the peculiarities and goals of each case in search for concrete and efficient results. By prospecting effective solutions to the cases entrusted to **DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS**, the firm is now established as one of the most renowned and specialized criminal law firms in the country.

Discretion in handling matters assigned to the law firm, mainly in cases of media repercussions, as well as valuing and respecting ethics, considered indelible premises in contacts with public authorities, have long noted the law firm's reputation and of their members.

DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS has a large structure, operating nationwide, formed by highly qualified professionals in order to serve companies, national and multinational economic groups, entities and associations, as well as individuals, providing full legal counseling in its specialty area.

Some of the many segments served by the law firm are: mining, telecommunications, food industry, civil construction, automotive industry, chemical, and pharmaceutical industries, transport and logistics, insurance, banking, finance and information technology.

The office operates in all the fields of Criminal Law, highly specializing in Public Penal Law, Economic, and Corporate Law. **DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS** is clearly qualified to elaborate legal opinions and litigation strategic actions in investigative procedures, police investigations, Parliamentary Committees of Inquiries (CPIs), in operations of the Federal Police and criminal actions, in all instances and Superior Courts.

They have comprehensive experience in developing and implementing criminal compliance programs, including projects, programs, trainings and lectures. The firm operates with notorious success in the strategic structuring of crises management, aiming to mitigate their effects and avoid that clients face serious situations due to charges for the practice of corruption acts, cartelization, frauds, tax crimes, environmental crimes, and others.

They also stand out in fighting corporate frauds, a phenomenon with increasing incidence. The service provided by **DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS** range from client orientation in the inital stages of investigative structuring and evidence constitution up to their qualification as accusation assistant, aiming at the legal defense of the victim company interests both in the repressive and punitive sprectrum, and recovery of assets, emphasizing acculturation by adopting measures before and after frauds, which, if well structured, significantly mitigate the chances of new frauds, guarantee the criminal responsibility of the perpetrators of wrongful acts and facilitate the recovery of assets and resources.

To actively participate in the discussion of topics relevant to the society and mainly to find the best way, through the Law, to submit them are attitudes forming the social responsibility, ethics and the profile of **DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS** members. In the past years, the founding partner, David Rechulski, had articles published in the press, addressing, among others, Brazilian issues such as the culture of nepotism, the adoption of ethics as compulsory curricular subject; the communication violation between lawyer and client; illegal wiretapping; among other topics of great repercussion.

The law firm has been awarded several national and international prizes, and the one granted 12 years in a row by the *Anuário Análise Advocacia 500 – "Os Escritórios e os Advogados Mais Admirados do Brasil"* deserves to be highlighted, ranking them #1 in the country among the specialized Criminal Law firms.

The law firm, located on Av. Dr. Chucri Zaidan, in São Paulo, has comfortable premises next to Shopping Morumbi, with 500 m². The founding partner's office was designed by architect Carlos Rossi. The lower floor aims at welcoming clients: there's an area for meetings, a lounge and a terrace.

The law firm has its own website www.dreadv.com.br, and its contents show the history, prizes, lectures, and individualized articles, their professionals brief professions summary and their contact details.

David Rechulski. Founding partner of **DAVID RECHULSKI, ADVOGADOS** has been a criminal lawyer for over 29 years, being one of the pioneers in the field of business penal law. He holds a graduate certificate in international economic criminal law from Instituto de Direito Penal Econômico e Europeu (IDPEE) of the Universidade de Coimbra and one in criminal procedural law. Specialized in criminal law and author of many articles and publishings in this area, he is also a lecturer and president of national and international seminars about this area. Member of Instituto Brasileiro de Ciências Criminais. Likewise, for the 12th consecutive year, he was appointed one of the most admired criminal lawyers of Brazil, ranking 1st in the last five editions of the *Anuário Análise Advocacia 500 – "Os Escritórios e os Advogados Mais Admirados do Brasil"* in the Specialized Criminal Law category and 1st among the specialized lawyers of all areas in the State of São Paulo. He's been also appointed by the Top Lawyers book as a high profile professional in the 2015/2016 and 2017/2018 edition. Added to this, an important recognition of partner David Rechulski by *Forbes* do Brasil, nominated as one of the first Brazilian lawyers to work with compliance in early 2000, besides integrating the First International Compliance Mission of the American Chamber Brazil-United States in New York and Washington, with the presence of authorities and companies of international projection. He is recurrently appointed as one of the most prominent lawyers in the country for the excellence in legal advisory in criminal law and business criminal law.

À frente
Décio Freire
(esq>dir)
Tales Rodrigues, Bianca Delgado, Milton Fortes, Murilo Torres, Rodrigo Freire, Geraldo Santanna, Beatriz Ayres, Paulo Rodrigues, Nathalia Moreira, Daiany Lacerda, Leonardo Brandão, Paulo Guerra, Rodrigo Pacheco, João Torres, Rodrigo Valladão

DÉCIO FREIRE ADVOGADOS / DFA

DÉCIO FREIRE ADVOGADOS, nacionalmente conhecido como **ESCRITÓRIO DÉCIO FREIRE** ou, abreviadamente, como **DFA**, nos últimos 12 anos figura entre os escritórios mais admirados do País, segundo publicações especializadas. Com atuação eminentemente na área empresarial, presta assessoria jurídica – consultiva e contenciosa – em todas as áreas do direito, por intermédio de 26 departamentos-boutiques altamente especializados.

Primando pela qualidade e, totalmente organizado em áreas especializadas conduzidaspor alguns dos maiores especialistas jurídicos do Brasil, **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS** tem sido eleito, anualmente, como destaque em diversas matérias do direito. O foco absoluto no resultado para o cliente tem sido o maior diferencial de **DFA**, segundo as mais de 850 empresas clientes das 17 unidades de **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS**.

MISSÃO

Buscar o atendimento completo ao cliente, dedicando-lhe todo o aparato necessário para enfrentamento de suas questões, com a disponibilização dos melhores especialistas, da maior e mais completa estrutura, bem como de ferramentas e estratégias acessórias que possam gerar ao cliente **DFA** o sentimento de segurança plena e da incessante busca pelo resultado.

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover uma advocacia diferenciada, com adoção de medidas multidisciplinares e estratégicas que tragam aos clientes os resultados que almejam ou necessitam.

DÉCIO FREIRE ADVOGADOS atua em todo o território nacional e possui, hoje, a terceira maior estrutura de advocacia do país. Mantém17 unidades próprias nas maiores e mais importantes cidades: São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Brasília, Vitória, Salvador, Recife, Teresina, Manaus, Cuiabá, Belém, Rio Branco, Porto Velho e mais quatro unidades nas cidades-polo do Estado de Minas Gerais – Uberlândia, Juiz de Fora, Varginha e Ipatinga.

DÉCIO FREIRE ADVOGADOS está presente, ainda, nos Estados Unidos, em Miami, em Portugal, em Lisboa e, na África, em Moçambique e Angola; onde desenvolve alianças estratégicas para investimentos no Brasil e outros países, além de promover assessoramento jurídico diferenciado a clientes estrangeiros com interesse na América Latina.

DÉCIO FREIRE ADVOGADOS possui mais de 850 empresas, nacionais e multinacionais, em sua carteira de clientes, na qual consta, dentre as inúmeras companhias de grande porte, cinco das dez maiores empresas em atividade no Brasil.

ADVOCACIA DE ALTA QUALIDADE

DÉCIO FREIRE ADVOGADOS consegue aliar qualidade ao custo justo, o que, em tempos de crise, é um enorme diferencial para seus clientes; e coloca à disposição deles departamentos altamente especializados que, atuando de forma conjunta e sinérgica, elevam, em muito, a possibilidade de êxito e a prevenção de problemas em série, assim como reduz os custos. Todos os Chefes de Departamentos são mestres ou doutores em suas respectivas especialidades, o que assegura às empresas-clientes um atendimento altamente qualificado, baseado na técnica apurada e na experiência advocatícia de 26 anos de atividade ininterrupta em todo o território nacional.

PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO (POR ORDEM ALFABÉTICA)

Ambiental. Assessoria a empresas no processo de minimização dos riscos ambientais; avaliação e regularização de passivo ambiental; acompanhamento e assistência plena nos pedidos de licenciamento; na celebração de TACs; defesas em Ações Civis Públicas ou em Ação Penal decorrente de crime ambiental.

Administrativo e Público. Atendimento a instituições, empresas públicas e de economia quanto à relação com o poder público, contratos, licitações, processos no âmbito dos Tribunais de Contas.

Civil. Atuação em todas as áreas do Direito Civil, com foco no direito das obrigações, contratos, indenizações e possessórias.

DÉCIO FREIRE ADVOGADOS possui mais de 850 empresas, nacionais e multinacionais, em sua carteira de clientes, na qual consta, dentre as inúmeras companhias de grande porte, cinco das dez maiores empresas em atividade no Brasil.

Comercial. Plena consultoria em recuperação judicial, falência e concordata, contratos, empréstimos, financiamentos e títulos de crédito.

Energia. Premiado como um dos melhores do país na assessoriajurídica, contenciosa e regulatória, relacionadas às atividades de geração, distribuição, transmissão e comercialização de energia elétrica, térmica, hidráulica ou eólica.

Marítimo e Portuário. Detém premiação específica ante a qualificação de seu corpo técnico que atua na matéria, um dos mais especializados e experientes do país.

Penal. Atuação plena em matérias criminais ligadas ao negócio, como crimes ambientais, inquéritos fiscais, ações penais ligadas ao crime do colarinho branco e ao Direito Penal-Econômico.

Regulatório e Infraestrutura. Premiado como um dos melhores do país na consultoria e assessoria perante os órgãos reguladores (ANEEL, ANP, ANATEL, ANS, ANVISA, ANTAQ, ANAC, entre outras), sendo responsável pelo suporte jurídico em aspectos regulatórios dos projetos de infraestrutura em diversos setores, dentre eles: energia, mineração, telecomunicações, petróleo e gás.

Societário. Estudo, criação e implantação de plano sucessório e planejamento societário; orientação e assessoria plena a processos de reestruturação societária, assembleia de acionistas, implementação e extinção de sociedades; atuação "full service" nos processos de negociação comercial, fusão e aquisição (M&A), cisão, transformação e incorporação de empresas, incluindo a implementação e assessoria plena quanto ao Mercado de Capitais, Comissão de Valores Mobiliários, Bolsa de Valores e Juntas Comerciais.

Trabalhista. Premiado como destaque por sua atuação Trabalhista, na assessoria plena no direito do trabalho empresarial individual e coletivo. **DFA** é autor de vários "leading-cases" da matéria, como a Repercussão Geral da Terceirização.

Tributário. Planejamento tributário, recuperação de créditos, "due diligence", prevenção tributária, orientação fiscal e atuação perante os Conselhos de Contribuintes, assim como em ações judiciais em matérias tributárias.

• Brasília - DF • São Paulo - SP • Rio De Janeiro - RJ • Belo Horizonte - MG • Salvador - BA • Recife - PE • Vitória - ES • Manaus - AM • Teresina - PI • Belém - PA • Cuiabá - MT • • Rio Branco - AC • Porto Velho - RO • Uberlândia - MG • Juiz De Fora - MG • Varginha - MG • Ipatinga - MG • Miami - EUA • Lisboa - PRT • Angola • Moçambique •

DÉCIO FREIRE ADVOGADOS / DFA

In the past 12 years, **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS**, nationally known as **ESCRITÓRIO DÉCIO FREIRE** or, in short, DF&A, has been considered one of the most admired law firms in Brazil according to specialized publications. Mainly acting in the business environment, they provide legal assistance in both litigation and advisory areas on all the fields of law through 26 highly qualified boutique departments.

Prioritizing quality and fully organized in specialized areas driven by some of the leading legal specialists in Brazil, **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS** has been annually elected as a reference in several matters of law.

Full focus on the clients' results has been **DFA's** greatest difference according to over 850 client companies divided among the 17 units of **DÉCIO FREIRE ADVOGADOS**.

MISSION

Our mission is to provide clients with full service, dedicating all the necessary apparatus to handle their issues, making the best specialists available, offering the largest and most complete structure, as well as tools and accessory strategies so that **DFA** provides them the feeling of confidence through their restless pursue for results.

STRATEGIC PURPOSE

Our strategic purpose is to promote differentiated law practice by adopting multidisciplinary and strategic measures to get the required or expected results to the clients.

DÉCIO FREIRE ADVOGADOS operates all over the Brazilian territory and is currently the third largest law firm in the country. They own 17 offices in the largest and major cities of Brazil: São Paulo, Rio de Janeiro, Belo Horizonte, Brasília, Vitória, Salvador, Recife, Teresina, Manaus, Cuiabá, Belém, Rio Branco, Porto Velho and other four units in pole cities of the state of Minas Gerais – Uberlândia, Juiz de Fora, Varginha and Ipatinga.

DÉCIO FREIRE ADVOGADOS is also present in the United States, in Miami; Portugal, in Lisbon and in Africa, in Mozambique and Angola, where they develop strategic alliances for investments in Brazil and other countries, in addition to promoting legal aid to international clients interested in Latin America.

DÉCIO FREIRE ADVOGADOS has over 850 companies, both national and multinational, in their portfolio – among them numerous large enterprises including 5 of the 10 largest companies operating in Brazil.

HIGH QUALITY LAW SERVICE

DÉCIO FREIRE ADVOGADOS has the ability to link quality to fair cost which, in difficult times, creates a positive impact to their clients. They have highly specialized departments available which, by working together and with synergy, considerably increase the chances of success and prevent serial problems, besides reducing costs to their clients. All chiefs of departments are either masters or doctors in their specialties, ensuring client companies a highly qualified service, based on precise technique and 26 years of continued experience in law practice all over the national territory.

MAIN KEY AREAS

Environmental. Assistance to companies in minimizing environmental risks; assessment and regulation of environmental liabilities; monitoring and full assistance in licensing applications; in executing Conduct Adjustment Terms; defense in Public Civil Lawsuit or Prosecution arising from environmental crime.

Administrative and Public Law. Rendering services to institutions, public companies and economically related to the public branch, contracts, tenders, lawsuits within the scope of the Accounting Courts.

Civil. Operating in all the fields of civil law, focusing on the law of obligations, contracts, damages and possessory actions.

Commercial. Full advisory on reorganization, bankruptcy and arrangements with creditors, loans, funding and credit funds.

Power. Awarded as one of the Country's Best Enterprises in legal, regulatory and litigation aid regarding the activities of generation, distribution, transmission and marketing of electrical and thermal power, hydropower or wind power.

Law of the Sea and Ports. They are awarded specifically for the qualification of their technical staff in this area, one of the most specialized and experienced teams in Brazil.

Criminal. Full operation in criminal areas linked to business, such as environmental crimes, tax investigations, criminal actions connected with white collar crimes and economic-penal law.

Regulatory and Infrastructure. Awarded as one of the country's best in advisory service and assistance with regulatory bodies (ANEEL, ANP, ANATEL, ANS, ANVISA, ANTAQ, ANAC, among others), responsible for the legal support on regulatory aspects of infrastructure projects in many sectors, including energy, mining, telecommunications, oil and gas.

Corporate. Study, creation and implementation of succession and corporate planning, guidance and full advisory service in corporate restructuring processes; stakeholders' meeting; implementation and termination of corporations; full service in trading negotiation; mergers and acquisitions (M&A), contentious division, transformation and incorporation of companies, including the implementation and full assistance before the Stock Market, the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange and Trade Boards.

Labor. Awarded as a highlight for their performance in the labor area, and full assistance in both individual and collective business labor law. **DFA** is the author of many leading cases in this field, such as "Repercussão Geral da Terceirização".

Tax. Tax planning, recovery of credits, due diligence, tax prevention, fiscal guidance and operation at the Taxpayers Councils, as well as in actions related to tax matters.

DECOUSSAU TILKIAN ADVOGADOS

A história do escritório iniciou no ano de 2005 com o sócio Rubens Decoussau Tilkian, sendo que em janeiro de 2011, ganhou nova identidade sob a denominação **DECOUSSAU TILKIAN ADVOGADOS** (**DTLAW**). O Escritório é reconhecido no cenário jurídico, tanto pela qualidade do atendimento personalizado quanto pelo alto nível de capacitação de sua equipe, que não economiza esforços para criar soluções inovadoras para chegar ao melhor resultado para seus clientes no menor tempo possível – característica de seu fundador, Rubens Decoussau Tilkian.

(esq-dir)
Vanderci Álvares,
Rubens Decoussau Tilkian,
Fernando Jacob Netto,
Samantha Chaddad

Com sede em São Paulo e atuação nacional, o escritório é composto por 25 profissionais altamente qualificados – advogados especialistas em contencioso e consultivo, nas áreas de Direito Civil Estratégico e Arbitragem; Direito Societário e Contratual; Recuperação Judicial e Falência; Direito Administrativo; Direito Trabalhista; Direito Digital; Direito do Entretenimento e de Imagem e Direito Desportivo.

Ao longo desses dezenove anos, o escritório vem crescendo de forma sólida e consistente. Sua atuação é diferenciada pela combatividade e ética nos processos judiciais. Vale destacar que qualquer membro de sua equipe é apto a auxiliar o cliente de maneira integrada e plena, graças à sólida cultura interna fundamentada no diálogo, na cooperação, na colegialidade e na confiança, pilares da advocacia moderna, que o escritório desde sempre pratica e incentiva.

O escritório **DECOUSSAU TILKIAN ADVOGADOS** oferece serviço diferenciado aos clientes, com estruturação de células de equipe para atendimento customizado de cada cliente, sempre com a supervisão próxima dos sócios. Antenado às transformações do mundo moderno, estimula a constante evolução educacional e profissional de seus colaboradores. Em relação ao cliente, a missão é atender de forma célere e certeira aos anseios dos constituintes, oferecendo soluções inteligentes e adequada às suas necessidades, evitando ao máximo a eternização dos conflitos no judiciário.

Rubens Decoussau Tilkian. Graduado pelas Faculdades Metropolitanas Unidas. Especialista em Direito Societário pelo INSPER. Experiência nacional e internacional em renomados escritórios de advocacia. Sócio do escritório **DECOUSSAU TILKIAN ADVOGADOS**. Atuante na área contenciosa, especialmente em ações complexas envolvendo litígios cíveis, societários, mercado de capitais, violações de direitos na mídia impressa e digital, bem como em demandas envolvendo assuntos de direito administrativo, notadamente licitações e concessões de aeroportos e rodovias. Atua também em assuntos societários, especialmente em operações de Fusões & Aquisições (M&A) e participa diretamente na elaboração e negociação de contratos envolvendo empresas nacionais e internacionais. É especialista em mediação e negociação. Foi Vice-Presidente da Comissão de Estágio e Exame de Ordem e Vice-Presidente da Comissão Especial de Mediação da Ordem dos Advogados do Brasil, Seção de São Paulo. Exerceu o cargo de Diretor Jurídico do Conselho de Segurança Comunitário do Itaim Bibi (CONSEG), SP. Autor do livro "Comentários à Lei de Mediação". É formado em mediação, negociação e master coach com certificado reconhecido pela International Association of Coaching. Fundador do Instituto Vertus de Mediação e Resolução de Conflitos.

Fernando Jacob Netto. Atuante na área contenciosa cível, especialmente em demandas relacionadas a Direito de Família, Societário e Imobiliário. Graduado desde 2004 e pós-graduado em Direito Processual Civil em 2008 pela PUC-SP, concluiu mestrado em Direito Processual Civil na Universidade de São Paulo (USP) em 2013, sob a orientação inicial do Professor Roque Komatsu, Desembargador aposentado do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, e posteriormente pelo Professor Heitor Vitor Mendonça Sica, dissertando sobre Tutela Jurisdicional da Posse.

Samantha Chaddad da Silva. Atuante na área trabalhista, com ampla experiência no consultivo e contencioso estratégico. Experiência, ainda, na defesa em autos de infração, inquéritos civis, ações coletivas e civis públicas. Graduada em 2001 pela Universidade Católica de Santos, pós-Graduada em 2005, em Direito Processual do Trabalho, pela Universidade Católica de Santos, pós-Graduada em Direito Material e Processual do Trabalho pela PUC-SP, em 2009, formação como mediadora privada, pelo Instituto Vertus, em 2018.

Vanderci Álvares. Desembargador Aposentado do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, tendo integrado a 25ª Câmara de Direito Privado. Ingressou na Magistratura Paulista em 1978. Presidiu o 5º Concurso de Ingresso das Serventias Extrajudiciais. Coordenador do NUPEMEC – Núcleo Permanente de Métodos Consensuais do Tribunal de Justiça de São Paulo no biênio 2012/2013. Integrou o Colendo Órgão Especial do Tribunal de Justiça de São Paulo de Maio de 2013 a Maio de 2015. Advogado de 1972 a 1977.

O escritório DECOUSSAU TILKIAN ADVOGADOS oferece serviço diferenciado aos clientes, com estruturação de células de equipe para atendimento customizado de cada cliente, sempre com a supervisão próxima dos sócios. Antenado às transformações do mundo moderno, estimula a constante evolução educacional e profissional de seus colaboradores.

DECOUSSAU TILKIAN ADVOGADOS

The history of the law firm began in 2005 with partner Rubens Decoussau Tilkian, and in January 2011, it got a new identity with the name **DECOUSSAU TILKIAN ADVOGADOS** (**DTLAW**). The firm is known in the legal landscape both for the quality customized service and the high level of qualification of its team, which spares no effort to create innovative solutions to achieve the best outcome for the clients as soon as possible – a mark of its founder, Rubens Decoussau Tilkian.

Headquartered in São Paulo and operating nationwide, the firm is composed of 25 highly qualified professionals – lawyers specialized in litigation and advisory, in the areas of Strategic Civil Law and Arbitration; Corporate and Contract Law; Reorganization and Bankruptcy; Administrative Law; Labor law; Digital Law; Entertainment and Image Law; and Sports Law.

Throughout these nineteen years, the firm has been soundly and consistently growing. Its performance is differentiated by combativeness and ethics in lawsuits. It is noteworthy that any member of the team is able to assist the client completely and in an integrated fashion, thanks to the solid internal culture founded on dialogue, cooperation, collegiality, and trust, pillars of modern advocacy, which the firm has always practiced and encouraged.

DECOUSSAU TILKIAN ADVOGADOS provides its clients with differentiated service, with a team cell structure for service tailored to each client, always with a close supervision from the partners. Aware of the modern world evolution, the firm encourages the continuous educational and professional advance of its employees. With regard to clients, the mission is to meet the expectation of constituents quickly and properly, providing smart and suitable solutions to their needs, and avoiding as much as possible the perpetuation of judiciary disputes.

Rubens Decoussau Tilkian. Graduated from Faculdades Metropolitanas Unidas. Graduate certificate in Corporate Law from INSPER. National and international experience at renowned law firms. Partner of **DECOUSSAU TILKIAN ADVOGADOS**. Active in litigation, mainly in complex lawsuits involving civil and corporate disputes, capital market, violation of rights in printed and digital media, as well as actions involving administrative law matters, notably airport and highway biddings and concessions. He also works in corporate matters, especially in Mergers & Acquisitions (M&A) operations, and takes part directly in the preparation and negotiation of contracts concerning national and international companies. He is a mediation and negotiation expert. Former VP of the Examining and Trainee Program Committee and VP of the Special Mediation Committee at the Brazilian Bar Association – Chapter of São Paulo. Held the position of Legal Counsel of the Community Security Council of the district of Itaim-Bibi (CONSEG), SP. Author of the book: "Comentários à Lei de Mediação". He is trained in mediation, negotiation, and master coach certified by the International Association of Coaching. Founder of Instituto Vertus de Mediação e Resolução de Conflitos.

Fernando Jacob Netto. Active in civil litigation, mainly in actions regarding family, corporate, and real estate law. Earned a bachelor's degree in 2004 and a graduate degree in Civil Procedural Law in 2008 from PUC-SP, completed a master's degree in Civil Procedural Law at Universidade de São Paulo (USP) in 2013, under the initial advice of Professor Roque Komatsu, a retired Justice from the Court of Justice of the State of São Paulo, and later from Professor Heitor Vitor Mendonça Sica, with a thesis on Jurisdictional Protection of Possession.

Samantha Chaddad da Silva. Active in the labor area, with comprehensive experience in advisory and strategic litigation. Further experience in defending notices of violation, civil investigations, collective and public civil actions. Earned a bachelor's degree in 2001 from Universidade Católica de Santos, a graduate degree in 2005 in Labor Procedural Law from Universidade Católica de Santos, a graduate degree in Labor Material and Procedural Law from PUC-SP, in 2009, and a certificate as private mediator from Instituto Vertus, in 2018.

Vanderci Álvares. Retired Justice of the Court of Justice of the State of São Paulo, having been a member of the 25th Chamber of Private Law. Joined the bench of São Paulo in 1978. Presided the 5th Entrance Exam of Notary Public Offices. Coordinator of NUPEMEC – Núcleo Permanente de Métodos Consensuais of the Court of Justice of São Paulo in 2012/2013. Member of Colendo Órgão Especial of the Court of Justice of São Paulo from May 2013 to May 2015. Lawyer from 1972 to 1977.

O escritório **DI GIAIMO ADVOGADOS** foi fundado há 15 anos com a missão de prestar serviços na área jurídica com a máxima dedicação, atuando de maneira individualizada e pontuando as necessidades de cada cliente, afim de buscar as melhores soluções, no menor tempo possível.

O principal diferencial de **DI GIAIMO ADVOGADOS** é a rapidez com que soluciona cada trabalho. Isso se faz possível pela organização dos processos em etapas, mas principalmente, pela qualidade dos profissionais que compõem a equipe do escritório, todos com habilidades específicas para cada campo do Direito.

DI GIAIMO ADVOGADOS

(esquerda)

Alessandro Di Giaimo,
Eduardo Briguet

Dentro dessa perspectiva, **DI GIAIMO ADVOGADOS** destaca-se nas áreas do Direito Empresarial, Administrativo, Tributário, Penal Tributário e Trabalhista.

Sediado na cidade de São Paulo, o escritório possui filiais em Brasília, Recife, Rio de Janeiro e Porto Alegre, além de parcerias com conceituados profissionais de advocacia nas principais cidades do Brasil.

A missão de **DI GIAIMO ADVOGADOS** é fazer com que os clientes obtenham justiça, dentro do âmbito jurídico, e tenham seus direitos assegurados, para que desenvolvam seus negócios com segurança e tranquilidade. O ideário do escritório é composto pela crença de que o sucesso de cada empreitada está diretamente ligado ao ato de lembrar, a cada momento, que trabalha, sim, focado no êxito de cada cliente, porém apoiado em valores considerados fundamentais:

Transparência. Faz parte do método de trabalho do escritório demonstrar aos clientes com clareza e objetividade cada estratégia traçada e os passos necessários para tal.

Ética e Lealdade. A defesa dos interesses dos clientes é pautada por princípios éticos e morais.

Criteriosidade. O caminho para cada caso é escolhido com cuidado e ponderação.

Comprometimento. Todos os esforços possíveis são envidados para que os clientes tenham sucesso em suas petições.

Segurança. O cuidado no planejamento e desenvolvimento dos serviços leva à minimização dos riscos para os clientes.

Forte em tais princípios, **DI GIAIMO ADVOGADOS** tem participação importante no ramo de aquisições de ativos, fusões, cisões, incorporações e transformações. Conta com equipe especializada própria de auditores, especialistas em "duediligence", diagnóstico tributário, assim podendo oferecer aos clientes uma advocacia preventiva e eficiente para todos os setores empresariais. Na vanguarda da advocacia procura oportunidades tributarias, trabalhistas, saneando a empresa, otimizando esforços com o intuito de melhorar ainda mais a segurança jurídica de cada cliente.

TRADIÇÃO E MODERNIDADE

Por definição um escritório de advocacia é conservador, mas não há como obter sucesso em nossa época sem investimentos substanciosos em tecnologia da informação e em comunicação rápida com o cliente. Por essa razão, **DI GIAIMO ADVOGADOS** mantém hardwares e softwares de última geração, além de ter empreendido verdadeira mudança de paradigma na comunicação com o cliente, passando a adotar o uso do aplicativo WhatsApp, agilizando e aproximando o cliente de cada advogado integrante do escritório.

Alessandro Di Giaimo. Sócio fundador, iniciou sua formação jurídica no início do ano de 1993, com o ingresso no curso de Direito da Universidade Paulista. Com apenas seis meses do curso de graduação, passou a estagiar no escritório Neves, Salgado, Correa, Lino e Cobra, sob a supervisão do Dr. Sergio Cioffi, onde permaneceu por quatro anos e cinco meses. Após a conclusão da graduação, no ano de 1997, ingressou na equipe do escritório Becker Pedroso e Polycarpo Advogados, onde permaneceu até o ano de 2002, quando então ingressou no escritório Maluly Jr advogados, permanecendo até o ano de 2005.

Na expectativa de prosseguir de maneira independente, em 2005 fundou o escritório **DI GIAIMO ADVOGADOS**.

É pós-graduado em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho, além de ter realizado diversos cursos na área Tributária, seara em que ministra palestras e cursos.

Eduardo Briguet. Coordenador geral, graduou-se em 1991 na FMU. Professor no Centro de Extensão Universitária – CEU, na área de registro de empresas e Contratos de Sociedades Empresariais de 2011 a 2013. Professor convidado do curso de Direito Empresarial do Insper, em 2016.

A missão de DI GIAIMO ADVOGADOS é fazer com que os clientes obtenham, dentro do âmbito jurídico, justiça e seus direitos assegurados, para que desenvolvam seus negócios com segurança e tranquilidade. O ideário do escritório é composto pela crença de que o sucesso de cada empreitada está diretamente ligado ao ato de lembrar, a cada momento, que trabalha, sim, focado no êxito de cada cliente, porém apoiado em valores considerados fundamentais: Transparência, Ética e Lealdade, Criteriosidade, Comprometimento e Segurança.

DI GIAIMO ADVOGADOS

The law firm **DI GIAIMO ADVOGADOS** was founded 15 years ago carrying the mission to provide service in the legal field with full dedication, working in a personalized way and pointing out each of its client's needs in order to seek for the best solutions in the shortest time possible.

DI GIAIMO ADVOGADOS's main difference is the swift way the firm solves each task. This is possible due to the process organization in stages but mainly because of the high-quality staff that works at the firm, all with specific skills on different fields of Law.

With this in mind, **DI GIAIMO ADVOGADOS** stands out in Business Law, Administrative Law, Tax Law, Tax Criminal Law, and Labor Law.

Headquartered in the city of São Paulo, the firm has branches in Brasília, Recife, Rio de Janeiro and Porto Alegre, in addition to partnering with renowned legal professionals in the major cities of Brazil.

DI GIAIMO ADVOGADOS's mission is, within the legal arena, to provide its clients justice and ensure their rights so that they can grow their businesses safely and with peace of mind. The firm's ideology relies on the belief that the success of each process is directly linked to the act of remembering, each moment, that it works focused on the client's success but backed up by primary values:

Transparency. Is part of the firm's work method to clearly and objectively show each outlined strategy and the steps necessary for such to its clients.

Ethics and Loyalty. Clients' advocacy is founded by ethical and moral principles.

Prudence. The way leading each case is carefully and thoughtfully chosen.

Commitment. Every possible effort is made to ensure that clients are successful in their claims.

Safety. The careful planning and development our service leads to the minimization of risks to our clients.

Strong in such principles, **DI GIAIMO ADVOGADOS** has an important participation in the field of asset acquisitions, mergers, splits, incorporations and transformations, having its own specialized team of auditors, specialists in due diligence, tax diagnosis, thus being able to offer clients preventative and efficient law practice for all industries; being at the forefront of law the firm seeks tax and labor opportunities, clearing the company, optimizing efforts in order to further improve the legal security of each client.

TRADITION & MODERNITY

By definition, a law firm is conservative; but there is no way for a firm to be successful in current times without substantial investments in information technology and quick communication with clients. For this reason, **DI GIAIMO ADVOGADOS** uses state-of-the-art hardware and software, in addition to having undertaken a true paradigm shift in communication with the client by using the WhatsApp application, thus streamlining and bringing the client closer to each lawyer who is part of the firm.

Alessandro Di Giaimo. Founding partner, began its legal education in 1993 when of his enrollment in the Law School of Universidade Paulista. Only six months after starting his undergraduate studies, Mr. Di Giaimo began as a trainee at the law firm Neves, Salgado, Correa, Lino e Cobra, under the supervision of Mr. Sergio Cioffi, where he stayed for four years and five months. After graduating in 1997, Mr. Di Giaimo joined Becker Pedroso e Polycarpo Advogados, where he stayed until 2002, when he joined Maluly Jr. Advogados, working there until 2005.

Aiming at continuing in an independent way, he founded **DI GIAIMO ADVOGADOS** in 2005.

He holds a postgraduate certificate in Labor Law and Labor Process, besides several courses in the field of tax law, a subject he lectures and teaches about.

Eduardo Briguet. General coordinator, graduated in 1991 from FMU. Professor at Centro de Extensão Universitária – CEU in the area of registry of commerce and corporate contracts from 2011 to 2013. Invited professor in Business Law at Insper, in 2016.

Ana Maria da Silva Dias Vieira,
Pedro Américo Dias Vieira,
João Carlos Duboc Junior,
Roberta Carolinne Souza de Oliveira,
Andressa Crystine Schmitt Araújo,
Carlos Magno Martins Cavaignac,
Yago Henrique Silva Lima

DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS

Fundada em 03 de janeiro de 1973 pelos advogados Pedro Américo e Ana Maria Dias Vieira, a sociedade **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS** atua há 46 anos na prestação de serviços jurídicos, tanto em consultoria, quanto no contencioso, mediação, conciliação e arbitragem, com trabalhos profissionais exercidos também no eixo São Paulo-Brasília, com grande atuação nos Tribunais Superiores.

As principais atividades de **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS** compreendem promoção e acompanhamento processuais, tanto na esfera judicial, quanto administrativa e cartorária, com vasta experiência na área do Direito do Consumidor, Cível, Tributário, Ambiental, Trabalhista, Imobiliário, Empresarial, Portuário e Marítimo e Administrativo, assessorando e orientando clientes na implantação de grandes empreendimentos, como shopping centers, supermercados, empreendimentos condominiais, grandes negócios corporativos e orientações jurídicas para o ramo de logística e administração portuária. Possui destaque no cenário nacional na seara do Direito Ecológico/Ambiental, com atuação em grandes demandas que lhe angariaram histórico de sucesso.

Possui um corpo jurídico de excelência, com profissionais renomados e dedicados ao pleno e amplo exercício da advocacia, com compromisso com a ética e o respeito ao cliente e às instituições, investindo sempre em capacitação e qualificação intelectual de seus colaboradores.

O MODELO DE TRABALHO

O escritório **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS** tem investido muito na criação de parâmetros e padronização para a execução do trabalho jurídico; como resultado imediato desse trabalho, criou-se um manual de procedimentos, instrumento responsável por disciplinar toda a administração do escritório. O objetivo primordial dessa padronização é entregar um serviço confiável e de qualidade a todos os clientes, sem distinção.

O manual especifica uma série de procedimentos que garantem a execução de qualidade dos serviços prestados, além de apresentar uma disciplina interna para todos os profissionais do escritório. Ou seja, o manual é, antes de tudo, um compromisso com os clientes.

Uma prova desse compromisso é o encaminhamento em tempo real de todas as movimentações processuais ocorridas nos processos aos clientes. Essa transparência é fundamental para fidelização da clientela, que em sua grande maioria, são pessoas físicas e jurídicas que permanecem com a banca há décadas, recomendando os serviços de geração a geração.

Precisão, disponibilidade, parceria, acompanhamento, atenção, escuta ativa, canal aberto (para recebimento de *feedback*) são alguns dos pontos fulcrais que baseiam a relação do escritório com a clientela.

MISSÃO

A missão de **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS** é oferecer serviços jurídicos e criar valores e soluções inteligentes para o exercício da advocacia com qualidade e excelência, contribuindo com o desenvolvimento, a organização e o sucesso dos clientes, colaboradores e parceiros, interagindo e desenvolvendo ações na comunidade, fortalecendo o exercício da cidadania.

Nessa linha, importante apontar a existência de um projeto executado pelo escritório no âmbito da comunidade chamado "projeto escola", em que **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS** fornece atendimento jurídico gratuito de qualidade para população de baixa renda, contribuindo para que o princípio democrático do acesso à justiça seja de fato a todos.

VISÃO

Estender a vida do escritório por mais 50 anos, multiplicando gerações de profissionais renomados e dedicados ao exercício pleno da boa advocacia na sua essência.

O escritório DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS tem investido muito na criação de parâmetros e padronização para a execução do trabalho jurídico; como resultado imediato desse trabalho, criou-se um manual de procedimentos, instrumento responsável por disciplinar toda a administração do escritório.

VALORES

Os serviços em **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS** são sempre pautadas na ética, na responsabilidade, no profissionalismo, nunca esquecendo que o foco sempre será a satisfação dos clientes.

SÓCIOS

Pedro Américo Dias Vieira. Sócio-fundador, no ano de 1971, do hoje escritório **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Graduado em Direito pela Universidade Federal do Maranhão no ano de 1968; especialista em Direito Público e Administrativo, com foco em Processo de Desapropriação Rural pela Universidade de Brasília. Advogado atuante, decano na advocacia, vem contribuindo de forma intensiva para a história da advocacia no Maranhão e no Brasil. Várias vezes condecorado por seu relevante serviço prestado à justiça do Estado do Maranhão.

Ana Maria Dias Vieira. Sócia-fundadora, no ano de 1971, do hoje escritório **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Graduada em Direito pela Universidade Federal do Maranhão, em 1968; especialista em Direito Público e Administrativo, com foco em Processo de Desapropriação Rural pela Universidade de Brasília. Em 1988 foi eleita Conselheira da OAB-MA, desempenhando suas atividades sempre visando o engrandecimento da classe dos advogados. No ano de 1991, foi nomeada para o cargo de procuradora-geral adjunta do Estado do Maranhão. Em 1993, foi nomeada para exercer o cargo de procuradora-geral do Estado, a primeira mulher a ocupá-lo, nele permanecendo até o mês de janeiro de 2005. Com a criação, em 1994, da Defensoria Pública do Estado, Ana Maria Dias Vieira, foi então, nomeada para o cargo de procuradora-geral da Defensoria Pública do Estado, permanecendo até a definitiva implantação do órgão em maio de 2002. Depois, esteve à frente da Procuradoria-Geral da Assembleia Legislativa; tendo, na oportunidade, sido agraciada com a medalha Manoel Beckman como reconhecimento do Poder Legislativo do Maranhão pela contribuição ao desenvolvimento do estado por seu relevante serviço prestado à justiça do Maranhão.

DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS

Founded on January 03, 1973 by the lawyers Pedro Américo and Ana Maria Dias Vieira, the law firm **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS** has been operating for 46 years providing legal services, both in consultancy, litigation, mediation, settlement and arbitration, with professional works also performed in the São Paulo-Brasília hub, with great performance in the Superior Courts.

DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS' main activities include the promotion and follow-up of proceedings, both in the judicial, administrative and notary areas, with extensive experience in the field of Consumer, Civil, Tax, Environmental, Labor, Real Estate, Business, Port and Maritime and Administrative Law, advising and guiding clients in the implementation of large enterprises, such as shopping malls, supermarkets, condominium enterprises, large corporate businesses and legal guidelines for the logistics and port management business. It has prominence in the national scene in the field of Ecological/Environmental Law, acting in great demands that raised its history of success.

It has a legal body of excellence, with renowned professionals dedicated to the full and wide practice of law, committed to ethics and respect for the client and institutions, always investing in training and intellectual qualification of its collaborators.

THE WORKING MODEL

The firm **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS** has invested heavily in the creation of parameters and standardization for the execution of legal work; as an immediate result of this work, a procedures manual was created, an instrument responsible for disciplining the entire administration of the firm. The overriding goal of this standardization is to deliver reliable, quality service to all customers, without distinction.

The manual specifies a series of procedures that ensure the quality execution of the services provided, besides of presenting an internal discipline for all professionals in the firm. That is, the manual is, above all, a commitment to clients.

Proof of this commitment is the real-time forwarding to clients all procedural movements that have occurred in processes. Such transparency is fundamental to clients' loyalty, which, mostly, are individuals and legal entities who have been with us for decades, recommending our services from generation to generation.

Accuracy, availability, partnership, follow-up, attention, active listening, open channel (to receive feedback) are some of the cornerstones that underlie the firm's relationship with its clients.

MISSION

DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS' mission is to offer legal services and create smart values and solutions for the practice of law with quality and excellence, contributing to the development, organization, and success of clients, collaborators and partners, interacting and developing actions in the community, strengthening the exercise of citizenship.

Following this line, it is important to point out the existence of a project carried out by the firm within the community called the "school project", in which **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS** provides free quality legal assistance to the low-income population, contributing to that democratic principle of access to justice is in fact to all.

Vision Extend the firm lifespan for another 50 years, multiplying generations of renowned professionals dedicated to the full practice of good law at its core.

Values The services at **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS** are always based on ethics, responsibility, professionalism, never forgetting that our focus will always be on clients' satisfaction.

PARTNERS

Pedro Américo Dias Vieira. Founding partner, in 1971, of the current office **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS**. He graduated in Law from Universidade Federal do Maranhão in 1968; specialist in Public and Administrative Law, focusing on Rural Expropriation Process by Universidade de Brasília. Acting lawyer, dean in law, has been contributing intensively to the history of law in Maranhão and Brazil. Several times honored for his relevant service rendered to the State of Maranhão.

Ana Maria Dias Vieira. Founding partner, in 1971, of the current office **DIAS VIEIRA CONSULTORES E ADVOGADOS ASSOCIADOS**. She graduated in Law from Universidade Federal do Maranhão in 1968; specialist in Public and Administrative Law, focusing on Rural Expropriation Process by Universidade de Brasília. In 1988, she was elected Counselor of the OAB-MA (Brazilian Bar Association, Maranhão Chapter), performing her activities always seeking to enhance the class of lawyers. In 1991, she was appointed to the position of Assistant Attorney General of the State of Maranhão. In 1993, she was appointed to the position of Attorney General of the State, the first woman to occupy it, remaining there until January 2005. In 1994, with the creation of the State Public Defender's Office, Ana Maria Dias Vieira was then appointed to the position of Attorney General of the State Public Defender's Office, remaining there until the definitive establishment of the agency in May 2002. She then headed the Attorney General's Office of the State Legislature; having, on the occasion, been awarded the Manoel Beckman Medal as recognition from the Legislative Branch of Maranhão for her contribution to the development of the state for her relevant service rendered to the Maranhão.

EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS

Fundado em 1966, o escritório **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS**, ao longo do tempo, transformou-se em referência no Direito Público e Empresarial. Com ampla experiência na área de licitação e contratos administrativos, assessora seus clientes – entes públicos ou privados, nacionais ou estrangeiros – na análise de editais licitatórios, elaboração de recursos, impugnações e demais medidas necessárias no curso do respectivo certame.

O escritório atua internacionalmente, por meio de parcerias, sobretudo no estado da Flórida (EUA), onde já participou, com êxito, do desenvolvimento e concretização de projetos relativos ao setor imobiliário e na assessoria jurídica para empresas estrangeiras interessadas em investimentos no Brasil.

Em pé (esq>dir)

Juliana Brandt Mancio,
Carolina Nardy Gabriel,
Renata Santos Barbosa Catão,
Amelice Garcia de Paiva Coutinho,
Vander Lopes Cardoso,
Edgard Hermelino Leite Junior,
Mario Rossi Barone,
Daniela Antonelli Lacerda Bufacchi,
Carolina F. Gomes Abrão,
Vania A. dos Santos Pasqual

Sentados (esq>dir)

Marcia H. P. da Silva Buccolo,
Ronaldo Torres,
Laila Abud Sant'ana,
Edison Batistella

Além da expertise nas esferas consultiva e contenciosa, apoiado por uma equipe multidisciplinar e altamente qualificada, **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** é reconhecido por sua atuação em concessões e Parcerias Público – Privadas (PPPs), seja por meio de Manifestação de Interesse da Iniciativa Privada (MIP), seja em Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI), nas mais diversas áreas, com especial destaque para infraestrutura – rodovias, portos, aeroportos, telecomunicações, energia e saneamento básico. Sua atuação efetiva se inicia com a assessoria na concepção e estruturação da modelagem jurídica das concessões e PPPs, passa pela consultoria nos respectivos procedimentos licitatórios e alcança também a execução contratual, compreendendo, inclusive, a estruturação jurídica e a formalização de eventuais pleitos para preservação, ao longo do tempo, do equilíbrio-econômico financeiro da contratação.

Nos últimos 30 anos, o escritório assumiu importante papel na estruturação e modelagem jurídica de diversos projetos relevantes para a infraestrutura nacional.

Com mais de cinquenta anos de atividade, o escritório desenvolveu um padrão de atendimento que prioriza as necessidades do cliente desde o estabelecimento da estratégia de atuação, com destaque ao fluxo contínuo de informações e à interface de especialistas para a busca do objetivo traçado. Todos os clientes estão sob a supervisão técnica dos sócios que contam com equipes de advogados especializados por áreas de atuação, aliados a paralegais e estagiários.

Outro ponto importante que merece destaque é a atuação permanentemente em procedimentos que tramitam no âmbito dos órgãos internos e externos de controle, especialmente Ministério Público Federal e Estadual e Tribunais de Contas da União e Estaduais, além das Controladorias das entidades estatais. Em razão disso, presta assessoria destinada a identificar e adotar providências hábeis e suficientes para conferir a plena defesa dos direitos e interesses de seus clientes.

Em sua pluralidade, o escritório dedica-se também ao Direito Imobiliário, conferindo aos seus clientes amplo respaldo em questões relativas à aprovação e regularização de projetos e empreendimentos das diversas espécies. Destaca-se, ainda, sua experiência nas questões envolvendo soluções alternativas de conflito, especialmente em procedimentos de Arbitragem e Mediação, instaurados nas principais Câmaras do País e no exterior.

Com advogados de sólida formação e comprovada experiência, toda a equipe possui habilidades multidisciplinares para oferecer soluções rápidas, sempre pautadas na ética profissional. A preocupação com o aperfeiçoamento dos colaboradores incentiva o desenvolvimento de jovens talentos, garantindo a excelência dos seus trabalhos.

Além disso, uma equipe administrativa altamente treinada proporciona suporte e integração ao escritório de São Paulo e a seus correspondentes. A equipe, assim, possui capacitação para atender de forma ampla as diversas áreas do Direito, em todo território nacional, sempre pautada pelo atendimento personalizado de seus clientes, em busca de alternativas criativas e eficazes.

Com mais de cinquenta anos de atividade, o escritório desenvolveu um padrão de atendimento que prioriza as necessidades do cliente desde o estabelecimento da estratégia de atuação, com destaque ao fluxo contínuo de informações e à interface de especialistas para a busca do objetivo traçado. Todos os clientes estão sob a supervisão técnica dos sócios que contam com equipes de advogados especializados por áreas de atuação, aliados a paralegais e estagiários.

EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS acredita no crescimento do Direito Administrativo no Brasil, fundamentado em quatro tendências: a Tendência da Escassez (realismo orçamentário), a Tendência da Probidade (Direito Público contra a corrupção), a Tendência da Parceria (aumento de repasse de atividades públicas à iniciativa privada) e a Tendência da Simplificação da Contratação (ampliação da concorrência como elemento definidor da melhor proposta em sede de contratos de fornecimento).

HISTÓRIA E TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Edgard Hermelino Leite Junior é um operador do Direito com grande atenção às estratégias que envolvem sua dinâmica no Brasil. Com passagens por Harvard University, Barry University, Universidad de La Coruña, é presença constante nas instâncias de discussão sobre o Direito Administrativo brasileiro, seja como membro efetivo da Comissão de Infraestrutura da OAB-SP, OAB/Federal, ou como vice-presidente do Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos da Infraestrutura – IBEJI. Palestrante convidado em diversos seminários, congressos e eventos nacionais e internacionais para discussão de temas da atualidade, especialmente voltados para o setor de infraestrutura e empresarial.

EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS

Founded in 1966, throughout the years, the law firm **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** has become a benchmark in Public and Business Law. With wide experience in tenders and government contracts, provides its clients – public and private entities, national or international, with assistance in analyzing bid notices, drafting appeals, challenges and all other required measures involved in bidding processes.

The firm acts internationally, through partnerships, mainly in Florida (USA) where it has successfully taken part in the development and fulfillment of projects linked to the real estate sector and in legal advisory to foreign companies interested in investing in Brazil.

In addition to expertise in the advisory and litigation fields, supported by a multidisciplinary and highly qualified team, **EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS** is renowned for its performance in concessions and public-private partnerships (PPPs), either by means of a Private Sector Interest Statement (MIP) or an Interest Statement Procedure (PMI), in the most diverse areas, especially focusing on infrastructure – highways, ports, airports, telecommunications, power and sanitation. The firm's effective operation starts with advising on the conception and structuring of the legal modeling of concessions and PPPs, then it consults on the respective bidding procedures and reaches the contractual performance as well, including the legal structuring and the formalization of eventual claims for preserving, over time, the financial-economic balance of recruitment.

In the past 30 years, the firm has played an important role in the legal structuring and modeling of several projects relevant to the national infrastructure.

With more than fifty years of operations, the firm has developed a service standard that prioritizes the customer needs since the strategy of operation is established, focusing on the continuous flow of information and the interface of specialists for pursuing the set goal.

All clients are under the technical supervision of the partners, who count on teams of lawyers specialized in their fields, backed by paralegals and interns.

Another important aspect that is worth pointing out is that the firm permanently works on proceedings maintained at internal and external controlling bodies, mainly the Federal and State Public Prosecution Offices and Federal and State Accounting Courts, as well as at the controllerships of state entities Due to this, they render advisory services aiming to identify and adopt skillful and sufficient actions to provide full defense of the clients' rights and interests.

In its plurality, the firm is also dedicated to Property Law, providing their clients with broad support on issues related to approval and regularization of projects and developments of different kinds. The firm's expertise in matters involving alternative dispute resolutions stands out, particularly in Arbitration and Mediation procedures filed in the main Chambers of Brazil and abroad.

With lawyers of solid education and proved experience, the entire team has multidisciplinary skills to offer quick solutions, always based on professional ethics. The concern with employees' improvement motivates the development of young talents, assuring the excellence of their work.

In addition, a highly trained administrative team provides support and integration to the firm in São Paulo and its correspondents. Thus, the team is capable of broadly serving the most diverse areas of Law, throughout the Brazilian territory, always based on customized service to their clients, seeking creative and efficient alternatives.

EDGARD LEITE ADVOGADOS ASSOCIADOS believes in the growth of Administrative Law in Brazil, based on four trends: the Trend of Scarcity (budget realism), the Trend of Probity (Public Law against corruption), the Trend of Partnership (increased transfer of public activities to the private sector), and the Trend of Streamlined Contracting (expansion of competition as a defining element of the best proposal within supply contracts).

HISTORY AND PROFESSIONAL CAREER

Edgard Hermelino Leite Junior is a Law operator with great attention to the strategies involving its dynamics in Brazil. Having attended Harvard University, Barry University, and Universidad de La Coruña, he is a permanent presence in discussion forums about the Brazilian Administrative Law, either as a full member of the Infrastructure Committee of OAB-SP, OAB/Federal, or as vice-president of Instituto Brasileiro de Estudos Jurídicos da Infraestrutura – IBEJI.

Guest speaker at several national and international seminars, conferences and events to discuss current issues, especially focused on the infrastructure and business sectors.

Em pé (esq>dir)
José Rollemberg,
Edson Queiroz,
Myller Kairo,
Bruno Mota,
Lucas Campos,
Eliseu Klein,
Thiago Peleja,
Ottomar Zilles,
Luiz Felipe Bulus,
Rannery Lincoln
Sentados (esq>dir)
Helena Pinheiro,
Vanessa Barbosa,
Eduardo Ferrão,
Janaína Carvalho,
Maria Eduarda Silva

EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS

No exercício da advocacia e no relacionamento com seus clientes, o escritório **EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** surgiu sedimentado na experiência profissional de seus sócios originários, mediante firme resolução de enfrentamento dos desafios propostos por um mercado cada vez mais competitivo, exigente e sofisticado.

O escritório pauta o seu procedimento pela observância rigorosa dos princípios informadores e formadores da atividade. Os trabalhos são sempre alicerçados pela total atenção aos princípios éticos e no atendimento sério, rápido e responsável, direcionando as atividades para o melhor assessoramento jurídico possível de seus clientes.

A equipe é constituída por profissionais especializados nas diferentes áreas do Direito e que dedicam-se permanentemente ao estudo de novas questões da área, aperfeiçoando seus conhecimentos através de cursos de extensão e especialização.

O objetivo de tanta dedicação é atender à necessidade por uma cobertura jurídica completa, oferecendo um serviço dinâmico e personalizado nos diversos campos do Direito privado e público, destacando-se a aptidão técnica para matérias de natureza constitucional, administrativa, tributária, criminal, eleitoral, cível em geral e regulatória.

O escritório atua intensamente, tanto no campo preventivo das relações obrigacionais, quanto na solução propriamente dita de conflitos, sempre no intuito de preservar os interesses de seus clientes, seu patrimônio, e incentivar a expansão de seus negócios, viabilizando tomadas de decisões ágeis e seguras.

Com atuação predominante nos Tribunais Superiores, **EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** é responsável pela condução de inúmeros processos perante o Supremo Tribunal Federal (STF) e o Superior Tribunal de Justiça (STJ), as mais altas Cortes da Justiça brasileira. As matérias são as mais diversas, abrangendo demandas relacionadas a controvérsias sobre contratos civis e comerciais, problemas societários, tributários e fiscais, previdenciários, matéria criminal, improbidade administrativa, demandas imobiliárias, questões portuárias, responsabilidade ambiental, litígios relativos a Direito Público e Direito Bancário.

A prestação de serviços extrapola o Poder Judiciário, transbordando para os Poderes Executivo e Legislativo, incluindo os Conselhos, Secretarias e Agências a eles vinculados. Merece destaque, também, a atuação do escritório perante o Tribunal de Contas da União.

O escritório prioriza, na prestação de seus serviços legais, a constante busca de soluções jurídicas que levem em consideração as peculiaridades, o negócio, a cultura e as metas de seus clientes. A consciência dessa circunstância emoldurou o perfil da organização, além de constituir-se na mola propulsora de todos os seus movimentos e na inspiração de suas estratégias. Resultados sólidos e inovadores, avaliação séria e correta dos riscos, alicerçada em longa e profunda experiência em todos os ramos do Direito.

A **EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** possui uma ampla sede, localizada em Brasília, Distrito Federal. Sua estrutura física é composta por vários gabinetes, sala de reunião, uma biblioteca rica em obras clássicas e contemporâneas, dentre outros diversos espaços destinados à consecução de sua atividade. A organização está em conformidade com os padrões mais modernos de administração. Os processos de trabalho são inteligentes e constantemente otimizados diante das mudanças conjunturais. Os vários setores estão interligados, evidenciando a visão sistêmica, garantindo eficiência e eficácia aos trabalhos desenvolvidos.

O escritório sabe que a concorrência existente no mercado jurídico é enorme – e só tende a crescer. Assim, a grande formação acadêmica, associada à eficiente prática jurídica, mostra-se de grande importância para o sucesso na profissão da advocacia. Dessa forma, a **EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS**, preocupada em ajudar na formação de novos profissionais, oferece um programa de estágio que tem como objetivo propiciar ao estudante uma visão completa unindo teoria e prática.

Com atuação predominante nos Tribunais Superiores, Eduardo Antônio Lucho Ferrão Advogados Associados é responsável pela condução de inúmeros processos perante o Supremo Tribunal Federal (STF) e o Superior Tribunal de Justiça (STJ), as mais altas Cortes da Justiça brasileira. As matérias são as mais diversas, abrangendo demandas relacionadas a controvérsias sobre contratos civis e comerciais, problemas societários, tributários e fiscais, previdenciários, matéria criminal, improbidade administrativa, demandas imobiliárias, questões portuárias, responsabilidade ambiental, litígios relativos a Direito Público e Direito Bancário.

A **EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** tem investido incessantemente na formação de seus profissionais, na tecnologia, na gestão da informação e do conhecimento. O somatório de todas essas características resulta na excelência da qualidade do trabalho desenvolvido, considerando sempre o objetivo prioritário: a satisfação do cliente.

Dr. Eduardo Antônio Lucho Ferrão. Graduado pela Universidade Federal de Santa Maria-RS. Integrou por quatorze anos o Ministério Público do Rio Grande do Sul, obtendo todas as promoções pelo critério do merecimento. Exerceu o magistério superior na Universidade de Cruz Alta e na Escola Superior do Ministério Público/RS. Exerceu função de assessor jurídico da Assembleia Nacional Constituinte. Integrou a Comissão de Direitos Difusos do Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil. Exerce a advocacia nos Tribunais Superiores desde 1990. É membro do Instituto dos Advogados do Distrito Federal.

EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS

In the practice of law and in the relationship with its clients, the office **EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** arose solid in the professional experience of its original partners through the firm resolution of facing the challenges proposed by a more and more competitive, demanding and sophisticated market.

The office guides its procedure by the rigorous observance of informative and formative activity principles. The proceedings are always based on the full attention to ethical principles and on the serious, quick and responsible customer service, aiming the activities for the best possible legal advice of its clients.

The team is formed by professionals with expertise in different fields of Law and who permanently dedicate themselves to the study of new issues on the field, perfecting their knowledge through extension and specialization programs.

The goal of such dedication is to meet the needs through a complete legal coverage, offering a dynamic and personalized service in several fields of private and public Law, being prominent by the technical skill on matters of constitutional, administrative, tax, criminal, electoral, civil in general and regulatory nature.

The office has an intense performance both in the preventive field of obligatory relations and in the resolution of the conflict itself, always with the purpose of preserving the interests of its clients, their patrimony, and to motivate the expansion of their business, enabling agile and secure decision-making.

With performance mainly in the Superior Courts, **EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is responsible for carrying out numerous cases before the Federal Supreme Court (STF) and the Superior Court of Justice (STJ), the highest Brazilian Courts of Justice. The matters are the most diverse, comprising demands related to disputes on civil and commercial contracts, corporate, tax and fiscal, social security problems, criminal matter, administrative corruption, real estate demands, port issues, environmental responsibility, disputes related to Public Law and Banking Law.

The provision of services goes beyond the Judiciary Branch, overflowing to the Executive and Legislative Branches, including the Councils, Secretariats, and Agencies linked to them. The performance of the office before the Federal Accounting Court also deserves a highlight.

During the provision of its legal services, the office prioritizes the continuous search of legal solutions taking into account the peculiarities, the business, the culture and the goals of its clients. The conscience of this circumstance framed the organization's profile, besides constituting the driving force of all its movements and the inspiration of its strategies. Solid and innovative results, serious and correct risk assessment, based on long and profound experience in all branches of law, the office has priority action in the High Courts.

EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS has broad headquarters, located in Brasília, Federal District. Its physical structure is formed by several offices, conference room, a library rich in classic and contemporary works, among other several spaces aimed at the performance of its activity. The organization works in accordance with the most modern administration standards. The work processes are intelligent and constantly optimized before conjectural changes. The several sectors are connected, making more evident the systemic vision, ensuring the efficiency and efficacy of proceedings developed.

The office knows the competition existing in the legal market is huge – and it only tends to grow. Therefore, the great academic education associated with the efficient practice of law shows to be of great importance to the success of the legal profession. Thus, **EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS**, concerned in helping in the education of new professionals, offers an internship program aimed to provide the student with a complete view joining theory and practice.

EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO ADVOGADOS ASSOCIADOS has constantly invested in the education of its professionals in technology, as well as in information and knowledge management. The sum of all such features results in the excellence of quality of the work developed, always considering the prioritarian goal: the satisfaction of the client.

Dr. Eduardo Antônio Lucho Ferrão. Graduated at Universidade Federal de Santa Maria-RS. During fourteen years he was part of the Prosecution Office of Rio Grande do Sul, achieving all the promotions due to merit criteria. He taught at Universidade de Cruz Alta and Escola Superior do Ministério Público/RS. He carried out the position of the legal advisor of the National Constituent Assembly. He was part of the Comissão de Direitos Difusos do Conselho Federal da Ordem dos Advogados do Brasil (Federal Board's Special Rights Commission of the Brazilian Bar Association). He practices law in High Courts since 1990. He is a member of the Instituto dos Advogados do Distrito Federal (Attorneys Institute of the Federal District).

FERREIRA E CHAGAS ADVOGADOS

Dr. Fernando Antônio Fraga Ferreira

FERREIRA E CHAGAS ADVOGADOS foi fundado em 1991, com a união dos amigos de faculdade Fernando Fraga e Marcos Chagas, que contaram com o apoio de Tarcísio Ferreira, patriarca da família Fraga, para a abertura do tão idealizado escritório de advocacia, em Belo Horizonte.

O primeiro cliente chegou no mesmo ano da abertura do escritório, a locadora de veículos Localiza, cuja cobrança de sinistros de veículos em Minas Gerais passou a ser de responsabilidade do **FERREIRA E CHAGAS ADVOGADOS**. Em 1993, o contrato foi estendido para toda a região Sudeste e cinco anos depois, para todo o território nacional, com a incorporação dos serviços de recuperação de crédito e da advocacia na área cível e de contratos.

Em 1999, o escritório celebra contrato com o Unibanco, primeiro cliente bancário do escritório, na área de responsabilidade civil/seguros. Nos anos 2000, o banco Real passa a integrar a lista de clientes e o **FERREIRA E CHAGAS ADVOGADOS** inicia o trabalho na área de busca e apreensão de veículos para bancos, consolidando-se como *player* do segmento jurídico bancário em 2007.

Com a entrada de novos sócios, Ferreira e Chagas começa sua escalada no mercado, com uma nova metodologia de trabalho: advocacia empresarial de altos volumes com atendimento personalizado a cada esteira de clientes. A partir desse momento, em 2008, fecha contrato com o banco Itaú, na área de recuperação de créditos. Nesse mesmo ano, vence a licitação do Banco do Brasil para vários estados e consolida seu crescimento com a inauguração de nove filiais: São Paulo, Vitória, Rio de Janeiro, Porto Alegre, Brasília, Florianópolis, Recife, Salvador e Curitiba.

Em seus 28 anos de atuação, o **FERREIRA E CHAGAS ADVOGADOS** é considerado a maior banca de advogados em Minas Gerais, pela OAB-MG, e um dos três maiores escritórios do Brasil, com cerca de 1.500 colaboradores, entre os quais, 900 advogados associados, e mais de 550 mil processos ativos. Referência nacional de qualidade no serviço jurídico, conquistou, em 2018, para suas unidades de Belo Horizonte, o selo ISO 9001:2015, tornando-se o único escritório de advocacia, com capilaridade nacional, com essa certificação no estado de Minas Gerais. Detentor de soluções tecnológicas próprias a favor de uma advocacia cada vez mais estratégica, tem em sua gama de clientes os maiores grupos empresariais nacionais e internacionais, incluindo bancos, grupos varejistas, construtoras, mineradoras, prestadores de serviços, entre outros.

Especializado em soluções jurídicas de contencioso de altos volumes, possui *expertise* em Direito Empresarial, Bancário, Civil, Trabalhista, Administrativo e Recuperação de Crédito.

Missão: Prover soluções jurídicas seguras e personalizadas com excelência e agilidade, nos âmbitos consultivo, extrajudicial e judicial, para a proteção dos interesses e maximização dos resultados dos clientes, por meio do amplo conhecimento de suas necessidades e singularidades, da inovação tecnológica, da capacitação profissional continuada, da comunicação eficaz, da responsabilidade socioambiental, criando valores para clientes, empresa e sociedade.

Visão: Ser reconhecido pelo mercado como o melhor e mais admirado escritório de advocacia empresarial do Brasil.

Valores: Ética; Foco no cliente; Meritocracia e valorização profissional; Qualidade técnica: procedimental, negocial e jurídica; Lucratividade e perpetuação do negócio; respeito à diversidade de opiniões, como instrumento de otimização dos resultados do negócio; proatividade; compromisso com a inovação; assertividade e agilidade na tomada de decisões.

SÓCIOS

Daniela Marques. Graduada pela Universidade Fumec-MG; especialista em Direito Processual pela PUC-MG; MBA em Gestão de Negócios Jurídicos pela Faculdade Milton Campos.

Davidson Malacco Ferreira. Graduado pela Universidade Fumec-MG em 2001; mestre em Direito do Trabalho pela PUC-MG; professor de Direito do Trabalho da PUC-MG; professor da Escola Superior de Advocacia da OAB-MG; examinador da prova da OAB de Direito e Processo do Trabalho; conselheiro da OAB-MG.

Fernando Antônio Fraga Ferreira. Graduado pela PUC-MG em 1991; sócio fundador; diretor-presidente; Doutor em Ciências Jurídicas e Sociais pela UMSA, Buenos Aires, Argentina; professor da Escola Superior de Advocacia da OAB-MG; Medalha da Inconfidência do Estado de Minas Gerais em 2016; Ordem do Mérito Legislativo Estadual de Minas Gerais em 2010.

Referência nacional de qualidade no serviço jurídico, conquistou, em 2018, para suas unidades de Belo Horizonte, o selo ISO 9001:2015, tornando-se o único escritório de advocacia, com capilaridade nacional, com essa certificação no estado de Minas Gerais. Detentor de soluções tecnológicas próprias a favor de uma advocacia cada vez mais estratégica, tem em sua gama de clientes os maiores grupos empresariais nacionais e internacionais, incluindo bancos, grupos varejistas, construtoras, mineradoras, prestadores de serviços, entre outros.

Hebert Chimicatti. Graduado pela PUC-MG em 1999; Doutor em Ciências Jurídicas e Sociais pela UMSA, Buenos Aires, Argentina; professor universitário; procurador jurídico de autarquia federal.

Marcos Caldas Martins Chagas. Graduado pela PUC-MG em 1991; sócio fundador; Doutor em Ciências Jurídicas e Sociais pela UMSA, Buenos Aires, Argentina; pós-graduado em Direito Processual pela PUC-MG; professor universitário; diretor de ensino e professor da Escola Superior de Advocacia da OAB-MG.

Ricardo Lopes Godoy. Graduado pela Faculdade de Direito do Oeste de Minas em 1997; pós-graduado em Direito Processual Civil pela Escola Superior do Ministério Público.

Tarcísio Pinto Ferreira. Graduado pela Universidade Federal de MG em 1971; sócio fundador; ouvidor geral.

Vinicius Barros Rezende. Graduado pela Universidade Santa Úrsula-RJ em 2000; presidente da Comissão Nacional de Direito para Startup da OAB Federal; Doutor em Ciências Jurídicas e Sociais pela UMSA, Buenos Aires, Argentina; pós-graduado em Processo Civil pela Escola Superior de Advocacia do Rio de Janeiro; pós-graduado em Direito do Consumidor pela Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro; professor de Direito Civil da pós-graduação da Escola Superior de Advocacia-MG; professor de Direito Civil da Fundação Escola Superior do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro e da Escola de Direito do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro.

FERREIRA E CHAGAS ADVOGADOS

FERREIRA E CHAGAS ADVOGADOS was founded in 1991, with the junction of the college friends Fernando Fraga and Marcos Chagas, who had the support of Tarcísio Ferreira, patriarch of the Fraga family, to open the idealized law firm in Belo Horizonte.

The first customer arrived in the same year of the opening of the firm, the car rental company Localiza, whose collection of vehicle claims in Minas Gerais became the responsibility of **FERREIRA E CHAGAS ADVOGADOS**. In 1993, the contract was extended to the entire Southeast region and five years later to the entire national territory, with the incorporation of credit recovery services and law practice in the civil and contracts field.

In 1999, the firm entered into a contract with Unibanco, the firm's first bank client, in the field of civil liability/insurance. In the 2000s, Banco Real joined the client list and Ferreira e Chagas began working in the field of search and seizure of vehicles for banks, consolidating its position as a player in the banking legal segment in 2007.

With new partners joining it, Ferreira e Chagas begins its climb in the market, with a new work methodology: high-volume business law with personalized service to each track of clients. From that moment on, in 2008, it signs a contract with Banco Itaú, in the field of credit recovery. In the same year, Banco do Brasil wins the bid for several states and consolidates its growth with the opening of nine branches: São Paulo, Vitória, Rio de Janeiro, Porto Alegre, Brasília, Florianópolis, Recife, Salvador, and Curitiba.

In its 28 years of operation, **FERREIRA E CHAGAS ADVOGADOS** is considered the largest law firm in Minas Gerais, by OAB-MG (Brazilian Bar Association of Minas Gerais Chapter), and one of the three largest law firms in Brazil, with about 1,500 collaborators, including 900 associate lawyers, and more than 550,000 active lawsuits. National reference of quality in the legal service, in 2018 the firm was given the seal ISO 9001:2015 for its units in Belo Horizonte, becoming the only law firm (with national capillarity) with this certification in the state of Minas Gerais. Holder of its own technological solutions in favor of an increasingly strategic law firm, its clients include the largest national and international business groups, including banks, retail groups, construction companies, mining companies, service providers, among others.

Specialized in high volume litigation legal solutions, it has expertise in business, banking, civil, labor, administrative and credit recovery law.

Mission: Provide safe and personalized legal solutions with excellence and agility, in the advisory, extrajudicial and judicial scopes, to protect the interests and maximize the results of the customers, through a wide knowledge of their needs and singularities, technological innovation, continuing professional qualification, effective communication, social and environmental responsibility, creating values for customers, companies and society.

Vision: Be recognized by the market as the best and most admired business law firm in Brazil.

Values: Ethics; Customer focus; Meritocracy and professional appreciation; Technical quality: procedural, business and legal; Profitability and business perpetuation; respect for diversity of opinions as an instrument for optimizing business results; proactivity; commitment to innovation; assertiveness and agility in decision making.

PARTNERS

Daniela Marques. Graduated from UniversidadeFumec-MG; specialist in Procedural Law from PUC-MG; MBA in Legal Business Management from Faculdade Milton Campos.

Davidson Malacco Ferreira. Graduated from Universidade Fumec-MG in 2001; master's degree of Labor Law from PUC-MG; professor of Labor Law at PUC-MG; professor at Escola Superior de Advocacia from OAB-MG; examiner of OAB test in Labor Law and Process; advisor of OAB-MG.

Fernando Antônio Fraga Ferreira. Graduated from PUC-MG in 1991; founding partner; chief executive officer; Doctor of Legal and Social Sciences from UMSA, Buenos Aires, Argentina; professor at Escola Superior de Advocacia from OAB-MG; Inconfidence Medal of the State of Minas Gerais in 2016; Order of State Legislative Merit of Minas Gerais in 2010.

Hebert Chimicatti. Graduated from PUC-MG in 1999; Doctor of Legal and Social Sciences from UMSA, Buenos Aires, Argentina; university professor; attorney of federal autarchy.

Marcos Caldas Martins Chagas. Graduated from PUC-MG in 1991; founding partner; Doctor of Legal and Social Sciences from UMSA, Buenos Aires, Argentina; postgraduate degree in Procedural Law from PUC-MG; university professor; education principal and professor at Escola Superior de Advocacia from OAB-MG.

Ricardo Lopes Godoy. Graduated from Faculdade de Direito do Oeste de Minas in 1997; postgraduate degree in Civil Procedural Law from Escola Superior do Ministério Público.

Tarcísio Pinto Ferreira. Graduated from Universidade Federal de MG in 1971; founding partner; general ombudsman.

Vinicius Barros Rezende. Graduated from Universidade Santa Úrsula-RJ in 2000; President of the National Commission of Startup Law of the Federal OAB; Doctor of Legal and Social Sciences from UMSA, Buenos Aires, Argentina; postgraduate degree in Civil Procedure from Escola Superior de Advocacia do Rio de Janeiro; postgraduate degree in Consumer Law from Escola da Magistratura do Estado do Rio de Janeiro; professor of Civil Law at the postgraduate studies of Escola Superior de Advocacia-MG; professor of Civil Law at Fundação Escola Superior do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro and Escola de Direito do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro.

(esq>dir)

Alexandre Fidalgo,
Juliana Akel Diniz,
Ana Fuliaro,
Anna Sylvia de Castro Neves Fugimori,
Melissa Carpinelli Fraga,
Talita Marina Fraga Andrade,
Jéssica Thaís de Lima,
Maria Carolina Martinelli Dantas,
Lívia Milaré Rocha

FIDALGO ADVOGADOS

Fundado em 2016, **FIDALGO ADVOGADOS** nasceu da experiência que seus profissionais adquiriram durante anos em outras bancas.

A advocacia exercida pelo escritório segue o modelo "boutique", ainda que aplicada a volumes expressivos de processo e de trabalho, pois o atendimento oferecido é personalizado e a prestação do serviço comprometida com a excelência.

Com atuação no consultivo e no contencioso, tanto administrativo como judicial, **FIDALGO ADVOGADOS** possui profissionais altamente capacitados, experientes e empenhados na melhor solução para o cliente, o que se reflete nos altos índices de sucesso obtidos pela sociedade.

Guiada pela ética, a atuação do escritório caracteriza-se pela técnica jurídica e pela combatividade nos Tribunais. Orgulho do exercício da advocacia e convicção da sua importância para a construção de um Estado Democrático complementam os valores e missão.

Com sede na avenida Paulista, na capital do estado de São Paulo, e com unidade em Brasília, o escritório tem hoje cerca de 25 advogados, 6 estagiários, além de equipe administrativa.

PRINCIPAIS ÁREAS DE ATUAÇÃO

• Liberdade de Expressão e Comunicação • Entretenimento • Direito Penal • Direito Bancário • Direito Eleitoral • Direito empresarial (Recuperação de Crédito, Cobrança) • Direito Autoral e Marcário • Improbidade Administrativa.

DEFESAS EXITOSAS

São numerosos os casos em que **FIDALGO ADVOGADOS** sagrou-se vitorioso: na área penal, merece destaque, dentre outros, a condenação de perito do Instituto Criminalístico por revelação de documento sigiloso em perícia contábil; a absolvição de jornalistas em queixa-crime promovida pelo ex-presidente Lula, por conta de matéria publicada na revista *Veja*, em que a charge do ex-presidente estampava a capa do semanário.

Na área eleitoral, o escritório atuou com sucesso em diversas ações de direito de resposta eleitoral ajuizadas pelo PT, Lula, Dilma, Bolsonaro, Crivella, Witzel; em todas as ações o trabalho de **FIDALGO ADVOGADOS** foi demonstrar que não se tratava de propaganda eleitoral, mas de material jornalístico, de interesse da sociedade, notadamente num período em que a informação e a transparência deviam ser prestigiadas, ainda que em desfavor de interesses de candidatos. No mesmo sentido, também merece destaque ação promovida por partidos políticos contra entrevista concedida por Jair Bolsonaro ao Grupo Bandeirantes de Comunicação, sob alegação de violação da paridade que os veículos devem oferecer aos candidatos.

Na área de comunicação, são diversas as vitórias, seja em defesa de veículos (Veja, Conjur, Band, Jovem Pan, Gazeta, Porta dos Fundos), seja em defesa de jornalistas.

FIDALGO ADVOGADOS também obtém significativo sucesso na defesa de vítimas de erros do jornalismo, apontando eventuais irregularidades cometidas pela imprensa.

EQUIPE

Alexandre Fidalgo. Doutorando em Direito Constitucional pela USP, mestre em processo pela PUC-SP, especialista nas áreas de processo e constitucional pela PUC-SP, graduado em Direito pela FMU. Articulista do site Conjur. Eleito pelo *Anuário 500 da Advocacia* como destaque na área de Direito da Comunicação.

Juliana Akel Diniz. Pós-graduada em Processo Civil pela PUC-SP e graduada em Direito pela FMU. Especialista em Processo Civil e Direito da Comunicação. Sócia coordenadora das áreas de Comunicação, Processo Civil, Processos Estratégicos e Direito Bancário.

Ana Fuliaro. Doutora em Direito pela USP, graduada em Direito pela USP, professora concursada na UNISANTOS, professora convidada do IDP-DF. Sócia coordenadora das áreas consultiva, Contratos, Regulatório, Eleitoral, Entretenimento, Marcas e Direito Autoral.

Claudia de Brito Pinheiro David. Pós-graduada em Processo Civil pela PUC-SP, graduada em Direito pela PUC-SP. Especialista em Processo e Direito da Comunicação. Advogada das áreas de Comunicação, Autoral, Marcas e processos estratégicos.

Michael Gleidson Araújo Cunha. Especialista em Processo e Direito da Comunicação. Graduado pelo Centro Universitário de Brasília – UniCEUB. Advogado da área de Comunicação e Processos Estratégicos.

São numerosos os casos em que FIDALGO ADVOGADOS sagrou-se vitorioso: na área penal, merece destaque, dentre outros, a condenação de perito do Instituto Criminalístico por revelação de documento sigiloso em perícia contábil; a absolvição de jornalistas em queixa-crime promovida pelo ex-presidente Lula, por conta de matéria publicada na revista *Veja*, em que a charge do ex-presidente estampava a capa do semanário.

Adriana Dallanora. Pós-graduada em Processo Civil e Direito Tributário pela PUC-SP; pós-graduada em Jurisdição Federal pela Escola da Magistratura Federal de Santa Catarina; graduada em Direito pela Universidade Federal de Santa Catarina. Pesquisadora do PET-CAPES na UFSC. Advogada da área de comunicação.

Anna Sylvia de Castro Neves Fugimori. Especialista em Processo Civil pelo Mackenzie, em Direitos Fundamentais pela Universidade de Coimbra, em Contratos e Processo Administrativo pela FGV-SP. Graduada em Direito pelo Mackenzie. Coordenadora das áreas de Recuperação de Crédito, Recuperação Judicial e ações de cobrança.

Melissa Carpinelli Fraga. Pós-graduada em Processo e graduada em Direito pela FMU. Coordenadora da área de Direito Bancário.

Talita Marina Fraga Andrade. MBA em Direito Tributário pela FGV; aluna especial da disciplina "Aspectos Fundamentais do Direito Civil IV: Responsabilidade Civil", no Programa Especial de Pós-Graduação em Direito Civil da USP. Graduada pela Faculdade de Direito de Vitória. Coordenadora da área de processos estratégicos.

Jéssica Thaís de Lima. Graduada em Direito pela UNESP. Associada do Instituto de Defesa do Direito de Defesa (IDDD). Advogada da área de Direito Penal.

Maria Carolina Martinelli Dantas. Pós-graduada pela Fundação Escola do Ministério Público do Estado do Paraná e em Direito Penal pela Faculdade Damásio. Graduada em Direito pela PUC-PR. Advogada da área de Direito Penal.

Lívia Milaré Rocha. Pós-graduanda em Direito Processual Penal pela Escola Paulista da Magistratura. Cursando Extensão em Compliance na FGV. Cursando o 2º Curso de Extensão de Direitos Humanos da Escola do Ministério Público de São Paulo. Graduada em Direito pela PUC-SP. Advogada da área de Direito Penal.

FIDALGO ADVOGADOS

Founded in 2016, **FIDALGO ADVOGADOS** was born from the experience that its professionals have acquired for years in other law firms.

The law practiced by the firm follows the "boutique" model, even if applied to significant volumes of lawsuits and work because the treatment offered is personalized and the provision of services committed to excellence.

Working in both administrative and judicial consultancy and litigation, **FIDALGO ADVOGADOS** has highly qualified professionals, experienced and committed to the best solution for the client, which is reflected in the high success rates achieved by the company.

Guided by ethics, the firm's performance is characterized by its legal technique and combativeness in the Courts. Pride in the practice of law and conviction of its importance in building a Democratic State complement the values and mission.

Headquartered at Avenida Paulista, in the capital of the State of São Paulo, and with a unit in Brasília, the firm today has about 25 lawyers, 6 interns, and an administrative team.

MAIN SCOPES OF PRACTICE

• Freedom of Speech and Communication • Entertainment • Criminal Law • Banking Law • Electoral Law • Business Law (Credit Recovery, Collection) • Copyright and Trademark Law • Administrative Corruption.

SUCCESSFUL DEFENSES

There are numerous cases in which **FIDALGO ADVOGADOS** was victorious: in the criminal field, it is worth mentioning, among others, the conviction of an expert of the Criminal Institute for revealing a confidential document in accounting expertise; the acquittal of journalists in a complaint filed by former president Lula, due to an article published in *Veja* magazine, in which the ex-president's cartoon printed the cover of the weekly.

In the electoral field, the firm successfully acted in several actions of electoral response right filed by PT, Lula, Dilma, Bolsonaro, Crivella, Witzel; in all its actions, **FIDALGO ADVOGADOS**' work was to demonstrate that it was not electoral propaganda, but journalistic material, of interest to society, notably at a time when information and transparency should be esteemed, albeit to the detriment of candidates. In the same sense, the action promoted by political parties against an interview granted by Jair Bolsonaro to Grupo Bandeirantes de Comunicação also deserves special mention, alleging a violation of the parity that the vehicles must offer to the candidates.

In the field of communication, there are several victories, whether in the defense of vehicles (Veja, Conjur, Band, Jovem Pan, Gazeta, Porta dos Fundos) or in defense of journalists.

FIDALGO ADVOGADOS also obtains significant success in defending victims of journalism errors, pointing out occasional irregularities committed by the press.

TEAM

Alexandre Fidalgo. Doctoral Student in Constitutional Law from USP, master in procedure from PUC-SP, a specialist in the procedure and constitutional fields from PUC-SP, graduated in Law from FMU. Columnist of the website Conjur. Elected by *Anuário 500 da Advocacia* as remarkable in the field of Communication Law.

Juliana Akel Diniz. Postgraduate degree in Civil Procedure from PUC-SP and graduated in Law from FMU. Specialist in Civil Procedure and Communication Law. Coordinating partner in the fields of Communication, Civil Procedure, Strategic Processes, and Banking Law.

Ana Fuliaro. Doctor of Laws from USP, graduated in Law from USP, a professor who passed a public service exam at UNISANTOS, visiting professor of IDP-DF. Coordinating partner in the Advisory, Contracts, Regulatory, Electoral, Entertainment, Trademark and Copyright fields.

Claudia de Brito Pinheiro David. Postgraduate degree in Civil Procedure from PUC-SP, graduated in Law from PUC-SP. Specialist in Procedure and Communication Law. Lawyer in the fields of Communication, Author, Trademarks and strategic processes.

Michael Gleidson Araújo Cunha. Specialist in Procedure and Communication Law. He graduated from Centro Universitário de Brasília – UniCEUB. Lawyer in the fields of Communication and Strategic Processes.

Adriana Dallanora. Postgraduate degree in Civil Procedure and Tax Law from PUC-SP; postgraduate degree in Federal Jurisdiction from Escola da Magistratura Federal de Santa Catarina; graduated in Law from Universidade Federal de Santa Catarina. Researcher of PET-CAPES at UFSC. Lawyer in the field of communication.

Anna Sylvia de Castro Neves Fugimori. Specialist in Civil Procedure from Mackenzie, Fundamental Rights from Universidade de Coimbra, Contracts and Administrative Proceedings from FGV-SP. She graduated in Law from Mackenzie. Coordinator of the fields of Credit Recovery, Court-Supervised Reorganization and collection suits.

Melissa Carpinelli Fraga. Postgraduate degree in Procedure and graduated in Law from FMU. Coordinator in the field of Banking Law.

Talita Marina Fraga Andrade. MBA in Tax Law from FGV; special student in the course "Fundamental Aspects of Civil Law IV: Civil Liability", in the Postgraduate Special Program in Civil Law at USP. She graduated from Faculdade de Direito de Vitória. Coordinator in the field of strategic process.

Jéssica Thaís de Lima. Graduated in Law from UNESP. Associated at Instituto de Defesa do Direito de Defesa – IDDD (Defense Institute of the Right of Defense – IDDD). Lawyer in the field of Criminal Law.

Maria Carolina Martinelli Dantas. Postgraduate degree from Fundação Escola do Ministério Público do Estado do Paraná and in Criminal Law from Faculdade Damásio. Graduated in Law from PUC-PR. Lawyer in the field of Criminal Law.

Lívia Milaré Rocha. Postgraduate student in Criminal Procedural Law from Escola Paulista da Magistratura. Attending an Extension Course in Compliance at FGV. Attending the 2nd Extension Course of Human Rights at Escola do Ministério Público de São Paulo. Graduated in Law from PUC-SP. Lawyer in the field of Criminal Law.

Fundado em 2016, por Carlos Florentino, profissional vindo do jurídico interno de empresa nacional de grande porte no setor da construção civil, o escritório dedicava-se inicialmente ao contencioso cível, em geral, e ao Direito Administrativo, em especial ações de improbidade administrativa. Os principais clientes eram empresas familiares de médio porte.

Com a chegada dos sócios Filipe Arantes e Renato Tavares, em 2018, o escritório passou por grande reestruturação, verdadeira refundação, dando origem ao **FLORENTINO, TAVARES E ARANTES SOCIEDADE DE ADVOGADOS – FTA ADVOGADOS**.

Dentre as muitas mudanças implementadas, a sede do escritório foi transferida de Alphaville (Barueri-SP) para a capital paulista, ampliando os tipos de serviços jurídicos oferecidos e as áreas de atuação. A sinergia entre as novas áreas do escritório foi bastante grande, o que resultou numa diversificação também da base de clientes.

FLORENTINO, TAVARES E ARANTES SOCIEDADE DE ADVOGADOS

(esquerda)

Filipe Miguel Arantes,
Carlos Manoel L. G. Florentino,
Renato Fermiano Tavares

Atualmente, o escritório atua nas seguintes áreas: • Contencioso Cível e Arbitragem • Direito Societário • Direito Administrativo/ Regulatório • Recuperação Judicial, Extrajudicial e Falência • Direito Contratual • Direito de Família e Sucessões • Planejamento Sucessório e Patrimonial.

Formado por profissionais com ampla experiência na definição de estratégias jurídico empresariais, seja no âmbito contencioso, seja no consultivo, a missão do **FTA ADVOGADOS** é atender às necessidades do cliente com agilidade, disponibilidade e excelência técnica, buscando atingir os resultados desejados.

O **FTA ADVOGADOS** tem como meta construir parcerias de longo prazo com seus clientes, fundadas na confiança, segurança e transparência.

SÓCIOS

Carlos Manoel Florentino. Graduou-se em Direito pela Universidade Federal de Goiás – UFG em 2002. Possui especialização em Direito Processual Civil em 2004 e em Direito Administrativo em 2011, ambas pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC-SP.

Atuou em escritórios de grande porte, assim como no jurídico interno de empresas multinacionais e grandes conglomerados brasileiros. Como responsável pela área de ações estratégicas de grupo nacional de grande porte, atuou em âmbito nacional, militando especialmente perante os Tribunais Superiores (STJ e STF), tendo residido em Brasília por dois anos.

Possui grande experiência na condução de demandas estratégicas, como ações de improbidade administrativa e disputas arbitrais. Advogado combativo e conhecedor dos meandros e das nuances dos processos judiciais, administrativos e arbitrais, é capaz de avaliar e sugerir as melhores estratégias processuais e linhas de argumentação jurídica, auxiliando os clientes durante o sinuoso caminho dos processos, tanto a quantificar o risco envolvido nos litígios, quanto a definir a diretriz de atuação processual. Fluente em Inglês e Espanhol.

Renato Fermiano Tavares. Graduou-se em Direito pela Faculdade de Direito das Faculdades Metropolitanas Unidas – FMU em 2004. Possui especialização em Direito Societário pelo Instituto de Ensino e Pesquisa – INSPER, em 2012, e LLM pela Northwestern Pritzker School of Law, com certificate in Business Administration pela Kellogg School of Management em 2017.

Ao longo de seus quase 15 anos de carreira, atuou em diversas áreas do Direito, como contencioso cível, societário, M&A, reestruturação de dívidas e contratos. Atuou em grandes escritórios, bem como no jurídico interno de empresas multinacionais e de grandes conglomerados brasileiros.

Possui grande experiência em Direito Societário, Contratual e Reestruturação de Dívidas. Hábil negociador e conhecedor do dia a dia de grandes empresas, é capaz de compreender os desafios do mundo empresarial, atuando juntamente com a administração ou os acionistas, prevenindo e solucionando conflitos, e facilitando a tomada de decisões.

Formado por profissionais com ampla experiência na definição de estratégias jurídico empresariais, seja no âmbito contencioso, seja no consultivo, a missão do FTA ADVOGADOS é atender às necessidades do cliente com agilidade, disponibilidade e excelência técnica, buscando atingir os resultados desejados.
O FTA ADVOGADOS tem como meta construir parcerias de longo prazo com seus clientes, fundadas na confiança, segurança e transparência.

Como Diretor Jurídico de grande empresa nacional foi responsável, à época, por uma das maiores recuperações judiciais do Brasil, envolvendo R$ 12 bilhões de dívidas reestruturadas, negociações com diversos credores internacionais, além de acompanhar e planejar a reestruturação de dívidas em outras três jurisdições, além da brasileira: EUA, Uruguai e Ilhas Virgens Britânicas. Antes de se juntar ao **FTA ADVOGADOS** atuou em um grande escritório com ênfase em recuperação judiciais, extrajudiciais e falências. Fluente em Inglês e Espanhol.

Filipe Miguel Arantes. Graduou-se em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie em 2010; possui extensão em Direito de Família e Sucessões pela PUC-SP em 2015. Cursou Gestão de Empresas Familiares no INSPER em 2014; participou de diversos cursos com palestrantes nacionais e internacionais na área de Planejamento Patrimonial e Governança em Empresas Familiares. Atua também como Conselheiro de Administração.

Ao longo de seus quase 10 anos de carreira, atua na área de organização e gestão patrimonial, bem como planejamento sucessório, o que lhe deu um multidisciplinar e especializado conhecimento dos assuntos que envolvam patrimônio de pessoas físicas e empresas familiares. Fluente em Inglês.

FLORENTINO, TAVARES E ARANTES SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Founded in 2016 by Carlos Florentino, a professional coming from the in-house legal department of a large national company in the construction industry, at first the firm was focused on civil litigation, in general, and on administrative law, primarily actions against misconduct in public office. Its main clients were medium-sized family-owned companies.

When the partners Filipe Arantes and Renato Tavares joined the firm, in 2018, it went through a major restructuring, an actual new foundation, which gave rise to **FLORENTINO, TAVARES E ARANTES SOCIEDADE DE ADVOGADOS – FTA ADVOGADOS**.

Among the several changes that have been implemented, the firm's Head Office was relocated from Alphaville (Barueri-SP) to the state capital, expanding the types of legal services provided and the areas of practice. The synergy among the new areas of the firm was quite significant, which led to a customer base diversification as well.

Currently, the firm has the following areas of practice: • Civil Litigation and Arbitration • Corporate Law • Administrative and Regulatory Law • Court-supervised and Out-of-court reorganization and Bankruptcy • Contract Law • Family and Probate Law • Succession and Estate Planning.

Comprised of professionals widely experienced in developing corporate legal strategies, whether in the litigation or advisory scope, the mission of **FTA ADVOGADOS** is to meet the client's needs with speed, responsiveness and technical excellence, aiming to achieve the intended results.

The goal of **FTA ADVOGADOS** is to build long-term partnerships with its clients based on trust, confidence and transparency.

PARTNERS

Carlos Manoel Florentino. Bachelor of Laws from Universidade Federal de Goiás – UFG in 2002. Holds a graduate certificate in Civil Procedural Law (2004) and Administrative Law (2011), both from Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC-SP.

He has worked in large law firms, as well as in the legal department of multinational companies and large Brazilian conglomerates. As head of the strategic actions area of a large national group, he has worked on a national level, especially before the Superior Courts (STJ and STF), having lived in Brasilia for two years.

He is highly experienced in handling strategic lawsuits, such as actions against misconduct in public office and arbitration disputes. A feisty lawyer knowledgeable about the intricacies and nuances of judicial, administrative, and arbitration proceedings, he is able to assess and recommend the best procedural strategies and legal arguments, helping clients during the tortuous path of proceedings, both to measure the litigation risk and to define the guidelines for procedural performance. Fluent both in English and Spanish.

Renato Fermiano Tavares. Bachelor of Laws from Faculdade de Direito das Faculdades Metropolitanas Unidas – FMU in 2004. Holds a graduate certificate in Corporate Law from Instituto de Ensino e Pesquisa – INSPER, in 2012, and Legal Law Master (LLM) from Northwestern Pritzker School of Law, with a certificate in Business Administration from Kellogg School of Management em 2017.

Over his career of almost 15 years, he has worked in several areas of the Law, such as civil litigation, corporate law, M&A, debt restructuring, and contracts. He has worked in large law firms, as well as in the legal department of multinational companies and large Brazilian conglomerates.

Widely experienced in corporate law, contract law, and debt restructuring. A skillful negotiator and knowledgeable about the everyday life of large companies, he can understand the challenges of the business world, working together with management or shareholders, anticipating and resolving conflicts, and enabling the decision-making process

As the Legal Counsel of a large Brazilian company, at the time he led one of the greatest court-supervised reorganizations in Brazil, which involved BRL 12 billion (twelve billion Brazilian Reais) of restructured debts, negotiations with several international creditors, as well as monitoring and planning debt restructuring in three other jurisdictions other than the Brazilian one: USA, Uruguay, and British Virgin Islands. Before joining **FTA ADVOGADOS**, he worked in a large law firm with focus on court-supervised and out-of-court reorganization and bankruptcy. Fluent both in English and Spanish.

Filipe Miguel Arantes. Bachelor of Laws from Universidade Presbiteriana Mackenzie in 2010; Extension studies in Family and Probate Law from PUC-SP in 2015. He studied Family Business Management at INSPER in 2014; has participated in several courses with national and international speakers in Estate Planning and Governance in Family-owned Businesses. He is also as a member of the Board of Directors.

Over almost 10 years of experience, he has worked in asset organization and management, as well as succession planning, which has provided him with multidisciplinary and specialized knowledge on matters concerning the property of individuals and family-owned businesses. Fluent in English.

(esquerda)

Francisco Ramalho Ortigão Farias,
Michelle Monteiro Gaetani Ramalho Ortigão Farias

FRANCISCO ORTIGÃO ADVOGADOS

Francisco Ramalho Ortigão Farias, advogado e professor da Faculdade Nacional de Direito – UFRJ, fundou o escritório em 2001 diante da necessidade de uma advocacia pautada na ética, no aperfeiçoamento técnico-político e, principalmente, na luta pela liberdade diante do discurso legislativo de ampliação do poder de punir do Estado como resposta aos anseios de justiça social.

Assim, **FRANCISCO ORTIGÃO ADVOGADOS** nasceu especializado na área criminal, dedicando-se, em seus primeiros anos, aos diversos ramos dessa especialidade: crimes empresariais, tributários, econômicos, eleitorais, contra as relações de consumo, ambientais, comuns e de responsabilidade política, da competência dos juizados especiais criminais, falimentares, da Lei de drogas e os praticados por funcionários públicos, além da atuação e sustentação no Tribunal do Júri.

As áreas cível e trabalhista foram instituídas em 2009, quando os clientes, principalmente as empresas, demandaram soluções mais profundas e interdisciplinares.

Em 2015, o escritório estruturou o departamento de comunicação social e o departamento de atendimento ao cliente, aprimorando a presença da banca nas discussões mais relevantes do Direito em diferentes veículos de comunicação e nas redes sociais. No mesmo ano, foi implementado o projeto 100% Digital, pelo qual o escritório passou a trabalhar prioritariamente com documentos digitais, reduzindo o uso do papel em ação de sustentabilidade ambiental.

Em 2018, foi implementada a Controladoria Jurídica, que redefiniu processos e procedimentos internos, melhorando a eficiência na prestação dos serviços jurídicos e contribuindo para o programa de integridade.

Neste ano de 2019 o escritório passou a oferecer assessoria jurídica nacional no âmbito do Direito da Saúde para hospitais, clínicas, operadoras de planos de saúde, organizações sociais e profissionais do ramo.

Hoje, o escritório oferece ampla assistência jurídica, nas áreas Criminal em geral, Criminal Econômica e Empresarial, Administrativa, de Compliance e Anticorrupção, Empresarial, de Família, Cível e Trabalhista, tanto para pessoas físicas, quanto jurídicas, no campo contencioso e no preventivo/consultivo.

FRANCISCO ORTIGÃO ADVOGADOS conta com profissionais especializados em cada área de atuação, o que viabiliza soluções criativas, eficientes, interdisciplinares e completas para as demandas dos clientes.

A estrutura inclui profissionais em todas as capitais do País, consultores técnico-científicos nas diversas disciplinas jurídicas, peritos experts, serviços de investigação privada e inteligência empresarial.

O escritório tem entre seus principais clientes empresas de grande e médio porte com atuação nacional nos mais variados segmentos econômicos.

As principais marcas do escritório são primar pela qualificação da equipe, aliando a prática do cotidiano jurídico às experiências acadêmicas dos seus profissionais; oferecer soluções inovadoras, resultados positivos, responsabilidade e comprometimento ético, sem olvidar do sigilo indispensável para o exercício da advocacia criminal e empresarial estratégica.

SÓCIOS

Francisco Ramalho Ortigão Farias. Graduado em Direito pela Universidade Federal do Rio de Janeiro no ano 2000; Mestre em Direito pela Universidade Cândido Mendes em 2006; Especialista em Direito Penal Econômico pela Universidade de Coimbra em 2008; Doutor em Sociologia e Direito pela Universidade Federal Fluminense em 2015. Coordenador do Núcleo de Prática Jurídica da Faculdade Nacional de Direito – UFRJ; Professor efetivo da Faculdade Nacional de Direito – UFRJ; Professor de Direito Processual Penal e Prática Jurídica Penal da Universidade Cândido Mendes – Campus Centro (licenciado da graduação) e da especialização em Direito Penal e Processo Penal da UCAM-CPGD; Pesquisador do CNPQ-CAPES; Ex-professor de Direito Processual Penal na Faculdade de Direito IBMEC-RJ; Membro efetivo da Comissão de Direito Penal do Instituto dos Advogados Brasileiros e da Associação Brasileira de Professores de Ciências Penais; Membro fundador do Instituto de Estudos Criminais do Estado do Rio de Janeiro–IECERJ; Membro do Comitê Gestor do Rio de Janeiro da Associação Brasileira de Advogados Criminalista – ABRACRIM.

Destaca-se pela técnica, responsabilidade, confiabilidade, criatividade e acessibilidade aos clientes. Tem expertise na área do Direito Criminal em geral e Direito Administrativo, com ênfase no Direito Penal Econômico e Empresarial, Anticorrupção, Compliance, Lavagem de Dinheiro, Direito Administrativo Disciplinar e Gestão Pública. Línguas estrangeiras: inglês e francês.

Michelle Monteiro Gaetani Ramalho Ortigão Farias. Graduada em Direito pela Universidade Cândido Mendes – UCAM – Campus Centro em 2010; Pós-graduada em Direito Empresarial, com ênfase em contratos, pela Fundação Getúlio Vargas em 2013; Pós-graduada em Direito Marítimo pelo Sindicato das Agências de Navegação Marítima do Estado do Rio de Janeiro; Associada ao Instituto Brasileiro de Direito Empresarial – IBRADEMP; Associada ao Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-graduação em Direito – CONPEDI; Membro efetivo da Associação Brasileira de Advogados do Mercado Imobiliário – ABAMI. Especializada nas áreas Empresarial, Compliance e Contratos em geral, com destaque para locações comerciais e shopping centers. Possui experiência no setor Imobiliário, bem como em questões envolvendo o Direito de Família. Fluente em inglês.

As principais marcas do escritório são primar pela qualificação da equipe, aliando a prática do cotidiano jurídico às experiências acadêmicas dos seus profissionais; oferecer soluções inovadoras, resultados positivos, responsabilidade e comprometimento ético, sem olvidar do sigilo indispensável para o exercício da advocacia criminal e empresarial estratégica.

FRANCISCO ORTIGÃO ADVOGADOS

Francisco Ramalho Ortigão Farias, lawyer and professor at Faculdade Nacional de Direito – UFRJ, founded the firm in 2001 due to the need of law practice based on ethics, technical-political improvement and, above all, the fight for freedom in face of the legislative discourse expanding the power to punish the State as a response to the aspirations for social justice.

Therefore, **FRANCISCO ORTIGÃO ADVOGADOS** was born specialized in Criminal Law, dedicating to the different branches of this field during its first years of operation: business, tax, economic, and electoral crimes, crimes against consumer relations, environmental crimes, political responsibility and ordinary crimes, bankruptcy crimes, those related to the Act of Drugs and those committed by public servants, in addition to working and doing argumentations in Courts.

In 2009, the civil and labor areas were created, when clients – mostly company clients – demanded more interdisciplinary and in-depth solutions.

In 2015, the firm structured the social communication department and the customer service department, enhancing the firm's presence in very relevant discussions of the law in different media and social networks. In the same year, the "100% Digital" project was implemented, through which the firm began to work primarily with digital documents, reducing the use of paper in environmental sustainability actions.

In 2018, the Legal Controller's Office was implemented, which redefined internal processes and procedures, improving efficiency in the provision of legal services and contributing to the integrity program.

In 2019, the firm began to provide national legal advice on health law to hospitals, clinics, health insurance operators, social organizations, and professionals of this segment.

Today, the firm offers extensive legal assistance in the areas of Criminal Law in general, Economic and Business Criminal Law, Administrative Law, Compliance and Anti-Corruption Law, Business Law, Family Law, Civil Law and Labor Law, both for individuals and companies, in the field of litigation and preventative/consultative law.

FRANCISCO ORTIGÃO ADVOGADOS has professionals specialized in each area of expertise, which enables creative, efficient, interdisciplinary and complete solutions to the clients' needs.

The structure includes professionals in all capitals of the country, technical-scientific consultants in various legal disciplines, experts, private investigation services and business intelligence.

Among its main clients are large and medium sized companies with national operations in the most varied economic segments.

The firm's main aspects are the team's qualification, combining the practice of daily legal practice with the academic experiences of its professionals; providing innovative solutions, positive results, responsibility and ethical commitment, without forgetting the essential secrecy for the exercise of criminal and strategic business law.

PARTNERS

Francisco Ramalho Ortigão Farias. Bachelor of Laws from the Federal University of Rio de Janeiro in 2000; Master of Laws from Universidade Cândido Mendes in 2006; Postgraduate certificate in Economic Criminal Law from Universidade de Coimbra in 2008; Doctoral degree in Sociology and J.D. from Universidade Federal Fluminense in 2015. Coordinator of the Legal Practice Center of the National School of Law – UFRJ; Tenured Professor at the National School of Law – UFRJ; Professor of Criminal Procedural and Criminal Legal Practice at Universidade Cândido Mendes – Downtown Campus (teaching in the graduation program) and of the Postgraduate Studies Program in Criminal Law and Criminal Process at UCAM-CPGD; Researcher at CNPQ-CAPES; Former professor of Criminal Procedural Law of the IBMEC-RJ School of Law; Tenured Member of the Criminal Law Commission of Instituto dos Advogados Brasileiros and of Associação Brasileira de Professores de Ciências Penais; Founding Member of Instituto de Estudos Criminais do Estado do Rio de Janeiro–IECERJ; Member of the Rio de Janeiro Managing Committee of Associação Brasileira de Advogados Criminalistas – ABRACRIM.

He stands out for his technique, accountability, reliability, creativity, and accessibility to clients. Within criminal law, Mr. Farias specializes in general and administrative law, with focus on economic and corporate criminal law, anti-corruption, compliance, money laundering, administrative disciplinary law and public management. Languages: English and French.

Michelle Monteiro Gaetani Ramalho Ortigão Farias. Bachelor of Laws from Universidade Cândido Mendes – UCAM – Downtown Campus in 2010; Postgraduate certificate in Business Law with emphasis on contracts from Getúlio Vargas Foundation in 2013; Postgraduate certificate in Maritime Law from the Maritime Navigation Agencies Union of the State of Rio de Janeiro; Associated to Instituto Brasileiro de Direito Empresarial – IBRADEMP; Associated to Conselho Nacional de Pesquisa e Pós-graduação em Direito – CONPEDI; Tenured member of Associação Brasileira de Advogados do Mercado Imobiliário – ABAMI. Ms. Farias specializes in Business Law, Compliance and Contracts in general, especially commercial lease and shopping centers. She is experienced in the real estate area, as well as in issues related to Family Law. Fluent in English.

(esquda)

Dr. Rodrigo Gago Freitas Vale Barbosa,
Dra. Vanessa Bossoni de Souza Salata

GAGO BARBOSA E BOSSONI ADVOGADOS

O escritório **GAGO BARBOSA E BOSSONI ADVOGADOS** foi fundado em 2018 pelos sócios Rodrigo Gago Freitas Vale Barbosa e Vanessa Bossoni de Souza Salata.

Com especialidade em Direito Civil, Direito Bancário, Direito Empresarial e Recuperação Judicial e Falências, o escritório atua também em áreas correlatas como Direito Tributário, Imobiliário e do Consumidor, para atender demandas específicas dos clientes, majoritariamente pequenas e médias empresas e seus representantes.

O escritório nasceu do desejo dos sócios de atuar em áreas que já eram de sua expertise em escritórios de que participaram anteriormente, mas de forma mais personalizada e direcionada, sem envolver grandes quantidades de processos. A ampla vivência no contencioso de volume concedeu-lhes experiência fundamental para essa nova escolha.

O perfil acadêmico de ambos também foi um fator de incentivo para que trouxessem ao mercado nova banca de advocacia: permite que desfrutem de constante renovação e atualização dos conhecimentos. Atuando juntos há 10 anos, desenvolveram confiança e respeito mútuos, características que também se mostraram essenciais para a nova empreitada.

ATENDIMENTO VERDADEIRAMENTE INTEGRAL

Localizado em São Bernardo do Campo, na grande São Paulo, **GAGO BARBOSA E BOSSONI ADVOGADOS** propõe-se a atender pequenas e médias empresas com excelência diferenciada. Com esse perfil de clientes, pessoas jurídicas propulsoras de parcela significativa da economia brasileira, o atendimento costuma ser oferecido de modo amplo e integral, ou seja, as empresas são atendidas em todas as suas necessidades, inclusive para apoio a assuntos pessoais dos sócios. Por esse modelo, o cliente sente-se respaldado em todas as suas questões jurídicas, desde dúvidas do dia a dia operacional, elaboração e revisão de contratos, até a propositura de acompanhamento de ações judiciais, quando inevitáveis.

A proposta é entender o modelo de negócios e todo o funcionamento do cliente, de modo a oferecer soluções efetivas para o perfil de atuação e prevenir litígios, ou minimizar seus custos, a fim de que o serviço ofertado represente verdadeiro investimento e potencialize os negócios do cliente.

Missão – Impactar positivamente os clientes e grupos de interesse com uma atuação com excelente qualidade técnica.

Visão – Ser considerado referência técnica no país na atuação jurídica nas áreas do Direito em que atua.

Valores – Ética nas relações com colaboradores e clientes; transparência; disciplina; resultados; respeito a diversidades.

TRADIÇÃO E MODERNIDADE LADO A LADO

Tradição e modernidade convivem de forma bastante harmônica no escritório. A própria trajetória de união dos sócios demonstra essa realidade. A sócia Vanessa Bossoni foi no passado estagiária e advogada associada ao antigo escritório do sócio Rodrigo Gago Barbosa, tendo recebido amplas oportunidades de crescimento e incentivo à formação acadêmica e profissional. Assim, a concepção de privilegiar as novas gerações encontra-se no DNA do escritório. Nessa senda, é preocupação constante de **GAGO BARBOSA E BOSSONI ADVOGADOS** fornecer um ambiente saudável e propício para esse desenvolvimento, sem, contudo, ignorar a tradição e disciplina necessárias à advocacia.

O escritório teve o recente lançamento conjunto de toda sua plataforma eletrônica, contando com site de fácil visualização e otimizado para smartphones, além de páginas no LinkedIn, Instagram e Facebook, onde são lançadas informações periódicas para conhecimento geral e dos clientes, que podem optar também pelo recebimentode informativos mais detalhados.

A SEDE DO ESCRITÓRIO

O escritório foi projetado pela arquiteta Fernanda Gianotto, prezando pela sofisticação dos ambientes, mas com modernidade e integração dos espaços, contando com salas dos sócios, espaço comum para advogados e estagiários e área de recepção/secretária. Está localizado em edifício moderno, com funcionamento 24h, estacionamento no local com manobrista para comodidade dos clientes, salas para convenções/reuniões, café no térreo, além de contar com heliponto no topo do edifício.

Tradição e modernidade convivem de forma bastante harmônica no escritório. A própria trajetória de união dos sócios demonstra essa realidade. A sócia Vanessa Bossoni foi no passado estagiária e advogada associada ao antigo escritório do sócio Rodrigo Gago Barbosa, tendo recebido amplas oportunidades de crescimento e incentivo à formação acadêmica e profissional. Assim, a concepção de privilegiar as novas gerações encontra-se no DNA do escritório.

Rodrigo Gago Freitas Vale Barbosa. Mestre e Doutor em Direito pela PUC-SP, Professor Titular de Direito Civil e Coordenador do Departamento de Direito Privado da Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo. Atual diretor da Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo. Coordenador e Professor do Curso de Pós-Graduação em Direito Bancário da FDSBC. Professor convidado nos cursos de Pós-Graduação da UNISANTOS, da PUC-SP, da FAAP e da EPD-Escola Paulista de Direito.

Recebeu prêmios do Banco Santander, Banco Itaú, Banco Safra e outras instituições financeiras pela excelência de atendimento e performances alcançadas. Recebeu ainda o título de professor emérito concedido pela Ordem dos Advogados do Brasil. Os diferentes prêmios e títulos são de grande relevância e satisfação pessoal, pois representam reconhecimento pela qualidade do trabalho entregue aos clientes e comunidade jurídica.

Vanessa Bossoni de Souza Salata. Graduada em Direito pela Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo. Pós-graduada em Direito Processual Civil pela Escola Paulista de Direito. Pós-graduanda em Direito Empresarial (LLC) pelo INSPER.

Professora de cursos acadêmicos nas áreas de contratos e recuperação judicial e falência.

GAGO BARBOSA E BOSSONI ADVOGADOS

The law firm **GAGO BARBOSA E BOSSONI ADVOGADOS** was founded in 2018 by the partners Rodrigo Gago Freitas Vale Barbosa and Vanessa Bossoni de Souza Salata.

Specialized in Civil Law, Banking Law, Business Law, and Court-Supervised Reorganization and Bankruptcy, the firm also operates in related fields such as Tax, Real Estate, and Consumer Law, to meet specific demands of clients, mainly small and medium-sized companies and their representatives.

The firm was born from the partners' desire to work in fields that were already their expertise in firms they previously participated in, but in a more personalized and targeted way, without involving large amounts of lawsuits. The wide practice in volume litigation gave them fundamental experience for this new choice.

Their academic profile was also an incentive factor for them to bring new law firms to the market: it allows them to enjoy constant renewal and updating of knowledge. Working together for 10 years, they developed mutual trust and respect, characteristics that were also essential for the new venture.

TRULY INTEGRAL SERVICE

Located in São Bernardo do Campo, Greater São Paulo, **GAGO BARBOSA E BOSSONI ADVOGADOS** proposes to serve small and medium-sized companies with differentiated excellence. With such profile of clients, legal entities propelling a significant portion of the Brazilian economy, the service is usually offered in a broad and comprehensive manner, that is, companies are met in all their needs, including for support of personal affairs by the partners. Through this model, the client feels supported in all legal issues, from day-to-day operational questions, drafting, and review of contracts, to the filing of follow-up of lawsuits, when unavoidable.

The purpose is to understand the business model and the client's entire operation, in order to offer effective solutions for the performance profile and to prevent disputes, or to minimize its costs, so that the offered service represents a real investment and enhances the business of the client.

Mission – To positively impact clients and interest groups with excellent technical quality performance.

Vision – To be considered a technical reference in the country in legal practice in the fields of Law they operate.

Values – Ethics in relations with collaborators and clients; transparency; discipline; results; respect for diversity.

TRADITION AND MODERNITY NEXT TO EACH OTHER

Tradition and modernity coexist very harmoniously in the firm. The very trajectory of the union of the partners demonstrates this reality. In the past, the Partner Vanessa Bossoni was an intern and lawyer associated with the former law firm of the partner Rodrigo Gago Barbosa, having received ample opportunities for growth and encouragement for academic and professional education. Thus, the conception of privileging the new generations lies in the firm's DNA. In this direction, it is the constant concern of **GAGO BARBOSA E BOSSONI ADVOGADOS** to provide a healthy and favorable environment for this development, without, however, ignoring the tradition and discipline required for the practice of law.

The firm recently launched its entire electronic platform, featuring a smartphone-friendly, easy-to-view website, as well as pages on LinkedIn, Instagram and Facebook, where periodic information is released for general and client knowledge, which you can also choose for receiving more detailed information.

THE FIRM'S HEADQUARTERS

The office was designed by the architect Fernanda Gianotto, valuing the sophistication of the environments, but with modernity and integration of spaces, with partner rooms, common space for lawyers and interns, and reception/secretary area. It is located in a modern, 24-hour building, on-site valet parking for the clients' convenience, convention/meeting rooms, a ground floor café, and a helicopter pad on the top of the building.

Rodrigo Gago Freitas Vale Barbosa. Master and Doctor of Laws from PUC-SP, Full Professor of Civil Law and Coordinator of the Private Law Department at Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo. The current director of Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo. Coordinator and Professor of the Postgraduate Program in Banking Law from FDSBC. Visiting Professor at the Postgraduate programs of UNISANTOS, PUC-SP, FAAP and EPD-Escola Paulista de Direito.

He received awards from Banco Santander, Banco Itaú, Banco Safra and other financial institutions for excellence in service and performance performed. He also received the title of professor emeritus granted by Ordem dos Advogados do Brasil (Brazilian Bar Association). The different awards and titles are of great relevance and personal satisfaction as they represent recognition for the quality of work delivered to clients and the legal community.

Vanessa Bossoni de Souza Salata. Graduated in Law from Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo. Postgraduate degree in Civil Procedural Law from Escola Paulista de Direito. Postgraduate student in Business Law (LLC) at INSPER.

Professor of the academic programs in the fields of contracts and court-supervised reorganization and bankruptcy.

GARCIA, SOARES DE MELO E WEBERMAN ADVOGADOS ASSOCIADOS

GARCIA, SOARES DE MELO E WEBERMAN ADVOGADOS ASSOCIADOS, ou simplesmente **GMW ADVOGADOS**, foi fundado em São Paulo em novembro de 2001 pelos sócios Fernando José Garcia, Fábio Juliani Soares de Melo e Ricardo Weberman.

Escritório multidisciplinar, **GMW ADVOGADOS** tem uma veia pulsante no Contencioso Cível geral e no Direito Imobiliário, com destaque também para as áreas do Direito Trabalhista, Societário, Contratual e Tributário.

O escritório nasceu e se estruturou ao longo dos seus 18 anos não só pelos laços profissionais e de amizade entre seus integrantes, mas, também, pelo comprometimento de replicar uma prestação de serviços diferenciada, associando a qualidade técnica ao pleno conhecimento das reais necessidades do cliente.

Em pé (esq>dir)
Ana Paula Freire Carvalho,
Ederson Rodrigues dos Santos Chaves,
Fábio Juliani Soares de Melo,
Lisian Karen Roda,
Ricardo Weberman,
José Rodolfo Alves,
Onivaldo José Borges Filho
Sentados (esq>dir)
Vanessa Oliveira Nardella dos Anjos,
Alexandre dos Santos,
Fernando José Garcia,
Bernardo Rodrigues Ferreira,
José Umberto Franco

A origem e trajetória profissional dos sócios são heterogêneas, o que explica em parte a facilidade do escritório de se relacionar com seus clientes e conhecer a fundo a realidade de cada um.

Estar lado a lado com o cliente, conhecer e sentir as dificuldades que ele sente, e em tudo aquilo que ele demandar e permitir, agir para ajudá-lo, é a ideia fundadora de **GMW ADVOGADOS**, a nota distintiva de seu método de trabalho. Para tanto, dinamismo e proximidade são palavras-chave, e marcam o relacionamento interno, entre os integrantes das equipes, e externo, propiciando aos clientes acesso descomplicado inclusive aos sócios.

Com a atenção voltada para a integração de advogados e clientes, o atendimento terá a forma que o momento e o caso demandarem: poderá ser feito pessoalmente, seja nas dependências do cliente, seja na sede do **GMW**, bem como poderá se valer, em ocasiões especiais, de videoconferência, e-mail ou telefone. Qualquer que seja o canal, cada uma das áreas do **GMW** consegue atender com excelência, entregando os encaminhamentos e resultados para os problemas que lhe são colocados.

A sede do escritório e sua organização interna refletem o espírito fundador, ostentando um tamanho compatível com a filosofia de atuação um a um. Com o apoio de parceiros em todo o Brasil, o escritório é capaz de dar vazão às demandas em todo território nacional com excelente custo-benefício. Por meio do modelo de gestão jurídica adotado, é possível proporcionar aos clientes custos minimizados e resultados potencializados.

PARCERIA, INTELIGÊNCIA, COMPROMETIMENTO

A base do trabalho de **GMW ADVOGADOS** é o compromisso com o cliente. E esse compromisso pressupõe envolvimento pessoal e empenho profissional. Essa maneira de trabalhar, 100% concentrada no negócio do cliente, agiliza os processos e garante maior efetividade ao dia a dia corporativo. Ademais, possibilita conhecer o segmento de atuação dos clientes no mercado, assim como suas necessidades e expectativas, abrindo oportunidade de atuação como o departamento jurídico do cliente. Confiança é outra palavra muito importante na definição dos valores do escritório.

RESPOSTAS ASSERTIVAS E SEGURAS PARA QUESTÕES COMPLEXAS

Bom senso, agilidade e entusiasmo são características da equipe, experiente e bem formada. A união do conhecimento técnico com a disposição para soluções arrojadas cria um diferencial competitivo importante para os clientes.

GMW ADVOGADOS aposta na boa formação de seus quadros. Há uma constante preocupação em capacitar os profissionais, seja por meio do incentivo às especializações e pós-graduações, seja pela realização de eventos internos mensais, oportunidades em que se fomenta, através de seminários e palestras, a troca de conhecimentos e experiência adquiridos na prática profissional, integrando, através de temas específicos, toda a equipe, clientes e parceiros.

A base do trabalho de GMW ADVOGADOS é o compromisso com o cliente. E esse compromisso pressupõe envolvimento pessoal e empenho profissional.

A TECNOLOGIA CONECTANDO CLIENTE E ADVOGADO

O escritório oferece aos seus advogados e clientes um moderno sistema de gestão de processos, o qual permite o acompanhamento de movimentações pela internet, inclusive com acesso a peças e documentos.

Todo o acervo documental de **GMW ADVOGADOS**, assim como o trânsito de informações de seus clientes, está devidamente assegurado, refletindo uma constante preocupação em seguir as boas práticas de segurança da informação através do uso de firewall, criptografia de rede, backup da estrutura interna em nuvem ou de políticas internas de segregação de acesso. A busca por melhorias contínuas na área de tecnologia é incessante; em outras palavras, o escritório está atualizado com o que há de melhor no tocante à segurança da informação, atento às necessidades de seus clientes e às exigências da Lei Geral de Proteção de Dados.

CÓDIGO DE ÉTICA

O compromisso do escritório com a ética e integridade na prestação de serviços jurídicos levou-o a elaborar um documento próprio, o qual, somando-se ao Código de Ética e Disciplina da OAB e legislação correlata, visa reger o relacionamento dos advogados, estagiários, funcionários e colaboradores não apenas entre si, como também no trato com clientes, autoridades públicas, fornecedores, concorrentes e a sociedade em geral.

Isso significa que o escritório está comprometido com o combate sistemático a todas as formas de desvio de conduta, inclusive a corrupção. Mediante a efetiva aplicação de seu Código de Ética, **GMW ADVOGADOS** espera reduzir ao mínimo a subjetividade na interpretação de normas de conduta e ser reconhecido no ambiente profissional pela excelência do seu padrão ético.

UM MODELO DE SUCESSO

O modelo de trabalho de **GMW ADVOGADOS** frutificou, de forma que o escritório cresceu, modernizou-se, acompanhou as mudanças legislativas e pôde corresponder às expectativas de quem o contratou, sendo muitos de seus clientes, hoje, grandes amigos.

Desde processos administrativos até ações judiciais dos mais variados tipos e complexidades, **GMW ADVOGADOS** coleciona importantes vitórias nas teses e posições que sustenta, confirmando a certeza de que trilha o caminho certo na advocacia.

GARCIA, SOARES DE MELO E WEBERMAN ADVOGADOS ASSOCIADOS

In November 2001, **GARCIA, SOARES DE MELO E WEBERMAN ADVOGADOS ASSOCIADOS**, or simply **GMW ADVOGADOS**, was founded in São Paulo by the partners **Fernando José Garcia**, **Fábio Juliani Soares de Melo** and **Ricardo Weberman**.

A multidisciplinary firm, **GMW ADVOGADOS** has a throbbing streak in General Civil Litigation and Real Estate Law, also highlighting the fields of Labor, Corporate, Contract and Tax Law.

The firm was born and structured throughout its 18 years not only by professional ties and friendship between its members but also by the commitment to replicate a differentiated providing of services, associating technical quality with full knowledge of the client's real needs.

The origin and professional path of the partners are heterogeneous, which partly explains the ease of the firm to relate with its clients and to know in depth the reality of each one.

Being side by side with the clients, knowing and feeling the difficulties they feel, and in everything they demand and allow, act to help them, is the founding idea of **GMW ADVOGADOS**, the distinguishing note of its method of work. To this end, dynamism and proximity are keywords and mark the internal relationship between team members, and external relationship, providing clients with uncomplicated access, including to partners.

With attention focused on the integration between lawyers and clients, the service will take the form that the moment and the case demand: it can be done in person, either at the client's premises or at **GMW**'s headquarters, as well as it can make use, in special occasions, of video conferencing, email, or telephone. Whatever the channel, each of the fields of **GMW** can serve with excellence, delivering the referrals and results for the problems that are proposed to it.

The firm headquarters and its internal organization reflect the founding spirit, boasting a size compatible with the one-on-one operating philosophy. With the support of partners throughout Brazil, the firm is able to meet the demands of the Brazilian territory with excellent cost-benefit. Through the legal management model adopted, it is possible to provide clients with minimized costs and enhanced results.

PARTNERSHIP, INTELLIGENCE, COMMITMENT

The basis of **GMW ADVOGADOS**' work is the commitment to the client. And such commitment presupposes personal involvement and professional effort. This 100% business-focused way of working streamlines processes and ensures greater effectiveness in everyday corporate life. In addition, it makes it possible to know the segment of the clients' performance in the market, as well as their needs and expectations, opening the opportunity to act as the client's legal department. Trust is another very important word in defining the firm's values.

ASSERTIVE AND SECURE ANSWERS TO COMPLEX QUESTIONS

Common sense, agility, and enthusiasm are characteristics of the experient, well-formed team. The combination of technical knowledge and the willingness for bold solutions creates an important competitive differential for our clients.

GMW ADVOGADOS bets in the good education of its staff. There is a constant concern to train professionals, either by encouraging specializations and postgraduate studies or by holding monthly internal events, opportunities in which, through seminars and lectures, the exchange of knowledge and experience acquired in practice is fostered, integrating, through specific themes, the entire team, clients and partners.

TECHNOLOGY CONNECTING CLIENT AND LAWYER

The firm offers to its lawyers and clients a modern lawsuit management system, which allows tracking of movements on the Internet, including access to papers and documents.

GMW ADVOGADOS' entire document collection, as well as the traffic of its clients' information, is properly secured, reflecting a constant concern to follow good information security practices through the use of firewalls, network encryption, backup of the internal structure in cloud or internal access segregation policies. The search for continuous improvements in the field of technology is incessant; in other words, the firm is up-to-date with the best in information security, meeting the needs of its clients and the requirements of the General Data Protection Act.

ETHICS CODE

The firm's commitment to ethics and integrity in the provision of legal services led it to draw up its own document, which, in addition to the Code of Ethics and Discipline of OAB (Brazilian Bar Association) and related legislation, aims to govern the relationship of lawyers, interns, employees and collaborators not only with each other, but also in dealing with clients, public authorities, suppliers, competitors and society in general.

This means that the firm is committed to systematically combat all forms of misconduct, including corruption. By effectively applying its Code of Ethics, **GMW ADVOGADOS** hopes to minimize subjectivity in the interpretation of standards of conduct and to be recognized in the professional environment for the excellence of its ethical standard.

A SUCCESSFUL MODEL

GMW ADVOGADOS' work model became fruitful so that the firm grew, modernized, kept pace with legislative changes and could meet the expectations of those who hired it, with many of its clients today being close friends.

From administrative proceedings to lawsuits of all kinds and complexities, **GMW ADVOGADOS** collects important victories in the theses and positions it holds, confirming the certainty that it is on the right path in law practice.

HABIB ADVOGADOS

O ano de 2019 é especial para o **HABIB ADVOGADOS**. O escritório, fundado pelo sócio Diban Habib, completou 25 anos, em julho. Pela própria formação, o foco do escritório sempre foi o atendimento especializado full service no direito empresarial-tributário, abrangendo as áreas consultiva e contenciosa tributária – judicial e administrativa, planejamento tributário, revisão e regularização fiscal, entre outros.

Com sede em São Paulo, no bairro de Moema, o escritório mantém parceria em todo o Brasil e no exterior, destacando-se nos Estados Unidos, Portugal e Dubai, sendo um dos mais conceituados prestadores de serviços jurídicos do Brasil.

(esq>dir)

Renata Lionello, Jorge Gannoum, Gabriel Furlan, Diban Habib, Vitor Furlan, Alexandre Fortes, Lívia Galvão

HABIB ADVOGADOS é idealizadora da plataforma jurídica "Operação Prime", que consiste em serviços focados no atendimento de clientes *private banking*. Nesse segmento, atua com planejamento fiscal, assessoria tributária nacional, reorganização societária, assessoria no planejamento e apoio à implantação de investimentos no Brasil e no exterior. O escritório também é reconhecido por sua eficiência nos serviços de consultoria bancária, fiscal e cambial, elaboração dos procedimentos de declaração de capitais brasileiros no exterior junto ao Banco Central, bem como de capitais estrangeiros no Brasil, remessa de lucros e dividendos, e repatriação de capital de pessoas físicas e jurídicas.

Além disso, o escritório também atua fortemente no setor de educação com a estruturação de um inovador planejamento legal direcionado às instituições particulares de ensino, em parceria com o Sindicato dos Estabelecimentos de Ensino no Estado de São Paulo (Sieeesp), tendo conseguido importantes vitórias jurídicas em Mandados de Segurança impetrados em favor das escolas associadas ao Sindicato.

A experiência do sócio Diban Habib, adquirida em Direito Financeiro e Tributário ao atuar por duas décadas como advogado e consultor de grandes instituições financeiras e do Banco Central do Brasil, aliada ao fato de o escritório ter uma equipe de mais de 50 profissionais, entre os quais advogados e consultores que ocupam grandes posições de destaque em suas áreas de atuação, possibilitou que o escritório se consolidasse entre os mais admirados e conceituados de São Paulo.

Por se tratar de escritório tipo boutique, proporciona atendimento altamente personalizado e pessoal. Um dos objetivos é estar sempre próximo dos clientes, para antecipar questões e trazer soluções. Sendo assim, é missão proporcionar o melhor serviço possível, de forma transparente e mediante ações estritamente lícitas e éticas. Além disso, o escritório está equipado e conectado com a última ponta da tecnologia, sem, contudo, perder os traços clássicos que envolvem a tradição da advocacia.

A experiência do sócio Diban Habib, adquirida em Direito Financeiro e Tributário ao atuar por duas décadas como advogado e consultor de grandes instituições financeiras e do Banco Central do Brasil, aliada ao fato de o escritório ter uma equipe de mais de 50 profissionais, entre os quais advogados e consultores que ocupam grandes posições de destaque em suas áreas de atuação, possibilitou que o escritório se consolidasse entre os mais admirados e conceituados de São Paulo.

HABIB ADVOGADOS

The year 2019 is special for **HABIB ADVOGADOS**. The firm, founded by the partner Diban Habib, celebrated its 25th anniversary in July. Due to its own formation, the firm has always focused on the specialized full service in business-tax law, comprehending the fields: advisory and tax litigious – judicial and administrative, tax planning, tax review and regularization, among others.

Headquartered in São Paulo, in the district of Moema, the firm keeps partnerships in Brazil and abroad, distinguishing itself in the United States, Portugal and Dubai, being one of the most top-rated providers of legal services in Brazil.

HABIB ADVOGADOS is the creator of the legal platform "Operação Prime" ("Prime Operation"), consisting of services focused on private banking customer service. In this segment, it acts with fiscal planning, national tax consultancy, reorganization, consultancy in the planning and support to the implementation of investments in Brazil and abroad. The firm is also recognized by its efficiency in banking, fiscal and exchange advisory services, preparation of declaration procedures of Brazilian capital abroad at the Brazilian Central Bank, as well foreign capital in Brazil, remittance of earnings and dividends, and repatriation of capital from individuals and legal entities.

Furthermore, the firm also has a strong performance in the education sector, with the structure of an innovative legal planning aimed to private education institutions, in partnership with the Union of Educational Institutions in the State of São Paulo (Sieeesp), achieving important legal winnings in writ of mandamus filed in favor of schools associated to the Union.

The experience of the partner Diban Habib, acquired in Financial and Tax Law due his performance for two decades as lawyer and advisor of major financial institutions and the Brazilian Central Bank, associated to the fact that the firm has a team of over 50 professionals, among them lawyers and advisors who hold major roles prominent in their fields of practice, turned possible the firm being consolidated among the most admired and top-rated ones of São Paulo.

Because it is a boutique-type firm, it provides a highly-customized and personal service. One of the goals is to be always close to its clients to anticipate issues and bring solutions. Thus, its mission is to provide the best service possible, in a transparent way and through strictly lawful and ethical actions. In addition, the office is equipped and connected to the latest technology without, nonetheless, losing the classic traits involving the practice of law tradition.

(esquerdir)

Dra. Fabiane Louise Taytie,
Dr. Kiyoshi Harada,
Dra. Felicia Ayako Harada,
Dr. Marcelo Kiyoshi Harada,
Dr. Diógenes de Brito Tavares

HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS

O escritório **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** foi fundado em 1996 pelo Dr. Kiyoshi Harada e pela Dra. Felicia Ayako Harada, como sucessor do escritório de advocacia Kiyoshi Harada, fundado em 1967.

O escritório é especializado em Direito Tributário, Direito Financeiro, Direito Administrativo e Direito de Família. Além de atuar na área contenciosa, também possui sólida experiência em consultoria e pareceres jurídicos em geral.

Com a mudança do cenário econômico, na década de 90, como resultado da intensificação da globalização econômica, as empresas de porte, em geral, passaram a desmobilizar os seus departamentos jurídicos, terceirizando esse importante setor da atividade empresarial, como forma de diminuição dos custos operacionais.

Isso resultou na necessidade de expansão do escritório individual, incorporando em seus quadros novos advogados, estagiários e funcionários, bem como aparelhando sua infraestrutura material com a disponibilização de tecnologias modernas.

Assim, em 1996, o escritório de advocacia Kiyoshi Harada tornou-se o **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS**. De lá pra cá, o escritório passou por várias reformulações tecnológicas e estruturais, tornando-se ainda mais relevante nas áreas de Direito Tributário, Direito Financeiro, Direito Administrativo e Direito de Família, inclusive na disseminação de conhecimento a jovens profissionais, estudantes e advogados em geral.

O atendimento aos clientes é personalizado, sempre com hora marcada com antecedência. Cliente pessoa jurídica normalmente comparece acompanhado de seu advogado para expor os fatos e receber a orientação jurídica segura. Muitas vezes solicita um parecer jurídico para ilustrar uma defesa ou recurso administrativo, ou um recurso judicial. Outras vezes pede o patrocínio da causa exposta na consulta. Atende a ambas as hipóteses.

A prestação de serviços jurídicos pelo escritório está assentada nos seguintes valores: ética, profissionalismo, lealdade, integridade, dedicação integral, solidariedade, responsabilidade, gratidão, criatividade, comprometimento e força de trabalho. O compromisso é oferecer a melhor solução jurídica possível dentro da legislação vigente e dos limites éticos e morais.

SEDE SOB MEDIDA

A estrutura do **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** foi planejada para melhor atender aos clientes, com amplo espaço e equipamentos para reuniões presenciais e a distância.

As instalações foram projetadas pela arquiteta Núbia Vieira de Mello, cujo projeto foi inspirado nas ideias de sofisticação tecnológica e acústica: o escritório inteiro contém pisos elevados para cabeamentos ocultos e melhoria da acústica. Ao todo são cinco salas de trabalho para advogados, uma sala para atendimento, sala para motorista, recepção e uma sala de reunião, totalmente isolada da parte operacional do escritório, de forma a trazer mais exclusividade ao cliente. Todos os ambientes contam com luz natural e marcenaria em tons claros, dando leveza aos ambientes. O escritório possui ainda sistema de segurança com fechaduras biométricas e circuito de câmeras.

SÓCIOS

Kiyoshi Harada formou-se bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da USP em 1967, especializando-se em Direito Tributário pela mesma Faculdade de Direito da USP em 1968 e em Ciência das Finanças também pela Faculdade de Direito da USP em 1969. No ano de 1996, especializou-se em Teoria Geral do Processo pela Faculdade de Direito da Universidade Paulista, e no ano 2000, tornou-se mestre em Direito Processual Civil pela Faculdade de Direito da Universidade Paulista.

É professor de Direito Administrativo, Tributário e Financeiro em diversas instituições de ensino superior e autor de 33 obras jurídicas publicadas por diferentes editoras. É membro da Comissão Editorial de inúmeras revistas jurídicas do país.

A prestação de serviços jurídicos pelo escritório está assentada nos seguintes valores: ética, profissionalismo, lealdade, integridade, dedicação integral, solidariedade, responsabilidade, gratidão, criatividade, comprometimento e força de trabalho. O compromisso é oferecer a melhor solução jurídica possível dentro da legislação vigente e dos limites éticos e morais.

É Ex-Procurador-Chefe da Consultoria Jurídica do Município de São Paulo, Membro da Academia Paulista de Letras Jurídicas, da Academia Brasileira de Direito Tributário – ABDT, da Academia Paulista de Direito, do Conselho Superior de Estudos Jurídicos e Legislativos da FIESP, do Conselho Superior de Direito da Fecomercio e Presidente do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT.

Conjuga suas atividades no escritório com palestras e conferências no Brasil e no exterior, com defesas de teses em seminários e simpósios, além de escrever livros e artigos para inúmeras revistas.

Felicia Ayako Harada formou-se bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo em 1970, especializando-se em arbitragem.

É juíza arbitral pela Câmara do Mercosul e ex-inspetora fiscal do Município de São Paulo. Também é sócia fundadora do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT. É coautora da obra "Coletânea de Artigos de Direito Civil", publicada em 2011 pela editora Rideel.

HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS

The law firm **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS** was founded in 1996 by Mr. Kiyoshi Harada and Ms. Felicia Ayako Harada as a successor to the law firm Kiyoshi Harada, founded in 1967.

The firm specializes in Tax Law, Financial Law, Administrative Law, and Family Law. Besides working in the litigation field, it also has solid experience in consulting and legal opinions in general.

With the changing economic scenario in the 1990s, as a result of the intensification of economic globalization, large-sized companies, in general, began to demobilize their legal departments, outsourcing this important sector of business activity as a way to reduce operational costs.

This has resulted in the need for individual expansion of the firm, incorporating new attorneys, interns, and employees into its staff, as well as equipping its material infrastructure with the availability of modern technologies.

Thus, in 1996, the law firm Kiyoshi Harada became **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Since then, the firm has undergone several technological and structural reformulations, becoming even more relevant in the fields of Tax Law, Financial Law, Administrative Law, and Family Law, including the dissemination of knowledge to young professionals, students and lawyers in general.

Customer service is personalized, always by appointment in advance. A corporate client usually attends accompanied by its attorney to state the facts and receive secure legal advice. They often request legal opinion to illustrate an administrative defense or appeal, or a judicial appeal. Other times they ask for sponsorship of the cause exposed in the consultation. Meets both hypotheses.

The provision of legal services by the firm is based on the following values: ethics, professionalism, loyalty, integrity, full dedication, solidarity, responsibility, gratitude, creativity, commitment, and workforce. The commitment is to offer the best possible legal solution within the legislation in force, as well as ethical and moral limits.

TAILORED HEADQUARTERS

The **HARADA ADVOGADOS ASSOCIADOS**' structure was designed to better serve clients, with ample space and equipment for face-to-face and remote meetings.

The facilities were designed by the architect Núbia Vieira de Mello, whose design was inspired by the ideas of technological and acoustic sophistication: the entire office contains raised floors for concealed cabling and improved acoustics. In all, there are five attorney's office rooms, a service room, a driver's room, a reception desk, and a meeting room, completely isolated from the operational part of the office, in order to bring more exclusivity to the client. All environments have natural light and light woodwork, giving lightness to the environments. The office also has a security system with biometric locks and a camera circuit.

PARTNERS

Kiyoshi Harada is a Bachelor of Laws from the Law School of USP in 1967, specializing in Tax Law from the same Law School of USP in 1968, and in Finance Science also from the Law School of USP in 1969. In 1996, he specialized in General Theory of Procedure from the Law School of Universidade Paulista and in 2000, he became a Master of Laws in Civil Procedural from the Law School of Universidade Paulista.

He is a professor of Administrative, Tax and Financial Law at various higher education institutions and author of 33 legal works published by different publishing houses. He is a member of the Editorial Board of numerous legal magazines in the country.

Former Chief Attorney of the Legal Advisory Board of the City of São Paulo, Member of Academia Paulista de Letras Jurídicas (Paulista Academy of Legal Letters), Academia Brasileira de DireitoTributário – ABDT (Brazilian Academy of Tax Law – ABDT), Academia Paulista de Direito (Law Academy of São Paulo), Higher Council for Legal and Legislative Studies of Fiesp, Superior Council of Law of Fecomercio, and President of Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT (Brazilian Institute of Administrative, Financial and Tax Studies – IBEDAFT).

He combines his firm activities with lectures and conferences in Brazil and abroad, with thesis defenses in seminars and symposiums, as well as writing books and articles for numerous magazines.

Felicia Ayako Harada is a bachelor of Laws from the Law School of Universidade de São Paulo in 1970, specializing in arbitration.

She is an arbitration judge by the Mercosur Chamber and former tax inspector of the City of São Paulo. She is also a founding partner of Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT (Brazilian Institute of Administrative, Financial and Tax Law Studies – IBEDAFT). She is the co-author of Coletânea de Artigos de Direito Civil, published in 2011 by Rideel.

Em pé (esq>dir)

Isabella Calabrese Simão,
Arlete do Rocio Marcondes,
Denise Campelo Justus,
Joel Berto,
Rosine Hasson Marques,
Selma Paciornik,
Mariana Gusso Krieger,
Rodrigo Vidal

Sentados (esq>dir)

Elisabeth Regina Venancio,
Luciane Lazaretti Bosquiroli Bistafa,
Roland Hasson,
Sandra Calabrese Simão,
Marco Aurélio Guimarães

HASSON&ADVOGADOS

Fundado em 1986, **HASSON&ADVOGADOS** é conhecida no ramo da advocacia empresarial, tanto na esfera consultiva como contenciosa. Até 2003 o foco da sociedade era o Direito do Trabalho, momento em que expandiu suas áreas de especialidades, passando a se dedicar também ao Direito do Consumidor, Societário, Internacional, Mediação e Arbitragem, mantendo a excelência dos serviços e o foco na satisfação dos clientes.

Cinco dos principais sócios – Roland Hasson, Sandra Calabrese Simão, Luciane L. B. Bistafa, Elizabeth Venancio e Marco Aurélio Guimarães – estão juntos há mais de 30 anos. O sucesso alcançado na trajetória é decorrente da amizade, confiança e respeito pelas competências de cada um. A segunda geração trouxe ao escritório inovação tecnológica, modernidade, novos negócios e administração profissional, integrando-se totalmente aos valores da sociedade.

Atualmente, **HASSON&ADVOGADOS** conta com 13 sócios, 30 advogados associados, 10 estagiários, 14 assistentes administrativos, e tem sob sua responsabilidade cerca de 25 mil processos de 50 empresas clientes, em todo território nacional e em todas as instâncias da justiça.

A **HASSON&ADVOGADOS** atua em diversas demandas envolvendo tutelas coletivas, dentre elas, a defesa em ação civil pública proposta por sindicato profissional em face de empresa de telefonia, em que se pretendia a cessação da locação de veículo pelos instaladores de linhas telefônicas. Após longo percurso processual, a sentença de primeiro grau foi revertida no TRT, que terminou por reconhecer a legalidade dos contratos de locação em face da demonstração de vantagem para os empregados.

Outro caso de grande relevância envolveu defesa em ação proposta por empregados com amplos poderes de mando e gestão que, retornando ao Brasil após período de expatriação, pleitearam a unicidade contratual de todo o período. A sentença, confirmada pelo TRT, reconheceu tratar-se de contratos de trabalhos distintos, razão pela qual julgou improcedente o pleito.

HASSON&ADVOGADOS atuou também em demanda envolvendo exercício de direito de greve em que sindicato profissional bloqueou a entrada de empregados e fornecedores ao estabelecimento da empresa. Por meio de interdito proibitório, o escritório obteve liminar que impediu o esbulho e turbação da posse pelo sindicato, sob pena de multa diária.

O escritório é vitorioso na defesa de franqueados de notória marca nacional, onde consegue nas ações trabalhistas demonstrar com sucesso a regularidade do contrato de franquia, através de análise criteriosa dos casos concretos, demonstrando que questões estratégicas não podem ser tratadas maciçamente.

HASSON&ADVOGADOS possui êxito expressivo em questões relacionadas a doenças ocupacionais por meio da análise minuciosa dos fatos e da parceria com os setores médicos e de recursos humanos.

Em conjunto com o cliente, a banca desenvolveu estratégias visando à redução de entrada de demandas artificiais de relações de consumo na área de telefonia, obtendo êxito de até 96%, considerando improcedências e desistências em comarcas de todo o estado do Paraná.

RECONHECIMENTO

O escritório foi citado no anuário *"Análise Advocacia – Os Mais Admirados"*, em 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019 entre os melhores escritórios do Brasil na área do Direito do Trabalho, no Paraná. Em 2009, 2013, 2015, 2017 e 2018 ficou entre os três melhores do país em sua área de especialidade.

Em 2015, o sócio Marco Aurélio Guimarães foi eleito um dos advogados mais admirados do Paraná e do Brasil na área trabalhista. Em 2016, o mesmo título ficou para o sócio fundador Roland Hasson. Em 2017, foi a vez dos sócios Luciane Lazaretti Bosquiroli Bistafa e Roland Hasson.

Em 2019 o sócio Marco Aurélio Guimarães foi escolhido o melhor professor de Direito da PUC-PR.

O escritório foi citado no anuário "Análise Advocacia – Os Mais Admirados", em 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019 entre os melhores escritórios do Brasil na área do Direito do Trabalho, no Paraná. Em 2009, 2013, 2015, 2017 e 2018 ficou entre os três melhores do país em sua área de especialidade.

Roland Hasson. Sócio fundador. Graduado em Direito pela Universidade Federal do Paraná – UFPR; Mestre em Direito Privado pela UFPR; Doutor em Direito das Relações Sociais pela UFPR; Procurador do Estado do Paraná; Professor Titular de Direito do Trabalho e Direito Processual do Trabalho da PUC-PR

Sandra Calabrese Simão. Sócia fundadora. Graduada em Direito pela PUC-PR; laureada pela PUC-PR no ano de sua formação acadêmica. Especialista em Direito do Trabalho pela Faculdade de Direito de Curitiba.

Luciane Lazareti Bosquiroli Bistafa. Graduada em Direito pela Universidade Federal do Paraná – UFPR, especialista em Direito Administrativo pela Università Degli Studi Di Roma "La Sapienza", mestre em Instituições Jurídico Políticas pela Universidade Federal de Santa Catarina.

Elisabeth Regina Venâncio. Graduada em Direito pela PUC-PR, especialista em Direito do Trabalho pela Associação dos Magistrados Trabalhistas do Paraná.

Marco Aurélio Guimarães. Graduado em Direito pela PUC-PR; especialista em Direito do Trabalho pelo Instituto dos Advogados do Paraná, especialista em Direito do Trabalho e Processo do Trabalho pela Faculdade de Direito de Curitiba, Mestre em Direito Econômico e Social pela PUC-PR, Professor de Direito do Trabalho e Direito Processual do Trabalho na PUC-PR.

Felipe Hasson. Graduado em Direito pela Faculdade de Direito de Curitiba; Mestre em Direito pelas Faculdades Integradas do Brasil. Pós-Graduação em Ciências Sociais pela Universiteit Van Amsterdam (HOL). Doutorando em Direito Civil pela UFPR. Professor de Mediação e Arbitragem e Direito Internacional Privado do UniCuritiba, de Direito Internacional Privado, Mediação e Arbitragem e Direito Econômico da Universidade Tuiuti do Paraná; de Direito Internacional Privado da Escola da Magistratura Federal do Paraná. Árbitro integrante da ARBITAC-PR e da CAM-FIEP.

Rosine Hasson Marques. Graduada em Direito pela PUC-PR. Mestre em Direitos Humanos e Democracia pela UFPR.

HASSON&ADVOGADOS

Founded in 1986, **HASSON&ADVOGADOS** is known in the field of business law, both in the advisory and litigation scope. Until 2003 the focus of the company was Labor Law when it expanded its fields of expertise, also devoting itself to Consumer, Corporate, International, Mediation and Arbitration Law, maintaining the excellence of services and the focus on customer satisfaction.

Five of the main partners – Roland Hasson, Sandra Calabrese Simon, Luciane L. Bistafa, Elizabeth Venancio and Marco Aurelio Guimarães – have been together for over 30 years. The success achieved in the trajectory is due to friendship, trust, and respect for each other's competences. The second generation brought to the firm technological innovation, modernity, new business, and professional management, fully integrating with the company's values.

Currently, **HASSON&ADVOGADOS** has 13 partners, 30 associate lawyers, 10 interns, 14 administrative assistants, and is responsible for about 25,000 lawsuits from 50 client companies throughout the Brazilian territory and in all courts.

HASSON&ADVOGADOS acts in several demands involving collective protections, among them, the defense in a public civil action filed by a professional union in the face of a telephone company, in which the leasing of vehicles by telephone line installers was intended. After a lengthy procedural course, the trial court's judgment was reversed in the Regional Appellate Labor Court, which eventually recognized the legality of leasing contracts in the face of the employee advantage demonstration.

Another case of great relevance involved defense in action brought by employees with extensive powers of command and management who, returning to Brazil after the expatriation period, claimed the contractual uniqueness of the entire period. The judgment, confirmed by the Regional Appellate Labor Court, acknowledged that they were separate employment contracts, which is why it dismissed the claim.

HASSON&ADVOGADOS also acted in a demand involving the exercise of the right to strike in which a professional union blocked the entry of employees and suppliers to the establishment of the company. By means of a prohibitory interdict, the firm obtained an injunction that prevented the unraveling and disturbance of ownership by the union, under penalty of a daily fine.

The firm is victorious in defending franchisees of a notorious national brand, where it can, in labor actions, successfully demonstrate the regularity of the franchise agreement, through careful analysis of concrete cases, demonstrating that strategic issues can not be massively dealt with.

HASSON&ADVOGADOS has significant success in occupational disease issues through a detailed analysis of the facts and partnerships with the medical and human resources sectors.

Together with the customer, the firm developed strategies aimed at reducing the entry of artificial demands of consumer relations in the telephony field, achieving the success of up to 96%, considering groundlessness and discontinuance in circuit courts throughout the state of Paraná.

RECOGNITION

The firm was cited in the yearbook *"Análise Advocacia – Os Mais Admirados"* in 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2015, 2016, 2017, 2018 and 2019 among the best Brazilian law firms in the field of Labor Law, in Paraná. In 2009, 2013, 2015, 2017 and 2018 it was among the top three in the country in its field of expertise.

In 2015, the partner Marco Aurélio Guimarães was elected one of the most admired lawyers in Paraná and in Brazil in the labor field. In 2016, the same title went to founding partner Roland Hasson. In 2017, it was the turn of partners Luciane Lazaretti Bosquiroli Bistafa and Roland Hasson.

In 2019, the partner Marco Aurélio Guimarães was chosen the best Law professor at PUC-PR.

Roland Hasson. Founding partner. Graduated in Law from Universidade Federal do Paraná – UFPR; Master's Degree in Private Law from UFPR; Doctor of Social Relations Law from UFPR; Attorney of the State of Paraná; Full Professor of Labor Law and Procedural Law at PUC-PR.

Sandra Calabrese Simão. Founding partner. Graduated in Law from PUC-PR; awarded by PUC-PR in the year of her academic graduation. Specialist in Labor Law from Faculdade de Direito de Curitiba.

Luciane Lazareti Bosquiroli Bistafa. Graduated in Law from Universidade Federal do Paraná, specialist in Administrative Law from Università Degli Studi Di Roma "La Sapienza", Master's Degree in Political Legal Institutions from Universidade Federal de Santa Catarina.

Elisabeth Regina Venâncio. Graduated in Law from PUC-PR, specialist in Labor Law from Associação dos Magistrados Trabalhistas do Paraná.

Marco Aurélio Guimarães. Graduated in Law from PUC-PR; specialist in Labor Law from Instituto dos Advogados do Paraná, specialist in Labor Law and Labor Procedure from Faculdade de Direito de Curitiba, Master's Degree in Economic and Social Law from PUC-PR, Professor of Labor Law and Labor Procedural Law at PUC-PR.

Felipe Hasson. Graduated in Law from Faculdade de Direito de Curitiba; Master's Degree in Law from Faculdades Integradas do Brasil. Postgraduate degree in Social Sciences from Universiteit Van Amsterdam (HOL). Doctoral Student in Civil Law from UFPR. Professor of Mediation and Arbitration and Private International Law at UniCuritiba, Private International Law, Mediation and Arbitration and Economic Law at Universidade Tuiuti do Paraná; Private International Law at Escola da Magistratura Federal do Paraná. Arbitrator integrant of ARBITAC-PR and CAM-FIEP.

Rosine Hasson Marques. Graduated in Law from PUC-PR. Master's Degree in Human Rights and Democracy from UFPR.

HSLAW – HASSON SAYEG, NOVAES E VENTUROLE ADVOGADOS

HSLAW (Hasson Sayeg, Novaes e Venturole Advogados) foi fundada em 1977 pelo **Dr. Mario Jakcson Sayeg** *(in memorian)*.

O escritório é pautado por sua advocacia sólida, estruturada e especializada em contencioso estratégico em todas as jurisdições, com firme atuação em causas de alta complexidade e elevada exposição de risco.

Está estabelecido em Brasília e São Paulo. Seu sistema de TI tem o suporte da multinacional Thomson Reuters.

Em pé (esq>dir)

Dr. Ricardo Hasson Sayeg,
Dra Beatriz Quintana Novaes,
Dra. Stella Mari Alves,
Dr. Marcio Roberto Hasson Sayeg,
Dr. Rodrigo Richter Venturole
Raul Leite Cardoso

Sentados (esq>dir)

Dr. Rodrigo Campos Hasson Sayeg,
Dra. Mariana Fleming Soares Ortiz,
Dr. Henrique Nelson Calandra

Em seu corpo de advogados, tem como decano o **Dr. Celso D'Avila**, Procurador Geral do INSS aposentado, que é o Advogado responsável pelo escritório de Brasília, e como mentor o Advogado **Dr. Henrique Nelson Calandra**, que é Desembargador aposentado do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, Professor Emérito da Escola Paulista da Magistratura – EPM, Ex-Presidente da Associação dos Magistrados Brasileiros – AMB, Ex-Presidente da Associação Paulista dos Magistrados – APAMAGIS, com atuação destacada na União Internacional de Magistrados – UIM.

É liderado pelo Advogado **Dr. Ricardo Sayeg**[1], em conjunto com o comitê técnico e de gestão formado pelo **Dr. Marcio Sayeg**: Advogado com atuação nas áreas de Direito Penal e Processual Penal, Mestrando em Ciências Jurídico-Políticas pela Universidade Portucalense – UPT – Portugal, Especialista em Direito Penal Econômico pela Faculdade de Direito Coimbra, Portugal, e Presidente da Comissão de Segurança Pública da Federação das Associações dos Advogados do Estado de São Paulo – FADESP; pela **Dra. Beatriz Novaes**: Advogada com atuação nas áreas de contencioso estratégico civil e empresarial, recuperação judicial e falência, nas quais também tem forte atuação como Administradora Judicial, Mestre em Direito Econômico pela PUC-SP, Professora convidada dos Cursos de Recuperação Judicial do INSPER e do Turnaround Management Association – TMA; e, pelo **Dr. Rodrigo Richter Venturole**: Advogado com atuação nas áreas de Direito Penal Econômico e procedimentos administrativos punitivos, Especialista em Processo Civil pela PUC-SP. É administrativamente gerenciado pela Advogada **Dra. Stella Mari Alves**. A HSLAW possui forte reconhecimento e reputação nacional e internacional, sendo que, na perspectiva do atendimento de seus clientes tem como especial preocupação o exercício e a defesa das liberdades e dos direitos daqueles que lhe bate as portas.

A HSLAW é inovadora, como demonstrado por seu Líder que instalou a Cadeira de Lógica Jurídica de Direito Quântico no Programa de Mestrado em Direito da PUC-SP, e para assegurar a sua perpetuidade preza pela revelação e apoio de novos talentos como o **Dr. Rodrigo Campos Hasson Sayeg**: 25 anos de idade, Advogado de contencioso estratégico nas áreas civil e criminal, Doutorando em Direito Empresarial pela UNICURITIBA, Mestre cum laude em Direito Americano pela Califórnia Western Schoolof Law, Ganhador do *Prêmio Zuckerman* (USA/California – 2019), Bacharel em Direito pela PUC /SP, Oficial da Reserva do Exército Brasileiro pela Arma de Comunicações; e, a **Dra. Mariana Fleming Soares Ortiz**: 27 anos, Especialista em Direito Penal Econômico pela FGV.

A HSLAW possui forte reconhecimento e reputação nacional e internacional, sendo que, na perspectiva do atendimento de seus clientes tem como especial preocupação o exercício e a defesa das liberdades e dos direitos daqueles que lhe bate as portas.

A HSLAW também se notabiliza pelo seu envolvimento científico no desenvolvimento e afirmação dos direitos fundamentais do cidadão e da dignidade da pessoa humana, possuindo particular comprometimento com a educação desde os níveis mais elevados do conhecimento científico do Direito, em nível de Doutorado e Mestrado junto à PUC-SP, até a adoção afetiva da Escola Estadual de Educação Fundamental Godofredo Furtado, que atende principalmente adolescentes de 13 à 18 anos e promove programas de alfabetização de adultos.

Esse envolvimento também é comprovado através de seu Líder, que é um dos 7 cientistas brasileiros de todas as áreas do conhecimento humano, que ocupa uma cadeira no Conselho Superior da CAPES do Ministério da Educação, por nomeação direta do Ministro.

Atualmente seu Líder está desenvolvendo pesquisa científica antropológica do Observatório contra o Racismo, assim como de sustentabilidade relacionada com o Meio Ambiente Econômico e os Direitos do Planeta.

Enfim, conta com uma equipe de profissionais preparados, experientes e conceituados, de perfil militante, combativo, diplomático e acadêmico, composta por Professor Livre Docente, Mestres e Especialistas, além de um corpo de peritos e consultores especializados em outras áreas do conhecimento científico, como economistas, auditores, contabilistas, engenheiros, avaliadores, linguistas, entre outros.

[1]Ganhador do Prêmio Jurista do Ano, concedido pela Ordem dos Economistas do Brasil (2017). Advogado de contencioso estratégico, com atuação em litígios complexos. Administrador Judicial em Recuperações Judiciais e Falências. Professor Livre-Docente em Direito Econômico da PUC-SP. Doutor e Mestre em Direito Comercial pela PUC-SP. Bacharel em Direito pela PUC-SP. Membro do Conselho Superior da CAPES/MEC. Membro do Conselho Jurídicos da FIESP. Professor Convidado da California Western School of Law.

HSLAW – HASSON SAYEG, NOVAES E VENTUROLE ADVOGADOS

HSLAW (Hasson Sayeg, Novaes e Venturole Advogados) was founded in 1977 by **Mr. Mario Jakcson Sayeg** *(in memorian)*.

The firm is guided by its solid, structured and specialized law practice in strategic litigation in all jurisdictions, strongly performing in highly complex cases and high-risk exposure. It is located in Brasília and São Paulo. Its IT department is supported by the multinational company Thomson Reuters.

In its group of lawyers, as dean we find **Mr. Celso D' Avila**, Retired Attorney General of the Social Security Authority (INSS), who is the lawyer in charge of the office in Brasília, and as mentor **Mr. Henrique Nelson Calandra**, who is retired Judge of the Court of Justice of the State of São Paulo, Professor Emeritus of the Escola Paulista da Magistratura – EPM, Former President of the Associação dos Magistrados Brasileiros – AMB, Former President of the Associação Paulista dos Magistrados – APAMAGIS, with outstanding performance in the União Internacional de Magistrados – UIM.

Leaded by **Mr. Ricardo Sayeg**[1], lawyer, together with a technical and management committee formed by **Mr. Marcio Sayeg** (lawyer performing in Criminal Law and Criminal Procedures, candidate to a Masters of Laws in Legal Political Sciences at Universidade Portucalense – UPT – Portugal, holding a Postgraduate Certificate in Economic Criminal Law from Faculdade de Direito de Coimbra, Portugal, and Chairman of the Public Security Commission of Federação das Associações dos Advogados do Estado de São Paulo – FADESP); by **Ms. Beatriz Novaes** (lawyer performing in civil and business strategic litigation, reorganization and bankruptcy, where she also strongly works as Bankruptcy Trustee, Master of Laws in Economic Law from PUC-SP, Invited Professor at the Reorganization Program at INSPER and at the Turnaround Management Association – TMA; and by **Mr. Rodrigo Richter Venturole**: lawyer performing in Economic Criminal Law and Punitive Administrative Procedures, Postgraduate certificate in Civil Procedure from PUC-SP. She is administratively managed by **Ms. Stella Mari Alves**, lawyer. HSLAW has strong national and international recognition and reputation, and relating to serving its clients, its special concern is the exercise and defense of the freedoms and rights of those who knock on its doors.

HSLAW is innovative, as demonstrated by its Leader, who installed the Legal Logic Chair of Quantum Law in the Master's Program in Law at PUC-SP, and to ensure its continuity, it values the discovery and support of new talents such as **Mr. Rodrigo Campos Hasson Sayeg**: 25 years old, strategic litigation attorney in the civil and criminal areas, Doctoral student in Business Law at UNICURITIBA, Master's degree in American Law by California Western School of Law, winner of the *Zuckerman Award* (USA/California – 2019), Bachelor's Degree in Law from PUC-SP, Officer of the Brazilian Army Reserve by the Communications Arm; and **Ms. Mariana Fleming Soares Ortiz**: 27 years old, Postgraduate Certificate in Economic Criminal Law from FGV.

HSLAW also stands out for its scientific engagement in the development and affirmation of the fundamental rights of the citizen and the dignity of the human person, with a particular commitment to education from the highest levels of scientific knowledge of law, at the level of Doctorate and Master's degree at PUC-SP, to the affective adoption of the Godofredo Furtado Primary State School, which serves mainly adolescents between 13 and 18 years old and promotes adult literacy programs.

This engagement is also proven through its Leader, who is one of the 7 Brazilian scientists from all areas of human knowledge, having a chair on the Higher Council of CAPES of the Ministry of Education, by direct appointment of the Minister.

Currently its Leader is developing anthropological scientific research of the Observatory against Racism, as well as in sustainability related to the Economic Environment and the Rights of the Planet.

Finally, it has a team of prepared, experienced and respected professionals, with a militant, combative, diplomatic and academic profile, consisting of by Lecturing Professor, Masters and Postgraduates, in addition to a body of experts and consultants specializing in other areas of scientific knowledge, such as economists, auditors, accountants, engineers, evaluators, linguists, among others.

[1]Winner the Jurist of the Year Award, granted by Ordem dos Economistas do Brasil (2017). Strategic litigation attorney, working in complex litigation. Bankruptcy Trustee in Reorganizations and Bankruptcies. Lecturing Professor in Economic Law at PUC-SP. J.D. and Master of Commercial Laws from PUC-SP. Bachelor of Laws (LL.B.) from PUC-SP. Member of the Superior Council of CAPES/MEC. Member of the Legal Council of FIESP. Invited Professor at California Western School of Law.

(esq>dir)

Bianca Praliola Martins,
Diogo Rego Moliterno,
Bruno Donadio Araújo,
Julia Luise Alvarenga e Silva,
Nathalia Haber Feijó,
Hugo Araujo Maciel de Almeida,
Ana Lígia Belisário Mutti Ferreira,
Débora da Silva Fernandes,
Maria Coppola Monegatto,
André Ditolvo Sylos,
Caio Nogueira Domingues da Fonseca,
Pedro Ivo Gricoli Iokoi,
Bruno Lambert Mendes de Almeida,
Juliana Matheus Moreira,
Bruno Magosso de Paiva,
Adriano Scalzaretto,
Lígia Lazzarini Monaco,
Karina Dantas da Silva,
Fabrizio Correra Fancio,
Izabela Martinez de Barros Ameleto,
Julia Warcman,
Caio Lenharo Makhoul,
Camila Katurchi Exner,
Júlia Luna Peroni Ferreira,
Marco Jorge Eugle Guimarães,
Cassia Tavelli Teixeira,
Ricardo Batista Capelli,
Gustavo Jonasson de Conti Medeiros,
Maria Emília Vaccari Bongetta,
Maria Luiza Maluf Novaes

IOKOI ADVOGADOS

Há quatorze anos o escritório **IOKOI ADVOGADOS** vem se destacando pela cautelosa prestação dos serviços jurídicos, na área Penal Empresarial, pela elaboração das melhores estratégias de defesa para seus constituintes e na defesa de casos de alta complexidade. Desde sua criação, em 2006, o escritório se propôs a prestar atendimento personalizado a seus clientes, majoritariamente empresas de médio e grande porte, com foco nos resultados e na maximização dos recursos.

Inovação de atendimento, criação de novas áreas e uma equipe formada por 24 advogados altamente qualificados permeiam a atuação do escritório – para entender e entregar soluções para as novas necessidades dos departamentos jurídicos das companhias nacionais e multinacionais que fazem parte de sua carteira. Os resultados obtidos nessa longa caminhada colocam o **IOKOI ADVOGADOS** em evidência.

Sua metodologia de atuar garantiu ao escritório o título de *Top Lawyers* 2013/2014, 2015/2016 e 2017/2018. Trata-se do livro de ouro dos escritórios de advocacia do Brasil. Também nos anos de 2008, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019, o **IOKOI ADVOGADOS** foi incluído como um dos escritórios de advocacia mais admirados do país, pela publicação *Análise Advocacia 500*.

Localizado no bairro de Perdizes, uma das regiões mais tradicionais de São Paulo, o escritório conta com uma estrutura avançada e uma metodologia de trabalho inteligente, que se repercute na qualidade técnica dos trabalhos desenvolvidos e nos resultados conquistados.

Como importante diferencial, o escritório ainda disponibiliza aos seus clientes, um canal de atendimento 24 horas por dia, sete dias por semana, com uma rede de mais de 250 advogados credenciados no plantão. Além de manter o acompanhamento pessoal dos processos em todo o território brasileiro.

Por força de sua atuação e experiência em fraudes corporativas, o **IOKOI ADVOGADOS** incorporou um novo sócio para o desenvolvimento da área trabalhista, inicialmente voltada aos casos com envolvimento de empregados e prestadores de serviços em ilícitos cometidos contra as empresas clientes.

A existência do escritório está solidificada em três pilares – eficiência, zelo pela relação de confiança e parceria com os clientes, e formação e retenção de talentos. Em relação ao quadro de colaboradores, o **IOKOI ADVOGADOS** mantém um programa interno de inclusão dos integrantes da equipe nos melhores cursos de especialização e pós-graduação do país. Assim, fixa-se cada vez mais como um escritório forte e de confiabilidade, com atuação nacional e internacional.

Vale ressaltar que o escritório representa seus clientes desde a fase inquisitorial até a última instância recursal, prestando serviços de advocacia em ações penais de natureza pública ou privada.

SÓCIOS ADMINISTRADORES

Pedro Ivo Gricoli Iokoi. Mestre e doutor em Direito Processual Penal pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP); bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP); Professor de Direito Processual Penal da EDB; Membro do Centro de Estudos Avançados de Processo, do Instituto Brasileiro de Direito Processual; foi Presidente da Ordem dos Advogados do Brasil – Subseção de Pinheiros 2013/2015 e 2016/2018.

Adriano Scalzaretto. Mestrando em Direito Penal pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP); bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP); Secretário-Geral da OAB/SP – Subseção de Pinheiros; Membro do Comitê de Direito Penal do CESA

Bruno Magosso de Paiva. Especialista em Direito Penal e Processual Penal pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP); bacharel em Direito pela Universidade Braz Cubas, de Mogi das Cruzes; Foi Vice-Presidente da Comissão de Cultura da OAB/SP – Subseção de Pinheiros 2016/2018.

Bruno Lambert Mendes de Almeida. Especialista em Direito Penal e Processual Penal pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP); bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP); vice-presidente da Comissão de Estudos da Legislação em Empreendedorismo Criativo e Startups da OAB/SP – Subseção de Pinheiros.

Caio Nogueira Domingues da Fonseca. Mestrando em Direito Processual Penal pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (USP); especialista em Direito Penal e Processual Penal pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP); bacharel em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie; Presidente da Comissão do Jovem Advogado da OAB/SP – Subseção de Pinheiros.

Gustavo Jonasson de Conti Medeiros. Especialista em Direito Empresarial do Trabalho e em Direito Sindical Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas (FGV/SP); especialista em Direito e Processo do Trabalho pela FIEO; bacharel em Direito pelo Centro Universitário Fundação Instituto de Ensino para Osasco (FIEO); Membro da Associação dos Advogados Trabalhistas de São Paulo (AATSP); Presidente da Comissão Direito do Trabalho OAB/SP – Subseção de Pinheiros.

DEMAIS SÓCIOS

Ana Lígia Belisário Mutti Ferreira, **André Ditolvo Sylos**, **Beatriz Cardoso Kanamaro**, **Bianca Praliola Martins**, **Bruno Donadio Araújo**, **Caio Lenharo Makhoul**, **Diogo Rego Moliterno**, **Giovanna Bertolucci Nogueira**, **Hugo Araujo Maciel de Almeida**, **Julia Luise Alverenga e Silva**, **Julia Warcman**, **Juliana Matheus Moreira**, **Lígia Lazzarini Monaco**, **Marco Jorge Eugle Guimarães**, **Maria Luiza Maluf Novaes**, **Mariana Badaró Gonçalles**, **Ricardo Batista Capelli** e **Thais Carvalho de Azevedo**.

A existência do escritório está solidificada em três pilares — eficiência, zelo pela relação de confiança e parceria com os clientes, e formação e retenção de talentos. Em relação ao quadro de colaboradores, o IOKOI ADVOGADOS mantém um programa interno de inclusão dos integrantes da equipe nos melhores cursos de especialização e pós-graduação do país. Assim, nos fixamos cada vez mais como um escritório forte e de confiabilidade com atuação nacional e internacional.

IOKOI ADVOGADOS

For fourteen years, the law firm **IOKOI ADVOGADOS** has stood out for carefully providing legal services in the Corporate Criminal field, for preparing the best defense strategies for its constituents, and for defending high complexity cases. Since its foundation, in 2006, the firm set out to provide its clients with customized service, mainly medium and large companies, focusing on results and resource maximization.

Service innovation, the creation of new areas, and a team composed of 24 highly qualified lawyers permeate the firm's practice – to understand and deliver solutions to the new needs of national and multinational companies legal departments that integrate their portfolio. The results achieved throughout this long journey put **IOKOI ADVOGADOS** on the map.

The firm's operating methodology has granted the recognition of the largest companies in the country. Over the years 2008, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018 and 2019, **IOKOI ADVOGADOS** was acknowledged as one of the most admired law firms in Brazil, reaching the first positions of the *Análise Advocacia 500* publication. Such appreciation also earned them the title of *Top Lawyers* in 2013/2014, 2015/2016, and 2017/2018, in this golden book of law firms in Brazil.

Located in Perdizes, one of the most traditional regions of São Paulo, the law firm has a sophisticated structure and smart working methodology, which is translated into technical quality and results.

As a major differential, the firm provides its clients with a 24/7 service channel and a network of more than 250 certified attorneys at their disposal. In addition to personally following up cases throughout Brazil.

In view of its practice and expertise in corporate frauds, **IOKOI ADVOGADOS** has engaged a new partner to develop its labor area, initially aimed at cases of employees and service providers involved in unlawful acts against client businesses.

Three pillars underlie the firm's existence – efficiency, nurturing a trust and partnership relationship with clients, talent training and retention.

It is noteworthy that the firm represents clients from the investigation stage to the last instance of appeals, providing legal services in criminal cases, either public or private.

MANAGING PARTNERS

Pedro Ivo Gricoli Iokoi. Master and J.D. in Criminal Procedural Law from Universidade de São Paulo (USP) Law School; Bachelor of Laws from Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP) Law School; Professor of Criminal Procedural Law at EDB; Member of Centro de Estudos Avançados de Processo, at Instituto Brasileiro de Direito Processual; was President of the Brazilian Bar Association – Pinheiros sub-chapter in 2013/2015 and 2016/2018.

Adriano Scalzaretto. Master in Criminal Law from Universidade de São Paulo (USP) Law School; Bachelor of Laws from Universidade de São Paulo (USP) Law School; General Secretary at OAB/SP – Pinheiros sub-chapter. Former President of the Business Criminal Law Committee of OAB/SP – Pinheiros sub-chapter (2016/2018); Director of the Department of Culture of OAB/SP – Pinheiros sub-chapter (2013/2015); Coordinator of Tribuna Virtual of IBCCRIM (2012/2013); Member of the Young Entrepreneurs Committee of FIESP (2011).

Bruno Magosso de Paiva. Specialized in Criminal Law and Criminal Procedural Law from Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP); Bachelor of Laws from Universidade Braz Cubas, in Mogi das Cruzes; Vice-President of OAB/SP Culture Committee – Pinheiros sub-chapter in 2016/2018.

Bruno Lambert Mendes de Almeida. Specialized in Criminal Law and Criminal Procedural Law from Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP); Bachelor of Laws from Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP) Law School; vice-president of OAB/SP Study Committee of Creative Entrepreneurship and Startup Legislation – Pinheiros sub-chapter.

Caio Nogueira Domingues da Fonseca. Candidate to a Master's degree in Criminal Procedural Law from Universidade de São Paulo (USP) Law School; specialized in Criminal Law and Criminal Procedural Law from Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP); Bachelor of Laws from Universidade Presbiteriana Mackenzie Law School; President of OAB/SP Young Lawyer Committee – Pinheiros sub-chapter.

Gustavo Jonasson de Conti Medeiros. Specialized in Labor Business Law and Business Union Law from Fundação Getúlio Vargas (FGV/SP); specialized in Labor Process and Law from FIEO; Bachelor of Laws from Centro Universitário Fundação Instituto de Ensino para Osasco (FIEO); Member of Associação dos Advogados Trabalhistas de São Paulo (AATSP); President of OAB/SP Labor Law Committee – Pinheiros sub-chapter.

OTHER PARTNERS

Ana Lígia Belisário Mutti Ferreira, **André Ditolvo Sylos**, **Beatriz Cardoso Kanamaro**, **Bianca Praliola Martins**, **Bruno Donadio Araújo**, **Caio Lenharo Makhoul**, **Diogo Rego Moliterno**, **Giovanna Bertolucci Nogueira**, **Hugo Araujo Maciel de Almeida**, **Julia Luise Alverenga e Silva**, **Julia Warcman**, **Juliana Matheus Moreira**, **Lígia Lazzarini Monaco**, **Marco Jorge Eugle Guimarães**, **Maria Luiza Maluf Novaes**, **Mariana Badaró Gonçalles**, **Ricardo Batista Capelli** and **Thais Carvalho de Azevedo**.

(esquerda)

Gustavo Xavier,
Paulo Machado,
Maria Inês Murgel,
Fabio Junqueira de Carvalho

JUNQUEIRA DE CARVALHO E MURGEL

Constituído em 1997, em Belo Horizonte, **JUNQUEIRA DE CARVALHO E MURGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS** iniciou-se como um escritório especializado em Direito Tributário. Com o passar dos anos, atento às necessidades e demandas do mercado, expandiu suas atividades, passando a oferecer serviços em diferentes áreas do Direito: • Área Financeira e de Capitais • Contencioso Público e Privado • Consultoria Fiscal • Compliance e Anticorrupção • Direito Civil • Direito do Consumidor • Direito Empresarial • Direito Regulatório (CVM, BACEN, ANS, CADE) • Direito Societário • Direito Trabalhista • Direito Tributário • Governança Corporativa Empresarial e Gestão Baseada em Risco • Licitações, Contratos Públicos, Concessões e PPPs • Fusões e Aquisições • Operadoras de Planos de Saúde • Previdência Complementar.

As fronteiras territoriais de **JCM ADVOGADOS ASSOCIADOS** também expandiram-se, e além de Belo Horizonte, o escritório passou a contar com unidades em São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília, Vitória e Jaraguá do Sul-SC. Com ampla rede de parceiros e advogados correspondentes, a **JCM** está apta a atuar em todo território nacional, com especial relevo no Sudeste e Sul do País.

Com atendimento personalizado, rápido e eficaz, **JCM ADVOGADOS ASSOCIADOS** atua com solidez e resultado, destacando-se pela ampla expertise e sólida formação de seus profissionais.

A consultoria jurídica oferecida pela **JCM** está voltada ao dia a dia empresarial. Em paralelo, possui uma robusta equipe de contencioso, que cuida de aproximadamente 15 mil processos, contando, inclusive, com equipe especializada para causas de alta complexidade que demandam soluções inovadoras, sofisticadas e seguras.

A busca de soluções sofisticadas, voltadas para resultado, mas com a atuação de profissionais que se envolvam e se comprometam com o cliente é preocupação diária da **JCM**, bem como sua marca registrada e grande responsável pelo seu crescimento.

A busca pelo equilíbrio entre inovar, bem utilizando as ferramentas que hoje estão disponíveis no mercado, estando atenta à disrupção tecnológica e conceitual pela qual passa o Direito, sem perder a pessoalidade e humanidade no atendimento, é hoje sua maior proposta.

A **JCM** possui um Código de Ética escrito, disponível em seu site para consulta e download, em que podem ser conferidos os princípios em que se assenta a prestação de serviços. Dentre a deontologia ali expressa, destaca-se:

I. os clientes são o foco principal do escritório e sua razão de existir. Os integrantes têm o dever de contribuir para que este princípio esteja presente no desenvolvimento de suas ações;

II. o uso de bens e instalações do escritório **JCM** deve estar diretamente ligado aos seus interesses;

III. a administração do patrimônio deve ser realizada com zelo, eficiência, transparência e honestidade, de modo a garantir a excelência na prestação de serviços aos clientes; e

IV. o comportamento dos Integrantes da **JCM** deve se pautar pela legalidade, de acordo com o disposto na Lei 12.846/2013, bem como pela ética, nos moldes das normas de conduta previstas em seus normativos internos.

A **JCM** coloca-se como grande parceiro dos clientes, não medindo esforços para cumprir o dever fiduciário de advogado da melhor maneira possível, com dedicação, pessoalidade, proximidade, profissionalismo, competência, visando sempre trazer resultados, sem perder, é claro, os limites da ética profissional e da legalidade dos atos.

SÓCIOS

Fábio Junqueira de Carvalho. Bacharel em Direito pela Universidade Federal de Minas Gerais em 1994. Pós-graduado em Direito Empresarial pela PUC-MG; Doutor em Direito Econômico pela Universidade Presbiteriana Mackenzie em 2018. Professor do Curso de MBA Previdência do IDEIAS – UERJ, de Direito Tributário, do Instituto dos Advogados de Minas Gerais, de Direito Tributário, da PUC -IEC e do Curso de Especialização em Direito Tributário, do CAD – Centro Acadêmico de Direito. Coautor, juntamente com Maria Inês Murgel, de diversos artigos em revistas e livros especializados, bem como do livro *IRPJ Teoria e Prática Jurídica*, pela Editora Dialética, o qual se encontra na 2ª edição. Apresentação em seminários e cursos em diversas instituições de ensino e entidades de classe.

Maria Inês Murgel. Sócia diretora. Graduada pela Universidade Federal de Minas Gerais em 1994; Doutora em Direito Tributário pela mesma UFMG em 2004. Membro do Conselho Científico (pareceristas) da *Revista Abradt / Fórum de Direito Tributário – RAFDT*, publicada pela Editora Fórum; ex-conselheira do CARF; coordenadora do Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – IBET em Belo Horizonte; Diretora da ABRADT – Associação Brasileira de Direito Tributário; conselheira editorial da Mandamentos Editora. Autora de diversos artigos publicados em revistas especializadas. Professora de Direito Processual Tributário no Centro de Extensão Universitária – CEU, em São Paulo; Professora do Curso de Especialização em Direito Tributário do CAD – Centro Acadêmico de Direito, em Belo Horizonte.

Gustavo Xavier. Advogado sócio. Bacharel em Direito pela UIT em 2001; pós-graduação em Direito Empresarial, Faculdade de Direito Milton Campos em 2003; pós-graduação em Direito Tributário, IBET em 2009; Mestre em Direito pela PUC-MG em 2014. Advogado e consultor jurídico desde 2001. Dedica-se, atualmente, ao atendimento de empresas nacionais e multinacionais, prestando-lhes consultoria jurídica nas áreas do Direito Empresarial, Societário, Fusões e Aquisições, Tributação aplicada ao Direito Societário e a operações de M&A, Planejamentos Sucessórios, Direito Trabalhista e Legal Compliance. Professor de cursos de graduação e pós-graduação. Palestrante e autor de obras jurídicas e acadêmicas.

A consultoria jurídica oferecida pela JCM está voltada ao dia a dia empresarial. Em paralelo, possui uma robusta equipe de contencioso, que cuida de aproximadamente 15 mil processos, contando, inclusive, com equipe especializada para causas de alta complexidade que demandam soluções inovadoras, sofisticadas e seguras.

JUNQUEIRA DE CARVALHO E MURGEL

Established in 1997, in Belo Horizonte, Junqueira de Carvalho e Murgel Advogados Associados started as a firm specialized in Tax Law. Over the years, attentive to the needs and demands of the market, it expanded its activities, offering services in different fields of Law: • Financial and Capital Area • Public and Private Litigation • Tax Consulting • Compliance and Anti-Corruption • Civil Law • Consumer Law • Business Law • Regulatory Law (CVM, BACEN, ANS, CADE) • Corporate Law • Labor Law • Tax Law • Business Corporate Governance and Risk-Based Management • Bids, Public Contracts, Concessions and PPPs • Mergers and Acquisitions • Health Plan Operators • Supplementary Retirement Plan.

The territorial boundaries of **JCM ADVOGADOS ASSOCIADOS** also expanded, and besides Belo Horizonte, the firm now has units in São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília, Vitória, and Jaraguá do Sul-SC. With a wide network of partners and correspondent lawyers, **JCM** is able to operate throughout the Brazilian territory, especially in the Southeast and South regions of the country.

With personalized, fast and effective service, **JCM ADVOGADOS ASSOCIADOS** acts with solidity and results, standing out for the wide expertise and sound training of its professionals.

The legal advice offered by **JCM** is aimed at everyday business. At the same time, it has a robust litigation team, which handles approximately 15,000 cases, including a team that specializes in highly complex causes that demand innovative, sophisticated and secure solutions.

The pursuit of sophisticated, result-oriented solutions, but with the performance of professionals who engage and commit to the client, is **JCM**'s daily concern, and its trademark is largely responsible for its growth.

The search for the balance between innovating, using well the tools that are currently available in the market, being aware of the technological and conceptual disruption that Law goes through, without losing the personality and humanity in attendance is today its biggest proposal.

JCM has a written Code of Ethics, available on its website for consultation and download, where it provides the principles on which services are based on. Among the deontology expressed there, we highlight:

I. Clients are the main focus of the firm and its reason for existing. The members have the duty to contribute so that this principle is present in the development of their actions;

II. The use of **JCM** office property and facilities must be directly linked to their interests;

III. Asset management should be carried out with care, efficiency, transparency, and honesty, in order to ensure excellence in providing services to clients; and

IV. The behavior of **JCM** Members must be guided by legality, in accordance with the provisions of Law 12.846/2013, as well as ethics, aligned with the rules of conduct provided for in their internal regulations.

JCM stands as a great partner of clients, striving to fulfill the lawyer's fiduciary duty to the best of its ability, with dedication, personality, closeness, professionalism, competence, always aiming to bring results, without losing, of course, the limits of professional ethics and the legality of acts.

PARTNERS

Fábio Junqueira de Carvalho. Bachelor's Degree in Law from Universidade Federal de Minas Gerais in 1994. Postgraduate degree in Business Law from PUC-MG; Doctor of Economic Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie, in 2018. Professor of the MBA Program Social Security Program at IDEIAS – UERJ, Tax Law at Instituto dos Advogados de Minas Gerais, Tax Law at PUC-IEC and Specialization Program in Tax Law at CAD. Co-author, together with Maria Inês Murgel, of several articles in specialized magazines and books, as well as the book *IRPJ Teoria e Prática Jurídica*, by Editora Dialética, which is in the 2nd edition. Presentation in seminars and courses in several educational institutions and class entities.

Maria Inês Murgel. Managing partner. Graduated from Universidade Federal de Minas Gerais in 1994; Doctor of Tax Law from the same UFMG in 2004. Member of the Scientific Council (experts) of *Revista Abradt/Fórum de Direito Tributário – RAFDT*, published by Editora Fórum; former CARF counselor; coordinator of Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – IBET (Brazilian Institute of Tax Studies – IBET) in Belo Horizonte; Director of ABRADT – Associação Brasileira de Direito Tributário (ABRADT – Brazilian Association of Tax Law); editorial advisor of Mandamentos Editora. Author of several articles published in specialized magazines. Professor of Tax Procedural Law at Centro de Extensão Universitária – CEU, in São Paulo; Professor of the Specialization Program in Tax Law at CAD – Centro Acadêmico de Direito, in Belo Horizonte.

Gustavo Xavier. Partner lawyer. Bachelor's Degree in Law from UIT in 2001; postgraduate degree in Business Law from Faculdade de Direito Milton Campos in 2003; postgraduate degree in Tax Law from IBET in 2009; Master of Laws from PUC-MG in 2014. Lawyer and legal advisor since 2001. He is currently dedicated to serving national and multinational companies, providing them with legal advice in the fields of Business Law, Corporate Law, Mergers and Acquisitions, Taxation applied to Corporate Law and M&A operations, Succession Planning, Labor Law and Legal Compliance. Professor of undergraduate and postgraduate programs. Lecturer and author of legal and academic works.

Chegando ao seu décimo aniversário, e pela quarta vez consecutiva presente no *Top Lawyers*, **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** firma seu DNA como escritório multidisciplinar, entregando soluções individualizadas e levando estratégias de arrojo aos seus clientes, contando com profissionais que já contam três décadas de advocacia; referencia-se como escritório de ponta, em todos os matizes do Direito.

O escritório é hoje reconhecidamente especializado em questões de grande relevância estratégica, para todos os perfis de segmentos de atendimento. Experiência multifuncional dá corpo a formatos diferenciados de atendimento, que, conjugados com larga experiência, conseguem não só trabalhar com vantagem em questões contenciosas, mas também com uma análise sob o viés preventivo e de seus desdobramentos.

Tanto no contencioso, como no consultivo, o arrojo e a inovação estão sempre aliados a um atendimento que tem seu foco no planejamento conjunto e direcionado ao sucesso, dentro das ciências jurídicas. Ambos são descortinados de maneira acurada a cada necessidade, traduzindo o caráter de boutique, onde relação cliente-advogado é tratada olho no olho.

Com destaque, o escritório tem incorporado em suas habilitações o Direito Eleitoral, o qual exige uma leitura diferenciada e imediatista em tomada de decisões que assegurem efetividade em disputas para os diversos segmentos de candidatura. Oferece suporte a candidatos e partidos políticos, na forma consultiva e contenciosa, contemplando orientações sobre a legislação pertinente, bem como todas as ações relativas à Justiça Eleitoral, como, por exemplo, ação de impugnação de registro de candidatura, propaganda eleitoral e a prestação de contas eleitorais, dentre outras.

KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES

(esq>dir)

Allan Felipe Modesto de Souza,
João Antônio Calsolari Portes,
Jorge Luiz Batista Kaimoti Pinto,
Leandro Telles

Outra nova aquisição dentro da expertise do escritório é a atuação no ramo de previdência privada, que hoje se traduz em um campo bastante amplo para o respeito de contratos no seu fiel cumprimento, ainda não tendo uma sedimentação jurisprudencial sólida.

Atua em todas as esferas do Poder Judiciário, tribunais superiores, estaduais e federais, além de administrativamente junto aos órgãos da administração pública e privada – Conselhos Superiores da Magistratura e do Ministério Público; Conar; Tribunais de Impostos e Taxas e Conselho Superior de Recursos Fiscais.

O escritório também possui domínio abrangente na condução das ações fundadas em Direito de Família, em especial aquelas que envolvem litígio em sociedades mercantis onde os cônjuges também figuram como sócios ou acionistas.

Outra seara em que a expertise do escritório se tornou rapidamente reconhecida é a atuação em crimes praticados no vasto território da rede mundial de computadores, em especial nas redes sociais. Vários são os casos de eficiência e rapidez na identificação de elementos e grupos que se escondem atrás do anonimato com o intuito de causar prejuízos de toda sorte contra o cidadão e empresas de boa-fé.

Questões internacionais de inadimplência contratual em detrimento de atletas brasileiros que atuam no exterior foram resolvidas sob um novo e diferenciado prisma, fazendo com que os interesses dos esportistas não ficassem a mercê de clubes, que, por dificuldades ou má-fé, furtavam-se ao cumprimento de obrigações contratuais. Mais uma atuação emblemática ocorre em questões ambientais, nas quais o pano de fundo é somente o interesse comercial de poderosos núcleos políticos-corporativistas que se utilizam da respeitada proteção ao meio ambiente para fins meramente comerciais, criando aparência de tutela em causa politicamente correta, despertando comoção, porém com claro interesse em seu segmento comercial, apenas.

Outras atuações e seus alegados fundamentos decorreram de uma nova leitura jurídica, produzida a partir da consistente experiência, de muito estudo e de um olhar jurídico apurado, que conseguiu eliminar e reduzir significativamente multas impostas indevidamente a contribuintes Estaduais e Federais.

O escritório também oferece suporte integral no desenvolvimento de Marcas, Patentes e Modelos negociais que envolvam Direito Intelectual, inclusive em ações estratégicas e negociais de Franquia.

Ainda, a **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** assessora clientes em questões trabalhistas, no ramo contencioso e consultivo, atuando em ações judiciais e administrativas, em especial na defesa de classes de trabalhadores, na busca pela garantia de seus direitos laborais e da aplicação das normas Constitucionais e Celetistas. Em muitos casos, ação pontual e especializada junto aos Ministérios do Trabalho, Transporte, Saúde, Agricultura, Justiça e Educação para intermediação e gestão de interesses em processos Administrativos e/ou Contenciosos tem se mostrado estratégia de grande êxito.

Mais uma atuação emblemática ocorre em questões ambientais, nas quais o pano de fundo é somente o interesse comercial de poderosos núcleos políticos-corporativistas que se utilizam da respeitada proteção ao meio ambiente para fins meramente comerciais, criando aparência de tutela em causa politicamente correta, despertando comoção, porém com claro interesse em seu segmento comercial, apenas.

SÓCIOS

Jorge Luiz Batista Kaimoti Pinto. É responsável pela gestão do Contencioso e Consultivo Estratégico da Sociedade, especialista em Propriedade Intelectual e membro da Associação Brasileira de Propriedade Intelectual e da International Association for the Protection of Intellectual Property/ Association Internationale pour la Protection Proprieté Intelectuelle. Advogou em escritório de grande renome na cidade de São Paulo e foi por mais de dez anos Diretor Jurídico de empresa reconhecida nacionalmente, em segmento de alta competitividade.

João Antônio Calsolari Portes. É responsável pelo apoio e suporte na coordenação de teses jurídicas e consultor nas atividades junto aos tribunais, cartórios judiciais e extrajudiciais; apoio e gestão no acompanhamento processual. Advogou em escritórios do interior do Estado de São Paulo, além de ter sido Gerente Jurídico de empresa do segmento de bebidas por mais de 10 anos.

Leandro Telles. É responsável pela coordenação das teses, apoio e suporte junto à gestão contenciosa, consultiva e no acompanhamento processual. Advogou sempre em empresa de grande porte, passando por todos os níveis.

KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES

Reaching its tenth anniversary, and for the fourth time in a row at Top Lawyers, **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** establishes its DNA as a multidisciplinary firm, delivering individualized solutions and bringing bold strategies to its clients, with professionals who already have three decades of law practice; It is referred to as a cutting-edge firm in all scopes of law.

The firm is now recognized as specialized in matters of great strategic relevance to all profiles of the service segment. Multifunctional experience embodies differentiated formats of service, which, combined with extensive experience, can not only work with advantage in litigation issues but also with an analysis under the preventive bias and its consequences.

In both litigation and advisory, boldness and innovation are always coupled with a service that focuses on joint and success--oriented planning, within the science of law. Both are accurately unveiled to each need, translating the character of a boutique, where the client-lawyer relationship is treated eye to eye.

Notably, the firm has incorporated into its qualifications the electoral law, which requires a different and immediate reading in decision making that ensures effectiveness in disputes for the various segments of candidacy. Provides support to candidates and political parties, in a consultative and litigious manner, providing guidance on relevant legislation, as well as all actions related to Electoral Justice, such as, for example, objecting the registration of candidates, electoral campaign and the provision of electoral accounts, among others.

Another new acquisition within the firm's expertise is the performance in the private retirement plan business, which today translates into a very broad field for the enforcement of contracts in their full compliance, yet not having solid jurisprudential sedimentation.

It operates in all spheres of the Judicial Branch, superior, state and federal courts, as well as administratively at the organs of public and private administration – Superior Councils of the Bench and the Public Prosecution Service; Conar; Tax and Rates Courts and Higher Council of Tax Appeals.

The firm also has a broad domain in the conduct of Family Law cases, especially those involving dispute in commercial organizations where spouses also appear as partners or shareholders.

Another area in which the firm's expertise has quickly become recognized is its involvement in crimes committed in the vast territory of the global computer network, especially social networks. There are many cases of efficiency and speed in identifying elements and groups that hide behind anonymity in order to cause all sorts of harm to citizens and companies in good faith.

International issues of the contractual breach to the detriment of Brazilian athletes who perform abroad were solved in a new and differentiated way, preventing the interests of athletes from being at the mercy of clubs that, due to difficulties or bad faith, avoided the fulfillment of contractual obligations. One more emblematic action takes place in environmental matters, in which the background is only the commercial interest of powerful corporate-political cores that use respectful protection of the environment for purely commercial purposes, creating the protection appearance in a politically correct cause, awakening commotion, but with a clear interest in its business segment only.

Other actions and their alleged grounds were the result of a new legal reading, produced on consistent experience, hard study and a keen legal eye, which managed to eliminate and significantly reduce fines improperly imposed on State and Federal taxpayers.

The firm also provides full support in the development of Trademarks, Patents and Business Models involving Intellectual Law, including strategic and business actions of Franchise.

In addition, **KAIMOTI PINTO, CALSOLARI & TELLES** advises clients on labor issues, in the litigation and advisory field, acting in judicial and administrative cases, especially in the defense of workers classes, in the search for the guarantee of their labor rights and application of Constitutional norms and those subject to the Consolidation of Labor Laws. In many cases, timely and specialized action with the Ministries of Labor, Transport, Health, Agriculture, Justice, and Education for intermediation and management of interests in Administrative and/or Litigation cases have been a very successful strategy.

PARTNERS

Jorge Luiz Batista Kaimoti Pinto. He is responsible for the management of the Company's Litigation and Strategic Advisory departments, Specialist in Intellectual Property and member of the Brazilian Association of Intellectual Property and International Association for Intellectual Property Protection/ Association Internationale pour la Protection Proprieté Intelectuelle. He practiced law in a well-known firm in the city of São Paulo and has been for more than ten years General Counsel of a nationally recognized company in a highly competitive segment.

João Antônio Calsolari Portes. He is responsible for the assistance and support in the coordination of legal theses and consultant in activities at the courts, judicial and extrajudicial notary's offices; support and management in the procedural follow-up. He has worked at law firms in the countryside of the State of São Paulo and has been a Legal Manager for a beverage company for over 10 years.

Leandro Telles. He is responsible for coordinating the theses, assistance, and support of the litigation and advisory management, and procedural follow-up. He has always practiced law in large companies, going through all levels.

KAUFFMANN E SOARES SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Especializados nos mais variados segmentos da área criminal (crimes ambientais, tributários e previdenciários, contra o Sistema Financeiro Nacional, administração pública, relações de consumo, eleitorais, dolosos contra a vida – Júri, entre outros), há 27 anos os advogados Carlos Kauffmann e Marcos Soares, juntos, firmaram o ideal de aprimoramento de um serviço técnico e altamente diferenciado. Foi o primeiro passo para a criação de **KAUFFMANN E SOARES SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, que hoje conta com oito sócios, com destaque para a atuação de Luis Gustavo Veneziani.

(esq>dir)

Carlos Kauffmann,
Nathalia Meneghesso Macruz,
Caio Almado Lima,
Marcos Soares,
Germano Albertoni,
Natalia de Barros Lima,
Pedro Vieira

Guiados pelos princípios morais e éticos, os sócios do escritório garantem a busca de soluções às questões que tanto afligem os indivíduos e a sociedade no campo do Direito Penal. A qualificação e o comprometimento de seus integrantes asseguram a efetividade na prestação de assistência jurídica a empresas nacionais e multinacionais, tanto na condição de vítimas – oportunidade em que, inclusive, orientam a apuração de fatos criminosos e auditorias internas – quanto nas hipóteses em que seus representantes, executivos ou funcionários, passam a ser investigados.

O desempenho do escritório, porém, não se limita ao contencioso penal, já que também defendem os interesses de particulares e de autoridades públicas nos mais diversos setores. No âmbito penal empresarial o escritório presta assistência consultiva e preventiva, especialmente relacionada à conduta de funcionários e executivos, oportunidade em que acompanha e orienta apurações internas, elabora relatórios e pareceres.

No âmbito penal empresarial o escritório presta assistência consultiva e preventiva, especialmente relacionada à conduta de funcionários e executivos, oportunidade em que acompanha e orienta apurações internas, elabora relatórios e pareceres.

CURRÍCULO DOS SÓCIOS E COLABORADORES

Carlos Kauffmann. Graduado pela PUC-SP em 1993, é mestre em Processo Penal pela /PUC-SP, onde leciona a disciplina desde 1995. Autor do livro Prisão Temporária; e coautor dos livros Tratado Temático de Processo Penal e Propriedade Intelectual no Direito Empresarial. Conselheiro Secional da OAB-SP nos triênios 2010/2012, 2013/2015 e 2019/2021; presidente do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB-SP no triênio 2019/2021; membro da Comissão de Direitos e Prerrogativas da OAB-SP de 2001 a 2019; membro do Conselho de Prerrogativas da OAB-SP de 2005 a 2019; integrante da 4ª Câmara Recursal da OAB-SP de 2010 a 2012 e da 6ª Câmara Recursal de 2013 a 2015; membro da Comissão de Inscrição e Arguição de Candidatos ao Quinto constitucional da OAB-SP de 2010 a 2015; membro do Conselho Curador da Escola Superior da Advocacia de 2010 a 2012; membro Efetivo da Comissão para Estudo do Projeto do Código de Processo Penal – OAB-SP de 2010 a 2012; membro da Comissão de Defesa da Constitucionalidade das Investigações Criminais em 2013.

Marcos Soares. Mestre em Direito Penal pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Professor de Direito Penal e Processual Penal, lecionou nas Universidades de Guarulhos, Paulista, Ibirapuera e Cidade de São Paulo. Também foi professor convidado de Processo Penal da Universidade Presbiteriana Mackenzie; Conselheiro Secional da OAB-SP no triênio 2019/2021; membro do Conselho de Prerrogativas da OAB-SP desde 2010; Coordenador da Comissão de Seleção e Assessor do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB-SP de 2001 a 2003.

Marco Wadhy Rebeh. Graduado pela PUC-SP em 2004; conselheiro da Comissão de Direitos e Prerrogativas da OAB-SP no triênio 2013/2015; coordenador da Comissão de Direitos e Prerrogativas da 12ª Subseção da OAB no triênio 2010/2012; membro da Comissão de Direitos e Prerrogativas da 12ª Subseção da OAB desde 2009; integrante da 6ª Câmara Recursal da OAB-SP no triênio 2013/2015; pós-graduado em Direito Penal e Processo Penal pela FAAP em 2010.

Luis Gustavo Veneziani. Graduado pela Universidade Presbiteriana Mackenzie; pós-graduado em Direito Penal Econômico pela FGV em 2012; professor assistente no curso de Processo Penal na PUC-SP de 2010 a 2016; mestrando em Direito e Processo Penal pela PUC-SP – 2015/2017; Relator da 4ª Turma do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB-SP no triênio 2019/2021.

Caio Almado Lima. Graduado pela PUC-SP; pós-graduado em Direito Penal Econômico pela FGV em 2012; mestrando pela Escola Paulista de Direito – EPD – 2018/2020; Relator da 4ª Turma do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB-SP no triênio 2019/2021.

Natalia de Barros Lima. Graduada pela Universidade de Passo Fundo; pós-graduada em Legal English pela FGV em 2014; pós-graduada em Direito Penal e Processual Penal pela PUC-SP em 2017; cursou Compliance no Instituto de Ensino e Pesquisa em 2016; Assessora da Presidência do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB-SP no triênio 2019/2021; professora assistente no curso de Processo Penal na PUC-SP em 2014.

Nathalia Meneghesso Macruz. Formada pela FMU (Faculdades Metropolitanas Unidas de São Paulo); pós-graduada em Direito e Processo Penal pela Universidade Presbiteriana Mackenzie em 2016; pós-graduada em Direito Penal Econômico e Europeu pelo IDPEE da Universidade de Coimbra e pelo Instituto Brasileiro de Ciências Criminais – IBCCRIM em 2016; Assessora da Presidência do Tribunal de Ética e Disciplina da OAB-SP no triênio 2019/2021.

Germano Augusto Albertoni. Graduado pela Universidade Paulista em 2016; pós-graduando em Direito Processual Penal pelo Instituto Damásio de Jesus – 2017/2019.

Pedro Vieira. Advogado criminal. Graduado pela PUC-SP em 2018.

KAUFFMANN E SOARES SOCIEDADE DE ADVOGADOS

Specialized in the most diverse segments of the criminal area (environmental, tax and social security crimes, crimes against the National Financial System, the government, and consumer relations, electoral crimes, willful crimes against life – Jury, among others), 27 years ago the lawyers Carlos Kauffmann and Marcos Soares set together the ideal to improve a technical and highly differentiated service. It was the first step to create **KAUFFMANN E SOARES SOCIEDADE DE ADVOGADOS**, shich today has eight partners, with emphasis on the performance of Luis Gustavo Veneziani.

Driven by moral and ethical principles, the firm's partners ensure the search for solutions to the issues that ail so much individuals and society in the branch of criminal law. The competence and commitment of its members ascertain the efficacy of providing legal assistance to national and multinational companies, both as victims – when they also guide the investigation of criminal acts and internal audits – and in the cases where their representatives, executives or employees are investigated.

The firm's performance, however, is not limited to criminal litigation, since they also defend the interests of individuals and public authorities in the most diverse sectors. In the corporate criminal scope, the firm provides advisory and preventive assistance, especially related to employees and executives conduct, when it has the chance to follow up and guide internal investigations, prepare reports and opinions.

RESUME OF PARTNERS AND EMPLOYEES

Carlos Kauffmann. Graduated from PUC-SP in 1993, he has a master's degree in Criminal Procedure from /PUC-SP, where he has taught this course since 1995. Author of the book Prisão Temporária; and co-author of the books Tratado Temático de Processo Penal and Propriedade Intelectual no Direito Empresarial. Chapter Director of OAB-SP for the terms 2010/2012, 2013/2015, and 2019/2021; president of the Court of Ethics and Discipline of OAB-SP for the term 2019/2021; member of the Prerogative and Rights Committee of OAB-SP from 2001 to 2019; member of the Prerogatives Council of OAB-SP from 2005 to 2019; participated in the 4th Appeal Chamber of OAB-SP from 2010 to 2012 and in the 6th Appeal Chamber from 2013 to 2015; member of the Committee of Enrollment and Oral Examination of Candidates to the 'Constitutional Fifth' of OAB-SP from 2010 to 2015; member of the Curating Council of Escola Superior da Advocacia from 2010 to 2012; Tenured Member of the Studies Commission of the Criminal Procedure Code Project – OAB-SP from 2010 to 2012; member of the Commission of Criminal Investigations Constitutionality Defense in 2013.

Marcos Soares. Master in Criminal Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Professor of Criminal Law and Criminal Procedural Law, has taught at Universidade de Guarulhos, Universidade Paulista, Universidade Ibirapuera and Universidade Cidade de São Paulo. He has also been a visiting professor of Criminal Procedure at Universidade Presbiteriana Mackenzie; Chapter Director of OAB-SP for the term 2019/2021; member of the Prerogatives Council of OAB-SP since 2010; Coordinator of the Selection Commission and Advisor at the Court of Ethics and Discipline of OAB-SP from 2001 to 2003.

Marco Wadhy Rebeh. Graduated from PUC-SP in 2004; advisor at the Prerogative and Rights Committee of OAB-SP for the term 2013/2015; coordinator of the Prerogative and Rights Committee of the 12th sub-chapter of OAB for the term 2010/2012; member of the Prerogative and Rights Committee of the 12th sub-chapter of OAB since 2009; participated in the 6th Appeal Chamber of OAB-SP for the term 2013/2015; postgraduate degree in Criminal Law and Criminal Procedure Law from FAAP in 2010.

Luis Gustavo Veneziani. Graduated from Universidade Presbiteriana Mackenzie; postgraduate degree in Economic Criminal Law from FGV in 2012; assistant professor in the Criminal Procedure program at PUC-SP from 2010 to 2016; candidate to a Master's degree in Criminal Law and Procedure at PUC-SP – 2015/2017; Rapporteur of the 4th Panel of the Court of Ethics and Discipline of OAB-SP for the term 2019/2021.

Caio Almado Lima. Graduated from PUC-SP; postgraduate degree in Economic Criminal Law from FGV in 2012; candidate to a Master's degree at Escola Paulista de Direito – EPD – 2018/2020; Rapporteur of the 4th Panel of the Court of Ethics and Discipline of OAB-SP for the term 2019/2021.

Natalia de Barros Lima. Graduated from Universidade de Passo Fundo; postgraduate degree in Legal English from FGV in 2014; postgraduate degree in Criminal Law and Criminal Procedure Law from PUC-SP in 2017; studied Compliance at Instituto de Ensino e Pesquisa in 2016; Presidential Advisor to the Court of Ethics and Discipline of OAB-SP for the term 2019/2021; assistant professor in the Criminal Procedure program at PUC-SP in 2014.

Nathalia Meneghesso Macruz. Graduated from FMU (Faculdades Metropolitanas Unidas de São Paulo); postgraduate degree in Criminal Law and Procedure from Universidade Presbiteriana Mackenzie in 2016; postgraduate degree in European and Economic Criminal Law from IDPEE of Universidade de Coimbra and from Instituto Brasileiro de Ciências Criminais – IBCCRIM in 2016; Presidential Advisor to the Court of Ethics and Discipline of OAB-SP for the term 2019/2021.

Germano Augusto Albertoni. Graduated from Universidade Paulista in 2016; candidate to a postgraduate degree in Criminal Procedure Law at Instituto Damásio de Jesus – 2017/2019.

Pedro Vieira. Criminal lawyer. Graduated from PUC-SP in 2018.

(esquerdo)

Leonardo Ramos,
Camila Abolafio,
Rita Arroteia,
Fernando Carlos Luz Moreira,
Lisângela Jaqueto,
Brunno Luz Moreira,
Rafael Rotundo

LUZ MOREIRA ADVOGADOS

Fundado em 1993 pelos advogados Agenor Luz Moreira e Fernando Carlos Luz Moreira, o escritório **LUZ MOREIRA ADVOGADOS** teve suas atividades iniciais voltadas para a área do Direito Público, atuando em causas de grande importância econômica e repercussão jurídica. Destaca-se no cenário no meio jurídico ao defender com êxito os interesses de seus clientes junto aos tribunais. Atua em todo o território nacional, com auxílio de correspondentes ou parceiros, quando necessário.

Em sua trajetória, o escritório envolveu-se bastante na cobrança de contratos administrativos descumpridos pelo poder público e por sociedades de economia mista, bem como em ações de desapropriação diretas e indiretas, para fins ambientais, urbanos e reforma agrária.

A partir dos resultados nas ações que defendeu, desenvolveu outra importante área de atuação. Especializou-se em procedimentos relacionados a Precatórios, tornando-se referência na prestação de serviços relacionados a estes créditos.

Direito Privado sempre esteve presente nas atividades desenvolvidas por **LUZ MOREIRA ADVOGADOS**. Na área de contencioso cível, notabilizou-se pelo acolhimento das necessidades de seus clientes no tocante ao Direito Civil, seja Direito Imobiliário, Direito Empresarial, Direito de Família e Sucessões ou no Aconselhamento Pessoal Estratégico para tomada de decisões.

São 26 anos praticando uma advocacia personalizada, avançada e vitoriosa. A sustentabilidade do escritório deve-se aos seus profissionais que se mantêm atualizados, buscando o aperfeiçoamento para compreensão profunda dos problemas que lhes são apresentados, e de modo a oferecer respostas rápidas e soluções sólidas, criativas e eficazes para as mais diversas controvérsias. Dentro desse contexto, o escritório também se cerca de profissionais de áreas auxiliares da justiça, a exemplo de economistas e contadores, sendo essa prática mais um de seus diferenciais no mercado.

Funcionando no Jardim América (SP) numa clássica casa da Rua Groenlândia, especialmente projetada para atender suas necessidades, **LUZ MOREIRA ADVOGADOS** está sempre conectado às mudanças que ocorrem à sua volta e atento às necessidades de seus clientes, sendo a inovação uma de suas principais bandeiras.

Vale ressaltar que o corpo jurídico do escritório sempre elabora um estudo prévio sobre a viabilidade, a condução processual e material dos casos que lhe são apresentados, buscando com esse procedimento ganhar segurança para defender de maneira inequívoca os interesses em que realmente acredita.

São 26 anos praticando uma advocacia personalizada, avançada e vitoriosa. A sustentabilidade do escritório deve-se aos seus profissionais que se mantêm atualizados, buscando o aperfeiçoamento para compreensão profunda dos problemas que lhes são apresentados, e de modo a oferecer respostas rápidas e soluções sólidas, criativas e eficazes para as mais diversas controvérsias.

CURRÍCULO DOS PRINCIPAIS SÓCIOS E ASSOCIADOS

Fernando Carlos Luz Moreira. Advogado, é sócio-fundador do escritório. Atua tanto na Gestão de Serviços Jurídicos quanto nas áreas do Contencioso Cível, Público e Privado. É graduado pelo Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, pós-graduado em Direito Processual Civil e em Direito Civil pelo Centro de Extensão Universitária – CEU Law School.

Brunno Luz Moreira. Advogado formado pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo, é mestrando pela UC Berkeley School of Law, nos Estados Unidos. Professor Assistente no curso de graduação em Direito na PUC-SP entre fevereiro de 2016 e maio de 2019. Atua na área de Contencioso Cível em geral e Arbitragem. Está no Luz Moreira Advogados desde janeiro de 2017.

Camila Abolafio. Advogada formada pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, pós-graduada em Direito Tributário pelo Instituto Brasileiro de Direito Tributário – IBET/USP e em Direito Público pelo Centro Universitário Salesiano de São Paulo, com estudos aprofundados em Direito Ambiental e demandas oriundas de Obras Públicas. Apta a atuar inclusive como Perita Judicial. Está no escritório desde março de 2004.

Leonardo Ramos. Advogado graduado pela Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie, é pós-graduado em Direito Processual Civil pela PUC-SP, Direito Societário pelo Insper e é Mestre em Direito Comercial Internacional (LLM) pela Universidade da Califórnia – Campus Davis. Atua na área de Contencioso Cível em geral e Arbitragem. Está no Luz Moreira Advogados desde maio de 2004.

Lisângela Jaqueto. Advogada graduada pela Faculdade de Direito da Alta Paulista, é especialista em Interesses Difusos e Coletivos pela Escola Superior do Ministério Público do Estado de São Paulo e em Direito Tributário pela Fundação Getúlio Vargas. É também mestranda pela Fundação Getúlio Vargas em Direito dos Negócios – Mestrado Profissional. Atua na área do Contencioso Cível, Arbitragem e na Elaboração de Pareceres nas áreas Constitucional, Cível, Administrativo e Tributário. Está no Luz Moreira Advogados desde agosto de 2002.

Rafael Rotundo. Advogado graduado pelo Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, é Mestre em Direito Civil pela PUC-SP. É igualmente especialista em Direito Processual Civil pela PUC-SP, em Direito Tributário pela FGV/SP e em Direito Civil pelo Mackenzie. Professor assistente no curso de graduação em Direito na PUC-SP desde 2016. Atua na área de Contencioso Cível em geral e Arbitragem. Está no Luz Moreira Advogados desde agosto de 2012.

Rita Arroteia. Advogada graduada pela Faculdade de Direito de Guarulhos, atua na área de Contencioso Cível em geral, sendo versada em Direito de Família e na área do Direito Público, especialista em trâmites relativos a processamento de Precatórios e demandas correlatas, Direito Ambiental e Desapropriações de Imóveis Urbanos e Rurais. Está no Luz Moreira Advogados desde janeiro de 2003.

LUZ MOREIRA ADVOGADOS

Founded in 1993 by lawyers Agenor Luz Moreira and Fernando Carlos Luz Moreira, the law firm **LUZ MOREIRA ADVOGADOS** had its initial activities dedicated to Public Law, acting in causes of major economic importance and legal repercussion. In the legal landscape, the firm stands out by successfully defending in court the interests of its clients. It operates nationwide, with the support of correspondents or partners, whenever necessary.

Over its journey, the firm was quite involved in collecting administrative contracts breached by the government and government-controlled companies, as well as direct and indirect expropriation actions for environmental, urban, and agrarian reform purposes.

From the results obtained in the actions defended, it has built another important area of practice. The firm developed an expertise in proceedings related to registered warrants (IOUs issued by the judiciary branch), becoming a benchmark for services provided related to those credits.

Private Law has always been a part of the activities carried out by **LUZ MOREIRA ADVOGADOS**. In civil litigation, it is renowned for meeting their clients' needs with respect to Civil Law, whether it is Real Estate Law, Business Law, Family and Probate Law, or in providing Personal Strategic Advice for decision making.

It's been 26 years practicing a tailored, advanced, and winning law. The firm's sustainability is due to a team of professionals who are always up-to-date, striving for improvement to thoroughly understand the problems they deal with, in order to provide fast response and sound, creative, and effective solutions for a variety of disputes. In this context, the law firm is also surrounded by professionals of justice supporting areas, such as economists and accountants, which represents one of its market differentials.

Located in Jardim América (SP), in a classic house at RuaGroenlândia specially designed to meet their needs, **LUZ MOREIRA ADVOGADOS** is always aware of the changes taking place around them, as well as of their clients' needs, having innovation as one of their main principles.

It is noteworthy that the legal body of the firm always prepares a previous study on feasibility, procedural conduction and material of the cases submitted to them, thus trying to be confident in order to unequivocally defend the interests it really believes in.

RESUME OF MAJOR PARTNERS AND ASSOCIATES

Fernando Carlos Luz Moreira. Lawyer and founding partner. Works both in Legal Services Management and Civil Litigation, Public and Private Law. Graduated from Centro Universitário das FaculdadesMetropolitanasUnidas with a graduate degree in Civil Procedural Law and Civil Law from Centro de Extensão Universitária – CEU Law School.

Brunno Luz Moreira. Lawyer from Pontificia Universidade Católica de São Paulo, he is candidate to a master's degree at UC Berkeley School of Law, in the United States. Assistant Professor in the Law undergraduate program at PUC-SP from February 2016 to May 2019. Works in Civil Litigation in general and Arbitration. Joined Luz Moreira Advogados in January 2017.

Camila Abolafio. Lawyer from Universidade Presbiteriana Mackenzie with a graduate degree in Tax Law from Instituto Brasileiro de DireitoTributário – IBET/USP and in Public Law from Centro Universitário Salesiano de São Paulo, with in-depth studies in Environmental Law and actions arising from Public Works. Capable of acting even as a Judicial Expert. Joined the firm in March 2004.

Leonardo Ramos. Lawyer from Universidade Presbiteriana Mackenzie Law School, with a graduate degree in Civil Procedural Law from PUC-SP, Corporate Law from Insper, and a Master's degree in International Commercial Law (LLM) from University of California – Campus Davis. Works in Civil Litigation in general and Arbitration. Joined Luz Moreira Advogados in May 2004.

Lisângela Jaqueto. Lawyer from Faculdade de Direito da Alta Paulista, specialized in Diffuse and Collective Rights from Escola Superior do Ministério Público do Estado de São Paulo and in Tax Law from Fundação Getúlio Vargas. She is also candidate to a graduate certificate at Fundação Getúlio Vargas in Business Law – Professional master program (non-degree). Works in Civil Litigation, Arbitration and Preparing Legal Opinions in the Constitutional, Civil, Administrative, and Tax fields. Joined Luz Moreira Advogados in August 2002.

Rafael Rotundo. Lawyer from Centro Universitário das Faculdades Metropolitanas Unidas, with a Master's degree in Civil Law from PUC-SP. Specialized both in Civil Procedural Law from PUC-SP, Tax Law from FGV/SP, and Civil Law from Mackenzie. Assistant Professor in the Law undergraduate program at PUC-SP since 2016. Works in Civil Litigation in general and Arbitration. Joined Luz Moreira Advogados in August 2012.

Rita Arroteia. Lawyer from Faculdade de Direito de Guarulhos, works in Civil Litigation in general, with expertise in Family Law and Public Law, specialized in the protocols regarding the processing of registered warrants (IOUs issued by the judiciary branch) and related actions, Environmental Law, and Urban and Rural Real Estate Expropriation. Joined Luz Moreira Advogados in January 2003.

LUZONE LEGAL ADVOGADOS

Especializado em Direito Empresarial, **LUZONE LEGAL ADVOGADOS** foi fundado em 2017 pelo sócio Leandro Luzone, quando este se desvinculou de outra sociedade de advogados.

Com grande atuação nas áreas de maior demanda corporativa, como Direito Civil, Societário, Trabalhista e Tributário, o escritório possui ainda grande *expertise* na área do Direito de Energia, Petróleo e Gás, Fusões e Aquisições, Proteção Patrimonial, Contratos Internacionais e Litígios Comerciais.

LUZONE LEGAL ADVOGADOS atuou em causas importantes na indústria de óleo e gás. Uma das *expertises* do escritório é a atuação em litígios comerciais. Alguns casos emblemáticos já assumidos pelo escritório envolvem a atuação em demandas complexas contra a Petrobras, envolvendo verificações pendentes de contratos, pagamentos não realizados pela companhia e responsabilização da companhia por danos e prejuízos causados aos clientes oriundos da exploração de petróleo.

A qualidade do trabalho oferecido trouxe à **LUZONE LEGAL ADVOGADOS** uma trajetória de crescimento e expansão muito acelerada. Hoje, o escritório conta com unidades no Rio de Janeiro, Macaé, Lisboa e Porto.

O atendimento da **LUZONE LEGAL ADVOGADOS** é pautado na busca constante de excelência nos serviços, além de uma atuação célere para atender as urgências dos clientes. Com atuação nas áreas consultiva e contenciosa, o escritório assessora empresas que buscam acompanhamento para proteção preventiva do negócio.

(esquerda)
Rodolfo Costa, Leandro Luzone, Lorena Leal, Valderez Simensatto

SÓCIOS

Leandro Luzone é o fundador do escritório. Nos últimos anos, clientes estrangeiros buscaram seu parecer sobre diversas questões referentes ao Direito brasileiro. É colaborador do Banco Mundial na área do Direito Societário e de investimentos no Brasil, orientando o banco na elaboração do famoso relatório *Doing Business*, que mede a regulamentação do ambiente de negócios em vários países do mundo. Estudou na Academia de Direito Internacional de Haia, na Holanda, é Mestrando em Direito (LLM – Master of Laws) pela Universidade de Londres (University College London e Queen Mary). Participa ainda de diversas associações nacionais e internacionais e tem um papel importante na administração de algumas dessas organizações, sendo membro da International Bar Association, com sede em Londres, Inglaterra, e Secretário Executivo da International Association of Drilling Contractors (IADC) – Brazil Chapter.

Rodolfo Costa graduou-se em Direito na Universidade Federal do Paraná, possui pós-graduação em Direito Processual na Universidade Católica de Petrópolis e especialização em Direito Tributário pela PUC-MG. Fluente em português e espanhol, conta com valiosa experiência em áreas que tocam a realidade empresarial. Fez parte da equipe do gabinete do juiz federal Sérgio Moro, em Curitiba, onde adquiriu conhecimentos práticos nas temáticas de crimes financeiros e ordem tributária. É reconhecido pela condução eficiente de casos judiciais complexos.

Lorena Leal é graduada em Direito pela Universidade Federal Fluminense. É oriunda do *Programa Jovens Advogados* de **LUZONE LEGAL ADVOGADOS**, que tem por objetivo preparar a sucessão interna dos profissionais e manter a atratividade para o tipo de candidatos que garantirão o sucesso futuro da banca. Fluente em inglês, possui experiência profissional com clientes nacionais e estrangeiros, atuando de forma consultiva e contenciosa, nas áreas cível e trabalhista. É responsável pelo *Small Business Desk* do escritório, que tem como objetivo o atendimento de *startups*, microempresas e empresas de pequeno porte.

Valderez Simensatto é advogada atuante ao longo dos último 25 anos, com sólida formação nas áreas de Direito de Família e Direito dos Contratos pela CEU Law School, em São Paulo. Trabalhou no Tribunal de Justiça de São Paulo, secretariando a 4ª Câmara e seus desembargadores. Atualmente, dedica-se à atuação estratégica e especializada nas complexas relações familiares que envolvem a área empresarial.

PRINCÍPIOS, VALORES, MISSÃO

Perfeição é um valor inatingível, mas excelência é possível de ser alcançada. A missão de **LUZONE LEGAL ADVOGADOS** é promover soluções jurídicas de excelência para indivíduos e empresas, agregando valor e gerando novas oportunidades de negócios aos clientes. Seus valores são a ética, motivação, excelência, transparência, comprometimento e responsabilidade social.

Perfeição é um valor inatingível, mas excelência é possível de ser alcançada. A missão de LUZONE LEGAL ADVOGADOS é promover soluções jurídicas de excelência para indivíduos e empresas, agregando valor e gerando novas oportunidades de negócios aos clientes. Seus valores são a ética, motivação, excelência, transparência, comprometimento e responsabilidade social.

RECONHECIMENTO

O escritório já recebeu várias recomendações de diretórios especializados. A prestigiada publicação *Global Law Experts* reconheceu a **LUZONE LEGAL ADVOGADOS** pelo seu trabalho em Direito Empresarial no Brasil, na edição de 2019, por proporcionar aos seus clientes serviços legais de qualidade e pela *expertise* demonstrada na área empresarial. Dr. Leandro Luzone também foi recomendado como advogado na área do Direito Empresarial, acompanhando a indicação do escritório no referido diretório jurídico internacional.

Após pesquisa no mercado com diversas bancas de advocacia no Brasil, a **LUZONE LEGAL ADVOGADOS** foi premiada como vencedora do *Prêmio International Advisory Experts Awards 2019* na área de Direito Empresarial/Direito Societário no Brasil. Dr. Leandro Luzone também foi recomendado como advogado na área do Direito Empresarial, acompanhando a indicação do escritório no referido diretório jurídico internacional.

LUZONE LEGAL ADVOGADOS também foi recomendada pelo diretório jurídico internacional *Leaders in Law* na atuação em Direito Empresarial/Societário no Brasil. Seguindo a indicação da banca, o sócio Leandro Luzone também foi recomendado como advogado na área Empresarial/Societária no Brasil.

LUZONE LEGAL ADVOGADOS

Specialized in business law, **LUZONE LEGAL ADVOGADOS** was founded in 2017 by the partner Leandro Luzone, when he disengaged from another law firm.

With a strong practice in the fields of higher corporate demand, such as civil, corporate, labor and tax law, the firm also has great expertise in the fields of energy, petroleum and gas law, mergers and acquisitions, asset protection, international contracts, and commercial disputes.

LUZONE LEGAL ADVOGADOS acted in important cases in the oil and gas industry. One of the firm's expertise is the performance in commercial disputes. Some emblematic cases already assumed by the firm involve working in complex claims against Petrobras, involving pending contract verifications, payments not made by the company and liability of the company for damages caused to clients from oil exploration.

The quality of the work offered has brought **LUZONE LEGAL ADVOGADOS**a very fast growth and expansion trajectory. Today the firm has units in Rio de Janeiro, Macaé, Lisbon and Porto.

LUZONE LEGAL ADVOGADOS' treatment is based on the constant pursuit of excellence in services, as well as a fast action to meet the needs of customers. Operating in the advisory and litigation fields, the firm advises companies that seek follow-up for preventive protection of the business.

PARTNERS

Leandro Luzone is the firm's founder. In the last years, foreign clients have sought his opinion on various issues regarding Brazilian Law. He is a collaborator of Banco Mundial in the field of corporate and investment law in Brazil, guiding the bank in preparing the famous Doing Business report, which measures the regulation of the business environment in several countries around the world. He studied at The Hague Academy of International Law in the Netherlands and holds a Master of Laws (LLM) from the University of London (University College London and Queen Mary). He also participates in several national and international associations and has an important role in managing some of these organizations, being a member of the International Bar Association, based in London, England, and Executive Secretary of the International Association of Drilling Contractors (IADC) – Brazil Chapter.

Rodolfo Costa graduated in Law from Universidade Federal do Paraná, holds a postgraduate degree in Procedural Law from Universidade Católica de Petrópolis and specialization in Tax Law from PUC-MG. Fluent in Portuguese and Spanish languages, he has valuable experience in fields connected to the business reality. He was part of the team of the office of federal judge Sérgio Moro, in Curitiba, where he acquired practical knowledge on the themes of financial crimes and tax order. He is recognized for the efficient conduct of complex court cases.

Lorena Leal graduated in Law from Universidade Federal Fluminense. She came from **LUZONE LEGAL ADVOGADOS**' *Program Young Lawyers*, which aims to prepare the internal succession of professionals and maintain attractiveness for the kind of candidates who will ensure the future success of the firm. Fluent in English, she has professional experience with national and international customers, acting in a consultative and litigious manner, both in the civil and labor fields. She is responsible for the firm's *Small Business Desk*, which aims to serve startups, micro, and small businesses.

Valderez Simensatto has been an active lawyer for the past 25 years, with a solid background in the fields of Family Law and Contract Law at CEU Law School, in São Paulo. She worked at the São Paulo Court of Justice, acting as secretary of the 4th Chamber and its appellate judges. Currently, she is dedicated to strategic and specialized performance in the complex family relationships that involve the business field.

PRINCIPLES, VALUES, MISSION

Perfection is an unattainable value, but excellence is achievable. **LUZONE LEGAL ADVOGADOS**' mission is to promote excellence in legal solutions for individuals and companies, aggregating value and generating new business opportunities to clients. Their values are ethics, motivation, excellence, transparency, commitment, and social responsibility.

RECOGNITION

The firm has already received several recommendations from specialized directories. The prestigious publication *Global Law Experts* recognized **LUZONE LEGAL ADVOGADOS** for its work in Business Law in Brazil, in the 2019 edition, for providing its clients with quality legal services and the expertise shown in the business area. Mr. Leandro Luzone was also recommended as a lawyer in the field of Business Law, following the appointment of the firm in the said international legal directory.

After researching the market with several law firms in Brazil, **LUZONE LEGAL ADVOGADOS** was awarded the winner of the *International Advisory Experts Awards 2019* in the field of Business Law/Corporate Law in Brazil. Mr. Leandro Luzone was also recommended as a lawyer in the field of Business Law, following the appointment of the firm in the said international legal directory.

LUZONE LEGAL ADVOGADOS has also been recommended by the international legal directory *Leaders in Law International* for the practice in Business/Corporate Law in Brazil. Following the firm's recommendation, the partner Leandro Luzone was also recommended as a lawyer in the Business/Corporate field in Brazil.

MÁRIO LUIZ DELGADO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

MLD SOCIEDADE DE ADVOGADOS foi fundada em 2014 pelo professor Mário Luiz Delgado, após 22 anos de atuação na área jurídica, pública e privada. O escritório é altamente especializado em Direito de Família e Sucessões, área de expertise do titular.

O escritório possui uma área complementar de contencioso cível e empresarial, composta por profissionais altamente especializados, todos com pós-graduação em importantes instituições, e que atende demandas judiciais de grande valor ou que versem sobre matérias de elevada indagação. Assim, as equipes encontram-se divididas em três grandes áreas: 1. Família e Sucessões. 2. Contencioso Cível. 3. Pareceres, coordenada pelo fundador e que atende, exclusivamente, a contratação de pareceres jurídicos de maior complexidade.

O modelo de atendimento é altamente personalizado. O primeiro atendimento é sempre realizado pelo fundador. Após definida a contratação, as equipes podem dar sequência à execução dos serviços, com a supervisão e sob a orientação do fundador. É isso que o caracteriza um escritório "boutique".

Dr. Mário Luiz Delgado

A atuação de **MLD SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é pautada nos princípios da boa-fé, da cooperação e da busca de soluções consensuais antes da judicialização de qualquer demanda. Tem como valores a ética, a seriedade, a coerência e a competência técnica. A relação com os clientes é pautada pela interlocução permanente e pelo sigilo profissional, com lealdade e transparência. A missão de **MLD** é encontrar uma solução para a demanda do cliente. Não defende teses que não acredita, tampouco defende teses antagônicas, ainda que em benefício de clientes diversos.

No âmbito do Direito de Família e Sucessões, **MLD SOCIEDADE DE ADVOGADOS** tem grande êxito na prevenção de litígios futuros, a partir da elaboração de contratos conjugais minuciosos, da construção de regimes de bens personalizados ou customizados para cada casal e na utilização das técnicas de negociação mediada para solução de conflitos envolvendo partilha de bens, fixação de alimentos, guarda de filhos e planos de parentalidade. Nas demandas judiciais, destaca-se na solução de inventários altamente litigiosos, em ações de divórcio e dissolução de união estável, exoneração de alimentos entre cônjuges e companheiros, de reconhecimento de direitos patrimoniais na união estável, de reconhecimento de paternidade socioafetiva e multiparentalidade.

MLD SOCIEDADE DE ADVOGADOS está situado em São Paulo, mas atua em praticamente todo o Brasil, quer seja via PJE, quer pelo deslocamento físico dos advogados.

A EQUIPE

Mário Luiz Delgado Régis tem Mestrado em Direito Civil pela PUC-SP, e Doutorado em Direito Civil pela USP. Complementou seus estudos com diversos outros cursos de aperfeiçoamento no Brasil e no exterior. Trabalhou no Congresso Nacional como assessor da Comissão Especial criada para examinar o projeto de lei que daria origem ao novo Código Civil, tendo trabalhado ao lado de personagens ilustres como o professor Miguel Reale e o ministro José Carlos Moreira Alves. Ao término deste trabalho, em 2005, foi convidado para ser sócio de um escritório em São Paulo. Em 2014, resolveu montar seu próprio escritório, nascendo assim **MLD SOCIEDADE DE ADVOGADOS**.

É Professor Titular do programa de mestrado e doutorado da FADISP; professor dos cursos de especialização em Direito Privado da Escola Paulista de Direito (EPD); membro do Conselho Superior de Assuntos Jurídicos e Legislativos da Federação das Indústrias do estado de São Paulo – FIESP; Conselheiro da Câmara de Mediação e Arbitragem do Instituto dos Advogados de São Paulo; Presidente da Comissão de Direito de Família e Sucessões no IASP; Presidente da Comissão de Assuntos Legislativos do Instituto Brasileiro de Direito de Família – IBDFAM; Membro da Academia Brasileira de Direito Civil e coordenador da *Revista Nacional de Direito de Família e Sucessões*, publicada pela editora Lex Magister. É palestrante e conferencista especializado em assuntos ligados ao Direito Civil, com reconhecimento nacional e internacional, notadamente em temas de Direito de Família e Sucessões. Entre os mais de 20 livros publicados, destacam-se *Código Civil Comentado – doutrina e jurisprudência*, *Questões Controvertidas no Código Civil* (obra com 8 volumes), *Novo direito intertemporal brasileiro* e *Guarda compartilhada*.

As opiniões doutrinárias do Prof. Mário Delgado são citadas em acórdãos do STF, do STJ e de quase todos os tribunais de Justiça do Brasil. Na seleção bibliográfica comemorativa dos 30 anos de atuação do Superior Tribunal de Justiça, seus textos encontram-se entre os mais citados. Teses que construiu, como aquelas alusivas à sucessão na união estável ou à possibilidade de renúncia prévia à herança por cônjuges e companheiros, são debatidas por professores e alunos de pós-graduação nas principais instituições do país. Como Presidente da Comissão de Assuntos Legislativos do IBDFAM tem contribuído com o Congresso Nacional em diversos projetos de lei visando à modernização do Direito de Família e Sucessões no Brasil.

Além do nome do sócio fundador, os coordenadores de equipe muito contribuem para o êxito da atuação de **MLD SOCIEDADE DE ADVOGADOS**. **Andreia Silva Moreira** é Mestre em Direito Civil pela USP e Especialista em Direito Empresarial pela GVlaw; **Marcio Gomes Pires** é especialista em Direito Imobiliário e em Direito Processual Civil pela PUC-SP; **Vanessa Mori de Oliveira** é especialista em Direito de Família e das Sucessões pela Escola Paulista de Direito – EPD e em Direito Processual Civil pela PUC-SP; e **Vanessa Bispo** é Especialista em *Alternative Dispute Resolution* (Negociação, Mediação e Arbitragem) pela FGV e Harvard University e Especialista em Direito Empresarial pela FGV.

Tem como valores a ética, a seriedade, a coerência e a competência técnica. A relação com os clientes é pautada pela interlocução permanente e pelo sigilo profissional, com lealdade e transparência. A missão de MLD é encontrar uma solução para a demanda do cliente. Não defende teses que não acredita, tampouco defende teses antagônicas, ainda que em benefício de clientes diversos.

MÁRIO LUIZ DELGADO SOCIEDADE DE ADVOGADOS

MLD SOCIEDADE DE ADVOGADOS was founded in 2014 by professor Mário Luiz Delgado, after 22 years of practice in the legal field, both public and private. The firm is highly specialized in Family and Succession Law, the holder's field of expertise.

The firm has a complementary field of civil and business litigation, made up of highly specialized professionals, all with postgraduate degrees in important institutions, and who respond to high-value judicial demands or those dealing with high-profile matters. Thus, the teams are divided into three major fields: 1. Family and Successions. 2. Civil Litigation. 3. Opinions, coordinated by the founder and that exclusively works with the hiring of greater complexity legal opinions.

The service model is highly customized. The first service is always made by the founder. After the hiring is defined, the teams can proceed with the performance of services, with the founder's supervision and under his guidance. That's what characterizes a "boutique" firm.

MLD SOCIEDADE DE ADVOGADOS's performance is based on the principles of good faith, cooperation and the search for consensual solutions before the judicialization of any demand. Its values are ethics, seriousness, coherence and technical competence. The relationship with the clients is based on permanent dialogue and professional secrecy, with loyalty and transparency. **MLD**'s mission is to find a solution to the client's demand. Don't defend theses you don't believe, nor do we defend opposing theses, even for the benefit of various clients.

In the field of Family and Successions Law, **MLD SOCIEDADE DE ADVOGADOS** is very successful in preventing future litigation by drawing up detailed marital agreements, building custom property systems for each couple and using negotiation techniques mediated for conflict resolution involving the distribution of properties, establishing alimony, child custody, and parenting plans. In the lawsuits, it stands out in the solution of highly litigious inventories, divorce cases and dissolution of steady union, exoneration of alimony between spouses and partners, recognition of property rights in the steady union, recognition of socio-affective paternity and multi-parenthood.

MLD SOCIEDADE DE ADVOGADOS is located in São Paulo, but it operates in practically all of Brazil, either via PJE or the physical displacement of lawyers.

THE TEAM

Mário Luiz Delgado Régis holds a Master's Degree in Civil Law from PUC-SP, and a Doctoral Degree in Civil Law from USP. He complemented his studies with several other improvement courses in Brazil and abroad. He worked at the Brazilian National Congress as an advisor to the Special Commission created to examine the bill that would give rise to the new Civil Code, having worked alongside illustrious characters such as Professor Miguel Reale and Minister José Carlos Moreira Alves. At the end of this job, in 2005, he was invited to be a partner in a firm in São Paulo. In 2014, he decided to set up his own office, thus creating **MLD SOCIEDADE DE ADVOGADOS**.

He is Full Professor of the Master's and Doctorate program of FADISP; Professor of Specialization programs in Private Law at the Escola Paulista de Direito (EPD); Member of the Superior Council for Legal and Legislative Affairs of the Federação das Indústrias do Estado de São Paulo – FIESP (Federation of Industries of the State of São Paulo – FIESP); Advisor to the Chamber of Mediation and Arbitration of the Instituto dos Advogados de São Paulo (São Paulo Bar Institute); President of the Family Law and Succession Commission at IASP; President of the Legislative Affairs Commission of the Instituto Brasileiro de Direito de Família – IBDFAM (Brazilian Institute of Family Law – IBDFAM), Member of the Academia Brasileira de DireitoCivil e (Brazilian Academy of Civil Law), coordinator of *Revista Nacional de Direito de Família e Sucessões*, published by the publishing house Lex Magister. He is a speaker and lecturer specializing in matters related to Civil Law, with national and international recognition, notably in themes of Family and Succession Law. Among more than 20 published books, stand out *Código Civil Comentado – doutrina e jurisprudência*, *Questões Controvertidas no Código Civil* (work with 8 volumes), *Novo direito intertemporal brasileiro* and *Guarda compartilhada*.

The doctrinal opinions of Prof. Mário Delgado are quoted in the appellate decisions of the Federal Supreme Court, Supreme Court of Justice and almost all Brazilian courts. In the commemorative bibliographical selection celebrating the 30th year of practice at the Superior Court of Justice, his texts are among the most quoted. Theses he has built, such as those alluding to succession in steady union or the possibility of prior renunciation of inheritance by spouses and partners, are debated by professors and postgraduate students in the country's main institutions. As President of the Legislative Affairs Commission of the IBDFAM he has contributed to the Brazilian National Congress in several bills aimed at the modernization of Family and Succession Law in Brazil.

In addition to the name of the founding partner, the team coordinators greatly contribute to the successful performance of **MLD SOCIEDADE DE ADVOGADOS**. **Andreia Silva Moreira** holds a Master's degree in Civil Law from USP and is a Specialist in Business Law from GVlaw; **Marcio Gomes Pires** is a specialist in Real Estate Law and Civil Procedural Law from PUC-SP; V**anessa Mori de Oliveira** is a specialist in Family and Succession Law from Escola Paulista de Direito – EPD and in Civil Procedural Law from PUC-SP; and **Vanessa Bispo** is an *Alternative Dispute Resolution* Specialist (Negotiation, Mediation, and Arbitration) from FGV and Harvard University and a Specialist in Business Law from FGV.

(esquerda)

Dr. Raphael Molina,

Dra. Zoé Aparecida dos Reis Molina,

Dr. Guilherme Molina

MOLINA & REIS ADVOGADOS

Fundado em 2014, por seus atuais sócios, Dra. Zoé Aparecida dos Reis Molina, Dr. Raphael Molina e Dr. Guilherme Molina, o escritório **MOLINA & REIS ADVOGADOS** construiu sua trajetória de sucesso atuando com visão ampla e una do Direito, agregando conhecimento de diversas áreas, no intuito de garantir uma maior e mais completa proteção aos seus clientes. Criado para a prática de uma advocacia consultiva e contenciosa mais objetiva no atendimento das mais variadas demandas que lhe são postas, o escritório apresenta atividade de destaque no ramo do Direito Tributário, possuindo igual enfoque nas esferas do Direito Societário e Empresarial, Contratual, Penal Econômico, de Família e das Sucessões, e em Compliance com foco especial na proteção em pleitos civis, tributários e criminais.

O MOLINA & REIS ADVOGADOS se destaca por prezar pelo atendimento personalizado e focado na maior curatela dos interesses de seus clientes — assessoria, consultoria e pareceres jurídicos especializados — e prima por zelo e prudência no ingresso de demandas administrativas e/ou judiciais, tal como em seus respectivos acompanhamentos, objetivando sempre os melhores resultados.

Preocupados com o desenvolvimento do Direito, das relações humanas e dos negócios em geral, seus sócios e associados estão sempre trabalhando de forma a estimular o aprimoramento das leis e das instituições brasileiras, sem jamais deixar de notar e disseminar o conhecimento dos efeitos positivos, diretos ou indiretos, das normas internacionais.

O **MOLINA & REIS ADVOGADOS** se destaca por prezar pelo atendimento personalizado e focado na maior curatela dos interesses de seus clientes – assessoria, consultoria e pareceres jurídicos especializados – e prima por zelo e prudência no ingresso de demandas administrativas e/ou judiciais, tal como em seus respectivos acompanhamentos, objetivando sempre os melhores resultados. Uma vez deparando-se com a situação prática a ser trabalhada, é realizado o imediato e necessário aprofundamento para maior entendimento acerca de todas as variáveis envolvidas, alternativas e correspondentes riscos atinentes a cada caso, aplicando-se ampla visão estratégica para se prospectar resultados práticos efetivos.

O escritório está sediado no nobre bairro do Itaim Bibi, na capital do Estado de São Paulo, em projeto arquitetônico desenvolvido pelo renomado escritório de arquitetura Pitá Arquitetura, antigo DM/AM, dos arquitetos Dante Della Mana e Antônio Mantovani.

Balizado por valores como profissionalismo, boa-fé, justiça e razoabilidade, **MOLINA & REIS ADVOGADOS** conta com estrutura totalmente dotada de expertise profissional e ferramentas para atender seus clientes de todo o Brasil, assim como do exterior, com a máxima exclusividade e pragmatismo.

CURRÍCULOS

Zoé Aparecida dos Reis Molina. Sócia fundadora, especialista em Direito Civil e Processual Civil, com docência para ensino superior, pela Escola Superior de Advocacia de São Paulo (ESA-SP) e graduada em 1986 pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP).

Raphael Molina. Sócio fundador, mestrando em Direito das Relações Econômicas Internacionais na Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), graduado pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), e membro associado do Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT).

Guilherme Molina. Sócio fundador, especialista em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP) e especialista em Regulatory Compliance pela University of Pennsylvania – Law School (Penn Law), possui extensão em Tributação das Estruturas e dos Negócios Societários, Tributação dos Negócios da Economia Digital, e Estratégias Societárias, Planejamento Tributário e Sucessório, todas pela Fundação Getúlio Vargas (FGVlaw), é graduado pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), e membro associado do Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT).

MOLINA & REIS ADVOGADOS

Founded in 2014 by its current partners Zoé Aparecida dos Reis Molina, Raphael Molina and Guilherme Molina, **MOLINA & REIS ADVOGADOS** has built a successful journey by working with a comprehensive and unique view of the Law, adding knowledge from various areas to ensure a greater and more complete protection to their clients. Created for a more objective advisory and litigation law practice in meeting a wide range of lawsuits faced, the firm is prominent in Tax Law, having the same emphasis on Corporate and Business Law, Contract Law, Economic Criminal Law, Family and Probate Law, as well as Compliance, focusing specially on protection in civil, tax, and criminal actions.

Concerned with the development of Law, human relations and business in general, partners and associates are always working in order to encourage the improvement of Brazilian laws and institutions, never failing to notice and spread the knowledge of international standards' positive effects, either direct or indirect.

MOLINA & REIS ADVOGADOS is well-known for providing customized service, focused on the utmost care of their clients' interests – specialized legal advice, consulting, and opinions – and strives to provide diligence and caution in filing administrative and/or legal actions, as well as in their respective follow-ups, in order to always achieve the best outcomes. After coming across the practical situation to be addressed, a necessary and immediate deeper analysis is conducted to better understand all variables involved, alternatives and corresponding risks pertaining to each case, using a broad strategic view to pursue effective tangible results.

The firm is located in Itaim Bibi, a noble district in the capital of the State of São Paulo, in an architectural project designed by the renowned architecture firm Pitá Arquitetura, former DM/AM, by architects Dante Della Mana and Antônio Mantovani.

Marked by values such as professionalism, good faith, fairness, and reasonableness, **MOLINA & REIS ADVOGADOS** has a structure fully equipped with professional expertise and tools to serve their clients throughout Brazil, as well as abroad, with ultimate uniqueness and pragmatism.

RESUMES

Zoé Aparecida dos Reis Molina. Founding partner, holds a graduate certificate in Civil Law and Civil Procedure Law, with higher education teaching certificate, from Escola Superior de Advocacia de São Paulo (ESA-SP), and a bachelor's degree from Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), in 1986.

Raphael Molina. Founding partner, candidate to a master's degree in International Economic Relations Law at Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), holds a bachelor's degree from Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), and is an associate member of Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT).

Guilherme Molina. Founding partner, holds a graduate certificate in Tax Law from Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP) and in Regulatory Compliance from University of Pennsylvania – Law School (Penn Law), with extension studies in Taxation of Corporate Business and Structures, Taxation of Digital Economy Business and Corporate Strategies, Tax and Succession Planning, all of them from Fundação Getúlio Vargas (FGVlaw), a bachelor's degree from Pontificia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP), and is an associate member of Instituto Brasileiro de Direito Tributário (IBDT).

Em pé (esq>dir)

Luciene Rodrigues Martins,
Luis Fernando Esteves de Barros Pavezi,
Roberto Moreira da Silva Lima,
Fabiano Esteves de Barros Pavezi,
Marcelo Borlina Pires

Sentados (esq>dir)

Silvia Franco de Oliveira,
Denise Lombard Branco

MOREIRA LIMA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

A sociedade de advogados **MOREIRA LIMA SOCIEDADE DE ADVOGADOS** nasceu em 1981, em que pese estar atuando desde 1966, vocacionado ao Direito Tributário e Societário. Seu sócio fundador, Roberto Moreira da S. Lima graduou-se bacharel pela Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie em 1966. No período estudantil dividiu as atividades escolares, exercendo cargo na então Delegacia Regional do Imposto de Renda em São Paulo, o que lhe deu exímio aprendizado na área tributária.

No DNA desta banca de 38 anos de existência, como pessoa jurídica constituída, está a busca de uma visão multidisciplinar para solução de todos os casos apresentados desde os mais simples, aos mais complexos. Já representou um número significativo de clientes envolvidos em discussões societárias, das mais diferentes naturezas e em todas as áreas, seja nos conflitos judiciais e em arbitragens, seja na elaboração de contratos, distratos, pareceres e operações de fusões, incorporações e aquisições (M&A).

Com sua vasta experiência na área societária, Moreira Lima escreveu diversos artigos, tais como: "Lei das S.A. conspira contra investidor", publicado na *Gazeta Mercantil*; "Ai dos Minoritários", publicado no jornal *Folha de S. Paulo*; e "Saída de empresas das Bolsas ameaça investidor", publicado no jornal *O Globo*.

MOREIRA LIMA SOCIEDADE DE ADVOGADOS desenvolve suas atividades em sede própria, na cidade de São Paulo, mas sua atuação se dá a nível nacional, inclusive no Rio de Janeiro, onde também possui escritório com estrutura moderna e profissionais qualificados.

O escritório se destaca por ter em seu quadro profissionais capacitados, com domínios nos idiomas inglês, francês e italiano, e que também atuam no Direito Internacional Direito Internacional. Seus colaboradores são qualificados para atuarem em toda seção do Direito, sob a forma de assistência jurídica empresarial, abstendo-se tão somente da atuação em Direito Penal e Trabalhista, quando é representada por excelentes escritórios especializados.

Um dos pilares fundamentais da **MOREIRA LIMA SOCIEDADE DE ADVOGADOS** é o incentivo à constante atualização dos profissionais da equipe, nas áreas jurídica e administrativa, bem como dos equipamentos e soluções de informática.

EQUIPE

Dr. Roberto Moreira da Silva Lima. Sócio fundador do escritório. Graduado pela Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie em 1966.

Dra. Denise Lombard Branco. Graduada pela Pontifícia Universidade Católica (PUC-SP) em 1985. Pós-graduada em Direito Tributário pelo Centro de Extensão Universitária. Pós-graduanda em Direito Imobiliário pela Escola Paulista de Direito. Advogada integrante do escritório desde 1986.

Dr. Wanderley Lobianco. Graduado pela Faculdade Nacional de Direito da Universidade do Brasil, atual Universidade Federal do Rio de Janeiro, em 1963; mestre pela Universidade Federal do Rio de Janeiro em 1966. Advogado integrante do escritório desde 1995.

Dr. Fabiano Esteves de Barros Pavezi. Graduado pela Faculdade de Direito da Universidade do Oeste Paulista (Pres. Prudente, SP). Pós-graduado em Direito Comercial pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Mestre em Direito Comercial pela Pontifícia Universidade Católica (PUC-SP). Advogado integrante do escritório desde 2000.

Dra. Luciene Rodrigues Martins. Graduada pela Universidade São Judas Tadeu em 2005. Pós-graduada em Gestão Legal pela Escola Paulista de Direito. Pós-graduada em Direito Imobiliário pela Escola Paulista de Direito. Pós-graduada em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica (PUC-SP). Integrante do escritório na área de Gestão Administrativa/Financeira desde 1991, e advogada desde 2005.

Dr. Luis Fernando Esteves de Barros Pavezi. Graduado pela Faculdade de Direito de Presidente Prudente. Pós-graduado em Direito Contratual pela Escola Paulista de Direito. Advogado integrante do escritório desde 2006.

Dra. Silvia Franco de Oliveira. Graduada pela Pontifícia Universidade Católica (PUC-SP). Advogada integrante do escritório desde 2008.

Dr. Marcelo Borlina Pires. Graduado pela Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie em 1996. Mestre em Direito Tributário pela Pontifícia Universidade Católica (PUC-SP). Advogado integrante do escritório desde 2018.

O escritório se destaca por ter em seu quadro de profissionais capacitados, com domínios nos idiomas inglês, francês e italiano, e que também atuam no Direito Internacional. Seus colaboradores são qualificados para atuarem em toda seção do direito, sob a forma de assistência jurídica empresarial, abstendo-se tão somente da atuação em Direito Penal e Trabalhista, quando é representada por excelentes escritórios especializados.

Dr. Felippe Pedro Fernandes Alves. Graduado pela Faculdade Zumbi dos Palmares (FAZP) em 2015. Pós-graduando em Direito Processual Civil pelas Faculdades Metropolitanas Unidas (FMU). Advogado integrante do escritório desde 2015.

Dra. Aline Krauterbluth Solano. Graduada pela Universidade Faculdades Metropolitanas Unidas (FMU) em julho de 2016. Integrante no escritório desde agosto de 2015.

Dr. Marcos Antunes Rodrigues. Graduado pela Universidade São Judas Tadeu (USJT) em 2013. Pós-graduado em Direito Processual Civil pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Advogado integrante do escritório desde 2017.

Evander Marques dos Santos. Graduado pela Universidade Faculdades Metropolitanas Unidas (FMU) em 2018. Estagiário integrante do escritório.

Andreza Rodrigues. Graduada pela Universidade Cruzeiro do Sul. Estagiária integrante do escritório.

Andreza Ferreira Morais. Acadêmica de Direito na Universidade Paulista (UNIP) em 2015. Estagiária integrante do escritório.

Pedro Moreira Lima Miragaia Nogueira. Graduando pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Participou do Grupo de pesquisa "Neokantismo e filosofia contemporânea" – conveniado ao Cnpq – e Grupo de Estudos "Poder Judiciário e Direitos Humanos". Coparticipante do Livro "Direitos Humanos e Poder Judiciário, a humanidade como narrativa central em questão". Estagiário integrante do escritório.

ASSESSORA TRIBUTÁRIA

Dra. Maria Claudia Gallon. Graduada pela Faculdade de Direito da Universidade Mackenzie em 1975. Mestre especialista em Direito Tributário. Advogada parceira do escritório desde maio de 2008.

MOREIRA LIMA SOCIEDADE DE ADVOGADOS

The law firm **MOREIRA LIMA SOCIEDADE DE ADVOGADOS** was born in 1981, despite the fact it practices since 1966, dedicated to Tax and Corporate Law. Its founding partner, Roberto Moreira da S. Lima holds a Bachelor's Degree from the Law School of Universidade Mackenzie in 1966. During his time as a student, he divided the academic activities, holding office at the then Regional Income Tax Office in São Paulo, which gave him excellent learning in the tax field.

In the DNA of this law firm in its 38 years of existence, as an incorporated legal entity, there is the search for a multidisciplinary vision to solve all cases presented, from the simplest to the most complex ones. He already represented a significative number of clients involved in corporate discussions, of the most different natures, and in all fields, both in judicial conflicts and in arbitrations, whether in the preparation of contracts, mutual rescission, opinions and operations of consolidations, mergers and acquisitions (M&A).

With his vast experience, Moreira Lima wrote several articles, such as: "Lei das S.A. conspira contra investidor" (Law of Corporations conspires against investors), published on *Gazeta Mercantil*; "Ai dos Minoritários" (Misfortune of Minoritarian), published in the newspaper *Folha de S. Paulo*; and "Saída de empresas das Bolsas ameaça investidor" (Companies leaving the stock exchange threatens investor), published in the newspaper *O Globo*.

MOREIRA LIMA SOCIEDADE DE ADVOGADOS develops his activities in his own headquarter, in the city of São Paulo, but practices in a national level, including Rio de Janeiro, where he also has an office with a modern structure and qualified professionals.

The firm is prominent due to its qualified staff, who masters English, French and Italian languages, and who also practices International Law and in languages such as English, French and Italian. Its collaborators are qualified to practice in all law section, under the form of business legal aid, abstaining only from practicing in Criminal and Labor Law, when it is represented by excellent specialized firms.

One of the fundamental pillars of **MOREIRA LIMA SOCIEDADE DE ADVOGADOS** is the incentive to the constant refresher of the team professionals, in legal and administrative fields, as well as the upgrade of equipment and informatics solutions.

TEAM

Mr. Roberto Moreira da Silva Lima. The firm's founding partner. Graduated at the Law School from Universidade Presbiteriana Mackenzie in 1966.

Ms. Denise Lombard Branco. Graduated from Pontifícia Universidade Católica (PUC-SP) in 1985. Postgraduate in Tax Law from Centro de Extensão Universitária. Postgraduate Student in Real Estate Law from Escola Paulista de Direito. Lawyer part of the firm since 1986.

Mr. Wanderley Lobianco. Graduated at Faculdade Nacional de Direito from Universidade do Brasil, current Universidade Federal do Rio de Janeiro, in 1963; Master's Degree from Universidade Federal do Rio de Janeiro in 1966. Lawyer part of the firm since 1995.

Mr. Fabiano Esteves de Barros Pavezi. Graduated at the Law School from Universidade do Oeste Paulista (Pres. Prudente, SP). Postgraduate in Commerce and Trade Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Master's Degree in Commerce and Trade Law from Pontificia Universidade Católica (PUC-SP). Lawyer part of the firm since 2000.

Ms. Luciene Rodrigues Martins. Graduated from Universidade São Judas Tadeu in 2005. Postgraduate in Legal Management from Escola Paulista de Direito. Postgraduate in Real Estate Law from Escola Paulista de Direito. Postgraduate in Tax Law from Pontificia Universidade Católica (PUC-SP). Part of the firm in the field of Administrative/Financial Management since 1991, and as lawyer since 2005.

Mr. Luis Fernando Esteves de Barros Pavezi. Graduated from Faculdade de Direito de Presidente Prudente. Postgraduate in Contract Law from Escola Paulista de Direito. Lawyer part of the firm since 2006.

Ms. Silvia Franco de Oliveira. Graduated from Pontificia Universidade Católica (PUC-SP). Lawyer part of the firm since 2008.

Mr. Marcelo Borlina Pires. Graduated at the Law School from Universidade Mackenzie in 1996. Master's Degree in Tax Law from Pontificia Universidade Católica (PUC-SP). Lawyer part of the firm since 2018.

Mr. Felippe Pedro Fernandes Alves. Graduated from Faculdade Zumbi dos Palmares (FAZP) in 2015. Postgraduate Student in Civil Procedural Law from Faculdades Metropolitanas Unidas (FMU). Lawyer part of the firm since 2015.

Ms. Aline Krauterbluth Solano. Graduated from Universidade Faculdades Metropolitanas Unidas (FMU) in July 2016. Part of the firm since August 2015.

Mr. Marcos Antunes Rodrigues. Graduated from Universidade São Judas Tadeu (USJT) in 2013. Postgraduate in Civil Procedural Law from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Lawyer part of the firm since 2017.

Evander Marques dos Santos. Graduated from Universidade Faculdades Metropolitanas Unidas (FMU) in 2018. Intern part of the firm.

Andreza Rodrigues. Graduated from Universidade Cruzeiro do Sul. Intern part of the firm.

Andreza Ferreira Morais. Law student at Universidade Paulista (UNIP) in 2015. Intern part of the firm.

Pedro Moreira Lima Miragaia Nogueira. College student at Universidade Presbiteriana Mackenzie. He was part of the Research Group "Neo-Kantianism and contemporary philosophy" – associated with Cnpq – and Study Group "Judiciary Branch and Human Rights". Co-authored the book "Direitos Humanos e Poder Judiciário, a humanidade como narrativa central em questão". Intern part of the firm.

TAX ADVISOR

Ms. Maria Claudia Gallon. Graduated at the Law School from Universidade Mackenzie in 1975. Master's Degree specialist in Tax Law. Associate lawyer of the firm since May 2008.

Em pé (esq>dir)

Dr. Bruno Valladão,
Dr. Diogo Dias,
Dr. Marcio Marçal,
Dra. Claudia Domingues,
Dr. Antonio Joaquim Albuquerque,
Dr. Rodrigo Jacobina,
Dr. Bernardo Barbosa,
Dr. Marcelo Guedes,
Dra. Helena Gomez

Sentados (esq>dir)

Dra. Camila Spinelli,
Dra. Alice Lima,
Dr. Alaor de Lima Filho,
Dr. Eduardo Jorge,
Dr. Oswaldo Bastos,
Dra. Ana Carolina Penteado

MOTTA FERNANDES ADVOGADOS

Fundado em 1956, na cidade do Rio de Janeiro, o escritório notabilizou-se por ser uma boutique especializada em litígios cíveis e empresariais, em Direito Societário e em incorporações imobiliárias. Mais adiante, tornou-se conhecido também por sua forte atuação no mercado de capitais, sendo protagonista em grandes operações de companhias.

A partir de 1990, o escritório obteve avanço estrutural significativo, marcado pela abertura de filial na cidade de São Paulo e pela entrada de novos integrantes, características que possibilitaram a ampliação de suas áreas de atuação.

Hoje, sob a denominação de **MOTTA FERNANDES ADVOGADOS**, conta com 56 advogados e 28 estagiários, e permanece focado em litígios cíveis, empresariais e tributários, prestando assessoria extremamente qualificada a sociedades empresárias brasileiras e estrangeiras, sobretudo nos setores de infraestrutura, industrial, seguros e mercado financeiro. Suas áreas de atuação são as seguintes:

•Administrativo •Ambiental •Arbitragem •Aviação • Contencioso Cível e Empresarial • Direito Digital •Família e Sucessões •Financeiro •Fusões e Aquisições •Imobiliário •Insolvência •Infraestrutura •Mercado Financeiro e de Capitais •Previdenciário •Propriedade Intelectual •Regulatório •Seguros •Societário •Trabalhista •Tributário.

Em sua teia de parcerias no país e no exterior, destaca-se a presença nas associações mundiais de escritórios de advocacia Laworld e Terralex, as quais selecionam rigorosamente escritórios de alto nível em mais de 100 países, garantindo prestação de serviços de qualidade, independentemente da distância e abrangência do negócio do cliente.

Nesses 60 anos de história, **MOTTA FERNANDES ADVOGADOS** mantém a cuidadosa seleção de seus advogados e a educação continuada dos seus integrantes como um dos seus pilares, o que permite manter o nível de excelência pelo qual é conhecido.

SÓCIOS

Alaor de Lima Filho. Bacharel em Direito pela USP.

Alice de Almeida Lima. Bacharel em Direito pela UERJ; LLM em Direito Tributário e Contabilidade Tributária – IBMEC.

Ana Carolina Crepaldi A. Penteado. Bacharel em Direito pela PUC-SP (2002); especialista em Direito Processual Civil, PUC-SP (2005); especialista em Direito das Obrigações, Université Paris II – Panthéon-Assas, França (2006); Membro da Comissão de Sociedades de Advogados da OAB/SP.

Antonio Joaquim Pires de Carvalho e Albuquerque. Bacharel em Direito pela PUC-RJ; pós-graduado em Direito da Economia e da Empresa, FGV RJ; mestre em Direito Processual, UERJ (2015); Procurador do Estado do Rio de Janeiro; professor do curso de pós-graduação da Escola Superior de Advocacia Pública da PGERJ; professor do Programa de Residência Jurídica da PGERJ; professor do Programa de Acesso e Inclusão Social da PGERJ; membro da banca examinadora de Direito Processual do 7º, 8º e 9º Exames de Seleção de Candidatos ao Programa de Residência Jurídica da PGERJ; membro da banca examinadora de Direito Processual do 41º Exame de Seleção de Candidatos ao Estágio de Prática Forense e de Organização Judiciária da PGERJ.

Bernardo Souza Barbosa *(Licenciado)*. Bacharel em Direito pela FGV RJ; mestre em Direito Público, FGV SP.

Bruno Valladão Guimarães Ferreira. Bacharel em Direito pela PUC-RJ; mestre em Direito Comercial, PUC-SP; professor de Falência e Recuperação de Empresas, pós-graduado em Direito de Empresa, PUC-RJ; professor de Títulos de Crédito, pós-graduação em Direito de Empresa, PUC-RJ; membro da equipe examinadora e formuladora de questões de Direito Empresarial do Exame da OAB, por 6 edições.

Camila Spinelli Gadioli. Bacharel em Direito pela PUC-SP; especialista em Direito Processual Civil, CEU SP; mestre em Direito Processual Civil, PUC-SP; especialista em Direito Imobiliário Empresarial, Universidade Secovi, São Paulo; membro da Comissão de Combate ao Exercício Ilegal da Profissão da OAB/SP; Diretora do Centro de Estudos das Sociedades de Advogados – CESA – nos triênios 2015-2018 e 2018-2021.

Claudia Domingues. Bacharel em Direito pela UNIVALI-SC; especialista em Regulação pela UnB.

Diogo Dias. Bacharel em Direito pela UCAM; pós-graduado em Direito da Economia e da Empresa, FGV SP; membro do Comitê Brasileiro de Arbitragem – Cbar; membro do Comitê de Arbitragem do Centro de Estudos das Sociedades de Advogados – CESA.

Eduardo Garcia de Araújo Jorge *(Licenciado)*. Bacharel em Direito pela PUC-RJ; especialista em Direito Empresarial pela FGV RJ; membro do Conselho da OAB/RJ (2004-2006); membro da Comissão Examinadora do X Concurso Público para Juiz Federal da 2ª Região; membro do Comitê de Agências Reguladoras do Centro de Estudos das Sociedades de Advogados – CESA.

Helena Luisa Miranda D'Oliveira Gomez. Bacharel em Direito pela UFF; Incidência e Crédito Tributário, Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – IBET; pós-graduanda em Direito e Processo do Trabalho, UCAM.

Marcelo Moura Guedes. Bacharel em Direito pela PUC-Rio; LL.M. em Contencioso, FGV RJ.

Marcio Marçal Fernandes de Souza. Bacharel em Direito pela UCAM; pós-graduado em Direito Privado, UGF.

Oswaldo de Moraes Bastos Sobrinho. Bacharel em Direito pela UCAM; membro do Corpo de Árbitros da Câmara de Conciliação e Arbitragem da FGV RJ.

Rodrigo Jacobina. Bacharel em Direito pela UERJ; mestre em Direito Público, UERJ; membro da International Bar Association – IBA; professor da Escola da Magistratura da EMERJ; ex-professor do Curso de pós-graduação da UNES; ex-professor do curso de pós-graduação da UCP; ex-professor da Faculdade de Direito da UERJ.

Nesses 60 anos de história, MOTTA FERNANDES ADVOGADOS mantém a cuidadosa seleção de seus advogados e a educação continuada dos seus integrantes como um dos seus pilares, o que permite manter o nível de excelência pelo qual é conhecido.

MOTTA FERNANDES ADVOGADOS

Founded in 1956, in the city of Rio de Janeiro, **MOTTA FERNANDES ADVOGADOS** became notorious for being a boutique law firm specializing in civil litigation, Corporate Law and real estate incorporations. Later, it also became known for its strong acting in the capital market, playing a role in major corporation operations.

Starting 1990, the firm has achieved significant structural progress, marked by the opening of a branch in the city of São Paulo and the entry of new members, aspects that have enabled the expansion of its areas of operation.

Nowadays, under the name **MOTTA FERNANDES ADVOGADOS**, it relies on 56 lawyers and 28 interns, focusing on civil, business, and tax litigation, rendering extremely qualified advisory to Brazilian and foreign corporations, especially in the segments related to infrastructure, industries, insurance, and the financial market. It operates in the following areas:

•Administrative • Environmental • Arbitration •Aviation • Civil and Business Litigation • Digital Rights • Probate Law • Finance • M&A • Real Estate •Insolvency • Infrastructure • Financial and Capital Market • Social Security • Intellectual Property • Regulatory • Insurance • Corporate Law • Labor Law • Tax Law.

In its network of partnerships in Brazil and abroad, it is noteworthy to mention its presence in the global association of Laworld e Terralex law firms, which strictly selects high level law firms in more than 100 countries, ensuring the provision of quality services, regardless of the distance and scope of the client's business.

In these 60 years of history, **MOTTA FERNANDES ADVOGADOS** considers the careful selection of its lawyers and the continued studies of its members as one of the firm's pillars, thus allowing it to maintain the level of excellence for which it is known.

PARTNERS

Alaor de Lima Filho. Bachelor of Laws from USP.

Alice de Almeida Lima. Bachelor of Laws from UERJ; LLM in Tax Law and Tax Accounting – IBMEC.

Ana Carolina Crepaldi A. Penteado. Bachelor of Laws from PUC-SP (2002); postgraduate certificate in Civil Procedural Law from PUC-SP (2005); postgraduate degree in Laws of Obligations, Université Paris II – Panthéon-Assas, França (2006); Member of the Commission of Lawyers Society at OAB/SP.

Antonio Joaquim Pires de Carvalho e Albuquerque. Bachelor of Laws from PUC-RJ; postgraduate certificate in Economic and Business Law, FGV RJ; Master of Civil Procedural Law, UERJ (2015); State Attorney of Rio de Janeiro; professor at the Postgraduate Program of Escola Superior de Advocacia Pública of PGERJ; professor at the Judicial Residency Program of PGERJ; professor at the Social Access and Inclusion Program of PGERJ; member of the Board of Examination in Procedural Law at the 7th, 8th and 9th Exams for Candidate Selection in the Legal Residency Program of PGERJ; member of the Board of Examination in Procedural Law at the 41st Exam for Candidate Selection in Forensic Practice Internship and Court Structure PGERJ.

Bernardo Souza Barbosa *(teaching degree)*. Bachelor of Laws from FGV RJ; master in Public Law, FGV SP.

Bruno Valladão Guimarães Ferreira. Bachelor of Laws from PUC-RJ; Master in Commercial Law, PUC-SP; professor of Bankruptcy and Reorganization, postgraduate certificate in Business Law, PUC-RJ; professor in Negotiable Instruments, postgraduate certificate in Business Law, PUC-RJ; member of the assessment and question formulation team on Business Law for OAB exams, for six times.

Camila Spinelli Gadioli. Bachelor of Laws from PUC-SP; postgraduated certificate in Civil Procedural Law, CEU SP; Master of Civil Procedural Law, PUC-SP; postgraduate certificate in Corporate Real Estate law, Universidade Secovi, São Paulo; member of the Commission to Combat the Illegal Practice of this Profession at OAB/SP; Director of Centro de Estudos das Sociedades de Advogados – CESA – in the terms 2015-2018 and 2018-2021.

Claudia Domingues. Bachelor of Laws from UNIVALI-SC; postgraduate certificate from UnB.

Diogo Dias. Bachelor of Laws from UCAM; postgraduate certificate in Economic and Business Law, FGV SP; member of the Brazilian Arbitration Committee – Cbar; member of the Arbitration Committee of Centro de Estudos das Sociedades de Advogados – CESA.

Eduardo Garcia de Araújo Jorge *(teaching degree)*. Bachelor of Laws from PUC-RJ; postgraduate certificate in Business Law from FGV RJ; member of the OAB/RJ Council (2004-2006); member of the Assessment Commission of the 10th Civil Service Examination for Federal Judge of the 2nd Region; member of the Regulating Agencies Committee of Centro de Estudos das Sociedades de Advogados – CESA.

Helena Luisa Miranda D'Oliveira Gomez. Bachelor of Laws from UFF; Tax Incidence and Credit, Instituto Brasileiro de Estudos Tributários – IBET; candidate to a postgraduate certificate in Labor Law and Process, UCAM.

Marcelo Moura Guedes. Bachelor of Laws from PUC- Rio; LL.M. in Litigation, FGV RJ.

Marcio Marçal Fernandes de Souza. Bachelor of Laws from UCAM; postgraduate certificate in Private Law, UGF.

Oswaldo de Moraes Bastos Sobrinho. Bachelor of Laws from UCAM; member of the Arbitrators Panel at the Conciliation and Arbitration Chamber of FGV RJ.

Rodrigo Jacobina. Bachelor of Laws from UERJ; master of Public Laws, UERJ; member of the International Bar Association – IBA; professor at the Judicial School of EMERJ; former professor at the Postgraduate Program of UNES; former professor at the Postgraduate Program at UCP; former professor at UERJ Law School.

Em pé (esq>dir)

Marcos Vinícius Costa,
Carlos Eduardo Delmondi,
Fernanda Corrêa da Silva Baio,
Leandro Velho do Espírito Santo,
Eliézer Francisco Buzatto

Sentados (esq>dir)

Carlos Felipe Camiloti Fabrin,
Gilberto Olivi Júnior,
Adirson Oliveira Beber Junior,
Rafael Oliveira Beber Peroto

OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS

OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS foi fundada em 17 de maio de 2004 pelos advogados Adirson de Oliveira Beber Junior e Gilberto Olivi Júnior, como banca jurídica focada no Direito Tributário.

Com o passar do tempo, novas demandas advindas tanto dos próprios clientes como da própria seara jurídica levaram **OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS** a ampliar a gama de serviços oferecidos, passando de escritório tributarista a uma banca abrangente. Hoje, a atuação do escritório compreende as áreas do Direito Tributário, Cível Empresarial, Societário, Família e Sucessão, Penal Empresarial e Compliance.

Destaca-se como um dos principais escritórios do interior de São Paulo, contando, em 2019, com nove sócios e duas unidades: Bauru e Paulínia.

ADVOCACIA ESTRATÉGICA

OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS oferece um conceito moderno em prestação de serviços jurídicos: a advocacia estratégica. A banca entende o Direito como instrumento e meio necessário para o desenvolvimento e aprimoramento das relações humanas e empresariais. Assim, através de sofisticados conhecimentos jurídicos, busca prevenir e solucionar os problemas surgidos nas relações negociais, gerando maximização de resultado ao cliente.

A atuação estratégica envolve tanto o planejamento e eleição do melhor caminho, quanto a interposição de medidas judiciais cabíveis e acompanhamento próximo dos casos. O corpo jurídico conta com profissionais experientes e especializados. Os setores de atuação são eleitos dentro de uma estratégia na qual os conhecimentos desenvolvidos são conjugados e utilizados para uma melhor qualidade dos serviços prestados.

O diálogo constante com os clientes é um dos pontos fortes do atendimento da **OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS**, o que facilita a gestão dos casos, indo além da esfera jurídica, para entregar soluções completas e eficazes.

A cultura institucional da **OLIVEIRA E OLIVI** não é uma unidade estática e sim um conjunto de valores e hábitos vivenciados e compartilhados entre as pessoas que a compõem. Dessa forma, tradição e modernidade convivem em permanente construção: bons costumes e valores sólidos, de um lado, novas tecnologias de apoio ao trabalho jurídico, de outro, unem-se para garantir a melhor efetividade aos clientes.

O escritório investe constantemente no treinamento e aperfeiçoamento de sua equipe, recebendo em 2019 certificação *Great Place To Work*.

RECONHECIMENTOS

Prêmio Excelência Empresarial 2016/CIESP; *PMEs que mais cresceram em 2018 – Revista Exame/Deloitte*; *Análise Advocacia 500 2017 – escritório mais admirado*; *Análise Advocacia 500 2018 – escritório mais admirado* e *advogado mais admirado*.

SÓCIOS FUNDADORES

Adirson Oliveira Beber Junior. Já representou clientes em todas as áreas do Direito Empresarial, estando à frente de mais de 12 mil processos (6 mil ativos) em sua carreira como advogado, desenvolvendo, assim, expertise em Direito Tributário, Cível Contencioso, Sucessório e Societário.

Fundador e Idealizador, sempre esteve à frente do escritório e dos projetos multidisciplinares, liderando operações nacionais e internacionais, com destaque para decisões inéditas e complexas do Direito Empresarial.

Gilberto Olivi. Desde sua formação em Direito, desenvolveu ampla experiência em consultoria e planejamento tributário e adquiriu expertise nos setores de petróleo e gás, e industrial. Como sócio responsável pela área tributária do escritório, possui sólida experiência em assessorar clientes tanto nacionais como internacionais. Exímio estrategista, é reconhecido pelos clientes por sua visão multidisciplinar e capacidade de encontrar soluções estratégicas e eficientes.

Em 2018 foi reconhecido como um dos melhores advogados na área tributária e no setor de petróleo e gás pela *Análise Advocacia 500*.

DEMAIS SÓCIOS

Carlos Felipe Camiloti Fabrin. Graduado pela Instituição Toledo de Ensino, pós-graduado em Gestão Ambiental pela UNESP, em Direito Empresarial pelo Instituto Toledo de Ensino, MBA em Gestão Empresarial pela FGV, membro da comissão de *Ética na Governança*, do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa – IBGC. Eleito um dos melhores advogados na área societária e nos setores de petróleo e gás e de agricultura e pecuária, pela *Análise Advocacia 500*.

Fernanda Corrêa da Silva Baio. Graduada pela Instituição Toledo de Ensino, LLM em Direito Civil e Processual Civil, ambos pela mesma instituição. Cursou extensão na esfera societária e familiar no Instituto Tecnológico e de Estudos Superiores de Monterrey (México), extensão em Gestão Jurídica Corporativa pela Legal Ethics Compliance, participou do *Intensive Program Advanced Legal Writing*, conferido pela George Whashington University Law School (EUA). Foi coordenadora da *Comissão de Valorização dos Honorários Advocatícios* (2016-2018), da *Comissão de Direito Empresarial* (2013-2015), ambas na subseção da OAB de Bauru-SP e, atualmente coordena a *Comissão das Sociedades de Advogados* na mesma subseção.

Marcos Vinícius Costa. Graduado pela Faculdade de Direito da Alta Paulista, pós-graduado em Direito Constitucional e em Direito Tributário pela Universidade Estadual de Londrina, técnico em contabilidade pela Etec Rodrigues de Abreu.

Rafael Oliveira Beber Peroto. Graduado pela PUC-SP, MBA em Gestão Empresarial e em Gerenciamento de Projetos, pela FGV. Mestrando em Direito Constitucional e Processo Tributário pela PUC-SP. Autor da obra Advocacia de Resultado – como prever o desfecho de qualquer processo.

Leandro Velho do Espírito Santo. Graduado pela Instituição Toledo de Ensino, pós-graduado em Direito Tributário, pela FGV.

Carlos Eduardo Delmondi. Graduado pela Universidade São Francisco.

Eliézer Francisco Buzatto. Graduado pela Faculdade Metrocamp, pós-graduando em Direito Empresarial, pela FGV. Foi considerado um dos melhores advogados especializados no setor de petróleo e gás, pela *Análise Advocacia 500*.

A cultura institucional da OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS não é uma unidade estática e sim um conjunto de valores e hábitos vivenciados e compartilhados entre as pessoas que a compõem. Dessa forma, tradição e modernidade convivem em permanente construção: bons costumes e valores sólidos, de um lado, novas tecnologias de apoio ao trabalho jurídico, de outro, unem-se para garantir a melhor efetividade aos clientes.

OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS

OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS was founded on May 17, 2004, by lawyers Adirson de Oliveira Beber Junior and Gilberto Olivi Júnior, as a legal firm focused on tax law.

Over time, new demands from both the clients themselves and the legal field led **OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS** to expand the range of services offered, from a tax office to a comprehensive firm. Today, the firm's activities include the fields of Tax, Business Civil, Corporate, Family and Succession, Business Criminal, and Compliance Law.

It stands out as one of the main firms in the São Paulo countryside, in 2019 counting with nine partners and two units: Bauru and Paulínia.

STRATEGIC LAW PRACTICE

OLIVEIRA E OLIVI ADVOGADOS ASSOCIADOS offers a modern concept in providing legal services: strategic law practice. The firm understands the law as a necessary instrument and means for the development and improvement of human and business relations. Thus, through sophisticated legal knowledge, it seeks to prevent and solve problems arising in business relationships, generating maximization of results to the client.

Strategic action involves the planning and election of the best way, as well as the filing of appropriate judicial measures and close monitoring of cases. The legal staff has experienced and specialized professionals. The sectors of activity are elected within a strategy in which the knowledge developed is combined and used for a better quality of the services provided.

Constant dialogue with clients is one of the strengths of **OLIVEIRA E OLIVI**'s service, which makes easier the case management, going beyond the legal sphere, to deliver complete and effective solutions.

OLIVEIRA E OLIVI's institutional culture is not a static unit but a set of values and habits experienced and shared among the people who compose it. In this way, tradition and modernity coexist in permanent construction: good traditions and solid values, on the one hand, new technologies to support legal work, on the other, come together to ensure the best effectiveness for clients.

The firm constantly invests in training and improving its team, receiving in 2019 the *Great Place To Work* certification.

RECOGNITION

Prêmio Excelência Empresarial 2016/CIESP; *PMEs that grew the most in 2018 – Revista Exame/Deloitte*; *Análise Advocacia 500 2017 – most admired firm*; *Análise Advocacia 500 2018 – most admired firm* and *most admired lawyer*.

FOUNDING PARTNERS

Adirson Oliveira Beber Junior. Has represented clients in all fields of business law, leading more than 12,000 cases (6,000 assets) in his career as a lawyer, thus developing expertise in tax, civil litigation, succession, and corporate law.

Founder and creator, he has always been at the head of the firm and multidisciplinary projects, leading national and international operations, highlighting unprecedented and complex decisions in business law.

Gilberto Olivi. Since his graduation in Law, he has developed extensive experience in tax consulting and planning and has acquired expertise in the oil and gas and industrial sectors. As a partner responsible for the tax field of the firm, he has solid experience in advising both national and international clients. A distinguished strategist, he is recognized by clients for his multidisciplinary vision and ability to find strategic and efficient solutions.

In 2018, he was recognized as one of the best attorneys in the tax field and oil and gas sector by *Análise Advocacia 500*.

OTHER PARTNERS

Carlos Felipe Camiloti Fabrin. Graduated from Instituição Toledo de Ensino, postgraduate degree in Environmental Management from UNESP, Business Law from Instituto Toledo de Ensino, MBA in Business Management from FGV, member of the Ethics in Governance commission, of Instituto Brasileiro de Governança Corporativa – IBGC (Brazilian Institute of Corporate Governance – IBGC). Elected one of the best lawyers in the corporate field and in the oil and gas and agriculture and livestock sectors by *Análise Advocacia 500*.

Fernanda Corrêa da Silva Baio. Graduated from Instituição Toledo de Ensino, LLM in Civil and Civil Procedural Law, both from the same institution. She attended an extension course in the corporate and family sphere at Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (Mexico), an extension course in Corporate Legal Management by Legal Ethics Compliance, participated in the Intensive Program Advanced Legal Writing, conferred by George Washington University Law School (USA). She was the coordinator of the Attorney Fees Valuation Committee (2016-2018), the Business Law Commission (2013-2015), both in the OAB (Brazilian Bar Association) subsection of Bauru-SP, and currently coordinates the Law Firm Commission in the same subsection.

Marcos Vinícius Costa. Graduated from Faculdade de Direito da Alta Paulista, postgraduate degree in Constitutional Law and Tax Law from Universidade Estadual de Londrina, accounting technician from Etec Rodrigues de Abreu.

Rafael Oliveira Beber Peroto. Graduated from PUC-SP, MBA in Business Management and Projects Management from FGV. Master's Student in Constitutional Law and Tax Process from PUC-SP. Author of the book Advocacia de Resultado – como prever o desfecho de qualquer processo.

Leandro Velho do Espírito Santo. Graduated from Instituição Toledo de Ensino, postgraduate degree in Tax Law from FGV.

Carlos Eduardo Delmondi. Graduated from Universidade São Francisco.

Eliézer Francisco Buzatto. Graduated from Faculdade Metrocamp, postgraduate student in Business Law from FGV. He has been considered one of the best lawyers specialized in the oil and gas sector by *Análise Advocacia 500*.

Sentados (esq>dir)

Nelson Pedro Parise Sobrinho,
Maria Helena Stanislau Affonso de A. Parise,
Evaldo Fernandes Araújo

Em pé (esq>dir)

Fabrício Thomaz de Almeida Saltini Citro,
Marcela Belic Cherubine,
Isolina Penin,
Lineu André de Lima

PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS

O escritório **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** originou-se em 1989, com as exatas preocupações e métodos que ainda hoje norteiam sua atuação. Aos poucos, novos parceiros oriundos da advocacia empresarial e das magistraturas estadual e federal uniram-se em torno da mesma concepção de advocacia, conferindo-lhe o atual formato, em que o quadro está composto por profissionais de sólida formação educacional e vasta experiência profissional, seja na posição de sócios, associados ou consultores especiais. A atual composição societária constitui-se de Maria Helena Stanislau Affonso de A. Parise e Nelson Pedro Parise Sobrinho.

Graduados nas Universidades de São Paulo e Mackenzie, alguns com graduação também em Administração de Empresas, a fim de interpretar melhor as pretensões dos empresários, sem engessá-los, voltados à vida acadêmica, tendo ocupado anteriormente altos cargos da administração pública direta e indireta, e com atuação em diferentes comissões da OAB-SP, os advogados integrantes de **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** primam pela propositura de estratégias jurídicas viáveis e eficazes, adotando o lema "não dizer não, mas como", sempre respeitando a legislação, a ética e a verdade real.

Pessoalidade, qualidade, agilidade e objetivo estratégico originário são as marcas do escritório, que atua nas seguintes áreas:

• Direito Empresarial (Terceiro Setor e área de Saúde), • Societário (Fusões e aquisições), • Contratos, Cível (Família e Sucessões), • Tributário/Penal Tributário, • Falências e Recuperações Judiciais (com a liderança na aprovação de Planos de Recuperação Judicial e forte atuação nos Comitês de Credores), • Público/Administrativo, • Trabalhista, • Imobiliário e • Métodos Extrajudiciais de Resolução de Conflitos (Arbitragem, Conciliação e Mediação).

Com preocupação e foco na assessoria jurídica preventiva, menos onerosa e desgastante para os clientes, e nas suas consequências judiciais, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** prima pelo zelo nos pareceres e recomendações, com isso conquistando a fidelidade dos clientes, pessoas físicas e jurídicas.

Na área Contenciosa, o escritório tem como principais características a criação e sustentação de novas teses jurídicas, a atenção aos mínimos detalhes das questões e a luta incansável, despachando pessoalmente no Poder Judiciário, no Ministério Público, com as autoridades policiais e fiscais-tributárias e outras, sempre com o único objetivo de levar a tais autoridades os esclarecimentos que, por vezes, a frieza documental não permite, mas que são essenciais à efetivação da Justiça. A experiência demonstra que as teses jurídicas e ações vencedoras sempre têm sua origem nos pequenos e sutis detalhes e no esforço incansável dos advogados que sobre elas se debruçam.

O escritório é voltado para o atendimento ágil, personalizado, confidencial, discreto e altamente comprometido com a causa dos clientes, feito diretamente por sócios e associados, proporcionando conforto pessoal, qualidade técnica e segurança jurídica aos clientes, seus familiares, herdeiros e sucessores a qualquer título.

Com essa postura e perfil, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** insere-se no estilo de atendimento denominado"escritório boutique".

O foco na busca de resultados eficazes para os clientes não significa criar falsas expectativas ou inseri-los em aventuras jurídicas. Afinal, o escritório trabalha com convicções técnicas e consequentes e, para todos os efeitos, os advogados são os primeiros juízes das causas. O escritório privilegia, assim, a verdade real e a solução eficaz dos problemas trazidos pelos clientes, colocando-os acima de qualquer outro interesse, financeiro inclusive.

MISSÃO, VALORES

São valores do escritório a defesa e a busca da plena e igualitária Justiça, respeitando a decisão soberana dos clientes, a ética, a verdade, a confidencialidade, o tratamento urbano e sem preconceitos, os limites da Lei e as convicções jurídicas e consciência pessoal de seus integrantes.

Essa forma comprometida e incansável de trabalhar garante, por exemplo, atender a quarta geração de alguns empresários e seus familiares, inclusive, o que para a equipe de **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** é motivo de orgulho e reconhecimento pessoais e profissionais.

Com preocupação e foco na assessoria jurídica preventiva, menos onerosa e desgastante para os clientes, e nas suas consequências judiciais, PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS prima pelo zelo nos pareceres e recomendações, com isso conquistando a fidelidade dos clientes, pessoas físicas e jurídicas.

ATUAÇÃO EXITOSA

O escritório possui muitas vitórias significativas, atuações que terminaram por se tornar publicações em revistas de jurisprudência de tribunais, inclusive, mas a confidencialidade, grande marca do modelo de atuação do escritório, impede **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** de divulgá-las.

Entre outros, os resultados judiciais e extrajudiciais de excelência do escritório passam pela recuperação de créditos em falências, recuperações judiciais, execuções cíveis e fiscais, pela transição de empresas familiares para uma administração profissional, pela atuação em fusões e aquisições, pela discussão judicial sobre decisões extrajudiciais em arbitragens e pela discussão e obtenção de medicamentos e tratamentos médicos.

EXPERIÊNCIA E JUVENTUDE

PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS respeita plenamente a experiência e expertise dos membros mais antigos e, igualmente, a força e a curiosidade dos mais jovens. Essa reunião harmônica de experientes e jovens, sempre voltada ao estudo e à atualização permanentes, trazem um ambiente desafiador, sadio e recheado de discussões, teses e soluções jurídicas inovadoras e seguras. Essa convivência é imprescindível para o crescimento e o reconhecimento incessantes de todos os profissionais, experientes e jovens.

PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS

PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS started in 1989, with the same concerns and methods that still orient their activities today. Over time, new partners coming from corporate law and from the Brazilian state and federal judiciary joined with the same concept of advocacy, giving our firm its current form, where the team is composed of professionals with extensive academic training and vast professional experience, whether they are partners, associates, or special consultants. The current partnership structure consists of Maria Helena Stanislau Affonso de A. Parise and Nelson Pedro Parise Sobrinho.

Graduates of the Universities of São Paulo and Mackenzie, some also with degrees in business administration in order to better interpret the needs of entrepreneurs without slowing them down, and geared toward academic life, having previously held senior positions of direct and indirect public administration, and with roles in a variety of commissions of the São Paulo Section of the Order of Brazilian Attorneys (OAB-SP), the attorneys who form **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** excel at proposing viable and effective legal strategies, adopting the motto "don't say no, but how" always respecting legislation, ethics, and the truth.

Personality, quality, agility, and the original strategic objective are the hallmarks of our firm, which works in the following areas:

• Business law (including NGOs and healthcare), • corporate law (including mergers and acquisitions), • contracts, • civil law (including family law and succession), • tax law/tax criminal law, • bankruptcy and reorganization (with leadership in the approval of judicial recovery plans and strong presence in the creditor committees), • public/administrative, • labor, • real estate, and • extrajudicial conflict resolution methods (arbitration, conciliation, and mediation).

With concern for and focus on preventive legal advice, less burdensome and stressful for our clients and with lighter judicial consequences, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is known for its efforts in legal opinions and recommendations, which help it to win the loyalty of both individual and corporate clients.

In the litigation area the main characteristics of our firm are the creation and sustainment of new legal arguments, attention to the smallest details of the issues and tireless dedication, dispatching personally to the Judicial Branch, the Public Prosecutor, with the police and tax authorities and others, always with the sole objective of bringing to these authorities the clarifications that dry documents do not permit, but that are essential to the effective process of justice. Experience shows that the winning legal arguments and actions always originate in the small and subtle details and in the tireless effort of the attorneys who focus on them.

The firm is oriented towards agile, personalized, confidential, discreet, and highly committed service to clients, performed directly by partners and associates, providing personal comfort, technical quality, and legal certainty to clients, their families, heirs, and successors in any context.

With this stance and profile, **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** is consistent with the style of service of a "boutique firm."

The focus on finding effective results for clients does not mean creating false expectations or bringing clients into legal adventures. After all, the firm works with technical and consistent convictions and, for all intents and purposes, the attorneys are the first judges of the causes. The firm thus favors the real truth and the effective solution of the problems presented by clients, placing them above any other interest, including financial.

MISSION, VALUES

The firm's values are the defense and pursuit of full and equitable justice, respecting the sovereign decision of clients, ethics, the truth, confidentiality, treatment that is urbane and without prejudice, the limits of the law, and the legal conviction and personal conscience of its partners and associates.

This committed and tireless way of working guarantees, for example, service to clients including the fourth generation of some entrepreneurs and their families, which is a source of personal and professional pride and recognition for the team of **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS**.

WINNING PERFORMANCE

The firm has had many significant victories, including actions that were published in court jurisprudence journals, but confidentiality, a hallmark of the firm's business model, prevents **PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS** from disclosing them.

Among other things, the excellent judicial and extrajudicial results of the firm include credit recovery in bankruptcies, judicial recovery, civil and tax proceedings, transition of family companies to professional management, mergers and acquisitions, judicial discussion regarding extrajudicial decisions in arbitration, and discussion and acquisition of medicines and medical treatment.

EXPERIENCE AND YOUTH

PARISE, STANISLAU AFFONSO ADVOGADOS ASSOCIADOS fully respects the experience and expertise of older associates as well as the strength and curiosity of younger ones. This harmonic union of experience and youth, always focused on continuing education, presents a challenging and healthy environment filled with discussions, arguments, and innovative and secure legal solutions. This coexistence is essential for the constant growth and recognition of all professionals, whether experienced or at the start of their career.

Herdeiro de uma tradição que se iniciou em 1860, quando o primeiro membro de cinco gerações de advogados se formou na Faculdade de Direito do Largo de São Francisco, hoje Faculdade de Direito da USP, a primeira e mais importante faculdade de Direito do Brasil, **PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA** foi criado para atender integralmente as necessidades legais de seus clientes. Com essa premissa, foi planejado e desenvolvido para atuar com a máxima eficiência mediante o melhor custo, de forma ética e com total transparência.

Respeitar, valorizar e interagir com os clientes, criando relacionamentos profissionais duradouros com base em serviços confiáveis é a missão do escritório.

Com profissionais altamente qualificados, a equipe é especializada em Direito Empresarial, nas áreas de obrigações, contratos, responsabilidade civil, erros profissionais, seguros, resseguros, planos de saúde privados, previdência privada, ressarcimentos e cobranças, negociações e renegociações financeiras, Direito do Consumidor, Direito Ambiental e Direito Digital.

PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA

(esquerda)

Antonio Penteado Mendonça,

Armando Char

Em todas as áreas, **PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA** presta serviços de consultoria jurídica preventiva e técnica, pareceres legais, intermediação jurídica, arbitragem, mediação e procedimentos administrativos e judiciais, em todos os fóruns, instâncias e tribunais.

O escritório conta atualmente com uma equipe de 10 advogados, além de outros profissionais de suporte extrajudicial e administrativo.

PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA acredita firmemente que o estudo e o desenvolvimento profissional são a base para um bom desempenho e melhoria pessoal. Portanto, valoriza a equipe através do patrocínio de cursos e programas de treinamento e especialização profissional.

PREMIAÇÕES E RECONHECIMENTO EXTERNO

O escritório está classificado nos anuários de *Chambers and Partners – Chambers Latin America* e *Chambers Global* desde 2009; no *Who's Who Legal*, no *The Legal 500*, no *Top Lawyers*; recebeu o Prêmio Segurador Brasil, de "Mérito na Advocacia para Seguros" em 2014; o sócio administrador recebeu muitos outros prêmios por sua atuação profissional, inclusive como jornalista especializado em seguros.

Neste ano de 2019, **PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA** foi agraciado com o *Troféu Gaivota de Ouro 2019*, na categoria "Escritório de Advocacia Especializado em Seguros".

ATUAÇÃO DESTACADA NO SEGMENTO DE SEGUROS

Vários clausulados de apólices de seguros de responsabilidade civil, empresarial e de planos de saúde privados foram desenvolvidas por **PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA** e hoje se tornaram modelos para o mercado.

O escritório atuou em casos emblemáticos na vida jurídica nacional, como o acidente na Linha Amarela do Metrô, em que resolveu o grosso das pendências através de negociação extrajudicial da maioria das demandas, e o pagamento das indenizações decorrentes do naufrágio da plataforma de petróleo P36, da Petrobrás.

TECNOLOGIA EM FAVOR DA ADVOCACIA

A fim de multiplicar os canais de comunicação com os clientes o escritório **PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA** possui site, página no Facebook e conta no Twitter.

No trabalho cotidiano o escritório utiliza o GR5, um dos primeiros e maiores programas de administração de escritórios de advocacia, além de estar familiarizado com vários sistemas de clientes, alimentados pela equipe rotineiramente.

RESPONSABILIDADE SOCIAL

PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA está ciente da importância das ações sociais para melhorar os padrões de vida no Brasil. Por isso, a equipe realiza trabalho voluntário nas áreas de medicina e saúde, educação, cultura, proteção ambiental e outras organizações do terceiro setor.

Neste ano de 2019, PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA foi agraciado com o Troféu Gaivota de Ouro 2019, na categoria "Escritório de Advocacia Especializado em Seguros".

SÓCIOS

Antonio Penteado Mendonça. Sócio-administrador do escritório, quinta geração de uma família de advogados tradicionais. Especializado na Alemanha e na Fundação Getúlio Vargas, é expert em consultoria jurídica especializada em seguros, contratos e responsabilidade civil. É também professor e palestrante para os cursos de pós-graduação ligados à Universidade de São Paulo e à Fundação Getúlio Vargas. Além disso, é palestrante, jornalista e radialista. Publicou mais de 2000 artigos jurídicos em grandes jornais brasileiros e em revistas especializadas, nacionais e internacionais. Entre outras atividades institucionais, é Provedor da Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo e Secretário Geral da Academia Paulista de Letras. Idiomas: português, inglês, francês e alemão.

Atualmente, é um dos nomes mais respeitados no setor de seguros brasileiro, especialmente por sua visão ampla e sempre atual sobre os mercados nacional e internacional.

Armando Char. Graduado pela Universidade Mackenzie, 1999, e especializado em Seguros pela FIA-FEA – Universidade de São Paulo, em 2002. Professor de "Riscos de Responsabilidade", "Atividade de Seguros – Aspectos Legais" e "Gerenciamento de Riscos Não Financeiros" para a FIA – Cursos de pós-graduação da FEA-USP. Idiomas: Português e Inglês.

PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA

Coming from a tradition originated in 1860, when the first member of 5 generations of lawyers graduated from the Largo de São Francisco Law School – today's USP Law School – the first and most important Law School of Brazil, **PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA** was founded in order to fully serve their clients legal requirements. Having this in mind, the firm was planned and developed to perform actions in the most efficient way and with the lowest cost possible, with ethics and full transparency.

The mission is to respect, value, and interact with the clients, building lost-lasting business relationships based on reliable service.

Formed by highly qualified professionals, our team specializes in Business Law, in the following areas: obligations, contracts, liability, professional mistakes, insurance, reinsurance, private health insurance, social security, reimbursements and collections, financial negotiations and renegotiations, consumer law, environmental law, and digital rights.

In all these areas, **PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA** renders advisory service in both preventive and technical legal issues, in jurists' opinions, legal intermediation, arbitration, mediation, and administrative and legal procedures, in all courts and instances.

The firm currently relies on a 10-lawyer team, in addition to other professionals providing out-of-court and administrative support.

PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA firmly believes that study and professional development are the foundation to good performance and personal improvement. Thus, is values its team by providing courses, training programs, and professional specialization studies.

INTERNATIONAL AWARDS AND RECOGNITION

The law firm is ranked in the yearbooks by *Chambers and Partners – Chambers Latin America* and *Chambers Global* since 2009; by *Who´s Who Legal*, by *The Legal 500*, by *Top Lawyers*; it has been awarded the "Prêmio Segurador Brasil", by "Mérito na Advocacia para Seguros" in 2014; the managing partner received many other awards for his professional work, also as a journalist specialized in insurance.

In 2019, **PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA** was awarded the *Gaivota de Ouro 2019* under the category "Law Firm Specialized in Insurance".

REMARKABLE OPERATION IN THE INSURANCE INDUSTRY

The T&Cs of both civil liability and business insurance policies, and of private health insurance were developed by **PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA** and are now modeled by the industry.

The firm participated of emblematic cases in the Brazilian legal life, such as the accident of the Yellow Line of Metrô, where it settled the bulk of pendencies through out-of-court negotiation of most of the actions; and the claims payment resulting from the wreck of P36 oil rig from Petrobrás.

TECHNOLOGY IN FAVOR OF LAW PRACTICE

Aiming at multiplying the communication channels with clients, **PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA** has a website, a Facebook page and a Twitter account.

In its daily routine, the firm makes use of GR5, one of the first and most complete law firm administration software programs, besides understanding many of its clients' systems, which are regularly fed by the firm's team.

SOCIAL RESPONSIBILITY

PENTEADO MENDONÇA E CHAR ADVOCACIA is aware of the importance of social actions in order to improve life standards in Brazil. This is why the team volunteers in areas such as medical & health, education, culture, environmental protection, and other third sector organizations.

PARTNERS

Antonio Penteado Mendonça. Managing partner of the law firm, Mr. Mendonça is the 5th generation of a traditional family of lawyers. Holding specialization certificates from a German university and from Getúlio Vargas Foundation, he is an expert in legal advisory on insurance, contracts and liability. Mr. Mendonça is also professor and lecturer at the postgraduate programs linked to the University of São Paulo and Getúlio Vargas Foundation. In addition, he is also a lecturer, journalist, and radio broadcaster. He has published over 2,000 legal articles in the major Brazilian newspapers and in specialized magazines, both nationally and internationally. Among other professional activities, he is a Provider at Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo and Secretary General of the Academia Paulista de Letras. Languages: Portuguese, English, French and German.

Currently, Mr. Mendonça is one of the most respected names in the Brazilian insurance industry, especially because of his long and always updated vision on the national and international markets.

Armando Char. Graduated from the Mackenzie University in 1999 and holding a certificate in Insurance FIA-FEA – University of São Paulo, in 2002. Professor of "Liability Risks", "Insurance Activity – Legal Aspects", and "Non-Financial Risk Management" at FIA – Postgraduate programs of FEA-USP. Languages: speaks Portuguese and English.

(esquerda)

Dr. Alexandre Quadros,
Dr. Said Fattah,
Dr. Samuel Guiraud,
Dr. Rony Dreger,
Dr. Sandro W. Pereira dos Santos

PSQA ADVOGADOS

PSQA ADVOGADOS é uma banca de advocacia estruturada no modelo de *boutique*, com atuação nas áreas de Gestão Patrimonial Estratégica & Family Office, Projetos Estruturados & Assessoria Legal e Litígios Complexos.

Fundada em 2001 e com escritórios em São Paulo, Curitiba e Orlando/EUA, a **PSQA ADVOGADOS** assessora famílias de alta renda, empresas, *family offices* e instituições nacionais e internacionais na gestão de patrimônio, estruturação de investimentos, governança corporativa e planejamento sucessório.

Seu foco está centrado no relacionamento pessoal, estratégico e de longo prazo com os clientes. Com esse objetivo, os sócios participam ativamente do planejamento, implantação e desenvolvimento dos projetos e na assessoria legal dos negócios, compondo regularmente conselhos de administração, de família e conselhos estratégicos.

Na área de Gestão Patrimonial Estratégica & Family Office assessora as famílias, indivíduos e grupos empresariais na estruturação jurídica, fiscal e estratégica do seu patrimônio e investimentos, além da implantação de projetos de Governança Corporativa, Sucessão Familiar e Filantropia. O trabalho engloba estruturas e estratégias no Brasil e no Exterior, elaboração de projetos de imigração ("pre-immigration planning"). Os sócios atuam como Conselheiros em órgãos corporativos e familiares e também desenvolvem projetos em conjunto com fundos de investimento, *private bankings* e *family offices*.

A área de Produtos Estruturados & Assessoria Legal atua ativamente em favor de clientes nacionais e estrangeiros em projetos empresariais e de investimento no Brasil e no Exterior. Esses serviços incluem a estruturação de contratos comerciais e internacionais, operações de fusão & aquisição, joint ventures, reestruturações corporativas, estruturação de fundos de investimento e operações em mercado de capitais. O escritório acumula ampla experiência nos mais diversos setores econômicos, tais como infraestrutura, óleo & gás, agronegócio, mercado financeiro, mercado imobiliário, indústria, varejo e outros.

A prática de Litígios Complexos é especialmente comprometida com a resposta combativa e eficiente às demandas e necessidades dos clientes. Atende também questões negociais, arbitragens comerciais e litígios judiciais de vulto e complexidade, envolvendo clientes nacionais e estrangeiros.

A **PSQA ADVOGADOS** é membro representante do Brasil na Law Europe International, uma rede internacional de escritórios de advocacia, presente em mais de 30 países e que congrega conjuntamente quase 2.000 advogados em todo o mundo.

SÓCIOS

Sandro Wilson Pereira dos Santos. Graduado pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR, com especialização em Direito Tributário e Processual Tributário pela mesma universidade. Foi professor do curso de pós-graduação em Direito Tributário da PUC-PR. Membro da International Fiscal Association-IFA, International Bar Association-IBA e Academia Brasileira de Direito Financeiro-ABDF. É trustee da Central Florida American Brazilian Chamber of Commerce – CFBACC, em Orlando-EUA. Atua como membro de Conselhos de Administração e Conselhos Estratégicos de grupos familiares brasileiros. Possui mais de 20 anos de experiência em gestão estratégica do patrimônio, governança corporativa, sucessão familiar, fusões & aquisições e projetos de investimento no Brasil e no Exterior.

Alexandre Hellender de Quadros. Graduado pela Universidade Federal do Paraná, com especialização em Direito Administrativo e Direito do Trabalho. Mestre em Direito Empresarial. Foi Conselheiro Estadual, Presidente da Comissão de Estudos Constitucionais e membro da Câmara de Direitos e Prerrogativas da OAB-PR, exercendo atualmente o cargo de Secretário-Geral da mesma instituição. Membro do Instituto dos Advogados do Paraná. Professor de Direito Constitucional, Processo Constitucional e Direito Desportivo em cursos de graduação e pós-graduação na Universidade Positivo, Escola Superior da Advocacia do Paraná e de São Paulo e no Centro Universitário Curitiba. Possui mais de 20 anos de experiência em assessoria legal, projetos de investimento, fusões & aquisições, arbitragens comerciais e litígios complexos.

Said Mahmoud Abdul Fattah Junior. Graduado pela Universidade Católica Dom Bosco, em Campo Grande-MS. Atuou como Assessor do Ministério Público do Paraná. Pós-Graduado em Direito Ambiental pela PUC-PR. Foi membro da Comissão de Direito Eletrônico da OAB-PR e atualmente é Membro da Comissão de Mercado de Capitais da mesma instituição. Cursou pós-graduação na FGV Law-SP em Fusões e Aquisições, Reorganizações Societárias e Tributação das Estruturas e dos Negócios Societários. Possui mais de 10 anos de experiência em gestão de patrimônio, governança corporativa, sucessão familiar e operações estruturadas de investimento.

Samuel Guiraud. Graduado pela Faculdade de Direito de Curitiba-PR. Cursou pós-graduação na FGV Law-SP em Mercado de Capitais, Infraestrutura e Reestruturação e Recuperação de Empresas. Possui mais de 10 anos de experiência em consultoria estratégica, projetos de investimento e operações estruturadas em mercado de capitais.

Rony Dreger. Graduado pela Pontificia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR com especialização em Direito Empresarial e Civil pela mesma Universidade. Foi professor das cadeiras de Ética, Civil e Processo Civil junto a FANEESP. Atuou também como Coordenador do Curso de Direito e Diretor Acadêmico da mesma Instituição de Ensino Superior. Forte atuação institucional junto às Câmaras de Comércio Brasil – Alemanha (AHK) e Brasil – EUA (AMCHAM). Possui mais de 20 anos de atuação jurídico – comercial no desenvolvimento de projetos jurídicos junto a empresas de médio e grande porte.

A PSQA ADVOGADOS é especializada em Gestão Patrimonial (Wealth Management) e a sua equipe possui larga experiência em reestruturações patrimoniais, sucessão familiar, planejamento fiscal, governança corporativa e estruturação de fundos de investimento.

PSQA ADVOGADOS

PSQA ADVOGADOS is a boutique law firm, operating in Strategic Asset Management & Family Office, Structure Projects & Legal Advisory, besides complex litigation.

Founded in 2001 with branches in São Paulo, Curitiba, and Orlando – FL – USA, **PSQA ADVOGADOS** advises high income families, companies, family offices, and national and international institutions in asset management, investment structuring, corporate governance and succession planning.

Your focus is on personal, strategic and long-term customer relationships. To this end, the partners actively participate in the projects planning, implementation and development and in business legal advisory, also as part of boards of directors, family and strategic councils on a regular basis.

In Strategic Asset Management & Family Office area, the firm assists families, individuals and corporate groups in the legal, tax and strategic structuring of their assets and investments, as well as in implementing Corporate Governance, Family Succession and Philanthropy projects. Their work includes structures and strategies both in Brazil and abroad, as well as pre-immigration planning. The partners operate as advisors in many corporate and family bodies, also developing projects for investment funds, private banks and family offices.

The Structured Products & Legal Advisory area acts in favor of domestic and foreign clients in business and investment projects in Brazil and abroad. These services include the structuring of commercial and international contracts, merger & acquisition operations, joint ventures, corporate restructuring, investment fund structuring and capital market operations. The firm is highly experienced in different economic sectors, such as infrastructure, oil & gas, agribusiness, financial market, real estate market, industry, retail and others.

Complex litigation cases are especially committed to the combative and efficient response to clients' needs and requirements. The firm also deals with negotiation matters, and with commercial arbitration and legal litigation of great complexity, involving domestic and foreign clients.

PSQA ADVOGADOS is a Brazilian representative member of Law Europe International, an international network of law firms, present in over 30 countries, which brings together almost 2,000 lawyers worldwide.

PARTNERS

Sandro Wilson Pereira dos Santos. Graduated from the Pontifical Catholic University of Paraná – PUC-PR, holding a graduate certificate in Tax Law and Tax Procedure from the same university. He worked as professor of the postgraduate studies in Tax Law at PUC-PR. Member of the International Fiscal Association-IFA, International Bar Association-IBA and Academia Brasileira de Direito Financeiro-ABDF. Trustee of the Central Florida American Brazilian Chamber of Commerce – CFBACC, in Orlando, USA. Works as member of the Board of Directors and Strategic Councils in Brazilian family groups. Over 20 years' experience in strategic asset management, corporate governance, family succession, mergers & acquisitions, and investment projects both in Brazil and abroad.

Alexandre Hellender de Quadros. Graduated from the Federal University of Paraná, holding a graduate certificate in Administrative Law and Labor Law. Master of Business Law. He worked as State Member, Chairman of the Constitutional Studies Committee and Member of the Rights and Prerogatives Chamber of OAB-PR, currently holding the position of Secretary General at the same institution. Member of the Instituto dos Advogados do Paraná. Professor of Constitutional Law, Constitutional Process and Sports Law in undergraduate and graduate courses at Universidade Positivo, Escola Superior de Advocacia do Paraná and São Paulo, and Centro Universitário Curitiba. He has over 20 years' experience in legal advisory, investment projects, mergers & acquisitions, commercial arbitration and complex litigation.

Said Mahmoud Abdul Fattah Junior. Graduated from Universidade Católica Dom Bosco, in Campo Grande-MS. He worked as Advisor of the Attorney's Office of Paraná. Graduate certificate in Environmental Law from PUC-PR. Former member of the Electronic Rights Committee of OAB-PR and current member of the Capital Market Commission at the same institution. Graduate studies at FGV Law-SP in Mergers & Acquisitions, Corporate Reorganization, and Tax of Structures and Businesses. Over 10 years' experience in asset management, corporate governance, family succession, mergers & acquisitions, and investment structured operations.

Samuel Guiraud. Bachelor of Laws from Faculdade de Direito de Curitiba-PR. Graduate studies at FGV Law-SP in Capital Market, Infrastructure and Restructuring, and Corporate Reorganization. Over 10 years' experience in strategic advisory, investment projects and structures operations in capital market.

Rony Dreger. Graduated from the Pontificia Universidade Católica do Paraná – PUC-PR with specialization in Business and Civil Law from the same University. He was professor of Ethics, Civil Law, and Civil Procedure at FANEESP. He also acted as Coordinator of the Law Course and Academic Director of the same Institution. Strong institutional performance with the Chambers of Commerce Brazil – Germany (AHK) and Brazil – USA (AMCHAM). He has more than 20 years of legal and commercial experience in the development of legal projects with medium and large companies.

(esq>dir)

Wilson Sales Belchior, Deborah Sales Belchior, Anastacio Marinho, Tiago Asfor Rocha, Caio Cesar Rocha

ROCHA, MARINHO E SALES ADVOGADOS

Profissionalismo, ética e comprometimento são alguns dos pilares do escritório **ROCHA, MARINHO E SALES ADVOGADOS (RMS)**. Fundado em 2002, na cidade de Fortaleza/CE, o **RMS** construiu uma história de credibilidade e sucesso em seus 17 anos de existência. Com foco na advocacia corporativa, possui forte estrutura distribuída em todo o território nacional, o que lhe possibilita atender aos interesses de seus contratantes de forma célere e eficaz em todas as partes do Brasil.

Inicialmente criado para atuar no segmento especializado, ainda no início dos anos 2000 percebeu a necessidade de expandir seu quadro e passou a atuar no contencioso estratégico, conseguindo captar causas de maior valor agregado, como Direito Bancário, Financeiro e Seguros, bem como demandas envolvendo os setores de energia elétrica, telecomunicações, saúde, e varejo, entre outras.

O processo de expansão, se iniciou em 2005 e vem ocorrendo até hoje, consistindo na presença do **RMS** por todo o Brasil. Atualmente, o escritório conta com 435 advogados associados, 361 estagiários, 162 funcionários administrativos e várias sedes próprias.

A sociedade **ROCHA, MARINHO E SALES ADVOGADOS**, formada pelos sócios Anastacio Marinho, Caio Cesar Rocha, Deborah Sales, Tiago Asfor Rocha e Wilson Sales Belchior, atua de forma integrada com atendimento jurídico personalizado e de elevada qualidade jurídica, com o gerenciamento de informações em células customizadas de acordo com as necessidades de cada constituinte. Outra característica do escritório é sua divisão em núcleos. O de Inovação Tecnológica é composto por profissionais multidisciplinares que desenvolvem um novo olhar para a forma de prestar serviços jurídicos. O Núcleo de Conformidade Operacional funciona como suporte administrativo às atividades técnicas, promovendo segurança e agilidade em consonância com os padrões desejados pelos clientes. E a Célula de Negociações, com olhar direcionado para acordos, atuando primordialmente em demandas passivas, promovendo economia para os clientes, celeridade no encerramento das demandas e redução do estoque de processos.

SÓCIOS

Anastacio Marinho. Doutorando em Direito Público e Processos de Integração União Europeia e Mercosul pela Universidade de Santiago de Compostela (Espanha); Bacharel em Direito pela Universidade Federal do Ceará (UFC). Advogado da Companhia de Gestão dos Recursos Hídricos do Estado do Ceará – COGERH, de 1994 a 1995. Procurador do Estado do Ceará desde 1995; Chefe de Gabinete do Procurador-Geral do Estado do Ceará, de 1995 a 2002; Procurador-Assistente do Procurador-Geral do Estado do Ceará, de 2002 a 2003.

Caio Cesar Rocha. Pós-Doutor/Visiting Scholar na Columbia Law School (New York); Doutor em Direito pela Universidade de São Paulo (USP); Mestre em Direito pela Universidade Federal do Ceará (UFC); Bacharel em Direito pela Universidade de Fortaleza (Unifor). Participou da Comissão de Juristas do Senado Federal responsável pela elaboração da Nova Lei de Arbitragem e Mediação. É Presidente do Tribunal de Disciplina da CONMEBOL. Foi Membro da Comissão de Estudos Constitucionais e da Comissão de Relações Internacionais do Conselho Federal da OAB, da Comissão de Estudos Jurídicos Desportivos do Conselho Nacional do Esporte, da Subcomissão de Relatoria da Comissão de Estudos Jurídicos Desportivos e da Câmara de Resolução de Disputas (Dispute Resolution Chamber) da FIFA. É Membro do Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP).

Deborah Sales. Mestre e Bacharela em Direito pela Universidade Federal do Ceará (UFC). Assessora de Desembargador do TJ Ceará, de agosto/1996 a junho/1998; março/1999 a setembro/2000 e de setembro/2000 a abril/2004. Professora da Faculdade de Direito da UFC de 1996 a 2010; Subchefe do Departamento de Direito Público e Vice-Coordenadora do Curso de Direito da mesma faculdade, de 2004 a 2006. Membro Efetivo do Instituto Cearense de Estudos Tributários, ICET. Membro Efetivo do Instituto Cearense de Direito Administrativo, ICDA.

Outra característica do escritório é sua divisão em núcleos. O de Inovação Tecnológica é composto por profissionais multidisciplinares que desenvolvem um novo olhar para a forma de prestar serviços jurídicos. O Núcleo de Conformidade Operacional funciona como suporte administrativo às atividades técnicas promovendo segurança e agilidade em consonância com os padrões desejados pelos clientes.

Tiago Asfor Rocha. Pós-Doutor/Visiting Scholar na Columbia Law School (New York); Doutor em Direito Processual pela Universidade de São Paulo (USP); Mestre e Bacharel em Direito pela Universidade Federal do Ceará (UFC). Participou da Comissão de Juristas do Senado Federal responsável pela elaboração do Anteprojeto de Novo Código Comercial e da Comissão de Juristas junto à Câmara dos Deputados responsável pela elaboração do Projeto de Novo Código Comercial. É Membro do Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP).Atualmente, é Juiz Eleitoral do Tribunal Regional Eleitoral do Ceará (TRE/CE), categoria de Jurista (2017/2019), e Presidente do Centro de Estudos das Sociedades de Advogados, Secção do Ceará (CESA/CE). Professor de cursos de Pós-Graduação em disciplinas relacionadas ao Direito Processual e Empresarial.

Wilson Sales Belchior. Advogado especialista em contencioso estratégico e de volume, Direito Bancário, Financeiro, Consumidor, Trabalhista e Cível. Especialista em Processo Civil (UECE) e Energia Elétrica (Cândido Vargas), MBA em Gestão Empresarial (UNIPÊ) e Mestre em Direito e Gestão de Conflitos (UNIFOR), com curso de curta duração em resolução de conflitos (Columbia Law School) e em Administração de Contencioso de Volume (FGV). Palestrante, professor em cursos de pós-graduação, autor de diversos artigos em livros, jornais e periódicos especializados. Atualmente é Conselheiro Federal da OAB e presidente da Comissão Especial de Direito Bancário do CFOAB.

ROCHA, MARINHO E SALES ADVOGADOS

Professionalism, ethics and commitment are some of the pillars of **ROCHA, MARINHO E SALES ADVOGADOS** (**RMS**). Founded in 2002, in the city of Fortaleza/CE, **RMS** has built a history of credibility and success in its 17 years of existence. Focusing on corporate law, the firm has a strong structure spread all over the country, which allows them to quickly and efficiently meet the interests of the clients hiring them.

Initially created to act in the specialized segment, at the beginning of the 2000s it realized the need to expand its staff and started to act in strategic litigation, being able to get causes of greater added value, such as banking, financial and insurance law, as well as demands involving the sectors of electric power, telecommunications, health, and retail, among others. The expansion process began in 2005 and has been taking place until today, so that **RMS** is present throughout Brazil. Currently, the firm has 435 associate lawyers, 361 interns, 162 administrative employees and several of its own offices.

The law firm **ROCHA, MARINHO E SALES ADVOGADOS**, formed by partners Anastacio Marinho, Caio Cesar Rocha, Deborah Sales, Tiago Asfor Rocha and Wilson Sales Belchior operates in an integrated manner with personalized and high quality legal service, managing information in customized cells according to the needs of each constituent. Another aspect of the firm is its division in hubs. The Technological Innovation Hub is formed by multidisciplinary professionals who develop a new look at how to provide legal services. The Operational Compliance Hub works as an administrative support to technical activities, promoting safety and agility in accordance with the standards desired by clients. And the Negotiation Cell, with focus on agreements, acts primarily on passive cases, promoting savings for clients, speed in closing actions and reducing the stock of processes.

PARTNERS

Anastacio Marinho. J.D. Candidate in Public Law and European Union Integrationand Mercosur Processes from the University of Santiago de Compostela, Spain; Bachelor of Laws from the Federal University of Ceara (UFC). Attorney for the Companhia de Gestão dos Recursos Hídricos do Estado do Ceará – COGERH – from 1994 to 1995. Prosecutor of the State of Ceará since 1995; Chief of Office for the General Attorney of the State of Ceará from 1995 to 2002; Assistant Prosecutor of the General Attorney of the State of Ceará from 2002 to 2003.

Caio Cesar Rocha. Postdoctoral degree/Visiting Scholar at Columbia Law School (New York); J.D. from the University of São Paulo (USP); Master of Laws from the Federal University of Ceará (UFC); Bachelor of Laws from the University of Fortaleza (Unifor). He has attended the Jurists Committee of the Federal Senate, in charge of elaborating the New Arbitration and Mediation Law. He is the President of the CONMEBOL Discipline Court. Caio was a member of the Constitutional Studies Committee and of the Foreign Affairs Committee of the Federal Council of OAB, member of the Sports Legal Studies Committee of the Sports National Council, of the Rapporteur Sub-committee of the Sports Legal Studies Committee and of the Dispute Resolution Chamber of FIFA. He is member of Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP).

Deborah Sales. Master and Bachelor of Laws from the Federal University of Ceará (UFC). Advisor of the Judge of Justice Court of Ceara from August/1996 to June/1998; March/1999 to September/2000 and September/2000 to April/2004. Professor at the UFC Law School from 1996 to 2010; Subordinate Chief of the Public Law Department and Deputy Coordinator of the Law course at the same university, from 2004 to 2006. Permanent member of Instituto Cearense de Estudos Tributários, ICET. Permanent member of Instituto Cearense de Direito Administrativo, ICDA.

Tiago Asfor Rocha. Postdoctoral degree/Visiting Scholar at Columbia Law School (New York); J.D. In Procedural Law from the University of Sao Paulo (USP); Master and Bachelor of Laws from the Federal University of Ceara (UFC). He took part of the Jurists Committee of the Federal Senate in charge for elaborating the draft for the New Trade Code, and of the Jurists Committee by the House of Representatives, responsible for elaborating the project for the New Trade Code. Member of IASP-SP. Mr. Rocha is currently Electoral Judge at the Electoral Regional Court of Ceará (TRE/CE), Jurist category (2017/2019) and Chairman of the Center of Studies of the Lawyer Society, Chapter Ceará (CESA/CE). Professor of Graduate studies in subjects related to procedural and business law.

Wilson Sales Belchior. Lawyer specialized in strategic and volume litigation, banking, finance, consumer, labor and civil law. Graduate certificate in Civil Procedure (UECE) and Electric Power (Cândido Vargas), MBA in Business Management (UNIPÊ) and Master of Laws and Conflict Management (UNIFOR), with short course in conflict resolution (Columbia Law School) and in Volume Litigation Administration (FGV). Lecturer, professor in graduate courses, author of several articles in books, newspapers and specialized journals. He is currently a Federal Director of OAB and president of the Special Committee on Banking Law CFOAB.

Criado em 2009 pelos irmãos Antônio Eduardo Gonçalves de Rueda e Maria Emília Gonçalves de Rueda, em Recife-PE, **RUEDA & RUEDA ADVOGADOS** possui foco no contencioso de escala especializado, dedicando-se com excelência à advocacia empresarial nas áreas do Direito Civil, Imobiliário, Societário, Tributário, Trabalhista e Administrativo, além de oferecer aos clientes assessoria jurídica na área administrativa.

O escritório iniciou suas atividades com praticamente um cliente na área de seguros e com aproximadamente 10 colaboradores. Por meio do trabalho estratégico e dos resultados diferenciados alcançados, **RUEDA & RUEDA ADVOGADOS** rapidamente ganhou espaço no mercado segurador, iniciando novas parcerias com outras seguradoras.

O ano de 2014 trouxe um aumento de praticamente 400% na operação e equipe, levando o escritório a assumir, inclusive, novas áreas do Direito. Com esse crescimento vultoso e tantos clientes novos, surgiu a necessidade de ampliar a esfera de atuação em outros estados da Federação. Atualmente o escritório possui 13 unidades autônomas: Recife, São Paulo, Brasília, Fortaleza, João Pessoa, Curitiba, Salvador, Florianópolis, Teresina, São Luís, Natal, Rio de Janeiro e Belo Horizonte, além de ter correspondentes em todo o território nacional, perfazendo um total de mais de 400 profissionais envolvidos para dar respaldo às metas ambiciosas, e sempre revistas de sua equipe.

O crescimento fundamentado na excelência permitiu a **RUEDA & RUEDA ADVOGADOS** construir relacionamento forte e duradouro com grandes empresas do país, dentre as quais podem ser citadas Cielo, Caixa Econômica Federal, Grupo Total, Petrobrás, Notaro Alimentos, Porto Novo Recife, MSM Engenharia, Usina Cruangi, Universidade Estácio de Sá, Sul América Companhia Nacionalde Seguros, Ace Seguros, Grupo Chubb, Seguradora Líder, Tokio Marine Seguradora, Bradesco Seguros, Excelsior Seguros, UniLife, Unimed Seguros, MetLife S/A, dentre outras.

RUEDA & RUEDA ADVOGADOS

(esq>dir)

Antonio Eduardo Gonçalves de Rueda, Maria Emília Gonçalves de Rueda

As principais unidades de **RUEDA & RUEDA ADVOGADOS** foram projetadas pelo Escritório de Arquitetura Humberto Zirpoli. A nova sede do escritório, em Recife, conta com uma área superior a 700m², disposta em quatro pavimentos de um edifício empresarial. Inspirado pelo estilo próprio da marca **RUEDA & RUEDA**, o projeto desenvolvido por Zirpoli Arquitetura contempla áreas de recepção principal, recepções secundárias, salas de reunião, salas formais e informais, espaços de descompressão, inovação, relaxamento, copas e apoio para café. Os colaboradores trabalham em ambientes *open space*, solução contemporânea que promove integração entre as equipes, estimula a produtividade e confere fluidez ao lugar. O desafio de equilibrar uma atmosfera despojada em um ambiente corporativo resultou na arquitetura que impressiona o visitante e garante o bem-estar dos usuários que convivem em espaços modernos, alegres e funcionais.

O escritório incentiva o clima de proximidade entre as pessoas, seja qual for a geração ou nível de formação. As novas gerações são incorporadas a esse ambiente inovador através de programas internos de educação, qualidade de vida e incentivo à pesquisa.

NEGÓCIO

Prestar serviços jurídicos com excelência, trazendo visão estratégica, aliada ao inovador conceito de predição e jurimetria, sempre em busca do melhor resultado. Prestação de serviços jurídicos com excelência em resolutividade.

VALORES

Ética – excelência e agilidade na prestação do serviço –; Empreendedorismo e inovação – respeito às pessoas, à diversidade e ao meio ambiente.

MISSÃO

Prover soluções jurídicas com abordagem customizada às necessidades do cliente, através de inovações tecnológicas, proporcionando visão estratégica e resultados de alta performance.

VISÃO

Ser referência na América Latina, nos próximos quatro anos, nas áreas jurídicas de seguros, negócios digitais, relações governamentais, infraestrutura e energia, bancos e meios de pagamentos, lifesciences e saúde, telecomunicações e Direito Ambiental, utilizando-se das mais modernas ferramentas de tecnologia e inovação.

SÓCIOS

Antonio Eduardo Gonçalves de Rueda. Graduou-se em Direito pela Universidade Católica de Pernambuco – UNICAP na turma de 1997. Advogado inscrito na OAB-PE desde 1998. Especialista em Direito Empresarial e Econômico pela Fundação Getúlio Vargas, em São Paulo. No período entre 2000 e 2008 figurou como Diretor Jurídico da Companhia Excelsior de Seguros. Atuou, ainda, como Diretor Jurídico do setor fiscal do Sport Club do Recife no período de 2000 a 2002, e no período de 2004 a 2006. É presidente da Comissão Federal de Blockchains e Criptomoedas. Atuante nas áreas: empresarial, societária, securitária, tributária, penal econômico, com experiência em contencioso de volume.

Maria Emília Gonçalves de Rueda. Graduada em Direito pela Universidade Católica de Pernambuco – UNICAP, na turma de 2005. Advogada inscrita na OAB-PE. Cursa, atualmente, graduação em Relações Internacionais na FIR – Faculdade Integrada do Recife. É especialista em Direito Empresarial e Econômico pela Fundação Getúlio Vargas de São Paulo, e possui Curso de Extensão em Direito e Resseguro, ministrado também pela FGV. É militante na advocacia das áreas trabalhista e cível. Assumiu durante o ano de 2007 a Chefia do Departamento Consultivo da Empresa Municipal de Trânsito e Transporte – EMTT/PE. Atuou como Diretora Jurídica da Operadora de Plano de Saúde Excelsior Med S/A (atual AMIL) no período de 2008 a 2010. Coordenadora Geral, em 2007, do trabalho de Auditoria realizado para a Seguradora Líder.

Ser referência na América Latina, nos próximos quatro anos, nas áreas jurídicas de seguros, negócios digitais, relações governamentais, infraestrutura e energia, bancos e meios de pagamentos, lifesciences e saúde, telecomunicações e direito ambiental, utilizando-se das mais modernas ferramentas de tecnologia e inovação.

RUEDA & RUEDA ADVOGADOS

Created in 2009 by the siblings Antônio Eduardo Gonçalves de Rueda and Maria Emília Gonçalves de Rueda, in Recife-PE, **RUEDA & RUEDA ADVOGADOS** focuses on specialized scale litigation, dedicated with excellence to business legal practice in the fields of civil, real estate, corporate, tax, labor, and administrative law, besides of offering to clients legal consultancy in the administrative field.

The firm started its activities with practically one insurance client and approximately 10 collaborators. Through strategic work and differentiated results achieved, **RUEDA & RUEDA ADVOGADOS** quickly gained ground in the insurance market, starting new partnerships with other insurers.

2014 brought a nearly 400% increase in operations and staff, leading the firm to take on new fields of law. With this huge growth and so many new clients, arose the need to expand the scope of operations in other states of the Federation. Currently the firm has 13 autonomous units: Recife, São Paulo, Brasília, Fortaleza, João Pessoa, Curitiba, Salvador, Florianópolis, Teresina, São Luís, Natal, Rio de Janeiro and Belo Horizonte, and it has correspondents throughout Brazilian territory, making up a total of over 400 professionals involved to support its team's ambitious, ever-revised goals.

Growth based on excellence has allowed **RUEDA & RUEDA ADVOGADOS** to build a strong and lasting relationship with large companies in the country; we can mention Cielo, Caixa Econômica Federal, Grupo Total, Petrobrás, Notaro Alimentos, Porto Novo Recife, MSM Engenharia, Usina Cruangi, Universidade Estácio de Sá, Sul América Companhia Nacional de Seguros, Ace Seguros, Grupo Chubb, Seguradora Líder, Tokio Marine Seguradora, Bradesco Seguros, Excelsior Seguros, UniLife, Unimed Seguros, MetLife S/A, among others.

RUEDA & RUEDA ADVOGADOS' main units were designed by Escritório de Arquitetura Humberto Zirpoli. The firm's new headquarters, in Recife, has an area of over 700m², arranged on four floors of a business building. Inspired by **RUEDA & RUEDA**'s own trademark style, the design developed by Zirpoli Arquitetura includes main reception areas, secondary receptions, meeting rooms, formal and informal rooms, decompression, innovation, relaxation spaces, coffee room, and coffee support. The collaborators work in open-space environments, a contemporary solution promoting integration among the teams, stimulating productivity and conferring fluidity to the place. The challenge of balancing a laidback atmosphere in a corporate environment resulted in an architecture impressing the visitant and ensuring the wellbeing of users interacting in modern, cheerful and functional spaces.

The firm encourages a climate of closeness among people, whatever their generation or level of education. New generations are incorporated into this innovative environment through internal education, quality of life and research incentive programs.

BUSINESS

Provide legal services with excellence, bringing strategic vision, coupled with the innovative concept of prediction and jurimetrics, always seeking the best result. Providing legal services with excellence in resolutivity.

VALUES

Ethics – excellence and agility to provide services –; Entrepreneurship and innovation – respect to people, to diversity and to the environment.

MISSION

Offer legal solutions with an approach customized to the clients' needs through technological innovations, providing a strategic vision and high-performance results.

VISION

To be a reference in Latin America over the next four years in the fields of insurance, digital business, government relations, infrastructure and energy, banking and payment, life sciences and health, telecommunications, and environmental law, using the most modern tools of technology and innovation.

PARTNERS

Antonio Eduardo Gonçalves de Rueda. He graduated in Law from Universidade Católica de Pernambuco – UNICAP in the class of 1997. Lawyer enrolled at OAB-PE (Brazilian Bar Association, Pernambuco Chapter) since 1998. Specialist in Business and Economic Law from Fundação Getúlio Vargas in São Paulo. From 2000 to 2008, he was General Counsel of Companhia Excelsior de Seguros. He also served as General Counsel of the financial sector of Sport Club do Recife from 2000 to 2002, and from 2004 to 2006. He is president of the Federal Commission of Blockchains and Cryptocurrencies. Practicing in the following fields: business, corporate, insurance, tax, economic criminal, with experience in volume litigation.

Maria Emília Gonçalves de Rueda. She graduated in Law from Universidade Católica de Pernambuco – UNICAP in the class of 2005. Lawyer enrolled at OAB-PE. She currently attends the undergraduate program in International Relations at FIR – Faculdade Integrada do Recife. Specialist in Business and Economic Law from Fundação Getúlio Vargas of São Paulo, and took the Extension Program in Law and Reinsurance, also offered by FGV. She is a militant in the fields of labor and civil law. During 2007 she assumed the leadership of the Consultative Department of Empresa Municipal de Trânsito e Transporte – EMTT/PE. She served as the General Counsel of the Health Plan Operator Excelsior Med S/A (currently AMIL) from 2008 to 2010. In 2007 she was General Coordinator of the Audit work performed for Seguradora Líder.

Em pé (esq>dir)

Paulo Cesar Gioseffi Junior,
Rebeca Cristina Viotto de Oliveira,
Denise Salles Kauffmann,
Larissa Aparecida Rodrigues,
Dr. Nathan Ribeiro Celestino,
Bruna Costa Videira,
Ricardo Moraes Samora,
Dr. Paulo Cesar Malinverni

Sentados (esq>dir)

Dra. Andréia Pavão,
Dr. Geraldo Soares de Oliveira Junior,
Dr. Geraldo Soares de Oliveira,
Dr. Adriano Jose Leal,
Dr. Leandro Daniel Perlin Rosa

SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS

Há 16 anos o escritório **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** figura entre as bancas mais conceituadas nas áreas fiscal e tributária. Fundado em 2003 pelos sócios Geraldo Soares de Oliveira, auditor fiscal aposentado da Receita Federal – formado em Direito e Economia pela Fundação Octávio Bastos – e Geraldo Soares de Oliveira Junior, formado em Direito pela FMU-SP e especialista em Direito Empresarial – MBA pela Fundação Getúlio Vargas Management –, o escritório logo passou a prestar serviços jurídicos nas demais áreas do Direito, como Tributário Consultivo; Penal Tributário; Empresarial Civil; Trabalhista e Societário.

O escritório também se destaca pela atuação na recuperação de empresas ativas com alto índice de débitos fiscais, contribuindo para a retomada da arrecadação com suas soluções realistas e cumpridoras das determinações legais em face de cada problema existente. Eficiência, técnica, satisfação do cliente, valorização das pessoas são alguns dos pontos primordiais da **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS**. A banca defende com lisura os procedimentos e o efetivo compromisso em relação ao cliente, se doando a ele de forma integral até a satisfação de suas pretensões.

Caminhando para duas décadas de sucesso, com causas importantíssimas conquistadas, tais como anulações de autos de infração e imposição de multa lavrados ilegalmente pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo em razão de creditamentos do imposto realizados com estrita observância do preceito legal e à luz da Constituição Federal, evitando a cobrança executiva de dezenas de milhões de reais de imposição absolutamente ilegal e da indevida representação fiscal para fins penais.

Outras causas conquistadas foram os processos judiciais visando a exclusão do ICMS sobre a base de cálculo do Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), da Contribuição Previdenciária sobre a Receita Bruta (CPRB) e do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ)/Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL).

A **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** preza pelo resultado utilizando todos os instrumentos previstos em lei, abominando todo e qualquer movimento que seja ilegal ou imoral na condução de seus procedimentos. Com grande volume de ações e procedimentos, o escritório patrocina inúmeras contingências nas cortes estaduais, federais, instancias superiores, órgãos de julgamento administrativos e tribunais deste campo.

O escritório está presente em todo território nacional por meio de sólidas parcerias com bancas especializadas que atuam em todo o Brasil. A matriz, por sua vez, está localizada na cidade de Pirassununga/SP e suas dependências foram construídas visando atender todas as necessidades de seus clientes e colaboradores. Já a unidade situada na capital, foi estruturada na Avenida Paulista de forma estratégica para o atendimento das contingências alçadas aos tribunais, bem como para o atendimento dos clientes estabelecidos na região metropolitana de São Paulo.

Vale ressaltar que o escritório também se importa com a formação dos jovens estudantes de Direito, proporcionando a eles uma oportunidade efetiva no mercado de trabalho com conhecimento e valores que são inerentes ao escritório.

SÓCIOS

Geraldo Soares de Oliveira Junior. Bacharel em Direito pelas Faculdades Metropolitanas Unidas – SP, especialista em Direito Empresarial pela FGV/Management, ex-presidente do Conselho de Contribuintes do município de Pirassununga/SP, Consultor Empresarial com 15 anos de atuação sistemática nas questões Fiscais e Tributárias.

Geraldo Soares de Oliveira. Bacharel em Economia e Direito pela FEOB e Técnico em Contabilidade, Auditor Fiscal da Receita Federal do Brasil aposentado, com vasta experiência na iniciativa pública e privada, revisor de incidência tributária sobre a renda em inúmeros casos ao longo dos 47 anos de experiência na atividade profissional.

A SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS preza pelo resultado utilizando todos os instrumentos previstos em lei, abominando todo e qualquer movimento que seja ilegal ou imoral na condução de seus procedimentos. Com grande volume de ações e procedimentos, o escritório patrocina inúmeras contingências nas cortes estaduais, federais, instancias superiores, órgãos de julgamento administrativos e tribunais deste campo.

ASSOCIADOS

Andréia Pavão. Bacharel em Direito e Administração pela UniFian, Pós-Graduada em Direito Processual Civil pela Universidade Anhanguera-UNIDERP.

Leandro Daniel Perlin Rosa. Bacharel em Direito pelo Centro Universitário da Fundação de Ensino Octavio Bastos.

Adriano José Leal. Bacharel em Direito pela FADISC e Pós-Graduado em Direito e Processo do Trabalho pela FATECE.

Paulo César Malinverni. Bacharel em Direito pela UniFian.

Nathan Ribeiro Celestino. Bacharel em Direito pelo Centro Universitário Moura Lacerda.

SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS

For 16 years, the firm **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS** features among the most top-rated law firms in the fiscal and tax fields. Founded in 2003 by the partners Geraldo Soares de Oliveira, a retired tax auditor of the Federal Revenue Office – graduated in Law and Economics from Fundação Octávio Bastos – and Geraldo Soares de Oliveira Junior, graduated in Law from FMU-SP and a specialist in Business Law – MBA from Fundação Getúlio Vargas Management –, the office soon started offering legal services in other fields of law, such as advisory tax; tax criminal; civil business; labor and corporate.

The firm also is prominent due to its performance in the reorganization of companies with a high level of tax liability, contributing to the recovery of the collection with its realistic solutions that comply with the legal determinations in light of each existing problem. Efficiency, technique, client satisfaction, and valuing people are some of the main points of **SOARES DE OLIVEIRA ADVOGADOS ASSOCIADOS**. The law firm defends with probity the procedures and the effective commitment towards the clients, fully dedicated to them until the satisfaction of their claims.

We are heading towards two decades of success, with very important cases won, such as the cancellation of notices of violation and the enforcement of fines illegally drawn by the São Paulo State Tax Authority due to tax credits made in strict compliance with the legal precepts and in light of the Federal Constitution, avoiding the executive collection of tens of millions of reais of absolutely illegal enforcement and improper tax representation for criminal purposes.

Other cases won were the lawsuits seeking the exclusion of ICMS on the tax base of the Social Integration Program (PIS) and Contribution to Social Security Financing (COFINS), Social Security Contribution on Gross Revenue (CPRB) and Tax Corporate Income Tax (IRPJ) / Social Contribution on Net Income (CSLL).

Soares Oliveira Advogados Associados values the result using all instruments provided by law and prominent any and all illegal or immoral movement in the conduct of its proceedings. With a large volume of actions and procedures, the firm defends numerous contingencies in state, federal, higher courts, administrative judgments bodies and courts in this field.

The firm is present throughout the Brazilian territory through solid partnerships with specialized law firms operating in Brazil. The head office, in its turn, is located in the city of Pirassununga/SP and its facilities were built to meet all the needs of their clients and co-workers. The unit located in the capital, on the other hand, was strategically structured on Avenida Paulista to meet the contingencies assigned to the courts, as well as to serve clients established in the metropolitan region of São Paulo.

It is noteworthy that the firm also cares about the training of young law students, providing them with an effective opportunity in the labor market with knowledge and values that are inherent in the firm.

PARTNERS

Geraldo Soares de Oliveira Junior. Bachelor of laws from Faculdades Metropolitanas Unidas – SP, specialist in Business Law from FGV/Management, former president of the Taxpayer Council in the city of Pirassununga/SP, Business Consultant with 15 years of systematic performance in Fiscal and Tax issues.

Geraldo Soares de Oliveira. Bachelor of economics and laws from FEOB and Accounting Technician, retired Tax Auditor of the Brazilian Federal Revenue Office, with broad experience in the public and private sector, income tax reviewer in numerous cases over 47 years of experience in professional activity.

ASSOCIATE

Andréia Pavão. Bachelor of Laws and Administration from UniFian, Postgraduate in Civil Procedural Law from Universidade Anhanguera-UNIDERP.

Leandro Daniel Perlin Rosa. Bachelor of Laws from Centro Universitário da Fundação de Ensino Octavio Bastos.

Adriano José Leal. Bachelor of Laws from FADISC and Postgraduate in Law and Labor Procedure from FATECE.

Paulo César Malinverni. Bachelor of Laws from UniFian.

Nathan Ribeiro Celestino. Bachelor of Laws from Centro Universitário Moura Lacerda.

(esq>dir)

Dr. Thiago Nagel,
Dr. Fernando Sotto Maior Cardoso,
Dr. Guilherme Nagel,
Dr. Breno Ayres de Abreu Abrão,
Dr. Felipe Muxfeld Knebel

SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS

Oferecer soluções jurídicas inovadoras, seguras e de resultado. Com este propósito comum, os advogados Fernando Sotto Maior Cardoso, Guilherme Nagel e Thiago Nagel fundaram, em 2006, a **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS**.

Com uma gestão administrativa moderna e eficiente e sem jamais perder o foco na excelência técnica de sua equipe de profissionais, o escritório atua com firmeza no contencioso e consultivo empresarial, e especializou-se em antever as necessidades dos clientes. Pautado pela ética e transparência, o corpo jurídico investe na relação de confiança com todos os clientes do escritório, de grandes grupos empresariais a modernas *startups*. Como um importante diferencial na prestação de serviços jurídicos, atua como parceiro estratégico nas atividades empresarias com foco na geração de ganhos.

Essa atuação alinhada com as necessidades práticas do dia a dia empresarial é resultado da estratégia estabelecida pelos sócios desde a fundação da **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS**. Eles evitaram a formação tradicional na área Jurídica, estritamente acadêmica e dogmática, e especializaram-se em áreas distintas, investindo em cursos e conhecimento prático de formação executiva e de gestão, determinados a atender o segmento empresarial com eficiência e busca incessante por resultados.

Fundada em Florianópolis (SC), a empresa possui unidade também em São Paulo (SP), inaugurada em 2016 – dois dos maiores centros de inovação e tecnologia do país. Por isso, têm relevância no escritório as áreas de Direito de Internet, Direito Digital, Direito e M&A de Startup, Proteção de Dados e Propriedade Intelectual. Contudo, no formato *full service*, a **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS** atende empresas e pessoas físicas nas mais variadas áreas do Direito, como Direito Empresarial, Societário, Fusões e Aquisições, Direito Imobiliário, Direito Tributário e Direito do Trabalho, entre outras.

No ano de 2018, a sociedade admitiu como sócio o Dr. Felipe Muxfeld Knebel, que completou neste ano 6 (seis) anos de casa, advogado experiente, com forte atuação no âmbito do Direito Empresarial, com ênfase no processo civil e registro de marcas.

Para agregar à unidade paulista, foi incorporado ao seu quadro societário o advogado paulistano Dr. Breno Ayres de Abreu Abrão, com ampla experiência e atuação no mercado de São Paulo.

A incorporação de novos sócios faz parte do planejamento estratégico e projeto de busca da sua visão de se tornar uma banca referência como boutique de advocacia empresarial.

A partir da atuação de qualificada rede de apoio estabelecida, a **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS** tem capacidade de atuação em praticamente todo o território nacional, especialmente em Brasília, junto às instâncias superiores.

Paralelamente a atuação no segmento empresarial, desde 2012 o Escritório atua em operações de aquisição de ativos judiciais e direitos creditórios. O escritório se especializou na avaliação e estruturação de operações para investidores nacionais e estrangeiros, fundos de investimentos e securitizadoras.

O segmento de aquisição de direitos creditórios, que no exterior já é muito explorado, se encontra em plena expansão no Brasil, atraindo cada vez mais oportunidades e investidores.

A recente entrada do escritório na Câmara de Comércio Brasil – Estados Unidos fortaleceu os planos da empresa de estabelecer filial em Nova Iorque, atuando como catalizador de negócios entre os dois países. Desde julho de 2019, quando o sócio-fundador Guilherme Nagel tornou-se membro da Brazilian-American Chamber of Commerce, a **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS** intensificou sua atuação no exterior.

A comunicação é outro ponto forte da empresa, que mantém site com seção de blog ativa, na qual publica conteúdo exclusivo sobre temas relacionados às áreas de atuação periodicamente. Possui, ainda, página no Facebook, Instagram e LinkedIn, nas quais igualmente publica conteúdos jurídicos relevantes e atuais.

A recente entrada do escritório na Câmara de Comércio Brasil – Estados Unidos fortaleceu os planos da empresa de estabelecer filial em Nova Iorque, atuando como catalizador de negócios entre os dois países. Desde julho de 2019, quando o sócio-fundador Guilherme Nagel tornou-se membro da Brazilian-American Chamber of Commerce, a SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS intensificou sua atuação no exterior.

FUNDADORES

Fernando Sotto Maior Cardoso. Sócio-Fundador do escritório **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS**, é Bacharel em Direito formado pela Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), em 2005. Possui Pós-Graduação em Direito Civil e Processual Civil, pela Fundação Getúlio Vargas (FGV), em 2007; É também especialista em Direito Societário e Fusões e Aquisições e em Direito Digital, formado pelo Insper/SP em 2017 e 2019, respectivamente. Vasta atuação em Propriedade Intelectual, Contratos, Mediação e Negociação. Atuou na Comissão Provisória de Estudos do Novo Código de Processo Civil da OAB/SC entre os anos de 2013 e 2015.

Guilherme Nagel. Sócio-Fundador do escritório Sotto Maior &Nagel – Sociedade de Advogados, formou-se em Direito pela Universidade do Vale do Itajaí (Univali), em 2006. É pós-graduado em Direito do Trabalho, em Processo de Trabalho e em Processo Civil, especializações realizadas pela Faculdade CESUSC, em 2009. Atuou como Professor de Direito Constitucional na Universidade do Sul de Santa Catarina (Unisul) entre os anos de 2010 e 2011.

Thiago Nagel. Sócio-Fundador do escritório **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS**, é Bacharel de Direito graduado pela Universidade do Vale do Itajaí (Univali), em 2008. É Pós-Graduado em Direito Processual Civil pela Instituição Luiz Flávio Gomes (LFG), 2009/2010. Em 2016, especializou-se em Blindagem Patrimonial e Constituição de Holding Familiar Internacional e Planejamento Sucessório pela Sodepe Brasil. No ano seguinte, tornou-se especialista em Recuperação Judicial pelo Insper/SP e TMA (Turnaround Management Association); e também concluiu especialização na área de Precatórios, com ênfase na compensação de tributos, pela Sodepe Brasil.

SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS

To provide innovative, safe and result-oriented legal solutions. With this common purpose in mind, attorneys Fernando Sotto Maior Cardoso, Guilherme Nagel and Thiago Nagel founded **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS**, in 2006.

With modern and effective administrative management and without ever losing focus on the technical excellence of its team of professionals, the firm firmly operates in both business litigation and advisory service, and specializes in anticipating clients' needs. Based on ethics and clarity, the legal body invests in a trustworthy relationship with all their clients, ranging from large business groups to modern startups. Working as a strategic partner in business activities focusing on generating gain is one of the firm's important differences in legal service.

This work – in alignment with corporate day by day practical needs – is the result of the strategy set out by the partners since the foundation of **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS**. They have avoided the traditional education in the legal field, strictly academic and theoretical, and specialized in distinct areas, investing in courses and practical knowledge on management and business education, determined to efficiently provide services to the business sector and relentlessly seeking results.

Founded in Florianópolis (SC), the firm also has a unit in São Paulo (SP), opened in 2016 – two of the country's largest innovation and technology hubs. Thus, the relevance of areas such as the Internet Law, Digital Law, Startup Law and M&As, Data Protection, and Intellectual Property. In addition, as a full-service law firm, **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS** serves both legal entities and individuals in the most diverse areas of the Law, such as Business Law, Corporate Law, Mergers & Acquisitions, Real Estate Law, Tax Law, and Labor Law, among other fields.

In 2018, the society welcomed as a partner, Mr. Felipe Muxfeld Knebel, who has now been with the company for six years, an experienced lawyer, strongly working in business law with emphasis on civil procedure and trademark.

In order to add value to the unit in São Paulo, Mr. Breno Ayres de Abreu Abrão, a deeply experienced lawyer born in this same city who has worked in this market, joined the law firm.

The inclusion of new partners is part of the strategic plan and project that aims at turning the company into a business boutique law firm.

With the qualified support network they have established, **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS** is capable of operating almost all over Brazil, especially in Brasília, where the superior courts are located.

At the same time, the firm has been active in the corporate segment since 2012 in operations involving the acquisition of judicial assets and receivables. The firm has specialized in valuating and structuring operations for both national and foreign investors, investment funds, and securitization companies.

The acquisition of receivables segment, which is quite explored abroad, is currently in strong expansion in Brazil, attracting more and more opportunities and investors.

The firm has recently joined the Brazilian-American Chamber of Commerce, thus strengthening the company's plans to open a branch in New York, working as a business catalyst between the two countries. **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS** intensified its presence abroad since July 2019, when the founding partner Mr. Guilherme Nagel became a member of the Brazilian-American Chamber of Commerce.

Communication is another strength of the firm, which has a website with an active blog, where it regularly publishes unique content on topics related to its operation fields. It also has Facebook and LinkedIn pages, and an Instagram account, where is also posts relevant and up-to-date legal content.

FOUNDERS

Fernando Sotto Maior Cardoso. Founding partner of the law firm Sotto Maior & Nagel – Sociedade de Advogados, Bachelor of Laws from the Federal University of Santa Catarina (UFSC), in 2005. Mr. Cardoso has a postgraduate certificate in Civil Law and Civil Procedural Law from Getúlio Vargas Foundation (FGV), in 2007; he is also specialized in Corporate Law and M&A, and Digital Rights, holding degrees from Insper/SP in 2017 and 2019, respectively. Wide operation in Intellectual Property, Contracts, Mediation and Negotiation. He has worked in the Provisional Studies Commission on the New Civil Procedural Code of OAB/SP between 2013 and 2015.

Guilherme Nagel. Founding partner of the law firm **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS**, graduated in Law from Universidade do Vale do Itajaí (Univali), in 2006. He holds postgraduate certificates in Labor Law, Labor Process and in Civil Process, from the college of CESUSC in 2009. Mr. Nagel has worked as a professor in Constitutional Law at the Universidade do Sul de Santa Catarina (Unisul) between 2010 and 2011.

Thiago Nagel. Founding partner of the law firm **SOTTO MAIOR & NAGEL ADVOGADOS ASSOCIADOS**, Bachelor of Laws from Universidade do Vale do Itajaí (Univali), in 2008. He holds a postgraduate certificate in Civil Procedural Law from Instituição Luiz Flávio Gomes (LFG), 2009/2010. In 2016, he specialized in Business Estate Planning and Constitution of International Family Holding, and Succession Planning at Sodepe Brasil. In the following year, Mr. Nagel got a postgraduate certificate in Reorganization from Insper/SP and TMA (Turnaround Management Association), besides completing specialization studies in Registered Warrants, focusing on tax offset, at Sodepe Brasil.

Em pé (esq>dir)

Gustavo Raposo Gebara Artese,
Fernanda Horovitz Frankel,
Carlos Eduardo de Arruda Barreto,
Ricardo Martins Motta,
Carla Rahal Benedetti,
Luís Rodrigo Margarido Pires de Almeida,
Paulo Bardella Caparelli,
Luís Gustavo Leão,
Ecio Perin Junior,
Carla Freire Moreira Silverio,
Edoardo de Stefano,
Carlos Nei Fernandes Barreto Júnior,
Júlio César de Almeida,
Luís Augusto da Silva Gomes,
Gustavo Viseu

VISEU ADVOGADOS

Fundado em 1994, **VISEU ADVOGADOS** é um escritório empresarial com atuação nas áreas Consumidor, Societário, Tributário, Cível, Contratos, Penal, Digital, Imobiliário, M&A, Família e Sucessões, Trabalhista e LGPD.

O escritório acredita no atendimento personalizado e próximo aos clientes. Sua atuação é de parceria com seus clientes, atentando-se a todas as novidades e mudanças dos setores de cada um deles. Oferece um sistema *hotline* por meio do qual os clientes têm acesso direto ao sócio responsável pelo seu assunto.

Para **VISEU ADVOGADOS**, o advogado do futuro não é um mero prestador de serviços jurídicos, é um parceiro estratégico, que compreende o negócio do cliente.

A clientela do escritório é formada por empresas grandes e médias, cujo controle é nacional (a maioria familiar), e multinacionais, cujo controle é estrangeiro.

PREMIAÇÕES

Desde 2009, **VISEU ADVOGADOS** figura entre os escritórios mais admirados da revista Análise; em 2019, foi reconhecido (i) na área societária e M&A pelo *Legal 500* e pelo *IFLR*, (ii) na área tributária pelo *World Tax*; (iii) como escritório excelente na área de consumidor e Direito Digital pelo *Leaders League*; (iv) na imobiliária pelo *Chambers and Partners*. Ainda em 2019, os sócios Paulo Bardella Caparelli (Societário e M&A) e Luis Gustavo de Paiva Leão (T.I. e Internet) foram reconhecidos pelo *Client Choice* pela qualidade no atendimento aos clientes.

TRADIÇÃO E MODERNIDADE

O escritório chega aos 25 anos aliando tradição e modernidade. Investe em tecnologia, e conta com um comitê de sócios juniores e plenos que deliberam sobre suas necessidades e objetivos. **VISEU ADVOGADOS** acredita na importância da participação dos sócios mais jovens nas decisões institucionais, além de auxiliar no aprimoramento de suas carreiras.

EQUIPE

VISEU ADVOGADOS conta com uma equipe de 140 advogados. É pioneiro no trabalho *home office* para escritórios de advocacia: atualmente 80% dos advogados do escritório trabalha remotamente, com interação total com os sistemas de gestão e controle de prazos e procedimentos do escritório.

Gustavo Viseu. Graduado pela Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie em 1991 e especialista em Gestão do Contencioso de Massa pela Fundação Getúlio Vargas. É o CEO de **VISEU ADVOGADOS**.

Carlos Navarro. Graduado pela Faculdade de Direito de São Bernardo do Campo e especialista e mestre em Direito Tributário pela FGV. É professor no curso de especialização da FGVlaw e no MBA da Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras. É o sócio responsável pela área de Direito Tributário.

Paulo Bardella Caparelli. Graduado pela Universidade Presbiteriana Mackenzie. Especialista em Direito Societário e em Administração de Empresas pela FGV-SP. Especialista em Direito norte-americano pela Fordham, New York. Especialista em Direito Constitucional, Contratual e Métodos Alternativos de Resolução de Disputas pela University of Washington, Seattle. Mestre em Direito dos Negócios pela FGV-SP. Sócio responsável pelas áreas de Direito Empresarial, Societário e M&A.

Ricardo Motta. Graduado em Direito pela Faculdade de Direito do Sul de Minas em 1997, especialista em Gestão de Contencioso de Massa pela FGV em 2011. Diversas vezes apontado pelo ranking *Análise Advocacia 500* como "Advogado Mais Admirado em Direito do Consumidor", categoria dos escritórios *Full Service*; pelo anuário britânico *Global Law Experts* como "referência no Brasil em Direito do Consumidor" (2013 e 2016). Sócio responsável pela área de Relações de Consumo.

Luis Gustavo Leão. Graduado pela PUC-SP, especialista em Direito Contratual, Mestre em Direito Civil. Pós-graduado em Administração de Empresas pelo IBMEC-SP (atual Insper) e especialista em Finanças Avançadas dos Negócios pela Fundação Instituto de Administração da USP. Sócio responsável pelas áreas de Direito Digital e Comércio Eletrônico.

Fernanda Horovitz. Graduada pela Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie e especialista em Direito Processual Civil pela PUC-SP. Sócia responsável pelas áreas de Contencioso Cível e Direito de Família e Sucessões.

VISEU ADVOGADOS conta com uma equipe de 140 advogados. É pioneiro no trabalho *home office* para escritórios de advocacia: atualmente 80% dos advogados do escritório trabalha remotamente, com interação total com os sistemas de gestão e controle de prazos e procedimentos do escritório.

Gustavo Artese. Graduado na UERJ, com LL.M. pela University of Chicago; professor de Direito e Tecnologia da Poli-USP. Secretário Geral da Associação Brasileira de Direito da Tecnologia da Informação e das Comunicações; *fellow* da Information Accountability Foundation no Brasil e membro da Itechlaw, International Association for Privacy Professionals. Sócio responsável pelas áreas de Direito Digital e Comércio Eletrônico.

Luis Rodrigo Almeida. Graduado pela Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie e especialista em Direito Imobiliário e Empresarial pela Universidade Secovi. Sócio responsável pela área de Direito Imobiliário.

Manoel Monteiro. Graduado pela Faculdade de Direito da USP; Membro da American Arbitration Association; LLM pela Universidade de Londres. Professor de Direito Societário do curso de especialização da Associação Paulista de Estudos Tributários. Sócio responsável pelas áreas de Societário, Contratos, Empresarial.

Carla Rahal Benedetti. Mestre e doutora em Direito Penal pela PUC-SP e especialista em Crimes Eletrônicos e Crimes Econômicos pela UCLM (Toledo, Espanha). Sócia responsável pelas áreas de Direito Criminal e Compliance.

Renata Salluh. Graduada pela Faculdade de Direito da UFRJ; especialista em Direito e Processo do Trabalho pela Universidade Cândido Mendes. Sócia responsável pela área de Direito do Trabalho.

Carla Silvério. Graduada pela PUC-RJ. Sócia responsável pela área de secondment.

Carlos Barreto. Graduado pela Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie. Sócio da área de consumidor especial.

Júlio Almeida. Graduado pela FMU, é especialista em Direito do Trabalho pela Fundação Instituto de Ensino para Osasco (UNIFEO). Sócio da área Trabalhista.

VISEU ADVOGADOS

Founded in 1994, **VISEU ADVOGADOS** is a business law firm performing in the following law areas: Consumer, Business, Tax, Civil, Contract, Criminal, Digital, Real Estate, M&A, Family & Probate, Labor, Data Protection.

The firm believes in customized service to be rendered close to its clients. Its assessment is of partnering with clients, paying attention to all innovations and changes in the operation sectors each one of them perform. It offers a hotline through which clients have direct access to the partner in charge of their case.

For **VISEU ADVOGADOS**, the lawyer of the future is not a mere provider of legal services, but a strategic partner who understands the client's business.

The firm's clientele is made up of large and medium-sized companies, whose control is national (mostly family), and multinationals, whose control is foreign.

AWARDS

Since 2009 **VISEU ADVOGADOS** has been one of the most admired law firms of Análise magazine; in 2019, it was recognized (i) in the corporate and M&A area by *Legal 500* and *IFLR*, (ii) in the tax area by *World Tax*; (iii) as an excellent law firm in the consumer and digital area by Leaders League; (iv) in real estate by *Chambers and Partners*. Also in 2019, partners Paulo Bardella Caparelli (Corporate and M&A) and Luis Gustavo de Paiva Leão (IT and Internet) were recognized by *Client Choice* for their quality in customer service.

TRADITION & MODERNITY

The firm's been in the market for 25 years combining tradition and modernity. It invests in technology and has a committee of junior and full partners who decide on its needs and goals. **VISEU ADVOGADOS** believes in the importance of having younger partners taking part in institutional decisions, in addition to helping in the improvement of their careers.

STAFF

VISEU ADVOGADOS has a team of 140 lawyers. It is a pioneer in home office work for law firms: currently 80% of the firm's lawyers work remotely, with full interaction with the firm's management and deadlines and procedures control systems.

Gustavo Viseu. Graduated from Universidade Presbiteriana Mackenzie Law School in 1991; Postgraduate certificate in Mass Litigation Management from Getúlio Vargas Foundation. He is the CEO at **VISEU ADVOGADOS**.

Carlos Navarro. Graduated from the São Bernardo do Campo Law School; holding a Postgraduate Certificate and a Master's Degree in Tax Law from FGV. He works as a professor at the FGVlaw postgraduate program and at the MBA program of Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras. Mr. Navarro is the partner in charge of the Tax Law area.

Paulo Bardella Caparelli. Graduate degree from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Postgraduate certificate in Corporate Law and Business Administration from FGV-SP. Postgraduate certificate in American Law from Fordham, New York. Postgraduate certificate in Constitutional and Contracts Law and in Alternative Dispute Resolutions Methods from University of Washington, Seattle. Master of Business Laws from FGV-SP. Mr. Caparelli is the partner in charge of the Business Law, Corporate Law and M&A areas.

Ricardo Motta. Graduated from Sul de Minas Law School in 1997; holds a postgraduate certificate in Mass Litigation Management from FGV in 2011. Mr. Motta has been appointed several times by the *Análise Advocacia 500* ranking as the "Most Admired Lawyer in Consumer Law", category of Full-Service law firms; by the British yearbook *Global Law Experts* as a "reference in Brazil in Consumer Law" (2013 and 2016). He's the partner responsible for the Consumer Relations area.

Luis Gustavo Leão. Graduated from PUC-SP, holds a postgraduate certificate in Contract Law, Master in Civil Law. He holds a postgraduate certificate in Business Administration from IBMEC-SP (currently Insper) and in Business Advanced Finance from USP's Fundação Instituto de Administração. He is the partner in charge of the Digital Law and E-Commerce areas.

Fernanda Horovitz. Graduated from the Universidade Presbiteriana Mackenzie Law School and holding a postgraduate certificate in Civil Procedural Law from PUC-SP. Ms. Horovitz is the partner responsible for Civil Litigation and Family and Probate Law.

Gustavo Artese. Graduated from UERJ, holds a LL.M. from the University of Chicago; professor of Law and Technology at Poli-USP. Secretary General at Associação Brasileira de Direito da Tecnologia da Informação e das Comunicações; fellow at the Information Accountability Foundation in Brazil and member of Itechlaw, International Association for Privacy Professionals. He is the partner in charge of the Digital Law and E-Commerce areas.

Luis Rodrigo Almeida. Graduated from the Universidade Presbiteriana Mackenzie Law School, holding a postgraduate certificate in Real Estate Law and Business Law from Universidade Secovi. He is the partner in charge of the Real Estate Law area.

Manoel Monteiro. Graduated from the USP Law School; Member of the American Arbitration Association; LL.M from the University of London. Professor in Corporate Law at the postgraduate program of Associação Paulista de Estudos Tributários. Mr. Monteiro is the partner in charge of the Corporate, Contract and Business Law areas.

Carla Rahal Benedetti. Master and J.D. in Criminal Law from PUC-SP, holding a postgraduate certificate in Electronic Crimes and Economic Crimes from UCLM (Toledo, Spain). Ms. Rahal is the partner in charge of the Criminal Law and Compliance areas.

Renata Salluh. Graduated from the UFRJ Law School; holding a posgraduate certificate in Law and Labor Procedure from Universidade Cândido Mendes. Ms. Salluh is the partner in charge of the Labor Law area.

Carla Silvério. Graduated from PUC-RJ. Ms. Silvério is the partner in charge of the secondment area.

Carlos Barreto. Graduated from Universidade Presbiteriana Mackenzie. Mr. Barreto is the partner responsible for the Special Consumer area.

Júlio Almeida. Graduated from FMU, he holds a postgraduate certificate in Labor Law from Fundação Instituto de Ensino para Osasco (UNIFEO). Partner of the Labor Law area.

254 Manuel Alceu Affonso Ferreira
LEMBRANÇAS, PREOCUPAÇÕES, CAMPEONATOS E PRECES
MEMORIES, CONCERNS, CHAMPIONSHIPS, AND PRAYERS

258 Ives Gandra da Silva Martins
A CARTA DA REPÚBLICA E A TEORIA CONSEQUENCIALISTA
THE BRAZILIAN FEDERAL CONSTITUTION AND THE CONSEQUENTIALIST THEORY

242 Ana Paula Caodaglio
O BRASIL E A INSALUBRIDADE LABORAL:
DA DIGNIDADE AO "DIREITO" ADQUIRIDO
BRAZIL AND OCCUPATIONAL INSALUBRITY: FROM DIGNITY TO ACQUIRED "RIGHT"

246 Eduardo Antônio Lucho Ferrão
QUESTÃO DE RESPEITO
A MATTER OF RESPECT

250 Luiz Flávio Borges D'Urso
ADVOGADO CRIMINALISTA: UM HERÓI INCOMPREENDIDO
THE CRIMINALIST LAWYER: A MISUNDERSTOOD HERO

254 Nelson Pedro Parise Sobrinho
PAPEL IMUNE: PAPEL DO ESTADO NOS
DESTINOS DA EDUCAÇÃO E CULTURA BRASILEIRA
PAPEL IMUNE: ROLE OF THE STATE IN THE DESTINIES OF BRAZILIAN EDUCATION AND CULTURE

260 Kiyoshi Harada
SUCINTO EXAME DA PEC 45/19
A BRIEF REVIEW OF THE PROPOSED AMENDMENT TO THE CONSTITUTION (PEC) 45/19

264 Alexandre Fidalgo
TRADIÇÃO E MODERNIDADE
TRADITION AND MODERNITY

268 José Carlos Tinoco Soares
A EVOLUÇÃO DA PROPRIEDADE
INDUSTRIAL DURANTE "76" ANOS DE TRABALHOS
THE EVOLUTION OF INDUSTRIAL PROPRIETY DURING "76" YEARS OF WORK

272 Antônio Augusto de Souza Coelho
A NOVA ERA DOS CONTRATOS DE
INTEGRAÇÃO VERTICAL NO AGRONEGÓCIO BRASILEIRO
THE NEW AGE OF VERTICAL INTEGRATION CONTRACTS IN BRAZILIAN AGRIBUSINESS

Manuel Alceu Affonso Ferreira

LEMBRANÇAS, PREOCUPAÇÕES, CAMPEONATOS E PRECES

Faz tempo, generoso leitor. Aliás, muito tempo. Nos meus anos universitários, tentando compensar a liliputiana mesada paterna, resolvi experimentar novas fontes de ganho. Assim, quando cansei das aulas particulares, de Português e de História, ministradas a incautos ginasianos, decidi aceitar serviços temporários como motorista, para isso conduzindo veículos novos, Rural-Willys, desde São Paulo até Salvador, na Bahia.

Eram quatro intermináveis e aflitivos dias enfrentando a BR-116, à época na maior parte sem pavimentação e, nos raros trechos asfaltados, coalhada de buracos e "facões" deixados pela inepta terraplanagem e abobada compactação. No entanto, para o necessitado estudante, o sacrifício valia a pena. Afinal, o que representavam perigos e rins estropiados (até hoje eles me incomodam...) diante da sempre solidária companhia e fidelidade dos "irmãos de estrada", os caminhoneiros, do salário-mínimo (um só!) que receberia quando entregasse o veículo no destino, a hospedagem de uma noite em pensão do Farol da Barra que servia um delicioso e gorduroso sarapatel, além da passagem aérea de volta?

Contudo, não é a pequena e acolhedora Caratinga que, no campo do Direito, chama a minha atenção. Aquilo que me preocupa é problema maior e mais ecumênico: a vigente pletora nacional de escolas jurídicas e, à face disso, a problemática capacidade do Governo Federal, e da OAB, em averiguar os requisitos mínimos necessários à sua instalação e ao satisfatório funcionamento dos seus cursos.

Foi num desses percursos rodoviários que, próximo a Caratinga, em Minas Gerais, a maldita Rural por mim dirigida quebrou o eixo traseiro. Guinchado a uma "oficina" (à falta de melhor nome), nela fui atendido por um espadaúdo e esperto "mecânico" (também à falta de nome diverso), dono do estabelecimento, que justificou a impossibilidade do reparo, ou de alguma rápida substituição da peça avariada: "Moço, o município é pobre. Aqui falta tudo! Nem sequer temos faculdade de Direito...".

Sei que agora, no ano da graça de 2019, o atencioso técnico caratinguense não poderia dizer o mesmo. O município mineiro de 91 mil habitantes, terra natal de Agnaldo Timóteo, Miriam Leitão, Cazuza e Ruy Castro, sedia não apenas uma, mas três escolas superiores de ciências jurídicas. Como também estou informado das virtudes educacionais desses núcleos de aprendizagem, da boa qualidade de seus corpos docentes e da aplicação de seus alunatos.

Contudo, não é a pequena e acolhedora Caratinga que, no campo do Direito, chama a minha atenção. Aquilo que me preocupa é problema maior e mais ecumênico: a vigente pletora nacional de escolas jurídicas e, à face disso, a problemática capacidade do Governo Federal, e da OAB, em averiguar os requisitos mínimos necessários à sua instalação e ao satisfatório funcionamento dos seus cursos.

Em um país que, segundo os mais contemporâneos cálculos, reúne hoje mais de um milhão e duzentos mil causídicos inscritos no órgão de classe, possuímos cerca de 1.280 – repito, para não deixar dúvidas, um mil e duzentos e oitenta – faculdades de Direito.

Compare-se esse perturbador número com aquele das faculdades símiles existentes na Argentina (17), nos Estados Unidos da América (237), na Itália (40), na França (56) e em Portugal (03). Conforme se vê, nesse singular campeonato, a taça é nossa, folgada e absurdamente nossa, dispensando quaisquer desempates via cobrança de pênaltis.

Parece até que involuntariamente, e assim decepcionando os anseios, os direitos e as justas aspirações da nacionalidade e da comunidade jurídica, tal como no campo da Medicina ocorreu, mas sem para tanto precisar trazer de Cuba recursos humanos, estamos desenvolvendo um dispensável programa do tipo "Mais Advogados"...

Que Deus nos proteja dos riscos dessa aluvião de bacharéis. "Tsunami" profissional dessa ordem será ruim para nós e – o que é mais grave –, péssimo e frustrante para a cultura tupiniquim, para as instituições públicas e para a minguada potencial clientela que ainda resta. Como disse e insisto, já que nesse assunto os humanos não o fazem, que ao menos a Providência nos ampare.

MANUEL ALCEU AFFONSO FERREIRA. Foi Secretário da Justiça de SP, conselheiro federal e estadual (SP) da OAB, da Associação dos Advogados de São Paulo (AASP) e do Conselho de Comunicação Social do Senado Federal. É conselheiro do Instituto dos Advogados de São Paulo (IASP) e do Conselho de Estudos Avançados da FIESP.

Manuel Alceu Affonso Ferreira

MEMORIES, CONCERNS, CHAMPIONSHIPS, AND PRAYERS

It's been a while, kind reader. A long while, indeed. In my college years, trying to increment the Lilliputian paternal monthly allowance, I decided to experiment with new sources of income. Thus, when I got tired of private classes, Portuguese and History, taught to naive high schoolers, I decided to accept temporary jobs as a driver, driving new vehicles, Rural-Willys, from São Paulo to Salvador, Bahia.

They were four endless and distressing days enduring BR-116, at the time mostly unpaved and, on the rare paved stretches, a myriad of holes and "bumps" left by the inept earthwork and domed compaction. However, for the needy student, it was worth the sacrifice. After all, what are dangers and crippled kidneys (even today they bother me...) before the continuously supportive company and loyalty of "road brothers", the truck drivers, the minimum wage (just the one!) that I would receive when the vehicle was delivered at the destination, the overnight stay at Farol da Barra boarding house that served a delicious and greasy sarapatel, as well as the return flight ticket?

It was on one of those road trips that, near Caratinga, in Minas Gerais, the damned Rural I drove had the rear axle broken down. Towed to a "auto mechanic workshop" (for lack of a better name), there I was helped by a clever and broad-shouldered "mechanic" (also for lack of a different name), the business owner, who justified the impossibility of repair or quick replacement of the broken part: "Young man, the city is poor. It lacks everything! We don't even have a law school...".

I know that today, in the year of grace 2019, the attentive technician from Caratinga would not be able to say the same. The Minas Gerais city with 91 thousand inhabitants, hometown of Agnaldo Timóteo, Miriam Leitão, Cazuza, and Ruy Castro, houses not only one but three legal science schools. As I also know the educational virtues of these learning centers, the good quality of their faculty members and the dedication of their students.

However, it is not the small and welcoming Caratinga that, in the field of law, draws my attention. What worries me is a greater and more ecumenical problem: the existing national plethora of law schools and, therefore, the problematic capacity of the Federal Government and the Brazilian Bar Association to verify the minimum requirements for their implementation and the satisfactory performance of their programs.

In a country that, according to the most contemporary calculations, today has more than one million two hundred thousand counsel enrolled in the professional body, we have around 1,280 – and I repeat to leave no doubt, one thousand two hundred and eighty – law schools.

Compare such disturbing number with that of similar schools in Argentina (17), the United States of America (237), Italy (40), France (56), and Portugal (03). As we can see, in this unique championship, the cup is ours, by far and obviously ours, no tiebreaker through shootouts needed.

It seems that even unintentionally, and therefore disappointing the desires, rights and just aspirations of nationals and the legal community, just like in the field of medicine, but without having to bring in human resources from Cuba in order to do so, we are developing an unnecessary program like "More Lawyers"...

May God protect us against the risks of this surge of graduates. A professional tsunami of this sort will be bad for us and – what is more serious – terrible and frustrating for the Tupiniquim culture, public institutions and the scarce potential clients we have left. As I said and insist, as in this matter humans will not, may at least the Divine Providence help us all.

Ives Gandra da Silva Martins

A CARTA DA REPÚBLICA E A TEORIA CONSEQUENCIALISTA

Trinta anos após a edição da Carta da República (05/10/1988), continuam os debates sobre a competência dos poderes, com nítida indefinição jurisprudencial, no Pretório Excelso, mais dividido do que no passado, sobre tais limites.

A teoria consequencialista parece encantar alguns ilustres membros daquela Corte – admiro-os todos –, com idas e vindas a respeito de suas exatas dimensões, o que acarreta não só nítida insegurança, mas permanente tensão entre os poderes, algo que não faz bem ao Estado Democrático de Direito.

Há uma semelhança considerável em expressões utilizadas para justificar um ativismo judicial além das previsões constitucionais. Assim é que o "consequencialismo jurídico", o "neoconstitucionalismo", a "judicialização da política" ou a "politização da Justiça" não poucas vezes se confundem, todas estas expressões sendo aplicáveis, em maior ou menor intensidade, ao protagonismo judicial além das permissões da Lei Suprema.

Por consequencialismo entende-se a adaptação das decisões às suas consequências na realidade para as quais são destinadas com flexibilização do entendimento teleológico das normas, na busca de uma justiça transcendente.

Nada obstante tais princípios e normas constitucionais continuarem integrando a Constituição e apesar da qualidade indiscutível de todos os preclaros magistrados da Suprema Corte, o protagonismo individual que assumiram passou a permear muitas decisões, promovendo o avanço da insegurança jurídica, sempre que a competência de atribuições de outros Poderes são invadidos.

O neoconstitucionalismo trilha linha semelhante ao admitir uma relativização do texto a ser examinado pelo Judiciário com considerável margem para a busca da justiça dentro deste quadro alargado da hermenêutica.

Tanto o consequencialismo quanto o neoconstitucionalismo geram uma politização do Judiciário que, não poucas vezes, invade competências próprias de outros poderes, com a judicialização da política, levando as correntes minoritárias a buscar no Judiciário forma de suprir a sua incapacidade de fazer prevalecer suas opiniões ou ideologias.

Pessoalmente, entendo que a Constituição de 1988 não albergou nenhuma destas formas de ação do Poder Judiciário.

Qual é a razão? A Constituição de 1988 foi fruto de uma intensa discussão entre a sociedade e seus representantes eleitos para elaborá-la, segundo a vontade popular, em face da recém saída de um Estado de exceção, caracterizado pelo governo militar.

Foi neste ambiente que o Ministro Moreira Alves, presidente do STF, instaurou os trabalhos Constituintes em 1987, tendo os deputados e senadores, durante aproximadamente 3 meses, dedicado-se a ouvir apenas especialistas, para aprenderem o que seria melhor para o país e o que deveria constar ou não de um texto constitucional.

Em 5 de outubro de 1988 promulgou-se o texto definitivo.

Um exame mais detido do texto constitucional demonstra que a Lei Superior brasileira tem claros e escuros, princípios constitucionais relevantes, normas e regras sem densidade constitucional, excessiva generalização, adiposidade desnecessária e um longo elenco de disposições que se pretendia fossem de aplicação imediata, embora de difícil implantação.

Dois pontos, todavia, tornaram-se importantes, no novo texto da Carta da República: o equilíbrio entre os Poderes, desejado pelo constituinte, e a inserção de um elenco apreciável de garantias e direitos individuais.

Segundo a Constituição, os três Poderes da República são harmônicos e independentes (artigo 2º) entre si; o Supremo não pode invadir competências legislativas (art. 103, § 2º); o legislativo pode não obedecer decisões da Suprema Corte que invadam sua competência (art. 49 inc. XI); se houver conflito entre Poderes e um deles apelar às Forças Armadas, poderá demandar que reponham a lei e a ordem – nunca rompê-las – (art. 142); se o conflito for com o Executivo Federal, o presidente da República como parte no conflito, não poderá assumir o comando das Forças Armadas, mas só seus comandantes; as cláusulas pétreas devem ser respeitadas pelo Legislativo, que nem por emendas constitucionais pode revoga-las (art. 60 § 4º), assim como pelo Poder Judiciário que não pode reduzi-las, de tal maneira que todo um sistema de freios e contra pesos foi criado para que os Poderes sejam efetivamente harmônicos e independentes entre si.

Nada obstante tais princípios e normas constitucionais continuarem integrando a Constituição e apesar da qualidade indiscutível de todos os preclaros magistrados da Suprema Corte, o protagonismo individual que assumiram passou a permear muitas decisões, promovendo o avanço da insegurança jurídica, sempre que a competência de atribuições de outros Poderes é invadida.

Acresce-se que o Ministério Público – que não é Poder –, nada obstante o nível e qualidade de seus membros, tem, muitas vezes, envergado vestes próprias de um Poder, gerando, também, instabilidade, visto que o MP é apenas uma função essencial à administração da Justiça, como o é a advocacia.

É de se lembrar que o artigo 1º da CF declara que o Brasil é um Estado Democrático de Direito e o 2º que os Poderes são harmônicos e independentes.

Uma democracia só é plena, se cada Poder, no âmbito de suas atribuições, cumprir sua missão, com pleno respeito às competências alheias, colaborando com a sociedade na construção de uma nação poderosa e estável institucionalmente.

E, na minha opinião, o consequencialismo jurídico não foi albergado pela nossa Lei Suprema.

IVES GANDRA DA SILVA MARTINS. Professor Emérito das Universidades Mackenzie, UNIP, UNIFIEO, UNIFMU, do CIEE/O ESTADO DE SÃO PAULO, das Escolas de Comando e Estado-Maior do Exército – ECEME, Superior de Guerra – ESG e da Magistratura do Tribunal Regional Federal – Ia Região; Professor Honorário das Universidades Austral (Argentina), San Martin de Porres (Peru) e Vasili Goldis (Romênia); Doutor Honoris Causa das Universidades de Craiova (Romênia) e da PUC-Paraná, e Catedrático da Universidade do Minho (Portugal); Presidente do Conselho Superior de Direito da FECOMERCIO – SP; Fundador e Presidente Honorário do Centro de Extensão Universitária – CEU/Instituto Internacional de Ciências Sociais – IICS.

Ives Gandra da Silva Martins

THE BRAZILIAN FEDERAL CONSTITUTION AND THE CONSEQUENTIALIST THEORY

Thirty years after the publication of the Brazilian Federal Constitution (10/05/1988), discussions continue on the jurisdiction of the powers, with clear jurisprudential uncertainty, in the Federal Supreme Court, more divided than in the past, on such limits.

The consequentialist theory seems to delight some distinguished members of that Court – I admire them all –, with comings and goings about its exact dimensions, which entails not only clear insecurity but permanent tension between the powers, which is not good for the Democratic State Ruled by Law.

There is considerable similarity in terms used to justify judicial activism beyond constitutional predictions.

That is how "legal consequentialism", "neoconstitutionalism", "judicialization of politics" or "politicization of Justice" are often confused, all these expressions being applicable, to a greater or lesser extent, to judicial protagonism beyond permissions of the Constitution.

Consequentialism is understood as the adaptation of decisions to their consequences in the reality they are intended to with flexibility of the teleological understanding of norms, seeking a transcendent justice.

Neoconstitutionalism follows a similar line by admitting a relativization of the text to be examined by the Judicial Branch with a considerable margin for the pursuit of justice within this broader framework of hermeneutics.

Both consequentialism and neoconstitutionalism generate a politicization of the Judicial Branch that often invades the jurisdiction of other powers, with the judicialization of politics, leading minority currents to seek in the Judicial Branch a way to fulfill their inability to make their views or ideologies prevail.

Personally, I understand that the Brazilian's 1988 Constitution did not host any of these forms of action by the Judicial Branch.

What's the reason? The Brazilian's 1988 Constitution was the result of an intense discussion among society and its elected representatives to elaborate it, according to popular will, in view of the recent departure from the State of Exception, characterized by the military government.

It was in this environment that Minister Moreira Alves, president of the Federal Supreme Court, set up the framers of the Constitution in 1987, and the deputies and senators, for about 3 months, devoted themselves to listening only to specialists to learn what would be best for the country and should or should not be contained in a federal constitution.

On October 05, 1988, the definitive text was enacted.

A closer look at the federal constitution shows that the Constitution has light and dark, relevant constitutional principles, norms and rules without constitutional density, excessive generalization, unnecessary adiposity, and a long list of provisions that were intended to be immediately applicable, although difficult to implement.

Two points, however, became important in the new text of the Brazilian Federal Constitution: the balance between the Powers, desired by the constitutional conventioneer, and the insertion of an appreciable list of guarantees and individual rights.

According to the Constitution, those Powers of the Republic are harmonious and independent (article 2) among themselves; the Supreme Court cannot invade legislative jurisdictions (art. 103, § 2); the Legislative Branch may not obey Supreme Court decisions that invade its jurisdiction (art. 49 item XI); if there is a conflict between the Powers and one of them appeals to the Armed Forces, it may demand that they restore the law and order – never break them – (art. 142); if the conflict is with the Federal Executive Branch, the President of the Republic as party to the conflict may not assume command of the Armed Forces, but only their commanders; the unamendable clause must be respected by the Legislature Branch, that neither by constitutional amendments can revoke them (art. 60 § 4), as well as by the Judicial Branch that cannot reduce them, in such a way that a whole system of brakes and against brakes was created so that the Powers are effectively harmonious and independent of each other.

Notwithstanding these constitutional principles and norms continue to be part of the Constitution and despite the undisputed quality of all the Supreme Court judges, the individual protagonism they have assumed has permeated many decisions, promoting the advancement of legal uncertainty, whenever the jurisdiction of attributions of other Powers is invaded.

In addition, the Prosecution Office – which is not a Power –, notwithstanding the level and quality of its members, has often worn the vestments of a Power, also generating instability, since the Prosecution Office is only essential to the administration of Justice, such as the practice of law is.

It should be remembered that Article 1 of the Federal Constitution states that Brazil is a Democratic State Ruled by Law and Article 2 states that the Powers are harmonious and independent.

Democracy is full only if each Power, within the scope of its attributions, fulfills its mission, with full respect for the jurisdictions of others, collaborating with society in building a powerful and institutionally stable nation.

And, in my opinion, legal consequentialism has not been accommodated by our Constitution.

Ana Paula Caodaglio

O BRASIL E A INSALUBRIDADE LABORAL: DA DIGNIDADE AO "DIREITO" ADQUIRIDO

Dentre tantos outros litígios decorrentes das relações de trabalho, verifica-se no cenário judicial brasileiro a concessão de adicional de insalubridade, a despeito das perícias realizadas no caso concreto.

Em verdade, com base na NR-15 do Ministério do Trabalho e Emprego, o Judiciário está interpretando o artigo 195, da CLT, como se a mera previsão da atividade profissional na norma em testilha resultasse automaticamente em obrigação legal de pagamento do "benefício" do adicional de insalubridade ao empregado. A título de exemplo, veja-se processo tramitado pelo E. TRT 15, que concede o dito adicional, e, emblematicamente faz constar no corpo do acórdão, curiosamente:

> ***"A despeito disto, concluiu o perito do juízo que as atividades realizadas nestas condições não estão classificadas pelo Ministério do Trabalho como insalubres; também porque o lixo era recolhido com o auxílio de pá, vassoura e carrinho; que o material recolhido durante as varrições não se enquadra na definição de lixo urbano (fl. 162/163). Como bem ressaltou o julgador a quo, o magistrado não está adstrito à conclusão pericial, podendo formar a sua convicção com outros elementos ou fatos provados nos autos (art. 436 do CPC)."*** – gn[1]

Verifica-se, na prática, que as decisões judiciais, de todas as instâncias, vêm aplicando de forma parcial o texto do artigo em questão, automaticamente entendendo devida a percepção do adicional pela mera previsão da atividade em NR da atividade profissional.

Vale dizer, é descartada a perícia, com base em suposto fato público e notório, qual seja, "lixo sendo lixo, a atividade é insalubre", a despeito da disposição legal do artigo 195, da CLT, que condicionou a caracterização à soma de dois requisitos: 1) Previsão da atividade potencialmente insalubre em norma do MTE; e 2) existência de laudo pericial comprobatório.

Verifica-se, na prática, que as decisões judiciais, de todas as instâncias, vêm aplicando de forma parcial o texto do artigo em questão, automaticamente entendendo devida a percepção do adicional pela mera previsão da atividade em NR da atividade profissional.

Tal entendimento, além de "contra legem", viola a própria origem do adicional de insalubridade, que não visa a concessão de um benefício, mas a punição do mau empregador, quando este ignora ou se esquiva em adotar as posturas técnicas de prevenção e proteção à saúde do trabalhador.

Assim, tem-se que o se artigo 190 da CLT remete ao MTE a aprovação do quadro de atividades potencialmente insalubres, de outro lado o artigo 191 do mesmo diploma estabelece a necessidade de eliminação e/ou neutralização dessa insalubridade.

Mais do que isso, tem-se que tais decisões judiciais estão desconsiderando o sistema normativo pátrio como um todo.

Não se olvide que os princípios norteadores de políticas públicas de proteção ao trabalhador, decorrentes da Convenção 155 da OIT[2], trazem, incondicionalmente, a cultura da prevenção em oposição à compensação do risco:

> *"PRINCÍPIO DE UMA POLÍTICA NACIONAL*
> *Art. 4 —*
> *1. Todo Membro deverá, em consulta com as organizações mais representativas de empregadores e de trabalhadores, e levando em conta as condições e as práticas nacionais, formular, pôr em prática e reexaminar periodicamente uma política nacional coerente em matéria de segurança e saúde dos trabalhadores e o meio-ambiente de trabalho.*
> *2. Essa política terá como objetivo prevenir os acidentes e os danos à saúde que forem consequência do trabalho tenham relação com a atividade de trabalho, ou se apresentarem durante o trabalho, reduzindo ao mínimo, na medida que for razoável e possível, as causas dos riscos inerentes ao meio-ambiente de trabalho.*
> *Art. 7 — A situação em matéria de segurança e saúde dos trabalhadores e meio-ambiente de trabalho deverá ser examinada, a intervalos adequados, globalmente ou com relação a setores determinados, com a finalidade de se identificar os principais problemas, elaborar meios eficazes para resolvê-los, definir a ordem de prioridade das medidas que forem necessário adotar, e avaliar os resultados."*

Em outras palavras, a perícia correta é DIREITO do trabalhador, visando a eliminação do agente nocivo, exatamente como preceitua a Constituição Federal, no inciso XXII do artigo 7º.

Portanto, o sistema legal EXIGE o enquadramento da profissão como insalubre pelo Ministério do Trabalho, sendo, inclusive, assim sumulado pelo C. STF na Súmula nº 460.

E, em sendo classificada como potencialmente insalubre, há que ser realizada a perícia técnica, com todos os seus requisitos, devendo este ser o ponto crítico e central da determinação da insalubridade na atividade profissional, e, via de consequência, fator determinante de condutas e posturas a serem adotadas pelo empregador, que compensará financeiramente sua omissão.

Em síntese, as decisões judiciais que concedem o suposto benefício financeiro para o empregado, a despeito da perícia, ou dela abrindo mão em razão de convicção do julgador traduzem-se não só em uma aplicação casuística da legislação trabalhista, mas primordialmente em ofensa ao direito constitucional do trabalhador em ter um ambiente digno e saudável para o exercício de sua atividade laboral.

Muito mais grave é constatar-se que esse alegado benefício financeiro vem sendo transformado pelos Tribunais Pátrios em direito adquirido do trabalhador, como se o pagamento dessa indenização elidisse o verdadeiro direito à saúde e à dignidade profissional.

E, na luta entre ideologia e capitalismo, entre a academia e a prática, quem perde é o ideal do trabalhador, que vê sua saúde trocada pela indenização monetária, pequena para quem a recebe e cara para quem a paga!

[1] PROCESSO Nº 0000506-21.2010.5.15.0086 RO

[2] Em vigor no Brasil pelo Decreto Legislativo n. 2, de 17.3.92, do Congresso Nacional; ratificada em 18 de maio de 1992; devidamente promulgada pelo Decreto n. 1.254, de 29.9.94

ANA PAULA CAODAGLIO. Advogada graduada pela Faculdade de Direito São Bernardo do Campo, 27ª Turma, LLM em Direito Empresarial pelo CEU-IICS (2016-2017), foi membro da Comissão de Prerrogativas da OAB/SP – Subseção São Bernardo do Campo, com especialização pela Escola Superior de Advocacia de São Paulo – ESA em Direito Empresarial, Fusões e Aquisições e Terceiro Setor, participante do Fórum Brasileiro do Controle da Administração Pública (2011), e do Fórum Brasileiro de Contratação e Gestão Pública (2013).

Ana Paula Caodaglio

BRAZIL AND OCCUPATIONAL INSALUBRITY: FROM DIGNITY TO ACQUIRED "RIGHT"

Among many other disputes arising out of labor relations, the Brazilian legal scenario brings the granting of insalubrity premium, despite the expertise performed in the specific case.

In actuality, based on Regulatory Standard – NR-15 of the Ministry of Labor and Employment, the judiciary is interpreting Article 195 of the Consolidation of Labor Laws – CLT as if the mere foresight of the professional activity in the standard in quarrel automatically resulted in a legal liability to pay the "benefit" of insalubrity premium to the employee. By way of example, refer to the case prosecuted by the TRT 15, which grants the referred to premium, and, emblematically, curiously registers it in the judgment:

"Despite this, the court expert concluded that the activities carried out under these conditions are not classified by the Ministry of Labor as unhealthy; also because the waste was collected with the help of shovel, broom and cart; that the material collected during the sweeps does not fit the definition of urban waste (page 162/163). As rightly pointed out by the lower court, the judge is not subject to the expert conclusion, and may form his conviction upon other elements or facts proven in the case records (art. 436 of the CPC). – gn

It is worth highlighting that the survey, based on the alleged open and notorious fact, i.e., "garbage being garbage, the activity is unhealthy", despite the legal provision of article 195 of the Consolidation of Labor Laws – CLT, that conditioned the characterization to the sum of two requirements: 1) Provision of potentially unhealthy activity under MTE standard; and 2) existence of supporting expert report.

In practice, it is verified that the judicial decisions, of all instances, have been partially applying the text of the article in question, automatically understanding the earning of the premium by the mere prediction of the activity under Regulatory Standard – NR of the professional activity to be due.

Such understanding, in addition to "contra legem", violates the very origin of the insalubrity premium, which does not aim to grant a benefit, but to punish the bad employer when it ignores or evades by adopting the technical stances of prevention and protection to the worker´s health.

Thus, it is understood that article 190 of the CLT refers the approval of the framework of potentially unhealthy activities to the Ministry of Labor and Employment – MTE, on the other hand, article 191 of the same law sets forth the need to eliminate and/or neutralize this insalubrity.

More than that, it is understood that such judicial decisions are disregarding the country´s normative system as a whole.

It should not be forgotten that the guiding principles of public policies for the protection of workers deriving from Convention 155 of the ILO, unconditionally bring about the culture of prevention as opposed to risk compensation:

> *"PRINCIPLE OF A NATIONAL POLICY*
> *Art. 4 —*
> *1. Each Member shall, in consultation with the most representative organizations of employers and workers, and taking into account the conditions and the national practices, formulate, implement and periodically reassess a coherent national policy in the matter of safety and health of workers and the work environment.*
> *2. This policy will have the purpose of preventing the accidents and the damages to the health that are the consequence of the work, bear a relationship with the work activity, or if they present during the work, by reducing to the least, as it is reasonable and possible, the causes of the risks inherent to the work environment.*
> *Art. 7 — The situation in the matter of safety and health of the workers and the work environment shall be assessed, at appropriate intervals, globally or in relation to specific sectors, with the purpose of identifying key issues, devise effective means of solving them, define the order of priority of the measures needed to be taken, and assess the results."*

In other words, the right expertise is the RIGHT of the worker, aiming at the elimination of the harmful agent, precisely as the Federal Constitution provides for, in item XXII of article 7.

Therefore, the legal system REQUIRES the framing of the profession as unhealthy by the Ministry of Labor, being, in addition, summed up by the C. STF in Precedent No. 460.

And, being classified as potentially unhealthy, the technical expertise must be performed, with all its requirements, which should be the critical and central point of the determination of insalubrity in the professional activity, and, as a consequence, a determinant factor of conduct and behavior to be adopted by the employer, which will financially make up for their omission.

In summary, the court decisions granting the alleged financial benefit to the employee, despite the expertise, or giving it up because of the judge´s conviction not only translates into a casuistic application of labor law, but primarily in violation of the constitutional right of the worker to have a decent and healthy environment for the exercise of his work activity.

Much more serious is to see that this alleged financial benefit has been transformed by the National Courts into the employee´s acquired right, as if the payment of this compensation would elude the true right to health and professional dignity.

And in the struggle between ideology and capitalism, between academia and practice, the loser is the worker´s ideal, who sees his health exchanged for monetary compensation, small for those who receive it and expensive for those who pay it!

Eduardo Antônio Lucho Ferrão

QUESTÃO DE RESPEITO

É indisfarçável a crescente dificuldade que se opõe ao exercício da advocacia, em sua plenitude, nas mais diversas instâncias judiciárias. Não raras vezes, o advogado é visto como "um mal a ser tolerado", tanto por magistrados como por servidores. O tratamento dispensado é normalmente marcado pelo desrespeito. Ou em forma de indiferença, de descaso ou mesmo de hostilidade.

Para os magistrados das instâncias ordinárias, então, salvo honrosas exceções, receber o advogado em audiência é quase um favor. E certamente a mais desagradável de suas tarefas. Afinal, audiências agendadas são frequentemente canceladas, sem prévio aviso, porque Sua Excelência teve que levar o filho ao médico ou a esposa ao dentista. Ou porque contraiu uma virose e permaneceu em casa, convalescendo.

O que os responsáveis por estas cancelas, por estes constrangimentos e por estas desconsiderações ignoram é que não estamos ali por prazer, por diletantismo, por força de um processo licitatório1 (do qual o concurso público é uma modalidade), de uma injunção política ou de uma canetada de um chefe circunstancial do poder executivo. Ali comparecemos por força de um mandato que nos foi outorgado por um jurisdicionado, que é a razão de existir de toda aquela engrenagem e de todo aquele aparato. Jurisdicionado que, em última análise é "povo", de quem emana "todo o poder". E de quem todos os funcionários públicos, sem exceção, são "servidores".

Nos tribunais superiores, onde antigamente éramos tratados com cortesia, o panorama está mudando. Já na entrada, somos compelidos a passar por detector de metais. No Supremo Tribunal Federal, a revista implica na retirada do paletó. Com os seguranças atentos a qualquer movimento indevido. Advogados devem abrir as pastas; advogadas, as bolsas. Vale dizer, não merecemos confiança. Passamos por ali quase diariamente, no exercício da profissão, há cerca de trinta anos. E, mesmo assim, com intensa atuação na Corte bem anterior à posse da maioria de seus integrantes, viramos suspeitos.

Soube que, há poucos dias, um segurança, sob o pretexto de que o plenário estava lotado, tentou barrar o acesso de um conhecido e ilustre colega, que estava com processo na pauta. Achou-se, ainda, o guardião da portaria no direito de advertir o advogado de que deveria ter chegado mais cedo. Ouviu, como resposta, um altivo e sonoro "não lhe devo satisfações". E não ousou prosseguir no confronto.

Os pedidos de audiência são cada vez atendidos com maior dificuldade. É comum a resposta: *"a agenda do Ministro está lotada até outubro"!* Ou *"O Ministro não concede audiência para julgamento de embargos declaratórios ou agravo interno"!* Ou, ainda, *"Sua Excelência só recebe em audiência advogados em processo do qual seja relator e que já esteja pautado"!*

É mesmo?

Já são poucos os que atendem a todos, em dias certos.

É do velho Rui o conselho, na Oração aos Moços:

"Não vos pareçais com esses outros juízes, que, com tabuleta de escrupulosos, imaginam em risco a sua boa fama, se não evitarem o contato dos pleiteantes, recebendo-os com má sombra, em lugar de ouvi-los a todos com desprevenção, doçura e serenidade."

O que os responsáveis por estas cancelas, por estes constrangimentos e por estas desconsiderações ignoram é que não estamos ali por prazer, por diletantismo, por força de um processo licitatório[1] (do qual o concurso público é uma modalidade), de uma injunção política ou de uma canetada de um chefe circunstancial do poder executivo. Ali comparecemos por força de um mandato que nos foi outorgado por um jurisdicionado, que é a razão de existir de toda aquela engrenagem e de todo aquele aparato. **Jurisdicionado** que, em última análise é "**povo**", de quem emana "**todo o poder**". E de quem todos os funcionários públicos, sem exceção, são "**servidores**".

A distância entre a toga e a beca é horizontal e meramente topográfica.

Jamais vertical.

Numa sociedade livre, republicana e sem imperadores, o respeito norteador das relações repousa na reciprocidade.

Portanto, não esperem respeito de quem não está sendo respeitado.

Respeitar a quem não respeita é subserviência.

O que é incompatível com a advocacia

[1] Depois da licitação, a empreiteira vencedora assina contrato; o concursando aprovado toma posse.

EDUARDO ANTÔNIO LUCHO FERRÃO. Foi Promotor de Justiça no Estado do RS, de 1976 a 1990; Professor de Direito Civil da Faculdade de Direito da Universidade de Cruz Alta-RS, de 1980 a 1987; Assessor Jurídico da Assembléia Nacional Constituinte, de julho de 1987 a outubro de 1988; Membro da Comissão instituída pela Presidência da República para elaboração do anteprojeto da Lei Orgânica Nacional do Ministério Público (1989); Advogado perante Tribunais Superiores, desde 1990 até a presente data; Sócio-fundador do escritório Eduardo Antônio Lucho Ferrão Advogados Associados, em 2002.

Eduardo Antônio Lucho Ferrão

A MATTER OF RESPECT

The growing difficulty that opposes the practice of law in its fullness, in the most diverse judicial instances, is undeniable. Not infrequently, the lawyer is seen as "an evil to be tolerated" by both judges and civil servants. The treatment given is usually marked by disrespect. Or in the form of indifference, neglect or even hostility.

For ordinary court judges, then, except for honorable exceptions, receiving the lawyer in a hearing is almost a favor. And certainly the most unpleasant of their tasks. After all, scheduled hearings are often canceled without previous notice because His/Her Honor had to take the child to the doctor or the spouse to the dentist. Or because he/she contracted a virus and remained at home convalescing.

In the superior courts, where we were once treated with courtesy, the picture is changing. At the entrance, we are compelled to pass a metal detector. In the Federal Supreme Court, the inspection implies the removal of the blazer. With security guards alert to any improper movement. Men must open their briefcases; women, the purses. That is to say, we do not deserve trust. We pass by almost daily, in the practice of our profession, for almost thirty years. And yet, with intense action in the Court well before the majority of its members took office, we became suspects.

I learned that a few days ago, a security guard, on the pretext that the court was full, tried to block access of a well-known and illustrious colleague, who had a case on trial. The gatekeeper also thought he had the right to warn the lawyer that he should have arrived earlier. In response, he heard a loud and resounding "I owe you no explanations". And he dared not continue the confrontation.

Requests for hearing are increasingly met with greater difficulty. The common answer is: *"the Justice's agenda is full until October"!* Or, *"The Justice does not grant a hearing for judgment on a motion for clarification or internal appeal"!* Or, *"His Honor only receives attorneys in cases they are the rapporteur and which is already scheduled"!*

Really?

There are already few who attend to everyone, on the proper days.

It is old Rui's advice in the Prayer to the Young:

"Don't look like these other judges, who, with scrupulous signs, imagine their good name at risk if they do not avoid the contact of the plaintiffs, receiving them with a bad shadow, instead of listening to them all with contempt, sweetness, and serenity."

What those responsible for these gates, these constraints and these disregards ignore is that we are not there for pleasure, dilettantism, by virtue of a bidding process[1] (of which the civil-service examination is a modality), a political injunction or at the stroke of a pen by a circumstantial chief of the Executive Branch. There we come by virtue of a term given to us by a jurisdiction, which is the reason for the existence of all that gear and all that apparatus. **Jurisdiction** that ultimately is "**people**" from which "**all power**" emanates. And whose all civil servants, without exception, are "**servants**".

The distance between the toga and the robe is horizontal and merely topographic.

Never Vertical.

In a free, republican society without emperors, the guiding respect for relations lies in reciprocity.

Therefore, do not expect respect from those who are not being respected.

Respecting those who do not respect is subservience.

Which is incompatible with the practice of law.

[1] After bidding, the winning contractor signs a contract; an approved candidate takes office.

Luiz Flávio Borges D'Urso

ADVOGADO CRIMINALISTA: UM HERÓI INCOMPREENDIDO

No dia 2 de dezembro comemora-se o Dia do Advogado Criminalista. Uma das referências históricas mais emblemáticas sobre a importância da missão do advogado encontra-se na frase de Napoleão Bonaparte, que dizia preferir cortar a língua dos advogados a permitir-lhes que a utilizassem contra o governo. Esse tipo de pensamento demarca que a advocacia definha nas sombras do autoritarismo, porque o confronta, e ela só prospera dentro do Estado Democrático de Direito.

O papel social e institucional do advogado é imprescindível nos regimes democráticos. Ele assegura, na esfera jurídica, a todos os cidadãos a observância a seus direitos constitucionais e legais, além da constante defesa da cidadania.

Quem já foi acusado de algum ilícito e sofreu um processo penal conhece a importância do trabalho da defesa, visando aclarar os fatos, superar as arbitrariedades e fazer triunfar a justiça.

Os julgamentos de crimes com grande repercussão popular, quando o clamor público não admite ao acusado nem mesmo argumentos em sua defesa, se tornam combustível para os erros judiciários. Nestes casos, o que nem sempre é claro para a sociedade é que o advogado tem a missão de buscar um julgamento justo no interesse de seu constituinte, com base no direito e nas provas. Sua missão é chegar à verdade e à justiça, anseio de todos.

Assim sendo, os direitos contidos no ordenamento jurídico nacional não podem sucumbir ante a opinião pública "convencida" da culpa de alguém. Não pode também a defesa ter sua atuação cerceada pela intensa reação popular, guiada pela emoção e pelo sensacionalismo, pois isso constitui grave violação ao Estado de Direito.

Por mais grave que seja o crime, o advogado tem o dever de promover a defesa do acusado. O insuperável Rui Barbosa é muito incisivo ao afirmar que ninguém é indigno de defesa.

O advogado criminalista jamais pode ter sua figura confundida com a do seu cliente, não deve ser hostilizado pela opinião pública e pela autoridade judiciária ou sofrer "linchamento moral" por parcela da mídia.

A sua atuação acontece no âmbito do devido processo legal. Ele deve garantir a ampla defesa e o contraditório ao acusado, observando o princípio da presunção de inocência, até decisão judicial com trânsito em julgado. O advogado não busca a impunidade do seu cliente, mas tem a obrigação de assegurar um julgamento justo e que seja feita justiça.

Assim sendo, os direitos contidos no ordenamento jurídico nacional não podem sucumbir ante a opinião pública "convencida" da culpa de alguém. Não pode também a defesa ter sua atuação cerceada pela intensa reação popular, guiada pela emoção e pelo sensacionalismo, pois isso constitui grave violação ao Estado de Direito.

A profissão de advogado foi constitucionalizada na Carta Magna de 1988, reconhecendo o legislador a sua indispensabilidade à administração da Justiça e a inviolabilidade do advogado por atos e manifestações no exercício profissional, tudo isto em favor do próprio cidadão.

Quando a opinião pública, comovida, negar-se a ver e a ouvir os fatos, o advogado criminalista deve manter os olhos bem abertos e os ouvidos atentos para conduzir o seu constituinte pelos caminhos do Estado de Direito. Com independência e arrojo, ele deve promover a sua defesa, independentemente de ser amado ou odiado, e cumprir com dignidade a função tutelar do direito.

Ao longo da história, verificam-se incontáveis ataques e iniciativas que visaram diminuir a importância dos advogados, criando embargos para o pleno exercício profissional. Hoje não é diferente. Isto fica patente quando se constata com que frequência as violações das prerrogativas profissionais dos advogados ocorrem, praticadas por autoridades que violam a lei e por pura ignorância, enfrentam e menosprezam o exercício da advocacia.

É bom que reitere-se, que as prerrogativas dos advogados, previstas em lei federal, não são privilégios, mas garantias facultadas àqueles que devem zelar para que o direito do cidadão não seja aviltado. Assim, as prerrogativas dos advogados visam proteger a própria cidadania.

Também por causa disso, é que lutamos pela aprovação do projeto de lei, que contempla a ideia, que apresentamos em 2004, para criminalizar as violações das prerrogativas profissionais da advocacia. Luta que travamos há 15 anos, em defesa da classe e da própria sociedade.

Recentemente, nova afronta ao pleno exercício profissional da advocacia foi verificada pelo projeto apresentado por um deputado, no qual os advogados seriam obrigados a investigar a origem dos recursos que lhe são pagos, a título de honorários profissionais. Nessa proposta, caso o advogado receba um valor referente aos seus honorários, advindo de alguma origem ilícita, este advogado também responderá pelo crime de seu cliente quanto a esse numerário recebido.

Aqui, mais uma vez, se verifica o antagonismo ao pleno exercício da advocacia, tentando intimidá-la, pois a exigência de investigação sobre a origem dos valores pagos, limita-se, exclusivamente, aos advogados, não alcançando nenhum outro profissional que receba valores, da mesma origem e do mesmo pagador, por serviço ou produtos.

Por tudo isso, é que se precisa de toda atenção para iniciativas que visam atingir a advocacia, especialmente a criminal, mesmo que, tais iniciativas estejam travestidas de boa-fé, populistas que são, contra o próprio direito de defesa.

No presente quadrante histórico, mais uma vez e permanentemente, é preciso proteger o advogado desses e de outros ataques, pois o papel por ele desenvolvido, garante o direito de defesa e o Estado Democrático de Direito, de modo que, sem Advogado não se faz e nem se tem Justiça!

LUIZ FLÁVIO BORGES D'URSO é advogado criminalista, Mestre e Doutor em Direito Penal pela USP, Presidente de Honra da Associação Brasileira dos Advogados Criminalistas (Abracrim), Presidente do LIDE Justiça, foi Presidente da OAB-SP por três gestões (2004/2012) e Conselheiro Federal da OAB (2013/2018).

Luiz Flávio Borges D'Urso

THE CRIMINAL LAWYER: A MISUNDERSTOOD HERO

On the 2nd day of December we celebrate the Criminal Lawyer's Day. One of the most emblematic historic references on the importance of the lawyer's mission can be found in Napoleon Bonaparte's sentence, who said he'd rather cut lawyers' tongues than letting them use it against the government. Such thinking proves law practice is perishing in the shadows of authoritarianism because the first confronts the latter and law practice only thrives within the Democratic State of Law.

The social and institutional role of a lawyer is indispensable in democratic regimes. It assures the observance of citizens' legal and constitutional rights under the legal sphere, besides the ongoing defense of citizenship.

Those who have already been accused of a wrongful act and have faced a criminal proceeding know the importance of the work of the defense, aiming to clarify the facts, overcome the arbitrariness and make justice triumph.

Trials of crimes with great popular repercussion, when public clamor does not even allow arguments to be made in the defense of the defendant, become fuel for legal mistakes. In these cases, what is not always clear to society is that lawyers have the mission of seeking a fair trial in the interest of their grantors, based on law and evidence. Their mission is to reach the truth and justice, a desire of all.

No matter how serious a crime: the lawyer's duty is to promote the defense of the accused. The unique Rui Barbosa is quite direct when stating that anybody is worth of defense.

A criminal lawyer's figure should never be confused with the one of their clients, and should not be harassed by public opinion and the legal authority, or suffer "moral lynching" by part of the media.

Their performance takes place within the scope of the legal proceeding itself. A lawyer should ensure the defendant is widely defended and is submitted to adversarial proceedings, observing the principle of presumption of innocence until a final and unappealable legal decision is taken. A lawyer does not seek their client's impunity but carries the duty to guarantee a fair trial and also that justice is done.

Therefore, the rights contained in the national legal system cannot succumb to public opinion which is "convinced' of someone's guilt. Nor can the defense have its performance curtailed by the intense popular reaction, guided by emotion and sensationalism, because this constitutes a serious violation of the rule of law.

The lawyer's profession was enshrined by the Brazilian Constitution of 1988, with the legislator recognizing their indispensability to the administration of justice and the inviolability of the lawyer for acts and manifestations in the professional practice, all this in favor of the citizen him/herself.

When public opinion, moved, refuses to see and hear the facts, the criminal lawyer must keep their eyes wide open and their ears attentive to lead their grantor through the paths of the rule of law. They should promote their client's defense independently and boldly, whether loved or hated, and fulfill the function of guarding the law with dignity.

Throughout history, there have been countless attacks and initiatives aimed at diminishing the importance of lawyers, creating embargoes on full professional practice. It is not any different nowadays. This is evident when we see how often violations of the lawyers' prerogatives occur, committed by authorities that breach the law and, out of sheer ignorance, face and underestimate the exercise of the legal profession.

One should reiterate that lawyers' prerogatives, provided for in federal law, are not privileges, but guarantees given to those who must ensure that the citizen's right is not degraded. Thus, the prerogatives of lawyers aim to protect their own citizenship.

Also because of this, we are fighting for the approval of the bill that contemplates the idea we presented in 2004 to criminalize the legal professional prerogatives violations. We have been fighting for 15 years to defend the class and society itself.

Recently, a new insult to the full professional practice of law happened by the bill submitted by a congressman, in which lawyers would be obliged to investigate the origin of the resources paid to them as professional fees. In this proposition, if a lawyer receives an amount for his/her fees arising from an illicit origin, this lawyer should also be liable for the crime committed by his/her client as for the money received.

Here, once again, there is an antagonism to the full exercise of the practice of law, trying to intimidate it, because the requirement of investigation on the origin of the amounts paid is limited solely to lawyers, not reaching any other professional who receives amounts from the same origin and the same payer, by service or products.

For all these reasons, it is necessary to pay full attention to initiatives that aim to harm the practice of law, especially the criminal one, even if such initiatives are dressed in good faith, populists who are against the right of defense itself.

In the present historical quadrant, once again and permanently, it is deemed necessary to protect lawyers from these and other attacks, since the role developed by them ensures the right of defense and the democratic rule of law, so that without a lawyer one does not do nor have justice!

Nelson Pedro Parise Sobrinho

PAPEL IMUNE: PAPEL DO ESTADO NOS DESTINOS DA EDUCAÇÃO E CULTURA BRASILEIRA

Um dos temas tributários mais problemáticos enfrentados pelas empresas envolvidas com a fabricação, venda, compra, importação, exportação e permuta de Papel Imune é a generalização feita pelo Fisco quanto à sua regularidade.

Papel Imune é aquele que goza de imunidade tributária nas esferas federal, estadual e municipal, pois que destinado à impressão de livros, jornais e periódicos e o papel destinado à sua impressão, nos termos do artigo 150, inciso VI, alínea "d", da Constituição Federal.

Essa previsão constitucional visa a garantir o estímulo à cultura, à liberdade de expressão e manifestação de pensamento e à atividade intelectual e científica.

Diante de todo o exposto e visando a dar a plena transparência comercial e segurança jurídica a todas as operações comerciais com Papel Imune, o que se recomenda às empresas que com ele se envolvam é a adoção de procedimentos jurídicos e burocráticos preventivos, evitando que o Fisco e, posteriormente, o Poder Judiciário sejam levados a erro por falta de clareza, de documentos ou de informações pormenorizadas sobre o assunto.

Portanto, estamos diante de um assunto de base extremamente sensível e importante para as futuras gerações e os destinos de nosso país. Afinal, um povo sem cultura e educação tende ao fracasso e à miséria.

Entretanto, em nome da moralização dessa atividade que envolve empresas fabricantes, distribuidoras, importadoras, jornalísticas, editoras e gráficas, o Fisco tem adotado posturas injustas e imputado sanções de modo generalizado, sem promover as devidas investigações antes de suas autuações. Lavram Autos de Infração e Imposição de Multa ("*AIIM*") sem o respaldo de provas concretas e, muitas vezes, sem dar a devida oportunidade de defesa prévia às empresas.

O recomendável, justo e legal, em primeiro lugar, é o Fisco "*separar o joio do trigo*", isto é, jamais confundir empresas corretas e regulares com as que trabalham à margem da lei e tentam se confundir com aquelas.

Nos termos do artigo 373 do Código de Processo Civil (regra basilar), o ônus da prova é do Agente Fiscal que constitui o crédito em face do contribuinte, competindo à autoridade administrativa promover, de ofício (por impulso próprio), as investigações necessárias à elucidação da verdade material, o que lamentavelmente não ocorre em muitos casos.

Afinal, o Fisco não pode reclamar para si o manto da retidão, da honestidade e da legalidade e imputar generalizadamente às empresas, sem provas cabais, comportamentos que tendem a injustamente igualá-las.

Ademais e em qualquer hipótese, deve o Fisco conceder o direito de ampla e prévia defesa a tais empresas antes mesmo de emitir os respectivos *AIIM* com base em meras suposições, gerando inseguranças, desgastes e custos desnecessários e que compõem o denominado Custo Brasil, mas que reflete nas importantíssimas negociações internacionais do nosso país, inclusive.

Lavrados os *AIIM*, o Fisco acaba por obrigar essas empresas a se defender nas esferas administrativa e judicial, a elas causando lesões e prejuízos morais e materiais muitas vezes irreparáveis ou de difícil reparação.

Reflexos internos (comunidade de empregados e parceiros) e externos (clientes, fornecedores e o próprio Fisco), perda de licitações, contratação de advogados, inscrição nos órgãos de proteção de crédito (com negativa de sua razão ou denominação social, inclusive), comprometimento do fluxo de caixa e desestímulo à continuidade dos negócios são apenas dos alguns ingredientes ou componentes desses prejuízos, que podem inviabilizar o futuro das empresas, invariavelmente culminando até mesmo no encerramento de suas atividades. Com isso, pessoas são direta e indiretamente prejudicadas, entre empregados, familiares, prestadores de serviços, parceiros, fornecedores e consumidores. E essas empresas deixam de cumprir sua função social, já tão abalada, insegura e fragilizada diante da crise moral e econômica vivida pelo Brasil.

Optando por litigar com o Fisco primeiramente na esfera administrativa, ao final geralmente as empresas contribuintes não logram êxito, mesmo quando munidas de provas claras e cabais da regularidade de suas transações comerciais, o que, por si só, resulta em frustrações jurídica, comercial e financeira. É o conflitante "*Fisco julga o próprio Fisco*", que gera raríssimas vitórias das empresas contribuintes na fase administrativa.

Esgotadas as possibilidades de discussão do assunto em todas as instâncias da via administrativa, o Fisco Estadual de São Paulo, por exemplo, inscreve injustamente a razão ou denominação social da empresa no CADIN (Cadastro Informativo dos Créditos não Quitados de Órgãos e Entidades Estaduais – Cadin Estadual) e desse discutível débito na Dívida Ativa.

Ao realizar a indevida e errônea cobrança judicial do débito e se este não for espontaneamente pago pela empresa contribuinte, é proposta em face desta uma injusta e temerária Ação de Execução Fiscal, com todas as suas notórias e nefastas consequências. Não resta alternativa a tal empresa senão buscar o amparo judicial para garantir o direito líquido e certo de ver obstada tal cobrança indevida e seus reflexos.

Ao dirigir sua defesa ao Poder Judiciário, último "*Bastião da Justiça*", as empresas enfrentam muitas vezes a já pública e notória morosidade e, em alguns casos, o desconhecimento técnico e burocrático sobre as peculiaridades que envolvem o Papel Imune, que passam por documentos e exigências legais com os quais, em geral, alguns magistrados não têm intimidade.

Nessa seara, um dos maiores problemas que essas empresas enfrentam ocorre quando, de forma desavisada e descuidada, o Fisco as autua atribuindo caráter absolutamente retroativo (efeito *ex tunc)* às diligências e alegações de sua fiscalização, afetando desde o primeiro documento fiscal emitido por tais empresas, em clara afronta à Constituição Federal e à legislação, doutrina e jurisprudência pátrias em vigor.

Trata-se da ilegal e indevida hipótese de Declaração de Inidoneidade de empresa, pelo Fisco, posteriormente à realização das operações de compra e venda de mercadorias, com eficácia retroativa.

E, absurdamente, essas situações se dão mesmo quando, ao tempo do ato negocial, a empresa vendedora goze de habilitação idônea perante o Fisco.

Entretanto, quando a empresa autuada se acha munida de todos os documentos comprobatórios inequívocos pertinentes e juridicamente recomendáveis, o Poder Judiciário acaba por reconhecer sua boa-fé, pois o ato declaratório de inidoneidade deve, sim, produzir efeitos somente a partir da data de sua publicação, respeitando precedentes jurisprudenciais do C. Superior Tribunal de Justiça ("*STJ*") e, no Estado de São Paulo, do E. Tribunal de Justiça ("*TJSP*").

Correção judiciária necessária porque, por vezes, infelizmente o Fisco assim age em que pese a empresa contribuinte demonstrar documentalmente que, ao tempo das operações que motivaram tal autuação, a situação dos destinatários das mercadorias vendidas constava como regular perante o próprio Fisco, sem motivos para este presumir que não se tenham concretizado, pela comprovação de entrega das mercadorias e do correspondente pagamento, inclusive.

E essa situação jamais poderia ocorrer, pois a ausência de má-fé da empresa deve eximi-la de responsabilidade pelo débito tributário apontado, cabendo, pois, suspender a sua exigibilidade, independentemente de caução, na forma do artigo 151, V, do C*ódigo* Tributário Nacional.

Diante de todo o exposto e visando a dar a plena transparência comercial e segurança jurídica a todas as operações comerciais com Papel Imune, o que se recomenda às empresas que com ele se envolvam é a adoção de procedimentos jurídicos e burocráticos preventivos, evitando que o Fisco e, posteriormente, o Poder Judiciário sejam levados a erro por falta de clareza, de documentos ou de informações pormenorizadas sobre o assunto.

Com esses procedimentos adotados e documentos obtidos (RECOPI, Registro Especial do Ato Declaratório e Sintegra/ICMS, entre outros), as empresas poderão comprovar ***(i)*** sua boa-fé, ***(ii)*** a real, efetiva e regular ocorrência das operações mercantis, com a entrega do Papel Imune (modalidade "FOB", na maioria das transações), ***(iii)*** o recebimento dos pagamentos decorrentes das transações, ***(iv)*** o registro da saída das mercadorias, e ***(v)*** o recolhimento de PIS e COFINS, que são exceções à regra da imunidade tributária do Papel Imune.

A reunião documental e o aspecto comportamental das empresas, aqui descritos, levarão à consequente comprovação de inexistência de desvio da finalidade do Papel Imune e de sua vantagem econômica por conta dessas transações comerciais.

Este artigo não tem a pretensão de esgotar as diversas possibilidades, perspectivas, consequências e recomendações jurídicas do tema "Papel Imune", mas possui, sim, a intenção de chamar a atenção sobre a real importância do assunto.

Afinal, a lei, a doutrina, a jurisprudência e os princípios gerais do direito precisam ser respeitados por todos – contribuintes, Fisco, Poder Judiciário, autoridades constituídas e sociedade em geral – em todos os seus níveis, sob pena de se instalar um Estado sem lei, um Estado sem regras, um Estado em que a insegurança jurídica norteie todos os atos praticados pelas pessoas e instituições.

NELSON PEDRO PARISE SOBRINHO. Advogado e Administrador de Empresas. Sócio de Parise, Stanislau Affonso Advogados Associados.

Nelson Pedro Parise Sobrinho

PAPEL IMUNE: ROLE OF THE STATE IN THE DESTINIES OF BRAZILIAN EDUCATION AND CULTURE

One of the most problematic tax issues faced by companies involved in the manufacture, sale, purchase, import, export and exchange of *Papel Imune* ("*Exempt Paper*" in English) is the generalization made by the tax authorities regarding its fiscal good standing.

Papel Imune is paper that is tax-exempt at the municipal, state and federal levels because it is intended for the printing of books, newspapers and periodicals, pursuant to article 150, item VI, subitem "d", of the Brazilian Federal Constitution.

This constitutional provision aims to guarantee the stimulation of culture, freedom of expression, and manifestation of thought and intellectual and scientific activity.

We are therefore facing an extremely sensitive subject that is importantfor future generations and for the destiny of Brazil. After all, a populace without culture and education tends toward failure and poverty.

Nevertheless, in order to raise the moral standards of this activity, which involves manufacturers, distributors, importers, journalists, publishers and printers, the tax authorities have adopted unjust stances and imposed sanctions in a generalized way, without conducting proper investigations prior to their actions. They issue Tax Deficiency Notices and Imposition of Fines ("AIIM" is the Portuguese abbreviation) without the support of concrete evidence and, often, without giving companies a proper opportunity of prior defense.

What is advisable, fair and legalin the first place is for the tax authorities to "separate the wheat from the chaff", that is, never to confuse upstanding and law-abiding companies with those that work outside the law and try to blend in with the others.

Pursuant to Article 373 of the Brazilian Code of Civil Procedure (basic rule), the burden of proof is on the tax agent. The administrative authority is supposed to carry out, on its own initiative, the necessary investigations to elucidate the truth, which unfortunately does not occur in many cases.

After all, the tax authorities cannot wrap themselves in the cloak of moral rectitude, honesty and legality while accusing companies in a generalized way, without hard evidence, of behaviors that tend to unfairly equate them.

In addition, and in any case, the tax authorities should grant the right of full and prior defense to such companies even before issuing their "AIIM" based on mere assumptions. These assumptions generate uncertainties, strain, and unnecessary costs, which make up the so-called Brazilian Cost, an evil that also reflects on the most important international negotiations of our country.

Once the "AIIMs" have been issued, the tax authorities force these companies to defend themselves in the administrative and judicial spheres, which cause them moral and material damages that are often irreparable or difficult to repair.

Internal (employees and partners) and external (customers, suppliers, and the tax authorities) repercussions include loss of bids, hiring of attorneys, registration in credit protection agencies (with a negative impact on the company's good name), damage to cash flow, and discouragement to business continuity. These are just a few of the ingredients of these losses, which can derail the future of companies, invariably even leading them to extinction. And these companies fail to fulfil their social function, since they are already so disrupted, insecure and weakened in the face of the moral and economic crisis experienced in Brazil.

If they opt to litigate with the tax authorities primarily at the administrative level, ultimately the taxpaying companies are generally unsuccessful, even when providing clear proof and full evidence of the good standingof their business transactions. That leads to legal, commercial and financial frustrations. It is a clear conflict of interests that the tax authorities issue deficiency notices and also judge the cases, which very rarely generates victories for taxpayers in the administrativephase.

When the possibilities of discussion are exhausted in all instances of the administrative route, the São Paulo State Tax Authority, for example, unfairly records the company's name in the Informative Register of Unpaid Credits from State Organs and Entities ("CADIN" in Portuguese) and records this debatable debt in the Tax Delinquency List.

After improper and erroneous judicial debt collection is initiated, if it is not immediately paid by the taxpaying company, the authorities file an unjust and groundless Tax Foreclosure Action, with all its notorious and harmful consequences.

Given all the information above and aiming to give full commercial transparency and legal certainty to all business transactions involving *Papel Imune*, we recommend to these companies to adopt preventive legal and bureaucratic procedures in order to prevent the tax authorities and, subsequently, the Judiciary from being misled for lack of clarity, documents or detailed information on the subject.

There is no alternative for the company but to seek judicial protection to ensure the right to prevent such improper collection and its consequences.

In directing their defense to the judicial branch, the last "Bastion of Justice," companies often face the well-known notorious slowness and, in some cases, technical and bureaucratic ignorance about peculiarities surrounding *Papel Imune*. These specificsare related to documents and legal requirements with which some judges are simply not familiar with.

One of the biggest problems faced by these companies happens when, in an unsuspecting and careless manner, the tax authorities issue deficiency notices with retroactive effect (*ex tun c*effect) to the diligence and allegations of their taxation. This has effectfrom the first tax document issued by such companies, which clearly affront the Brazilian Federal Constitution, laws, doctrines and jurisprudence in force.

This is the illegal and improper hypothesis of Declaration of Bad Standing by the tax authorities, after the completion of the purchase operations, with retroactive effect. And, absurdly, these situations occur even when, at the time of negotiation, the selling company has a good reputation before the tax authorities.

However, when the company with a deficiency notice has all the unquestionable supporting documents and the legally recommendable ones, the Judiciary Branch eventually recognizes its good faith, since the Declaration of Bad Standing may only take effect from the date of its publication, respecting jurisprudential precedents of the Superior Court of Justice ("STJ") and, in the State of São Paulo, of the Tribunal of Justice ("TJSP").

Judicial correction is necessary because, unfortunately, the tax authorities sometimes act in this way even when the tax paying company proves through documents that, at the time of the transactions that led to the deficiency notice, the situation of the recipients of the goods sold was regular in their eyes. There is no reason to presume that the transaction did not happen since there is proof that the goods were delivered and that the payment was made.

Besides, this situation could never occur, because the absence of bad faith of the company should exempt it from liability regarding the indicated tax debt. Therefore, its collectability should be suspended, regardless of collateral, pursuant to Article 151, V, of the Brazilian Tax Code.

Given all the information above and aiming to give full commercial transparency and legal certainty to all business transactions involving *Papel Imune*, we recommend to these companies to adopt preventive legal and bureaucratic procedures in order to prevent the tax authorities and, subsequently, the Judiciary from being misled for lack of clarity, documents or detailed information on the subject.

Adopting these procedures and with the related documents in hand (RECOPI, Special Registration of the Declaratory Act and Sintegra/ICMS, among others), companies will be able to prove **(i)** their good faith, **(ii)** the real, effective and regular occurrence of commercial transactions, with the delivery of *Papel Imune* ("FOB" mode, in most transactions), **(iii)** the receiptof payments arising from the transactions, **(iv)** the register of outgoing goods, and **(v)** the payment of PIS and COFINS, which are exceptions to the *Papel Imune's* tax immunity rule.

The gathering of documents and the behavioral aspect of the companies described here will lead to the consequent proof of lack of deviation from the purpose of the*Papel Imune* and its economic advantage due to these business transactions.

This article is not intended to exhaust the diverse possibilities, perspectives, consequences and legal recommendations of the topic of *Papel Imune*; rather it is intended to draw attention to the real importance of the subject.

After all, the law, doctrine, jurisprudence and general legal principles need to be respected by all – taxpayers, tax authorities, the judicial branch, governing authorities, and society in general – at all levels. Otherwise the future could be a State without law, a State without rules, a State in which legal uncertainty would guide all acts performed by persons and institutions.

Kiyoshi Harada

SUCINTO EXAME DA PEC 45/19

Temos três principais propostas de reforma tributária que estão sendo discutidas no Congresso Nacional. A PEC nº 110/19, que corresponde à PEC nº 293-A/2004 de relatoria do ex Deputado Luiz Carlos Hauly que já foi aprovada na Comissão Especial da Câmara dos Deputados, mas que foi atropelada pela PEC nº 45/19, e o substitutivo à PEC nº 45/19, apresentada pelo Deputado Luciano Bivar e outros, que implanta o imposto único federal.

O foco da discussão na Câmara dos Deputados está concentrado na PEC nº 45/19, apresentada pelo Deputado Baleia Rossi, baseada na proposta elaborada pelo economista Bernard Appy.

Examinemos, pois, em rápidas pinceladas essa PEC de nº 45/19.

Na realidade, a PEC nº 45 está muito longe da pretendida simplificação, pois torna tudo muito mais complexo. Aliás, a complexidade não reside nos textos constitucionais, nem na quantidade de tributos, mas na legislação ordinária e nas normas de menor hierarquia despejadas diariamente por três entes políticos, gerando total insegurança jurídica dado ao seu dinamismo caótico.

Ela promove uma reforma parcial do Sistema Tributário, fundindo em torno do IBS os cinco tributos incidentes sobre o consumo (PIS, COFINS, IPI, ICMS e ISS).

Em primeiro lugar, há um obstáculo instransponível à sua aprovação, consistente na afronta à forma federativa de Estado ao suprimir dos Estados e Municípios os seus impostos privativos de maior arrecadação, enfraquecendo os entes regionais e locais, o suficiente para caracterizar uma "emenda tendente a abolir a forma federativa de Estado" de que trata o inciso I, do § 4º, do art. 60 da CF, conforme entendimento do STF (ADI MC 926-5).

Em segundo lugar, instituir um Comitê gestor para editar o regulamento do IBS e fiscalizar, arrecadar e partilhar esse imposto federal torna inexequível a sua operacionalização, a começar pela dificuldade na escolha dos representantes da União, dos 27 Estados e dos 5.600 Municípios para compor esse Comitê.

Outrossim, para exercer a representação extrajudicial, que abrange a atividade de fiscalização e arrecadação, esse Comitê Gestor deve ser composto por servidores efetivos exercentes de cargos do quadro de fiscalização (auditor fiscal, agente fiscal de rendas ou inspetor fiscal), ao passo que, para exercer a representação judicial esse Comitê Gestor só poderá ser composto por servidores efetivos representados por procuradores, únicos com a legitimidade para postulação em juízo. N'uma e n'outra hipótese dificil, senão impossível, a atuação conjunta e harmônica dos representantes das três entidades políticas, como prescreve a PEC sob comento. E conferir poder normativo a esse Comitê Gestor é o mesmo que conferir autorização para produzir normas em escala industrial,gerando insegurança jurídica total a afugentar os investidores.

O terceiro grande mal é que essa PEC, ao fixar uma alíquota uniforme de 25% sobre todos os bens e serviços, provoca a concentração da carga tributária nos setores da agricultura e, sobretudo, na área da prestação de serviços. Aquele passa a pagar o IPI e a área de serviço, representada por sociedades tributadas pelo lucro presumido, passa a arcar com o IPI e ICM causando um aumento em torno de 300%.

Para o prestador de serviço em caráter pessoal (advogados, contadores, economistas, médicos etc.), o aumento chega a quase 700% por conta da inclusão, também, do PIS/COFINS, além do IPI e do ICMS.

O autor da proposta diz que o modelo foi importado da Europa. Só que nos países europeus a alíquota básica que varia de 20% a 25% é flexibilizada para 16%, 12%, 6% contemplando até isenção, tudo dependendo do setor da atividade produtiva.

O quarto problema é que a PEC nº 45, ao vedar incentivo fiscal de qualquer espécie, contraria a política de integração nacional mediante redução gradual das desigualdades socioeconômicas entre as diferentes regiões do país (art. 150, I da CF) com vistas ao fortalecimento do Poder Nacional.

O quinto grande problema é que a PEC suprime doze preceitos constitucionais e cria mais de 140 normas novas, provocando a potencial elevação das demandas no saturado STF. Introduz 40 conceitos novos em matéria tributária, sinalizando décadas de discussões na Corte Suprema até pacificar todos esses conceitos, haja vista, que o conceito de "circulação de mercadorias" consumiu nada menos que 23 anos de discussões.

Apesar de parcial, a reforma pretendida põe por terra importantes conceitos tributários constituídos pela doutrina e jurisprudência ao longo desses 31 anos, substituindo-os por 40 novos conceitos.

Na realidade, a PEC nº 45 está muito longe da pretendida simplificação, pois torna tudo muito mais complexo. Aliás, a complexidade não reside nos textos constitucionais, nem na quantidade de tributos, mas na legislação ordinária e nas normas de menor hierarquia despejadas diariamente por três entes políticos, gerando total insegurança jurídica dado ao seu dinamismo caótico.

A simplificação do Sistema Tributário Nacional pode ser buscada por via da legislação infraconstitucional, sem fazer uma reforma radical do Sistema vigente em um momento em que os setores produtivos estão enfrentando dificuldades de toda sorte.

Complicar e onerar mais não é o caminho!

KIYOSHI HARADA. Presidente do Instituto Brasileiro de Estudos de Direito Administrativo, Financeiro e Tributário – IBEDAFT – e sócio fundador da Harada Advogados Associados.

Kiyoshi Harada

A BRIEF REVIEW OF THE PROPOSED AMENDMENT TO THE CONSTITUTION (PEC) 45/19

There are three major tax reform proposals being discussed at the National Congress. The Proposed Amendment to the Constitution (PEC) no. 110/19, which corresponds to PEC 293-A/2004, whose rapporteur is former congressman Luiz Carlos Hauly, that has already been approved by the Special Committee of the House of Representatives but has been beaten by PEC 45/19, and the substitute to PEC 45/19 submitted by congressman Luciano Bivar and others, which implements the federal single tax.

The discussion at the House of Representatives is focused on PEC 45/19 submitted by congressman Baleia Rossi, based on the proposal drafted by economist Bernard Appy.

Let us briefly examine this PEC 45/19.

It promotes a partial reform of the Tax System, merging the five taxes levied on consumption (PIS, COFINS, IPI, ICMS, and ISS) around IBS.

First of all, there is an insurmountable obstacle to its approval, namely the affront to the federative form of the State by suppressing the States and Municipalities' private taxes of higher collection, debilitating the regional and local entities, enough to characterize an "amendment aimed at abolishing the federative form of the State", which is addressed in item I, § 4, of article 60 of the Constitution, as per the Federal Supreme Court (STF) understanding (ADI MC 926-5).

Secondly, creating a managing Committee to edit the IBS regulation and to supervise, collect, and share this federal tax makes its operationalization unenforceable, starting with the difficulty in choosing the representatives for the Union, the 27 States and the 5,600 Municipalities to compose this Committee.

Furthermore, in order to exercise the extrajudicial representation, which encompasses the supervision and collection activities, this Managing Committee must be composed of working servants holding supervision positions (tax auditors, income tax agents or tax inspectors), while in order to exercise the judicial representation, this Managing Committee may only be composed of working servants represented by attorneys, the only ones with the legitimacy to plead in court. In either hypothesis, difficult if not impossible, the joint and harmonious action of the representatives of the three political entities, as prescribed by the PEC under review. And to confer normative power to this Managing Committee is the same as to confer authority to elaborate rules on an industrial scale, resulting in total legal insecurity to scare off investors.

The third major problem is that by setting a uniform tax rate of 25% on all goods and services, this PEC leads to the concentration of the tax burden in the agricultural sectors and, above all, in the service providing area. The former will pay for IPI and the service area, represented by companies taxed by presumed profit, will pay for IPI and ICMS, thus causing an increase of around 300%.

For the individual service provider (lawyers, accountants, economists, doctors, etc.), such increase reaches almost 700% due to the inclusion of PIS/COFINS, in addition to IPI and ICMS.

The author of the proposal states that the model originated in Europe. However, in European countries the base tax rate that ranges from 20% to 25% is reduced to 16%, 12%, 6% including even exemption, depending on the sector of the production activity.

The fourth problem is that PEC 45, by prohibiting any kind of tax incentive, contradicts the national integration policy by gradually reducing socioeconomic inequalities between the different regions of the country (art. 150, I of the Constitution) with a view to strengthening the National Power.

The fifth great issue is that the PEC suppresses twelve constitutional precepts and creates more than 140 new rules, enabling a potential increase in claims in the saturated Federal Supreme Court (STF). It introduces 40 new tax matter concepts, signaling decades of discussion in the Supreme Court to pacify all such concepts, given that the concept of "goods circulation" has consumed no less than 23 years of debate.

Although the intended reform is partial, it overturns important tax concepts constituted by doctrine and jurisprudence over these 31 years, replacing them with 40 new ones.

In fact, PEC 45 is quite far from the intended simplification, since it makes everything much more complex. Actually, the complexity does not lie in the constitutional texts, nor in the quantity of taxes, but in the ordinary legislation and in the lower hierarchy rules poured out daily by three political entities, generating total legal insecurity due to their chaotic dynamism.

The simplification of the National Tax System can be pursued through the infra-constitutional legislation, without making a radical reform of the current System at a time when the productive sectors are facing all sorts of difficulties.

Complicating and burdening more is not the way to go!

Alexandre Fidalgo | Colaboração: Juliana Akel Diniz e Jéssica Thais de Lima

TRADIÇÃO E MODERNIDADE

Neste importante espaço, dentro de uma elegante publicação que aborda um pouco das muitas atividades da advocacia, dois assuntos, absolutamente distintos entre si, ganham a nossa atenção. Um deles é palpitante e por demais atual, trata-se das garantias penais constitucionais; e o outro, não menos importante, trata dos avanços tecnológicos no Direito Bancário, duas grandes áreas em que o escritório Fidalgo Advogados se lançou a enfrentar neste ano de 2019.

A advocacia criminal sempre esteve na linha de frente da defesa das garantias e direitos fundamentais, antes mesmo de serem tutelados pela Constituição Federal de 1988. Vale lembrar que, durante a Ditadura Militar, advogados da estirpe de Técio Lins e Silva desempenharam importante papel nas questões envolvendo presos políticos. Há relatos na obra "O que é Ser advogado", de sua autoria, em que expõe a luta de advogados para regularizar as prisões arbitrárias e tentar impedir o desaparecimento desses presos.

A advocacia atuante neste setor deve, na medida do possível, mirar os ensinamentos de Calamandrei, para o qual a atividade de destaque dos advogados é aquela que se realiza um passo anterior ao processo judicial, acabando com os litígios antes de ingressarem no Judiciário, tornando o advogado verdadeiro colaborador da Justiça. Em nosso escritório, com o apoio dos clientes, buscamos praticar com atenção essa missão.

Outro desafio enfrentado pelos advogados criminalistas estava na seletividade do Direito Penal, que tornava uma parcela da população, tida à margem da sociedade, como réus em potencial. Inúmeros abusos neste período eram cometidos, como, por exemplo, prisões cautelares ilegais, torturas, depoimentos sem a presença de advogados, além das condições degradantes de execução da pena. Um quadro tenebroso de profundo desrespeito à dignidade da pessoa humana.

De lá para cá, muito embora tenhamos evoluído em várias frentes, assistimos ainda resquícios desse passado. Populações tidas como vulneráveis continuam passando por semelhantes arbitrariedades e abusos. Além disso, outros personagens, que não estão no recorte social dos vulneráveis, começaram a dividir, há alguns anos, o protagonismo no sistema de Justiça penal, como, por exemplo, os personagens acusados do cometimento dos chamados crimes de colarinho branco.

A mudança no perfil das pessoas investigadas fez o Direito Penal ganhar destaque na vida social, incluindo debates em inúmeros canais de comunicação, despertando a existência de verdadeiros juristas que sequer passaram perto das faculdades de Direito. Do ponto de vista democrático, a opinião de todos é louvável, mas carrega paixões ideológicas, que não podem estar presentes na avaliação técnica das normas jurídicas. Goste-se ou não da norma, devemos obedecer, enquanto membros de um pacto social, leis legítimas que disciplinam comportamentos e dão soluções aos chamados conflitos de interesse. O Supremo Tribunal Federal, a quem cabe interpretar nossa Carta Magna, ao recentemente julgar o cabimento de prisão a partir da decisão de segunda instância, bem decidiu obedecer a lei, garantindo segurança ao sistema jurídico. Não deve importar o sujeito do delito, a todos deve ser assegurado, num Estado legal de Direito, o cumprimento da lei. É, portanto, papel do advogado criminal fazer cessar abusos que violam a dignidade do ser humano, por pior que tenha sido o crime cometido, sob pena de buscarmos vingança e não Justiça.

Noutro passo, a evolução tecnológica dos serviços oferecidos à sociedade também não escapa à atenção dos escritórios de advocacia. Nesses tempos de necessidade de uma abrangência de atuação, o escritório Fidalgo Advogados inaugurou área de Direito Bancário, tendo como cliente uma grande instituição financeira.

Como se disse, há muito se conhece a essencialidade dos produtos e serviços oferecidos pelos bancos à sociedade, hoje essenciais para a vida de qualquer comunidade, o que implica em regulamentos e atenta avaliação dos direitos envolvidos. O avanço dessa tecnologia fez que instituições bancárias, privadas e públicas, buscassem adequar-se às demandas da atual sociedade, que pede serviços e produtos valendo-se de plataformas digitais, em verdadeira transformação digital, com a dispensa dos elementos físicos que outrora eram a realidade.

As contratações antes feitas em agências deram lugar às plataformas digitais diretamente acessadas por meio de computadores e aplicativos. Essa crescente diversidade de produtos e serviços oferecidos no mercado de varejo pelos bancos traz, como consequência imediata, o surgimento de novas questões jurídicas, algumas delas oportunistas, a apostar em suposta ausência de controle das instituições. Aliás, as demandas oportunistas é que contribuem para a alta litigiosidade e a chamada massificação das questões bancárias.

A advocacia atuante neste setor deve, na medida do possível, mirar os ensinamentos de Calamandrei, para o qual a atividade de destaque dos advogados é aquela que se realiza um passo anterior ao processo judicial, acabando com os litígios antes de ingressarem no Judiciário, tornando o advogado verdadeiro colaborador da Justiça. Em nosso escritório, com o apoio dos clientes, buscamos praticar com atenção essa missão.

Combatividade, para que abusos não sejam cometidos, tais como nas épocas sombrias de nossa República, aliada à evolução tecnológica do Direito, protagonizada por diversos serviços afetos ao Direito Bancário, permite que a advocacia vivencie a tradição com a modernidade, necessitando, pois, de grandes profissionais do Direito e grandes bancas jurídicas.

ALEXANDRE FIDALGO. Doutorando em Direito Constitucional pela USP, mestre em processo pela PUC-SP, especialista nas áreas de processo e constitucional pela PUC-SP, graduado em Direito pela FMU. Articulista do site Conjur.

Alexandre Fidalgo | Collaboration: Juliana Akel Diniz and Jéssica Thais de Lima

TRADITION AND MODERNITY

In this important space, within an elegant publication that addresses some of the many activities in the practice of law, two issues that are quite distinct from each other get our attention. One of them is throbbing and too current: it is the constitutional criminal guarantees; and the other, not least, deals with technological advances in banking law, two major areas in which the law firm Fidalgo Advogados began to face this year of 2019.

Criminal law has always been at the forefront of defending fundamental guarantees and rights, even before being protected by the Federal Constitution of 1988. It is worth remembering that during the Military Dictatorship, lawyers of the Técio Lins e Silva strain played an important role in matters involving political prisoners. There are reports in the book "O que é Ser advogado", authored by him, which exposes the fight of lawyers to regularize arbitrary arrests and try to prevent the disappearance of these prisoners. Another challenge faced by criminal attorneys was the selectivity of Criminal Law, which made a portion of the population, held on the fringes of society, as potential defendants. Numerous abuses during this period were committed, such as illegal provisional detentions, torture, testimony without the presence of lawyers, and the degrading conditions of execution of the sentence. A dark picture of deep disrespect for the dignity of the human person.

Since then, even though we have evolved on several fronts, we still see remnants of this past. Populations considered vulnerable continue to experience similar arbitrariness and abuse. In addition, other characters, who are not in the social profile of the vulnerable, began to divide the protagonism in the criminal justice system a few years ago, such as those accused of committing so-called white-collar crimes.

The change in the profile of the persons investigated made criminal law prominent in social life, including debates in numerous channels of communication, awakening the existence of true jurists who did not even come near to Law schools. From a democratic point of view, everyone's opinion is praiseworthy, but it carries ideological passions, which cannot be present in the technical evaluation of legal rules. Whether we like the rules or not, as members of a social pact, we must obey legitimate laws that discipline behavior and provide solutions to so-called conflicts of interest. The Federal Supreme Court, which is responsible for interpreting our Federal Constitution, when recently judging the imprisonment from the decision of the State Appellate Court, well decided to obey the law, ensuring security to the legal system. The subject of the offense should not matter, everyone must be ensured that the law is enforced in a legal state of law. Therefore, it is the role of the criminal lawyer to stop abuses that violate the human being's dignity, no matter how bad was the crime committed, under penalty of seeking revenge and not justice.

In another step, the technological evolution of the services offered to society also does not escape the attention of law firms. In these times of need for a wide range of activities, the law firm Fidalgo Advogados opened a banking law field, with a large financial institution as its client.

As it has been said, the essentiality of the products and services offered by banks to society, which today are essential to the life of any community, has long been known, which implies regulations and careful evaluation of the rights involved. The advancement of this technology has made banking institutions, both private and public, seek to adapt to the demands of nowadays society, which calls for services and products using digital platforms, in true digital transformation, with the dispensation of the physical elements that were once a reality.

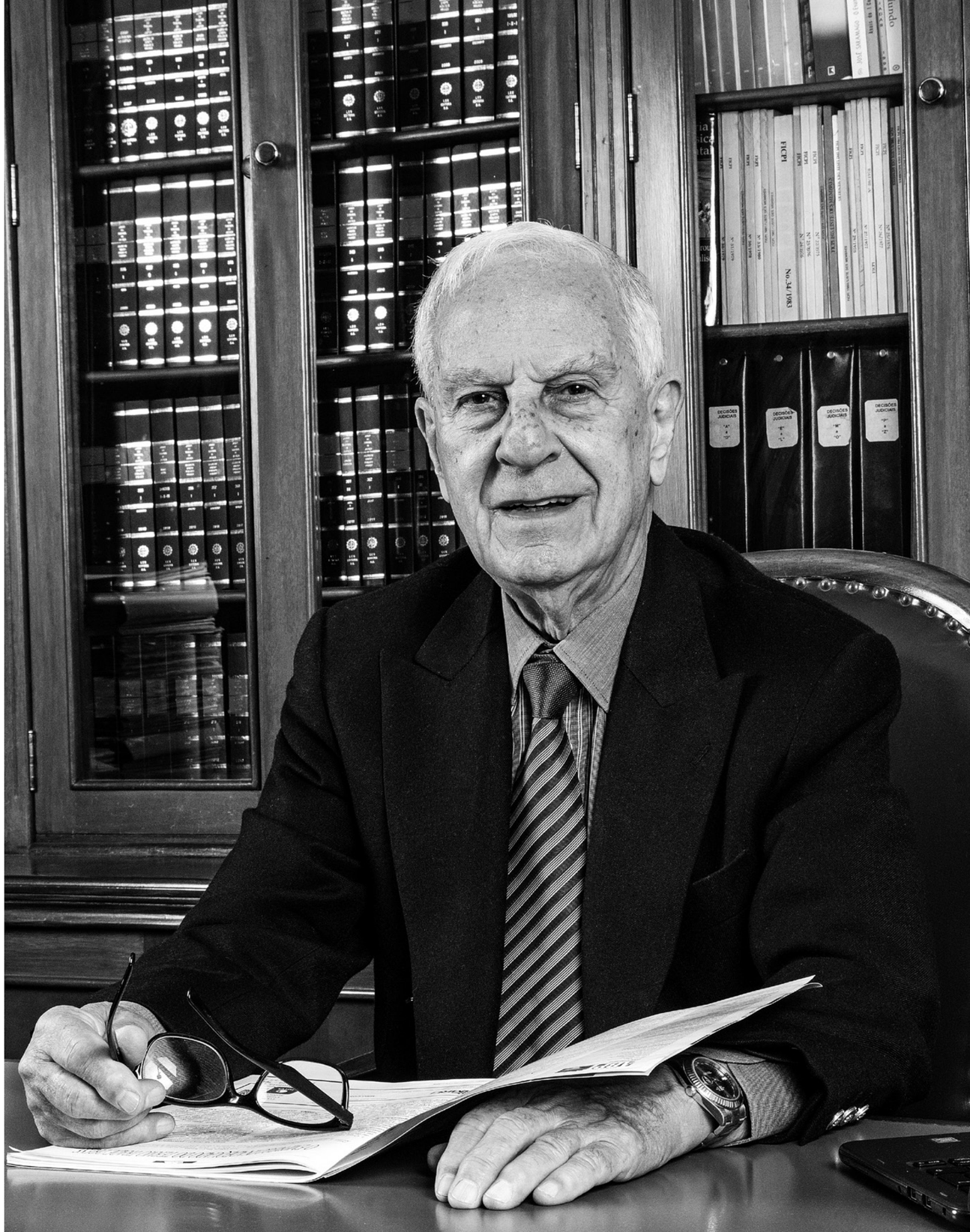
Previous agency hires have given way to digital platforms directly accessed through computers and applications. This growing diversity of products and services offered by banks in the retail market brings, as an immediate consequence, the emergence of new legal issues, some of them opportunistic, to bet on the supposed lack of control of the institutions. In fact, the opportunist demands contribute to high litigation and the so-called massification of banking issues.

Law practiced in this sector should, as far as possible, target the teachings of Calamandrei, for which the prominent activity of lawyers is that which takes place a step before the judicial process, ending disputes before entering the Judiciary Branch, making the lawyer a true collaborator of Justice. In our firm, with the support of our clients, we seek to carefully practice such mission.

Combativeness, so that abuses are not committed, such as in the dark times of our Republic, coupled with the technological evolution of Law, led by various services related to banking law, allows the law practice to live the tradition with modernity, thus requiring great professionals of Law and large law firms.

José Carlos Tinoco Soares

A EVOLUÇÃO DA PROPRIEDADE INDUSTRIAL DURANTE "76" ANOS DE TRABALHO



A o que nos parece estamos chegando ao clímax! No dia 07-08-1943, com doze anos de idade, iniciamos o nosso trabalho numa "empresa de marcas e patentes" e durante esse interregno atestamos e convivemos com quase tudo.

No setor de "marcas" o controle se fazia por intermédio do preenchimento de "cartões" com todos os dados do pedido de registro das marcas nominativas e pela reprodução das imagens das marcas mistas. Eram dispostas em face da classificação dos seus produtos pela "ordem nominal, numérica ou da sua imagem", em "arquivos metálicos" "SECURIT". Anos depois, passou a ser feito pela "listagem" de todos os dados das marcas, isto é, pelos nomes e números, observando-se a ordem de classes. Este sistema de fichários denominava-se "KARDEX".

Ocorre, no entanto, que toda essa evolução somente foi possível pela adoção, por todos os países, de um sistema eficiente de proteção da "propriedade industrial" (patentes de invenção, de modelos de utilidade e dos desenhos e modelos industriais). A Constituição Federal, "assegura aos autores de inventos industriais, privilégio temporário, bem como a proteção das criações industriais" e a Lei da Propriedade Industrial, assinala que "a proteção dos direitos de propriedade industrial garantem o desenvolvimento tecnológico e econômico do País".

Quanto às "patentes", eram confeccionadas por desenhos em "papel vegetal", e descritas em inúmeras vias, mediante o uso do "papel carbono" para a pluralidade de cópias.

Os "boletins gerais" eram elaborados pelo preenchimento da matriz "STENCIL" e impressos pelo aparelho "MIMEOGRAPH". As cópias de documentos eram feitas em recipientes que continham líquidos e ácidos e se obtinha "cópia fotostática". Logo chegou-se à fotocopiadora com, inclusive, outras funções, ou melhor, o "THERMOFAX", mas, logo foi substituído pela máquina que passou a dominar o setor que é a "XEROX". A então máquina de escrever, deu lugar à máquina de uma única esfera para alcançar a "máquina de escrever elétrica".

As ligações telefônicas eram deficientes, as interurbanas complicadas, as internacionais demoravam horas para se conseguir. Foi então desenvolvido para suprir as comunicações escritas o "TELEX", porém, no tocante, não só ao texto como também à imagem, surgiu o fac-símile e/ou "FAX", que ainda continua com todo vigor. Tanto um como o outro aperfeiçoaram o sistema de proteção das marcas e das patentes e a troca de informações entre os países.

Surgiram os "computadores", cujo modelo "PC" deu início a uma transformação radical, eliminando as máquinas de escrever, e revolucionando todas as formas de comunicações. E, com o auxílio da "Internet" tudo passou a ser realizado com rapidez, alcançando espaços inatingíveis. Hoje, o sistema de proteção e defesa dos direitos de propriedade industrial é feito por meio dos "computadores" que se destinam à pesquisa, ao controle, execução de tarefas, comunicações, pagamentos, recebimentos, envio de documentos, razão porque todos os órgãos administrativos e judiciais já estão integrados "on line", pelo som, pela escrita e a imagem.

Deixando de lado os "telefones" fixos tomaram o seu lugar os móveis que reduziram o seu tamanho e aumentaram sobremaneira a sua eficiência. Os "celulares" com rapidez deixaram a sua primitiva função para se tornarem mini-computadores e tudo indica que a sua evolução não tem limites. Sim, tornaram-se "mini-computadores" porque a despeito de já executarem um incalculável número de funções, tudo indica que o seu clímax ainda não foi alcançado, posto que muito ainda será realizado. O sistema "WHATSAPP" tornou a mais rápida forma de comunicação.

O "papel" que se destinava a quase todas as finalidades, tais como os processos, livros, revistas, cadernos, jornais e impressos, vem perdendo a sua função para dar lugar a tudo aquilo que se obtém com o auxílio da "Internet", por isso que hoje, os órgãos judiciais, administrativos e similares, são operados "on line".

O operário que exercia os seus afazeres por intermédio das mãos, passou a controlar com as mesmas os "robôs" que, realizam todo o seu trabalho, porém, não se limitou a este mister, eis que hoje inúmeras são as funções que realizam inclusive para com os membros dos seres humanos.

A "impressão 3D" vem substituindo não só o trabalho industrial pela confecção de peças, partes, pertences e outros como também atingindo grandes avanços na obtenção das partes do corpo humano. Tudo, porém, está sendo conduzido para uma outra etapa mais promissora, isto é, à "inteligência artificial", cujos limites são, por sem dúvida, incomensuráveis.

Ocorre, no entanto, que toda essa evolução somente foi possível pela adoção, por todos os países, de um sistema eficiente de proteção da "propriedade industrial" (patentes de invenção, de modelos de utilidade e dos desenhos e modelos industriais). A Constituição Federal, *"assegura aos autores de inventos industriais, privilégio temporário, bem como a proteção das criações industriais"* e a Lei da Propriedade Industrial, assinala que *"a proteção dos direitos de propriedade industrial garantem o desenvolvimento tecnológico e econômico do País"*.

Eis porque podemos com segurança apregoar ***"se eventualmente não houvesse a proteção universal da propriedade industrial não haveria e inimaginável transferência de tecnologia"***.

JOSÉ CARLOS TINOCO SOARES. Bacharel pela USP – 1964. Doutor em Direito Comercial pela USP – 1972. Autor de 18 livros e mais quatro tratados da Propriedade Industrial, sendo que o último "Tratado de La Propiedad Industrial de las Américas – Marcas Y congêneres," foi publicado na língua castelhana. Possui mais de uma centena de artigos sobre propriedade industrial publicados em revistas nacionais e estrangeiras. Participa ativamente como palestrante, debatedor ou moderador em congressos nacionais e estrangeiros. Fundador e Primeiro Presidente da Associação Paulista da Propriedade Intelectual – ASPI. Por duas vezes vice-presidente da Associação Brasileira dos Agentes da Propriedade Industrial ABAPI. Vice-presidente da Associação Brasileira da Propriedade Intelectual – ABPI. Vice-presidente da Asociación Interamericana de La Propiedad Intelectual ASIPI. Pela oitava vez integra a Comissão de Propriedade Intelectual da OAB/SP.

José Carlos Tinoco Soares

THE EVOLUTION OF INDUSTRIAL PROPERTY DURING "76" YEARS OF WORK

It seems we are reaching the climax! On August 07, 1943, at the age of twelve, we started our work in a "trademark and patent company" and during that time we attest to and live with almost everything.

In the "trademark" sector, the control was done by filling in "cards" with all the data of the nominative trademark application and by reproducing the mixed trademark images. They were arranged in the face of the classification of their products in "nominal order, numerical order or image", in "metal files" "SECURIT". Years later, it started to be done by "listing" all trademarks data, that is, by the names and numbers, observing the order of classes. This binder system was called "KARDEX".

As for "patents", they were made by drawings on "tracing paper" and described in countless copies by using "carbon paper" for the plurality of copies.

The "general bulletins" were prepared by filling in the matrix "STENCIL" and printed by the equipment "MIMEOGRAPH". Copies of documents were made in containers that contained liquids and acids, obtaining a "photostatic copy". Then came the photocopier with other functions, or rather the "THERMOFAX", but soon it was replaced by the machine that came to dominate the sector, which is "XEROX". The then typewriter gave way to the single sphere machine to reach the "electric typewriter".

Telephone calls were poor, long-distance calls were complicated, international calls took hours to reach. The "TELEX" was then developed to satisfy the written communications; however, regarding not only the text but also the image, the facsimile and/or "FAX" emerged, which is still in full force. Both improved the trademark and patent protection system and the exchange of information between countries.

The "computers" emerged, whose "PC" model began a radical transformation, eliminating typewriters, and revolutionizing all forms of communications. And, with the help of the "Internet", everything started to be done quickly, reaching unreachable spaces. Today, the system of protection and defense of industrial property rights is made by means of "computers" that are intended for research, control, execution of tasks, communications, payments, receipts, sending documents, which is why all administrative and judicial bodies are already integrated "online" by sound, writing, and image.

Leaving the landline "phones" behind, the mobile phone has taken the place which reduced its size and greatly increased its efficiency. The "cellphones" quickly left their primitive function to become mini-computers and everything indicates that its evolution has no limits. Yes, they have become "mini-computers" because, despite the fact that they already perform an incalculable number of functions, it seems that their climax has not yet been reached, as much will still be achieved. The "WHATSAPP" system has made it the fastest form of communication.

The "paper" that was intended for almost all purposes, such as lawsuits, books, magazines, notebooks, newspapers and print materials, has been losing its function to give way to everything that can be obtained with the aid of the "Internet"; that is why today the judicial, administrative and similar bodies are operated "online".

The workers who carried out their tasks by hand started to control with them the "robots" who do all their work; but were not limited to this task, since today there are numerous functions they perform even for human beings.

"3D printing" has been replacing not only industrial work with the making of pieces, parts, belongings, and others, but also making great strides in obtaining parts of the human body. But everything is being driven to another, more promising stage, that is, to "artificial intelligence", the limits of which are undoubtedly incommensurable.

However, all this evolution was made possible only by the adoption by all countries of an efficient system of protection of "industrial property" (patents for invention, utility models and industrial designs and models). The Federal Constitution *"assures the authors of industrial inventions of a temporary privilege for their use, as well as protection of industrial creations"* and the Industrial Property Law states that *"the protection of rights relating to industrial property ensures the technological and economic development of the country."*

This is why we can safely proclaim ***"if eventually there were no universal protection of industrial property there would be no unimaginable transfer of technology."***

inBOOK Migalhas

Antônio Augusto de Souza Coelho

A NOVA ERA DOS CONTRATOS DE INTEGRAÇÃO VERTICAL NO AGRONEGÓCIO BRASILEIRO

Conceitos fundamentais dos contratos de integração vertical

Uma grande preocupação da Lei n. 13.288/2016 foi estabelecer as balizas para se reconhecer, na prática, um contrato de integração vertical agrário, diferenciando-o de outros contratos agrários. Na lógica do novo sistema, a identificação de uma determinada situação como sendo um contrato de integração vertical envolve o conhecimento de quatro conceitos fundamentais: agente integrador; produtor integrado; atividade agrossilvipastoril e o próprio conceito de contrato de integração vertical. Esses conceitos são em primeiro lugar extraídos do art. 2º da Lei n. 13.288/2016, sendo que alguns deles necessitam de retoques doutrinários a serem ora propostos.

Contrato de integração vertical agrário é negócio jurídico misto consistente em acordo vertical de execução continuada por meio do qual um agente integrador se obriga ao fornecimento de certos bens e/ou serviços a um produtor integrado, que os sujeitará à atividade agrária e/ou operações agrossilvipastoris, para que este beneficie aqueles bens se valendo dos serviços que lhe foram oferecidos e os repasse, melhorados, de volta ao integrador, em troca de uma remuneração pelo serviço de beneficiamento que prestou.

Os conceitos de "integração vertical" e de "contrato de integração vertical" dados pela lei são insuficientes. As razões para tanto são muitas e estão expostas no estudo a que me referi anteriormente[1]. Em nosso sentir, a melhor forma de se conceituar essa categoria jurídica é a seguinte: *contrato de integração vertical agrário é negócio jurídico misto consistente em acordo vertical de execução continuada por meio do qual um agente integrador se obriga ao fornecimento de certos bens e/ou serviços a um produtor integrado, que os sujeitará à atividade agrária e/ou operações agrossilvipastoris, para que este beneficie aqueles bens se valendo dos serviços que lhe foram oferecidos e os repasse, melhorados, de volta ao integrador, em troca de uma remuneração pelo serviço de beneficiamento que prestou*.

A vantagem desse conceito, além de descrever a operação econômica realizada no contrato, é a de estar em consonância com a *causa* dessa categoria negocial, ou seja, sua função socio-econômica. Nesse sentido, há de se esclarecer que *a causa do contrato de integração vertical agrária é possibilitar a interligação entre diferentes níveis de produção de uma forma orgânica e simbiótica. Essa interligação é possível na medida em que se viabiliza um ambiente contratual de cooperação entre agentes integradores e produtores integrados, proporcionando aos integradores uma economia quanto a seus custos (de transação e outros), na medida em que celebram contratos de longo prazo com integrados e delegam a eles um nível inteiro da cadeia produtiva, ao mesmo tempo que permite aos integrados participar da cadeia produtiva agrária, ser remunerados pelo labor no campo e manter seu estilo de vida, sem precisar dispor de relevante capital de giro ou de elevado conhecimento técnico, ambos elementos cada vez mais imprescindíveis no agronegócio. Essa é a função econômica dos contratos de integração vertical agrários, e, por conseguinte, é essa sua causa.*

A parte mais relevante de suas disposições, porém, é a instituição de uma estrutura extracontratual de controle dos contratos de integração vertical, estrutura esta constituída por um Fórum Nacional de Integração – FONIAGRO por cada ramo e várias Comissões de Acompanhamento, Desenvolvimento e Conciliação da Integração – CADECs, que existirão em grande quantidade, uma para cada operação em que haja integração vertical. Dentre outras atribuições, o FONIAGRO criará uma fórmula de referência com o preço a ser pago para o produtor integrado. Esse preço será efetivado e fiscalizado em cada operação pelas CADECs.

Como se percebe, a legislação federal acabou por passar por cima de um fator relevante para o sucesso daquela entidade que é justamente o fato de que seu *preço de referência* não é obrigatório para o mercado. Ele serve, como o nome diz, como uma *referência*. Isso permite que o mercado se sirva de um índice de preço confiável ao mesmo tempo em que mantém sua autonomia e flexibilidade para uma margem de flutuação que acompanhe as idiossincrasias de cada área e de cada tempo, mantendo a competitividade do mercado no ponto máximo segundo os preceitos da *Nova Economia Institucional* no que tange a lei da demanda e oferta.

O tabelamento de preços e a fixação forçada de preços mínimos lesa o mercado inteiro e até mesmo prejudica aqueles a quem a tabela foi pensada para beneficiar, porque ignora uma lei maior que as legisladas, que a da oferta e da demanda.

[1] V. COELHO, Antônio Augusto de Souza. *Da inconstitucionalidade da precificação forçada no novo regime jurídico do contrato de integração vertical no agronegócio.* Tese (doutoramento). Orientadora: Giselda Maria Fernandes Novaes Hironaka. São Paulo: Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (FADUSP), 2017.

ANTÔNIO AUGUSTO DE SOUZA COELHO. Doutor e Mestre em direito pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (FADUSP); presidente da comissão de direito agrário da Ordem dos Advogados do Brasil – Seção de São Paulo (OAB/SP); advogado e empresário em São Paulo. Endereço eletrônico: advocacia@gcoelho.com.br.

Antônio Augusto de Souza Coelho

THE NEW AGE OF VERTICAL INTEGRATION CONTRACTS IN BRAZILIAN AGRIBUSINESS

Fundamental concepts of vertical integration contracts

A major concern of Law no. 13.288/2016 was to establish the beacons to recognize, in practice, an agrarian vertical integration contract, differentiating it from other agrarian contracts. In the logic of the new system, the identification of a given situation as a vertical integration contract involves the knowledge of four fundamental concepts: integrating agent; integrated producer; agrosilvopastoral activity and the concept of vertical integration contract itself. Such concepts are in the first place extracted from art. 2 of Law no. 13.288/2016, some of them needing doctrinal touches to be proposed here.

The concepts of "vertical integration" and "vertical integration contracts" given by the law are insufficient. The reasons for such are many and exposed in the study I mentioned previously[1]. In our view, the best way to conceptualize this legal category is as follows: *agrarian vertical integration contract is a mixed legal transaction consisting of a vertical agreement of continuous execution whereby an integrating agent undertakes to supply certain goods and/or services to an integrated producer, who will subject them to agrarian activity and/or agrosilvopastoral operations, so that the latter benefits those goods by availing itself of the services offered to it and transfers them, improved, back to the integrator, in return for remuneration for the service of beneficiation that it provided.*

The advantage of this concept, besides describing the economic operation performed in the contract, is that it is in line with the *cause* of this business category, that is, its socio-economic function. In this sense, it should be clarified that *the cause of the agrarian vertical integration contract is to enable the interconnection between different levels of production in an organic and symbiotic way. This interconnection is possible to the extent that a contractual environment of cooperation between integrating agents and integrated producers is possible, providing integrators with savings in their costs (transaction and others) as they enter into long term contracts with integrated and delegate to them an entire level of the production chain, while allowing the integrated to participate in the agrarian production chain, to be paid for labor in the field and maintain their lifestyle, without having to have relevant working capital or high technical knowledge, both increasingly essential elements in agribusiness. This is the economic function of agrarian vertical integration contracts and, therefore, and this is its cause.*

The most relevant part of its provisions, however, is the establishment of a extracontractual structure for the control of vertical integration contracts, a structure consisting of a National Integration Forum – FONIAGRO for each branch and several Integration Follow-up, Development and Conciliation Committees – CADECs, which will exist in large numbers, one for each operation in which there is vertical integration. Among other attributions, FONIAGRO will create a reference formula with the price to be paid to the integrated producer. This price will be effective and supervised in each operation by the CADECs.

As we can notice, federal legislation has overridden a relevant factor for the success of that entity that is precisely the fact that its *reference price* is not mandatory for the market. It serves, as the name says, as a *reference*. This allows the market to use a reliable price index while maintaining its autonomy and flexibility for a fluctuation margin that keeps pace with the idiosyncrasies of each area and each time, keeping the market's competitiveness at its highest point according to the precepts of the *New Institutional Economy* regarding the law of supply and demand.

Establishing a table of prices and enforcing minimum prices harms the entire market and even harms those whom the table was intended to benefit from because it ignores a larger law than those legislated, that of supply and demand.

[1] V. COELHO, Antônio Augusto de Souza. *Da inconstitucionalidade da precificação forçada no novo regime jurídico do contrato de integração vertical no agronegócio.* Thesis (PhD). Advisor: Giselda Maria Fernandes Novaes Hironaka. São Paulo: Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo (FADUSP), 2017.